

# S ebat

İhlas Gazetecilik 2019 Faaliyet Raporu





# İçindekiler

## **Bir Bakışta İhlas Gazetecilik**

- 08 Kısaca İhlas Grubu
- 12 İhlas Grubu'nun Faaliyet Alanları
- 14 İhlas Gazetecilik Hakkında
- 16 Ortaklık Yapısı
- 17 Başlıca Finansal Göstergeler
- 18 Kilometre Taşları
- 22 İhlas Gazetecilik'in Sektörel Konumu
- 24 İhlas Gazetecilik Yayın İlkeleri

## **Yönetimden**

- 26 Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni'nin Mesajı

## **2019 Yılı Faaliyetleri**

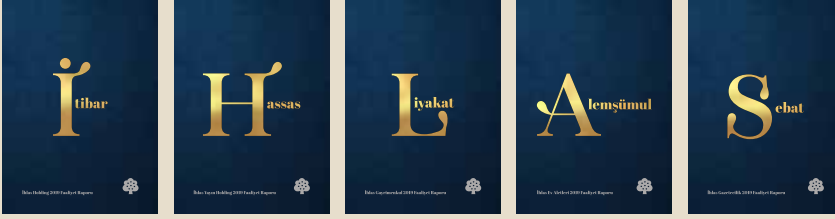
- 28 2019 Yılında İhlas Gazetecilik
- 30 Türkiye Gazetesi ve Baskı Tesisleri

## **Kurumsal Yönetim**

- 36 Yönetim Kurulu
- 40 Üst Yönetim
- 42 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 44 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 45 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
- 108 Sorumluluk Beyanı
- 109 Kâr Payı Dağıtımına İlişkin Teklif

## **Finansal Bilgiler**

- 111 01.01.2019 -31.12.2019 Hesap Dönemine ait Finansal Tablolara ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 188 İletişim Bilgileri



**Bazı harfler yan yana geldiğinde içinde derin anlamlar barındıran kelimeler oluşur. Bazen bir kelime de, birçok şeyi özetlemeye yeter.**

5 yıldır faaliyet raporlarımızı ortak bir konsept çerçevesinde şekillendiriyoruz. 2019 Faaliyet Raporumuzda, Holding çatısı altında birleşen, değerlerimizi bugüne ve geleceğe taşıyan 5 marka olarak, "İhlas" kelimesini oluşturan 5 harfe odaklandık.

Bu 5 harfle başlayan, değerlerimiz gibi geçmişten gelen ve günümüzde daha sık kullanmamız gereken çok değerli kelimeler, tüm iştiraklerimizde farklı karşılıklar buluyor. Ama hepsi ülkemizle kurduğumuz güçlü bağları, başarımızın altında yatan nedenleri özetliyor.



isim  
Saygınlık

**Ülkemizin adını taşıma sorumluluğunu hiçbir zaman unutmayan** ve bununla gurur duyan bir gazete markasını bünyemizde bulunduruyoruz. Demokrasiye olan bağlılığımız, okuyucularımızla olan 50 yıllık birliktelik, ülkemize olan sevgi karşılığında oluşan "Türkiye Gazetesi yazıyorsa doğrudur" algısını, kazançlarımızın en büyüğü olarak görüyoruz.

# Hassas

sıfat  
Duyarlı

**22 Nisan 1970 tarihinden bugüne,** tecrübeli yönetim anlayışımız ve istikrarlı yayın çizgimizle geldik. Kuruluşundan bugüne, sahibi ve yayın politikası değişmemiş tek ulusal gazete olan Türkiye Gazetesi, yayın ilkeleri ve toplumun hassasiyetlerini göz önünde bulundurarak hayatı sadece doğrularla aydınlatmaya devam ediyor.



# Liyakat

isim  
**Bir kimsenin,  
kendisine iş verilmeye uygunluk,  
yaraşırılık durumu.**

**Ülkemizin gündelik yaşamının ayrılmaz bir parçası olan Türkiye Gazetesi,** elden dağıtım modelinin ilk uygulayıcısıdır. Sadece gazetecilikte değil pazarlama alanında da önemli bir yeri olan bu uygulamayla Gazete, okuyucusuyla bağlarını güçlü tutmayı ve kendisine duyulan sevgiye layık olmayı başarmıştır.

# Alemşümül

isim, Osmanlıca  
Bütün dünyayı alâkadar eden,  
dünyayı kaplayan ve her yerde  
tanınmış olan.

**Yaptığımız işte teknoloji ve hız;** başarımızda kilit rol oynayan konuların başında geliyor. Bu doğrultuda Türkiye'nin en yaygın ve modern matbaa ağlarından birisini bünyemizde bulunduruyoruz. En ileri teknolojileri kullandığımız üretim süreçlerimizle, dünyayı okuyucularımızla hızla buluştururken sosyal medya kanallarıyla evrensel ölçülerde habercilik yapıyoruz.



# S

## ebat

isim  
Sözünden veya kararlarından  
dönmemeye, bir işi sonuna değin  
sürdürme, direşme.

**Başlangıçtan günümüze kadar temel misyonumuz olan “okuyucu ve diğer müşterilerine doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunma” ilkesi doğrultusunda faaliyet gösteriyoruz. Zorlu koşullardan ya da yoğun rekabet ortamından etkilenmeden gazetecilik temel ilkelerinden asla taviz vermiyoruz.**

# Kısaca İhlas Grubu

**Temelleri, 1970 yılında Türkiye Gazetesi'nin kurulmasıyla atılan İhlas Grubu, 50. Gurur Yılı'nda geleceğe sağlam ve güçlü adımlarla ilerlemektedir.**

Türkiye'nin en önemli gruplarından biri olan İhlas Grubu; 30 şirketi, 2.623 çalışanıyla ülke çapında geniş bir etkinliğe sahiptir. İhlas Grubu, ayrıca kültürel hizmetleriyle de ön plana çıkmaktadır.

1970 yılında Türkiye Gazetesi'nin kurulmasıyla temelleri atılan İhlas Grubu, 1978 yılında gazetenin elden dağıtılmasıyla birlikte, pazarlama faaliyetlerine de başlamıştır. 1981 yılında kendi matbaa tesislerini kuran Türkiye Gazetesi, kendi baskılarını gerçekleştirmenin yanı sıra farklı baskı işleri ile de yayın yelpazesini genişletmiştir.

Gazete dağıtımının yanı sıra pek çok ürünü de portföyüne ekleyerek büyüyen İhlas Holding'in pazarlama organizasyonu, binlerce tüketiciye yüz yüze ürün tanıtımı yapan yaygın bir pazarlama ağına dönüşmüştür.

İhlas Grubu, 1989 yılında İhlas Yuva Evleri projesi ile inşaat sektöründe faaliyet göstermeye başlamıştır.

Kurumsal gelişimine devam eden Grup, 1990 yılında İhlas Ev Aletleri şirketini kurarak elektronik cihaz ve ev aletleri üretimine; 1991 yılında ise Türkiye Hastanesi'ni kurarak sağlık hizmetleri sektörüne adımını atmıştır.

## **Medya sektöründe köklü deneyim**

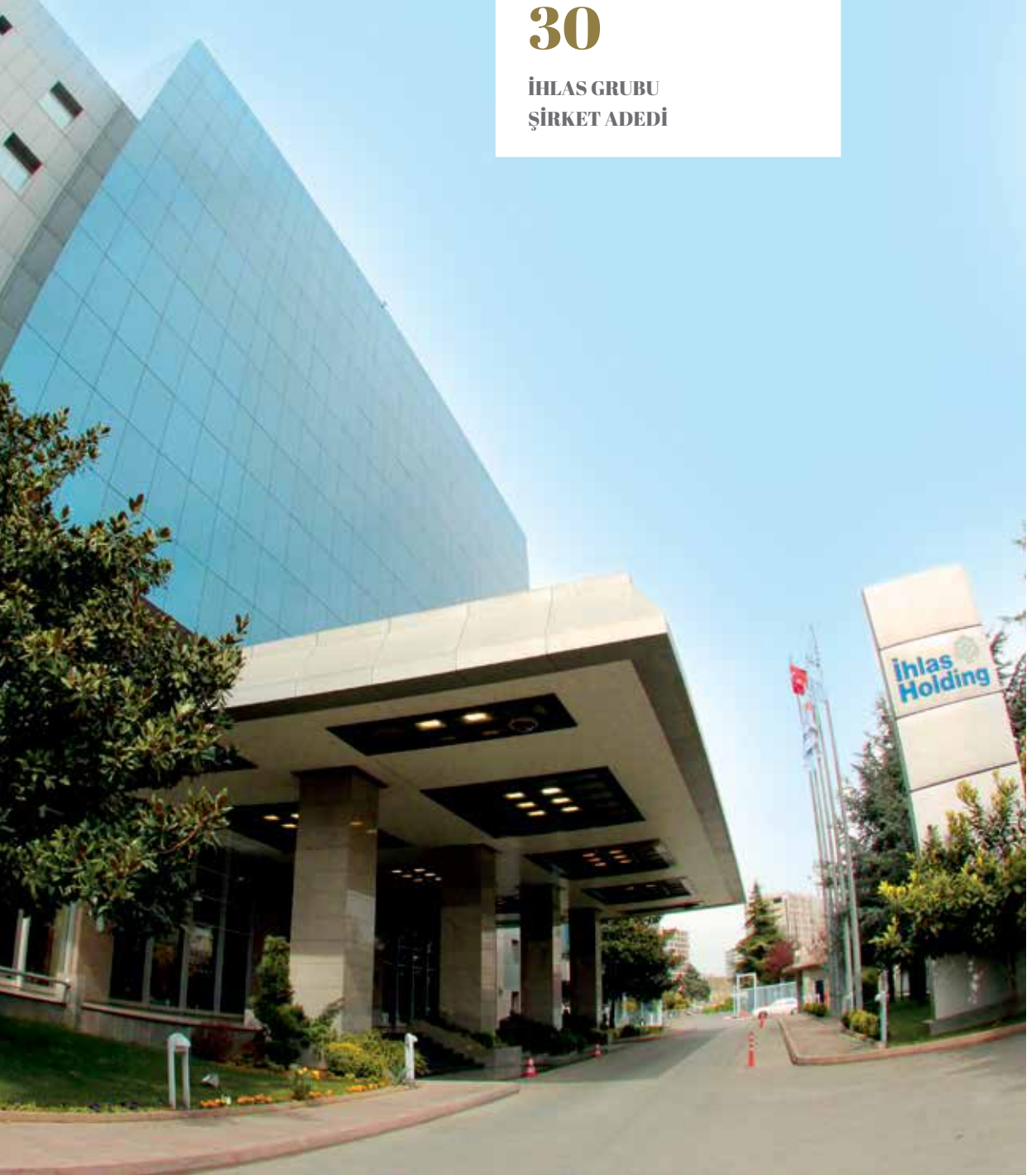
1990'lı yıllarda tiraj rekorları kıran Türkiye Gazetesi, aynı dönemde İngiltere ve Amerika'da dağıtılmaya, ardından Almanya'da da basılmaya başlanmıştır. Grup, habercilikte elde ettiği bu başarılı deneyimi farklı mecralarda değerlendirmek üzere 1993 yılında İhlas Haber Ajansı'nı, TGRT FM radyosunu ve TGRT programlı televizyon kanalını kurmuştur.

İhlas Grubu, gelişim sürecini daha sağlam adımlarla yürütmek adına 1993 yılında, şirketlerini Holding çatısı altında birleştirmiştir. Yeni yatırım stratejileri doğrultusunda 1995 yılında Kuzuluk Kaplıca Evleri ile devremülk inşaatına başlayan Grup, aynı dönemde internet sağlayıcılığı, finans, gıda, taşımacılık ve sigortacılık sektörlerinde de hizmet vermeye başlamıştır. İhlas Grubu,



**30**

**İHLAS GRUBU  
ŞİRKET ADEDİ**



## Kısaca İhlas Grubu

Türkiye'nin en önemli gruplarından olan ve ülke çapında geniş bir etkinliğe sahip İhlas Grubu; İnşaat ve Gayrimenkul, Medya, Üretim, Pazarlama ve Ticaret, Sağlık ve Eğitim alanlarında faaliyet göstermenin yanı sıra, kültürel hizmetleriyle de ön plana çıkmaktadır.

**2.623**

**kişi**

**İHLAS GRUBU  
ÇALIŞAN  
SAYISI**

toplumsal sorumluluk bilinciyle eğitim alanında da hizmet vermeyi hedeflemiş ve 1996 yılında İhlas Koleji'ni kurmuştur.

İhlas Grubu, enerji sektöründeki liberalleşme sürecine eş zamanlı olarak, 1997-98 döneminde ihalelere katılmış; daha sonraki yıllarda metalik madenler, kömür ve endüstriyel ham maddeler gibi pek çok yeraltı kaynağını ekonomiye kazandırabilmek amacıyla lisanslar almıştır.

2000'li yıllarda, Grup şirketleri arasında sinerji oluşturabilmek ve hizmet verdiği alanlarda uzmanlaşmaya gidebilmek amacıyla, Holding bünyesinde grup yapılanmalarına gidilmiştir.

2003'te İhlas Yayın Holding kurularak; gazetecilik, haber ajansı, televizyonculuk ve radyo haberciliğinin yanı sıra dergi yayıncılığı, medya planlama ve dijital yayıncılık alanlarında da faaliyet gösterilmeye başlanmıştır.

2004 yılında ise tematik bir kanal olan TGRT Haber TV kurulmuştur. İki yıl sonra geniş bir konu yelpazesine programlı yayıncılık yapan TGRT TV satılmış ve TGRT Haber TV ile sadece haber yayıncılığında ilerleme kararı alınmıştır.

### **İnşaat sektöründe geniş yelpazeli uzmanlık**

2004 yılında, yayıncılıktaki gelişmelere eş zamanlı olarak Yalova ilinin Armutlu ilçesinde 362 bin m<sup>2</sup>'lik alan üzerine, Armutlu Devremülk Tatil Köyü inşa edilmiştir.

Grup, inşaat yatırımlarına Kristalşehir ve Bizim Evler projeleri ile devam etmekle birlikte, Güzelce ve Beylikdüzü bölgesinde de konut ve iş yeri inşaatının çalışmalarına devam etmektedir. Yalova'da 62.775 m<sup>2</sup>'lik arsa üzerinde, hasılat paylaşımı ile 450 adet apart ünite, bir adet kür merkezi, bir adet de idare binası inşaatı müteahhit firma tarafından tamamlanmış ve İhlas Holding'e teslim edilmiştir.



Yatırımlarına hız kesmeden devam eden İhlas Grubu, 2017 yılında Beylikdüzü Yakuplu ilçesinde 61.705 m<sup>2</sup> arsa üzerinde Marmara Evleri 4 Projesi'ne ve İstanbul Avcılar, İspartakule'de Bizimevler 8 Projesi'ne başlamıştır.

2019 yılında İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme A.Ş. çatısı altında birleştirilen inşaat çalışmaları kapsamında bugüne kadar iş merkezleri, devremülkler,, televizyon stüdyoları, eğitim kompleksleri ve siteler de dâhil olmak üzere, projelendirilen 23.067 konut ve iş yeri inşaatının 19.393'ü tamamlanmış, 3.674'ünün inşaatı ise devam etmektedir.

#### **Pazarlama alanlarında artış**

İhlas Grubu, elektronik ev aletleri ile başladığı üretim faaliyetlerine süreç içerisinde gıda ile yemek üretimini de eklemiştir.

#### **Sağlıktan eğitime sosyal sorumluluk yatırımları**

İhlas Holding, sağlık ve eğitim alanındaki faaliyetlerinde sosyal bir misyon üstlenmiştir. Ülkemizin köklü sağlık kurumu Türkiye Hastanesi'nde; sağlık sorunlarına tıbbi çözümler kadar, moral yönünden de takviyeli çözümler sağlayabilen bir yaklaşımla, aile sıcaklığını ve ev konforunu hissettiren özel ve etik bir sağlık hizmeti sunulmaktadır.

Anaokulundan lise düzeyine kadar her kademede eğitim veren İhlas Eğitim Kurumları'nda toplumsal değerleri özümsemiş, günümüz bilgi ve teknoloji çağının koşullarını dikkate alan, iş ve günlük yaşamda pratiğe dönüştürülebilir bir eğitim-öğretim sistemi esas alınmaktadır.

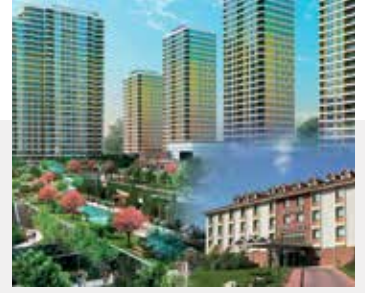
# 19.393

**İNŞAATI  
TAMAMLANAN  
KONUT VE  
İŞ YERİ SAYISI**



# İhlas Grubu'nun Faaliyet Alanları

Türkiye'nin en önemli gruplarından biri olan İhlas Grubu; 30 şirketi, 2.623 çalışanıyla ülke çapında geniş bir etkinliğe sahiptir.



## İNŞAAT VE GAYRİMENKUL

- ❁ İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.
- ❁ İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.
- ❁ İhlas İnşaat Proje Taahhüt Turizm ve Ticaret A.Ş.
- ❁ Kuzuluk Kaplıca İnşaat Turizm Sağlık ve Petrol Ürünleri Ticaret A.Ş.
- ❁ Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.



## MEDYA

- ✿ İhlas Yayın Holding A.Ş.
- ✿ İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi)
- ✿ İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA)
- ✿ TGRT Haber TV A.Ş.
- ✿ TGRT FM
- ✿ TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. (TGRT Belgesel TV)
- ✿ Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizmetleri Ltd. Şti.



## ÜRETİM, PAZARLAMA VE TİCARET

- ✿ İhlas Pazarlama A.Ş.
- ✿ İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- ✿ KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.
- ✿ Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.



## SAĞLIK VE EĞİTİM

- ✿ Türkiye Hastanesi\*
- ✿ İhlas Eğitim Kurumları\*

\*İhlas Holding tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet göstermektedir.



# İhlas Gazetecilik Hakkında

**Elden dağıtım modelinin Türkiye’deki ilk uygulayıcısı olan Türkiye Gazetesi, bayi satışının yanı sıra ev ve iş yerlerine doğrudan gazete dağıtımını gerçekleştirmektedir.**



## 494

**İHLAS  
GAZETECİLİK’İN  
ÇALIŞAN SAYISI**

İhlas Gazetecilik’in en önemli ticari faaliyeti olan Türkiye Gazetesi, 22 Nisan 1970 tarihinden bugüne, tecrübeli yönetim anlayışı, istikrarlı yayın çizgisi, marka bilinirliği ve kuvvetli okuyucu tabanı ile rekabet gücü yüksek bir yayın organı olarak medya sektöründe yer almaktadır. Kuruluşundan bugüne sahibi ve yayın politikası değişmemiş tek ulusal gazete olan Türkiye Gazetesi, aynı zamanda güçlü teknik ve dağıtım altyapısına da sahiptir.

1981 yılında kendi baskı tesislerini kurarak ofset sistemine geçen İhlas Gazetecilik’in; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya’da olmak üzere toplam altı baskı tesisi bulunmaktadır. İhlas Gazetecilik, zengin içeriği, güçlü teknik ve dağıtım altyapısı ile rakiplerinin önünde yer almaktadır.

Elden dağıtım modelinin Türkiye’deki ilk uygulayıcısı olan Türkiye Gazetesi, bayi satışının yanı sıra ev ve iş yerlerine doğrudan gazete dağıtımını gerçekleştirmektedir. Türkiye’nin 81 ilinde bulunan bu dağıtım ve satış ağı, gazetelerin elden tesliminin yanı sıra, İhlas Grubu’nun pazarlama faaliyetleri açısından da büyük öneme sahiptir.

2019 yılsonu itibarıyla 494 kişilik uzman kadrosu ve evrensel ve çağdaş değerlere bağlı yayıncılık çizgisiyle sektördeki güçlü konumunu korumakta olan İhlas Gazetecilik’te %6,92 ile İhlas Holding’in; %48,63 ile de İhlas Yayın Holding’in ortaklık payları bulunmaktadır.



# Ortaklık Yapısı

Sağlam ortaklık yapısından güç alan İhlas Gazetecilik, 2019'da da başarılı çizgisini sürdürmüş, tüm faaliyetlerinde organizasyonel verimliliğini ve operasyonel kârlılığını artırmaya odaklanmıştır.

## İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı

Ortaklar	Pay Oranı	Pay Tutarı
İhlas Yayın Holding A.Ş.	%48,63	58.359.559
İhlas Holding A.Ş.	%6,92	8.304.075
Ahmet Mücahid Ören	%2,00	2.392.995
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%3,53	4.237.553
Diğer	%1,75	2.105.818
Halka Açık	%37,17	44.600.000
<b>Toplam</b>	<b>%100,00</b>	<b>120.000.000</b>



**%48,63**  
İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

**%37,17**  
HALKA AÇIK

**%6,92**  
İHLAS HOLDİNG A.Ş.

**%3,53**  
İHLAS EV ALETLERİ İMALAT  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

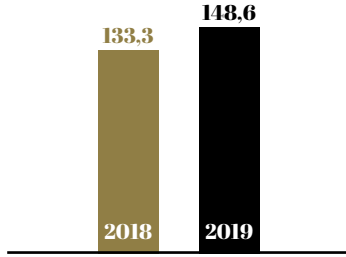
**%2,00**  
AHMET MÜCAHİD ÖREN

**%1,75**  
DİĞER

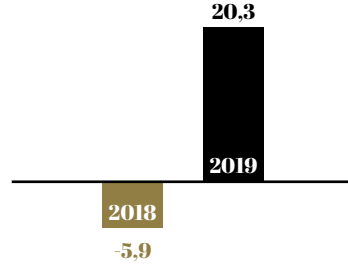
# Başlıca Finansal Göstergeler

İhlas Gazetecilik'in aktif toplamı 2019 yılında 329.583.087 TL olarak gerçekleşirken, özkaynakları da 271.675.504 TL seviyesindedir.

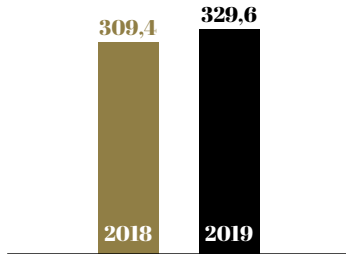
**Satış Gelirleri  
(Milyon TL)**



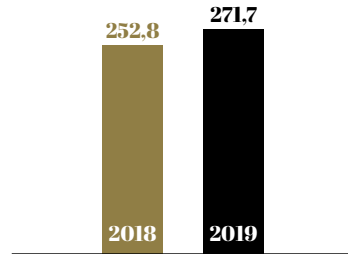
**Dönem Kârı  
(Milyon TL)**



**Toplam Aktifler  
(Milyon TL)**



**Özkaynaklar  
(Milyon TL)**



# Kilometre Taşları

**1970**



22 Nisan 1970'te  
"Hakikat" gazetesi  
kuruldu.

**1978**



1978'de Türkiye  
Gazetesi elden dağıtım  
sistemine başladı.

**1983**



1983'te baskı  
makinelerini kendisi  
üretmeye başladı.  
Ankara, Adana,  
Erzurum ve Samsun'da  
baskı tesisleri kurdu.

**1972**



30 Nisan 1972'de  
"Hakikat" ismi  
"Türkiye" olarak  
değiştirildi.

**1981**



1981'de kendi baskı  
tesislerini kurarak ofset  
sistemine geçti.

## 1988



28 Mart 1988'de İzmir matbaası faaliyete geçti.

## 1991



1991'de gazete bilgisayar ortamında hazırlanmaya ve diğer baskı merkezlerine online sistemle transfer edilmeye başlandı.

## 1987



- 17 Mart 1987'de Türk Basın Birliği tarafından "Yılın Gazetesi" seçildi.
- 3 Şubat 1987'de Avrupa'da (Frankfurt) baskıya başladı.

## 1990



29 Kasım 1990'da gazetecilik sektöründe Türkiye rekoruna imza atarak 1.361.553 net satışa ulaştı.

## 1998



1998'de, Türkiye'nin en modern ve en büyük medya merkezlerinden İhlas Medya Plaza'ya taşınıldı.

## Kilometre Taşları

### 2000

- 2000'de gazetelerin ve dağıtım şirketlerinin genel yapılanma eğilimine paralel olarak Erzurum baskı tesisleri Antalya'ya nakledildi.
- 15 Ağustos 2000'de, İhlas Gazetecilik A.Ş. kuruldu ve Türkiye Gazetesi, İhlas Gazetecilik A.Ş. tarafından yayınlanmaya başlandı.

### 2010



14 Haziran 2010'da İhlas Gazetecilik A.Ş. payları IHGZT kodu ile BİST'te işlem görmeye başladı.

### 2013



- 2013'te gazetenin boyutu daraltılarak daha rahat okunabilir hale getirildi.
- 17 Eylül 2013'te Türkiye Gazetesi, sahip olduğu dinamizmi yansıtmak amacıyla logosunda revizyona gitti ve başarılı yazarlarla kadrosunu güçlendirdi.

### 2001



2001 yılında Samsun baskı tesisleri Trabzon'a taşındı.

### 2012

- 2012'de Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) Sistemi'ne geçildi.
- 22 Ekim 2012'de İhlas Gazetecilik'e ait 2011 Faaliyet Raporu, dünyanın itibarlı halkla ilişkiler platformlarından LACP tarafından düzenlenen "Vizyon Ödülleri" yarışmasında dünya ikinciliğinin sahibi oldu.



## 2015



Haber sitesi, mobil sistem ve sosyal medya araçlarının takibinin artırılmasına yönelik yeni uygulamalar için yatırımlar yapıldı

## 2017



Gazete'nin yazar kadrosu yenilendi ve içerik zenginleştirme çalışmaları yapıldı.

## 2014



31 Aralık 2014'te İhlas Gazetecilik A.Ş., İhlas Haber Ajansı A.Ş.'ye ortak oldu.

## 2016



Okuyuculardan gelen yoğun istek üzerine logomuza Türk Bayrağı eklendi.

## 2020



Türkiye Gazetesi'nin 50. yıl kutlamaları başlatıldı. Bunun ilk adımı olarak 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren gazete 50. yıl logosu ile basılmaya başlandı. Ayrıca #türkiyebenimaşkıım hashtag çalışması ile sosyal medya hesaplarında kampanyaya yer verildi. Kuruluş yıl dönümü olan 22 Nisan tarihinde ise birçok yaygın mecrasında özel yayınlar ve paylaşımlar yapılarak 50. yıl coşkusuyla kutlandı.

# İhlas Gazetecilik'in Sektörel Konumu

turkiyegazetesi.com.tr, 2000'li yıllardan bu yana gazetenin dijital yayıncılığının yanı sıra Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek anlık olarak ziyaretçilerine taşımaya başlamıştır.



## 500

**BİN ZİYARETÇİ**  
**TÜRKİYE**  
**GAZETESİ,**  
**GÜNLÜK**  
**ORTALAMA**  
**ZİYARETÇİ**  
**SAYISI**

### **Basın sektöründe dijital dönüşüm**

Türkiye, güneydoğu sınırında bulunan ülkelerde gerçekleşen savaş ya da terör saldırıları sebebiyle yoğun bir dönem geçirmiştir. ABD dolarının değeri, küresel ekonomide yaşanan dalgalanmalar sebebiyle önemli ölçüde artmış ve bu da kâğıt başta olmak üzere basın sektöründeki ithal girdilerini daha maliyetli hale getirmiştir. Tüm bu faktörlerin etkisiyle, dijital dönüşüm hızlanmaya devam etmiştir.

Dünyanın her yerinden milyarlarca kullanıcının iletişimini sağlayan ve zaman-mekân sınırlarını ortadan kaldıran siber dünya, en kişiselinden en küreseline yerkürenin her türlü gündeminin izlenebildiği yeni bir medyaya dönüşmüştür. Geleneksel medyanın, yeni medyaya doğru hızla kaydığı bir devirde, bu manada büyük adımlar atılmıştır.

### **Türk basınında İhlas Gazetecilik**

Türkiye'deki basılı, görsel ve dijital medya ile ilgili tüm bu değerlendirmeler ışığında gelişmeleri yakından takip eden İhlas Gazetecilik, büyük ölçüde teknolojiye yatırım yapmıştır.

Baskı teknolojilerini geliştirmek adına önemli adımlar atan İhlas Gazetecilik, dijital medya anlamında da Dijital Varlıklar şirketi ile iş birliği halinde Türkiye Gazetesi'nin internet sayfasını güncellemiştir.



Türkiye Gazetesi'nin online yüzü olan [turkiyegazetesi.com.tr](http://turkiyegazetesi.com.tr), ilk yıllarda gazetenin dijital yayıncılığını yaparken 2000'li yıllardan bu yana gazetenin dijital yayıncılığının yanı sıra Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek anlık olarak ziyaretçilerine taşımaya başlamıştır. Böylelikle ziyaretçilerinin tüm gelişmeleri takip edebilecekleri haberlere açılan bir pencere haline almıştır. 2019 yılında günlük ortalama 500 bin ziyaretçi sayısı olan [turkiyegazetesi.com.tr](http://turkiyegazetesi.com.tr), ziyaretçi sayısını artırma odaklı çalışmalarına devam etmektedir.

Sosyal medyada da oldukça aktif olan Türkiye Gazetesi'nin 2019 yılı sonunda Facebook takipçi sayısı 1,2 milyon, Twitter takipçi sayısı ise 210 bine ulaşmıştır. Türkiye Gazetesi'nin haber, yazar ve fotoğraflarının yanı sıra son dakika gelişmeleri ve günlük haber paylaşımları ile de hızla beğeni toplayan Facebook sayfasına, haftada

ortalama 10 milyon kişi erişmektedir. Sosyal ağlarda hızla büyüyen Türkiye Gazetesi, en kısa sürede 2 milyon Facebook kullanıcılarına ve 500 bin Twitter takipçisine ulaşmayı hedeflemektedir. YouTube kanalında ise 2019 yılında 282 bini aşkın abonesine 770 milyon video göstermiş ve 76 milyonun üzerinde video izlenme sayısı yakalamıştır.

2019 yılında ayrıca, Türkiye Gazetesi'nin iOS ve Android uygulamalarının geliştirilmesi için çalışmalar yapılmış olup; Gazete, mobil uygulama pazarında da büyümeye devam etmektedir.

**1,2**  
**MİLYON**  
**FACEBOOK**  
**TAKİPÇİ SAYISI**

# İhlas Gazetecilik Yayın İlkeleri

**İhlas Gazetecilik, objektif habercilik anlayışına sahip, basın-yayın ahlak ve ilkelerine uyan, evrensel ve çağdaş değerlere bağlı yayıncılık çizgisini benimser.**

**Okuyucunun güvenine çok önem veren İhlas Gazetecilik, “Türkiye Gazetesi yazıyorsa doğrudur” şeklindeki yaygın kanaati muhafaza etmek için her türlü gayreti gösterir.**

- ✿ Ülkemizin adını taşımaktan gurur duyan Türkiye Gazetesi, kuruluşu için bilinçli olarak tercih edilen 22 Nisan tarihinden de anlaşılacağı üzere, yürekte bağlı olduğu demokrasiyi korumayı asli görev addeder.
- ✿ Türkiye Cumhuriyeti Devleti’nin bağımsızlığını, bölünmez bütünlüğünü ve milletin menfaatini savunan bir habercilik anlayışıyla yayın yapar.
- ✿ Okuyucunun güvenine çok önem verir. “Türkiye Gazetesi yazıyorsa doğrudur” şeklindeki yaygın kanaati muhafaza etmek için her türlü gayreti gösterir.
- ✿ Ailenin okuyacağı bir yayının politikası ve içerikle üretilir.
- ✿ Farklı fikirlere hoşgörünün gelişmesine katkı sağlar.
- ✿ Objektif habercilik anlayışına sahip, basın-yayın ahlak ve ilkelerine uyan, evrensel ve çağdaş değerlere bağlı yayıncılık çizgisini benimser.
- ✿ Olumlu haberin de haber olduğuna inanır, ekonomik istikrar için hep “bardağın yarısı dolu” anlayışıyla yayın yapar.
- ✿ Çeşitli sosyal kesimlere ve yaş gruplarına hitap edebilen, huzurla okunabilen, anlaşılır bir yayının politikası izler.
- ✿ Habercilik anlayışını her türlü çıkar ilişkisinin dışında tutar.
- ✿ Yayınlarında hiç kimseyi ırkı, cinsiyeti, dini inançları, dili, sosyal düzeyi veya fiziki kusurları sebebiyle ayrı tutmaz.
- ✿ Suçlu olduğu yargı kararıyla belirlenmedikçe hiç kimseyi “suçlu” ilan etmez; aşağılayıcı, tahkir edici lakap ve ifadeler kullanmaz.
- ✿ Kişilerin özel hayatına müdahil olmaz. Gizli tutulması kaydıyla verilen bilgileri yayınlamaz.
- ✿ Kişi ve kurumların cevap hakkına saygılıdır.





# Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni'nin Mesajı

**İhlas Gazetecilik; 2019 faaliyet döneminde de İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya'da bulunan toplam altı baskı tesisinin yanı sıra elden dağıtım modelinin sağladığı rekabet üstünlüğüyle rakipleri karşısında ön plana çıkmaya devam etti.**



Değerli Paydaşlarımız,

Türk medya sektörünün çınarı konumundaki Türkiye Gazetesi'ni bünyesinde barındıran İhlas Gazetecilik, 2019 faaliyet döneminde de kurucumuz merhum Enver Ören'in temellerini attığı yayın ilkeleri doğrultusunda önemli başarılarla imza atmaya devam etti. 2019 faaliyet döneminde de dijital dönüşüm yolunda adımlar atmaya devam eden İhlas Gazetecilik, sektördeki hızla artış gösteren rekabet koşullarının yanı sıra küresel ekonomide ortaya çıkan riskler karşısında çevik yönetim tarzıyla üstün kalite standartlarından hiçbir koşulda ödün vermedi.

Sürdürülebilir finansal ve operasyonel başarıyla her dönem paydaş güvenine layık olan İhlas Gazetecilik, 2019 faaliyet döneminde toplam satış gelirlerini 148,6 milyon TL'ye, toplam aktiflerini ise 329,6 milyon TL'ye yükseltti.

### **İhlas Gazetecilik farkıyla tüm iletişim mecralarındayız...**

İhlas Gazetecilik; 2019 faaliyet döneminde de İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya'da bulunan toplam altı baskı tesisinin yanı sıra elden dağıtım modelinin sağladığı rekabet üstünlüğüyle rakipleri karşısında ön plana çıkmaya devam etti. Türkiye'nin 81 iline yayılan dağıtım ağıımız sayesinde, Türkiye Gazetesi'ni bayi kanalının yanı sıra ev ve işyeri dağıtımıyla binlerce okuyucuyla buluşturan Şirketimiz, İhlas Grubu'nun pazarlama faaliyetleriyle güçlü ortaklığını başarıyla sürdürdü. Türkiye medya sektöründeki en güçlü kalemleri ve İhlas Haber Ajansı'nın sağladığı zengin ve hızlı haber içeriklerini dijital kanallar üzerinden de okuyucularıyla buluşturan Şirketimiz, turkiyegazetesi.com.tr üzerinden 2019 faaliyet döneminde günlük ortalama 500 bin ziyaretçi sayısına ulaştı. Yüksek okur bağlılığı sayesinde sosyal medyada da oldukça aktif olan İhlas Gazetecilik, 2019 yılsonu itibarıyla Facebook takipçi sayısını 1,2 milyona, Twitter takipçi sayısını ise 210 bine yükseltti. Türkiye Gazetemizin Youtube kanalı ise 282 bini aşkın abonesine 770 milyon video gösterimi gerçekleştirerek 76 milyonun üzerinde video izlenme sayısını yakalamayı başardı. Grubumuz bünyesindeki Dijital Varlıklar şirketiyle iş birliği içerisinde Türkiye Gazetesi'nin iOS ve Android uygulamalarının geliştirilmesi çalışmalarına başarıyla devam eden Şirketimiz, önümüzdeki dönemde Türkiye Gazetesi'nin güçlü marka itibarıyla tüm dijital mecralarda okuyucu sayısını istikrarlı bir biçimde artırmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

### **Sürekli gelişim hedefi doğrultusunda yatırımlar...**

Teknolojideki güncel gelişmelerin yanı sıra müşteri ihtiyaç ve beklentileri ışığında yatırımlarına 2019 faaliyet döneminde de devam İhlas Gazetecilik, baskı makinesi yenileme çalışmalarını başarıyla tamamladı.

Medya sektöründeki dijital dönüşüm adımlarını yakından takip eden Şirketimiz, iletişim sistemini dijital dönüşüm süreciyle uyumlu hale getirmek için yeni program yüklemelerini başarıyla sistemine entegre etti. İhlas Gazetecilik önümüzdeki dönemde de zamanında ve yerinde teknoloji yatırımları gerçekleştirerek Türk medya sektöründe dijital dönüşüm sürecinin öncüsü olmaya devam edecektir.

### **50. yılı coşkuyla kutladık**

2020 yılında 50. yaşına basan Gazetemizin, yeni yaşını kutlama çalışmalarında ilk adım olarak 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren gazeteyi 50. yıl logosu ile basmaya başladık. Ayrıca #türkiyebenimaşkıım hashtag çalışması ile sosyal medya hesaplarında kampanyalara yer verdik. Kuruluş yıl dönümü olan 22 Nisan tarihinde ise birçok mecrada özel yayınlar ve paylaşımlar yaparak 50. yılı coşkuyla kutladık. Yılsonuna kadar da sürprizlerle 50. yıl heyecanımızı devam ettireceğiz.

### **Paydaş güvenini sürdürülebilir kılmak için çalışmaya devam edeceğiz**

İhlas Holding'in kurucusu merhum Enver Ören'in vizyoner yönetimi anlayışını kendisine rehber edinen İhlas Gazetecilik, önümüzdeki dönemde de sorumlu yayıncılık çizgisinin yanı sıra başarılı finansal ve operasyonel sonuçlarını sürdürerek paydaş güvenini sürdürülebilir kılmaya odaklanacaktır. 2019 faaliyet dönemindeki atılımlarımıza her koşulda destek olan başta ana hissedarımız İhlas Holding olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum. Önümüzdeki dönemde, İhlas markasıyla daha büyük başarılarla ulaşmak dileğiyle,

Saygılarımla,

**İSMAİL KAPAN**  
**Yönetim Kurulu Başkanı ve**  
**Genel Yayın Yönetmeni**

# 148,6

**MİLYON TL**  
**SATIŞ**  
**GELİRLERİ**

# 329,6

**MİLYON TL**  
**TOPLAM**  
**AKTİFLER**



# 2019 Yılında İhlas Gazetecilik

Türkiye Gazetesi'nin haber, yazar ve fotoğraflarının yanı sıra son dakika gelişmeleri ve günlük haber paylaşımları ile de hızla beğeni toplayan Facebook sayfasına, haftada ortalama 10 milyon kişi erişmektedir.

**210**  
**BİN**  
**TÜRKİYE**  
**GAZETESİ**  
**TWITTER**  
**TAKİPÇİ SAYISI**

Küreselleşme süreci ile birlikte uluslararası piyasalarda yaşanan dalgalanmalar, etkisini hızlı bir biçimde yerel piyasalarda göstermektedir. Türkiye basın sektörünün en önemli aktörlerinden biri olarak İhlas Gazetecilik, bu süreçte etkin kaynak kullanım stratejileri ve verimlilik çalışmalarına ağırlık vermiştir. Şirket bünyesinde 2012 yılından bu yana ERP/SAP sistemi devreye alınarak iş süreçlerinin koordineli bir biçimde yürütülmesi için önemli adımlar atılmıştır.

#### **İhlas Gazetecilik'in internetteki yüzü: turkiyegazetesi.com.tr**

Türkiye Gazetesi'nin online yüzü olan turkiyegazetesi.com.tr, ilk yıllarda gazetenin dijital yayıncılığını yaparken 2000'li yıllardan bu yana gazetenin dijital yayıncılığının yanı sıra Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek anlık olarak ziyaretçilerine taşımaya başlamıştır. Böylelikle ziyaretçilerinin tüm gelişmeleri takip edebilecekleri haberlere açılan bir pencere halini almıştır. 2019 yılında günlük ortalama 500 bin ziyaretçi sayısı olan turkiyegazetesi.com.tr, ziyaretçi sayısını artırma odaklı çalışmalarına devam etmektedir.

Sosyal medyada da oldukça aktif olan Türkiye Gazetesi'nin 2019 yılı sonunda Facebook takipçi sayısı 1,2 milyon, Twitter takipçi sayısı ise 210 bine ulaşmıştır. Türkiye Gazetesi'nin haber, yazar ve fotoğraflarının yanı sıra son dakika gelişmeleri ve günlük haber paylaşımları ile de hızla beğeni toplayan Facebook sayfasına, haftada ortalama 10 milyon kişi erişmektedir. Sosyal ağlarda hızla büyüyen Türkiye Gazetesi, en kısa sürede 2 milyon Facebook kullanıcısına ve 500 bin Twitter takipçisine ulaşmayı hedeflemektedir. YouTube kanalında ise 2019 yılında 282 bini aşkın abonesine 770 milyon video göstermiş ve 76 milyonun üzerinde video izlenme sayısı yakalamıştır.

2019 yılında ayrıca, Türkiye Gazetesi'nin iOS ve Android uygulamalarının geliştirilmesi için çalışmalar yapılmış olup; Gazete, mobil uygulama pazarında da büyümeye devam etmektedir.

#### **Güçlü ortaklık yapısı**

2019 yılsonu itibarıyla İhlas Holding'in İhlas Gazetecilik'teki iştirak oranı %6,92, İhlas Yayın Holding'in ise %48,63'tür. 2019 yılsonu itibarıyla İhlas Gazetecilik'in İhlas Haber Ajansı'na iştirak oranı ise %25'tir.



# Türkiye Gazetesi ve Baskı Tesisleri

Haber kanallarının dakika başı canlı yayın yaptığı, internet haberciliğinin gazete tirajlarını tehdit ettiği bir dönemde, Türkiye Gazetesi, kurduğu özel haber servisi ile gündem oluşturan haberlere imza atmaktadır.



**14 Haziran 2010'da İhlas Gazetecilik A.Ş. payları IHGZT kodu ile BİST'te işlem görmeye başlamıştır.**

## TÜRKİYE GAZETESİ

### **Elden dağıtım modelinin Türkiye'deki ilk uygulayıcısı**

Türkiye Gazetesi, mevcut günlük gazete satışının %90'ını elden dağıtım modeli ile abonelerine ulaştırmaktadır. ABD ve Japonya başta olmak üzere dünyada çok yaygın olarak uygulanan elden dağıtım sistemi, okuyucu ile sıcak ve kalıcı bir iletişim kurulmasını sağlamakta ve satışa da istikrar getirmektedir.

### **2010'dan bu yana BİST'te**

14 Haziran 2010'da İhlas Gazetecilik A.Ş. payları IHGZT kodu ile BİST'te işlem görmeye başlamıştır. 2019 yılsonu itibarıyla İhlas Yayın Holding'in İhlas Gazetecilik'teki iştirak oranı %48,63, İhlas Holding'in ise %6,92 olup; İhlas Gazetecilik'in İhlas Haber Ajansı'na iştirak oranı ise %25'tir.

### **Özel habercilikte fark oluşturan kadro**

Türkiye Gazetesi, 2013 yılının başında "Yeni Gazetecilik" anlayışı ile içeriğinde ve yazar kadrosunda da önemli değişiklikler yapmış; ebadını daraltıp mizanpajını yenileyerek daha rahat okunabilen bir görünüme kavuşmuştur.

### **Türkiye 50. gurur yılında**

Babadan oğula en değerli kültür ve maneviyat mirası olan Türkiye Gazetesi 50. şeref yılında.

Gazete, bugüne kadar kimseyi aldatmadığı için, "önce vatan, önce millet" dediği için, aile arasında rahatça okunabildiği için, diğer gazeteler arka arkaya kapanırken, tirajını artırarak yoluna devam ediyor.



**Türkiye Gazetesi'nin 50. yıl kutlamaları başlatıldı. Bunun ilk adımı olarak 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren Gazete 50. yıl logosu ile basılmaya başlandı. Ayrıca #türkiyebenimaşkı hashtag çalışması ile sosyal medya hesaplarında kampanyaya yer verildi. Kuruluş yıl dönümü olan 22 Nisan tarihinde ise birçok yaygın mecrasında özel yayınlar ve paylaşımlar yapılarak 50. yıl coşkuyla kutlandı.**

50 yıl, dile kolay... Bu bir bayrak yürüyüşü...  
Bu bir ahlak yürüyüşü... Ülkemizin isim ve gönüldaşı, milletimizin yol arkadaşı...

1970 yılında yayın hayatına başlayan Türkiye Gazetesi, zaman içinde kendisini yenileye yenileye yoluna devam etmektedir.

Gazetenin İsmail Kapan, Yücel Koç, Rahim Er, Fuat Uğur, Batuhan Yaşar, Cem Küçük, Kemal İnat, Fatih Selek gibi siyaset yazarları; Ahmet Şimşirgil, Ekrem Buğra Ekinci gibi tarih yazarları; Çağrı Erhan, Nebi Miş gibi dış politika yazarları; Halime Gürbüz, Feridun Ağabey, Salih Uyan gibi toplum ve eğitim yazarları, İsa Karakaş, Necmettin Batırel gibi ekonomi yazarları, Öcal Uluç, Kemal Belgin, Sadık Söztutan, Ercan Yıldız, Hasan Sarıççek, Ömer Faruk Ünal gibi spor yazarları ve Ali Çelik gibi otomobil yazarları bulunmaktadır. İrfan Özfatura, Osman Sağır gibi özel haber muhabirlerinin haberleriyle gündeme damga vuran Türkiye Gazetesi; son dönemde Süleyman Özışık, M. Aybike Sinan, Adnan Şahin, Hilmi Demir, gibi isimleri yazar kadrosuna katarak kalem gücünü ve çeşitliliğini artmıştır.

Dünyanın sayılı ajansları arasına giren İHA'nın özel haber desteği de gazeteyi ayrıcalıklı kılmaktadır.

Haber kanallarının dakika başı canlı yayın yaptığı, internet haberciliğinin gazete tirajlarını tehdit ettiği bir dönemde, Türkiye Gazetesi, kurduğu özel haber servisi ile gündem belirleyen haberlere imza atmaktadır.

Ziyneti Kocabıyık yönetimindeki özel sağlık sayfaları, Murat Öztekin yönetimindeki kültür-sanat sayfaları ve Ali Çelik'in hazırladığı otomobil sayfaları ile okuyucularına hayatın birçok alanından renkler sunan Türkiye Gazetesi'nde düzenli olarak TV-Magazin bölümü ile her gün kadın, aile ve alışveriş sayfaları yer almaktadır. Ayrıca teknoloji sayfası, medya kritiklerinin olduğu Medya Market bölümü Gazete'nin önemli ayrıcalıklarındandır.

Güçlü kadrosuyla faaliyetlerini sürdüren Gazete'nin muhabir ve yazarları, 2019'da da çeşitli meslek kuruluşları ve sektör temsilcileri tarafından başarı ödülleriyle ödüllendirildi.

**50.**  
**YIL**  
**TÜRKİYE**  
**GAZETESİ**  
**50. YILINDA**

## Türkiye Gazetesi ve Baskı Tesisleri

Sosyal medyada da oldukça aktif olan Türkiye Gazetesi'nin 2019 yılı sonunda Facebook takipçi sayısı 1,2 milyon, Twitter takipçi sayısı ise 210 bine ulaşmıştır.

**76+**  
**MİLYON**  
**YOUTUBE**  
**KANALI VİDEO**  
**İZLENME SAYISI**

Türkiye Gazetesi, 1981 yılından beri istikrarlı yayını sürdürüyor ve Türkiye'nin önemli devlet, siyaset, sanat ve spor adamlarının yetişmesine katkı sağlayan Türkiye Çocuk Dergisi'ni her ay okuyucularına ücretsiz olarak vermeye devam etmektedir. Gazete'nin istikrarlı ve sorumlu yayıncılık anlayışı, okuyucu nezdinde memnuniyet belirten geri dönüşlerle kendini göstermektedir. İhlas Holding, 15 Temmuz Darbe Kalkışması sırasında ve sonrasında gösterdiği demokrasi yanlısı tutumuyla başta Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere devlet ricalinin özel teşekkürleriyle taltif edilmiştir.

**Dijitalde de önemli izlenirlik:**  
**[www.turkiyegazetesi.com.tr](http://www.turkiyegazetesi.com.tr)**

Türkiye Gazetesi'nin online yüzü olan [turkiyegazetesi.com.tr](http://turkiyegazetesi.com.tr), ilk yıllarda Gazete'nin dijital yayıncılığını yaparken 2000'li yıllardan bu yana gazetenin dijital yayıncılığının yanı sıra Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek anlık olarak ziyaretçilerine taşımaya başlamıştır. Böylelikle ziyaretçilerinin tüm gelişmeleri takip edebilecekleri haberlere açılan bir pencere halini almıştır. 2019 yılında günlük ortalama

500 bin ziyaretçi sayısı olan [turkiyegazetesi.com.tr](http://turkiyegazetesi.com.tr), ziyaretçi sayısını artırma odaklı çalışmalarına devam etmektedir.

Sosyal medyada da oldukça aktif olan Türkiye Gazetesi'nin 2019 yılı sonunda Facebook takipçi sayısı 1,2 milyon, Twitter takipçi sayısı ise 210 bine ulaşmıştır. Türkiye Gazetesi'nin haber, yazar ve fotoğraflarının yanı sıra son dakika gelişmeleri ve günlük haber paylaşımları ile de hızla beğeni toplayan Facebook sayfasına, haftada ortalama 10 milyon kişi erişmektedir. Sosyal ağlarda hızla büyüyen Türkiye Gazetesi, en kısa sürede 2 milyon Facebook kullanıcısına ve 500 bin Twitter takipçisine ulaşmayı hedeflemektedir. YouTube kanalında ise 2019 yılında 282 bini aşkın abonesine 770 milyon video göstermiş ve 76 milyonun üzerinde video izlenme sayısı yakalamıştır.

2019 yılında ayrıca, Türkiye Gazetesi'nin iOS ve Android uygulamalarının geliştirilmesi için çalışmalar yapılmış olup; Gazete, mobil uygulama pazarında da büyümeye devam etmektedir.





## Türkiye Gazetesi ve Baskı Tesisleri

Sadece İstanbul tesisi aracılığıyla saatte 55 bin adet gazete basma kapasitesine sahip olan İhlas Gazetecilik, Türkiye’de kendi matbaa altyapısına sahip birkaç basın kuruluşundan biridir.

55

**BİN ADET  
GAZETE BASMA  
KAPASİTESİ  
(SAATTE)**

### **Online reklamlar ve promosyonlarla okuyucu sayısında artış**

İstikrarlı bir reklam gelir akışına sahip olan Türkiye Gazetesi, internet reklam gelirini de daha fazla artırmak için İhlas Yayın Holding iştiraklerinden Dijital Varlıklar şirketiyle ortak çalışmalar yürütmektedir.

Ayrıca, sistemli olarak yeni abonelerin kaydedilmesine yönelik çeşitli çalışmalar yürütülmekte; buradan elde edilen olumlu dönüşler tiraja da olumlu bir şekilde yansımaktadır.

### **BASKI TESİSLERİ**

#### **Türkiye’deki en yaygın iki baskı ağından biri**

Sadece İstanbul tesisi aracılığıyla saatte 55 bin adet gazete basma kapasitesine sahip olan İhlas Gazetecilik, Türkiye’de kendi matbaa altyapısına sahip birkaç basın kuruluşundan biridir. Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya’da bulunan baskı tesisleri dâhil, toplam 494 çalışanıyla faaliyet göstermekte olan İhlas Gazetecilik, yerel haberler içeren sayfalar da üreterek her bölgeye kendi gündemine ilişkin haberler sunmaktadır.

İhlas Grubu’na sunduğu baskı hizmetlerinin yanı sıra başka kurumlara yönelik verdiği hizmetlerle de büyüyerek Türkiye’nin önemli baskı merkezlerinden biri haline gelen İhlas Gazetecilik, ulusal ve yerel birçok gazetenin baskısını gerçekleştirmektedir.

1981 yılından bu yana gazete, dergi, tanıtım malzemeleri, kitap ve daha pek çok ürün için baskı öncesi, baskı ve baskı sonrası hizmetler sunan İhlas Gazetecilik’in İstanbul baskı tesisleri, İstanbul Atatürk Havalimanı’na yakın geniş bir alan üzerinde bulunmaktadır. Sadece Türkiye’de değil uluslararası arenada da birçok ülkeye hizmet vermekte olan İhlas Gazetecilik, Türkiye’deki en yaygın baskı ağına sahip iki gruptan biridir.



## HIZLI BASKI VE 24 SAAT HİZMET

### Tabaka ofset baskı

İhlas Gazetecilik A.Ş. Baskı Tesisleri, Türkiye'nin en geniş web ofset makine parkur ağı ile tabaka ofset baskı alanında sektörün önde gelen isimleri arasında yer almaktadır. Tek renkli ve çok renkli her türlü baskı, kaliteli şekilde yapılmaktadır. Dijital mürekkep kontrol ve uluslararası renk yönetim sistemleri ile çalışan tabaka ofset baskı makineleri, laminasyon çeşitleri ile de hizmet vermektedir. Renk kontrol ve izleme-denetim sistemleri ile maksimum renk kalitesine ulaşmakta; kokulu sayfalar, özel renkler ve silikon uygulamaları ile hizmetine farklılık kazandırmaktadır.

### Dijital baskı

"Baskı sayısı düşük" ya da "çok acil" işlerde "butik çözümler" üreten "dijital baskı" makineleri, en kısa sürede, yüksek kalitede, ekonomik fiyata baskı gerçekleştirmektedir. Acil bir sunum sırasında ihtiyaç duyulacak katalog, broşür, tanıtım kiti, dergi, kitap ve davetiye gibi her tür doküman kısa sürede basılabilmektedir.

### Heatset baskı

Heatset baskıda SC, LWC ve MWC kuşe kâğıtlar kullanılarak web ofset teknolojisi ile baskı yapılmaktadır. Gazetelerde parlak ve renkli bir görüntü sağlayan SC kâğıdına baskı için önemli bir yatırım yapılmıştır. Bu yöntem, düşük gramajlı kâğıtlara yüksek üretim hızı ile kaliteli ve ekonomik baskı yapma fırsatı sunmakta, maliyet ve zaman yönetimi sağlamaktadır.

### Baskı sonrası hizmetler

Baskı sonrası tesislerde, değişik şekil ve ebatlarda basılmış ürünlerin Amerikan cilt, iplik dikiş mukavva taslama cilt, iplik dikiş flexi kapaklı cilt, tel dikişli cilt (tel-omega), spiral cilt yapılabilmektedir. İnsert hattı, poşetleme makinesi, fonksiyonel şerit atma makineleri, şrink makineleri, palet sarma makineleri ve kolileme seçenekleri ile desteklenen ambalaj bölümü, çok farklı ambalaj seçenekleri sunmaktadır. Teknolojik KBA-Metronik jet yazıcı; barkod logo ve matriks kodları basabilmekte ve aynı zamanda değişik yüzeylere adres yazabilmektedir.

### Hızlı, titiz ve kaliteli hizmet

İhlas Gazetecilik A.Ş., OHSAS 18001 standardı kapsamında çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini etkileyebilecek her türlü önlemi almıştır.

Kaliteli üretimini ISO 9001-2008 Toplam Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgeleyen ve üretimin her adımında denetimler gerçekleştiren Şirket, toplam kalite yönetiminin tüm aşamalarını tavizsiz uygulamakta, TSE HYB Hizmet Yeterlilik Belgesi ile de tüketiciye sunulan hizmetlerin hep aynı standartta olmasını sağlamaktadır.

Yürüttüğü çalışmaların sonuçlarını da takip eden İhlas Gazetecilik, baskı işleminin çevreye olan etkilerini izlemek için ISO 14001 Çevre Yönetim Standardı kapsamında çevre yönetim sistemini oluşturmuştur.

Şirket, aynı zamanda FSC Belgesi/Orman Koruma ve Gözetim Zinciri Sertifikası sahibidir. FSC-CoC sertifikası, ürünün iyi yönetilmiş ormanlardan ve kontrollü kaynaklardan elde edildiğini ispatlamaktadır. Ürün üzerinde görülen FSC logosu, o ürünün elde edildiği ormanın sürdürülebilir bir biçimde yönetildiğinin ve bunun bağımsız bir kurul tarafından onaylandığının işaretidir.

**İhlas Gazetecilik  
A.Ş. Baskı  
Tesisleri,  
Türkiye'nin  
en geniş web  
ofset makine  
parkur ağı ile  
tabaka ofset  
baskı alanında  
sektörün önde  
gelen isimleri  
arasında yer  
almaktadır.**

# Yönetim Kurulu



**İSMAİL KAPAN**  
**Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni**

1956 yılında Malatya'nın Pütürge ilçesinde doğan İsmail Kapan, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans; aynı üniversitedeki İktisat Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nün Sosyal Yapı ve Sosyal Değişme Anabilim dalında yüksek lisans ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde doktora eğitimini tamamlamıştır. Lise döneminde amatör gazetecilik yapan İsmail Kapan, profesyonel meslek hayatına 1978 yılında Türkiye Gazetesi'nde köşe yazarı olarak başlamıştır. 1983-1984 yıllarındaki askerlik görevinin ardından bir süre avukatlık ve hukuk danışmanlığı yaptıktan sonra 1987 yılında tekrar gazeteciliğe dönmüştür. 1987 yılından itibaren İhlas Holding Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır. Kapan'ın, "Suyun Stratejik Dalgaları" ve "Ortadoğu'da Bahar Sancısı" adında iki kitabı bulunmaktadır. Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Üyesi olan ve Basın Konseyi Yüksek Kurulu Üyesi olarak 16 yıl görev yapan Kapan, halen Türkiye Gazetesi'nde köşe yazılarına da devam etmektedir.



**UKAŞE GÜMÜŞER**  
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür**

1953 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Ukaşe Gümüşer, 1978 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1979-1986 yılları arasında kimya sektöründe çalışan ve 1987 yılından itibaren İhlas Holding bünyesinde çeşitli görevlerde bulunan Gümüşer, 1989 yılında Türkiye Hastanesi'nin kuruluşunda yer almıştır. 2015 yılında İhlas Gazetecilik A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmaya başlayan Gümüşer, halen, İhlas Holding Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır.



**YILMAZ TÜRK**  
**Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**

1964 yılında Samsun'da doğan Yılmaz Türk, 1985 yılında İhlas Holding A.Ş. Mali İşler Koordinatörlüğü'nde iş hayatına başlamıştır. İhlas Holding A.Ş.'nin 1993-1994 yıllarında halka açılma çalışmalarında da yer almıştır. 1997-1999 yıllarında Kristal Kola Meşrubat Sanayi Tic. A.Ş.'nin halka açılmasını ise Mali İşler Müdürü olarak yürütmüştür. 2006-2012 yıllarında FOX TV Türkiye'de Mali İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılından itibaren İhlas Grubu'nda çeşitli kademelerde görev almış olup, halen İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görevini yürütmektedir.



**SADIK SÖZTUTAN**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1962 yılında Kars'ın Sarıkamış ilçesinde doğan Sadık Söztutan 1978 yılında Erzurum Yavuz Selim Öğretmen Okulu'nu bitirmiştir. Gazeteciliğe 1 Mart 1980'de Türkiye Gazetesi'nin İstanbul'daki merkezinde başlayan Söztutan, Gazete bünyesinde önce muhabirlik, sonra editörlük ve yazarlık yaptıktan sonra Eylül 1987'de Türkiye Gazetesi'nin Spor Müdürlüğü'ne getirilmiştir. 23 yıl bu görevi yürüttükten sonra, 1 Aralık 2010'da Gazete'nin Yazı İşleri Müdürü olan Söztutan, 2015 yılında aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Sadık Söztutan'ın yayınlanmış 13 kitabı bulunmaktadır. Söztutan'ın "Ben Senin Yerinde Olsaydım Bunları Kitap Yapardım" kitabına 1999 Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi (TMOK) Fair Play Büyük Ödülü, "Gülenlerin Ağlayanlara Borcu Var" kitabına da Türkiye Futbol Adamları Derneği (TÜRFAD) tarafından 2012'de "yılın yazarı" ödülü verilmiştir. Sadık Söztutan, Türkiye Gazeteciler Cemiyeti, Türkiye Spor Yazarları Derneği ve Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi Üyesi'dir.



**ORHAN TANIŞMAN**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1969 yılında İstanbul'da doğan Orhan Tanışman, İstanbul Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi'nden Gemi İnşaatı Mühendisi olarak mezun olmuştur. Akabinde Yıldız Teknik Üniversitesi'nde Gemi Makinalarında Otomasyon konusunda yüksek lisans yapmış ve İstanbul Üniversitesi'nde Yatırım Planlama konusunda doktora çalışmasına başlamıştır. Aynı dönemde İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'ne devam ederek 1999 yılında mezun olmuştur. 1991-1994 yılları arasında Marmara Üniversitesi ardından İstanbul Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak bulunmuştur. 1994 yılında İhlas Holding'de çalışmaya başlayan Tanışman, 2014 yılından itibaren de Bütçe, Raporlama ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Aynı zamanda, İhlas Holding grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Tanışman, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Üyesi'dir.



**ABDULLAH TUĞCU**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1982 yılında Kayseri'de doğan Abdullah Tuğcu, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni bitirmiştir. Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Maliye Bölümü Mali Hukuk dalında tamamlamıştır. İhlas Grubu'na 2008 yılında katılan Tuğcu, 2013 yılında İhlas Yayın Holding Finans Koordinatörü, 2014 yılında ise İhlas Holding Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2015 yılında İhlas Holding Mali İşler Bölümü'nün de sorumluluğunu üstlenen Tuğcu, halen İhlas Holding Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca İhlas Holding Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. S.M.M.M. belgesine sahip olan Abdullah Tuğcu, İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMM) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Üyesi'dir.

### Yönetim Kurulu



**NECMI ÖZER**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**  
**(Bağımsız Üye)**

1960 yılında Safranbolu-Karabük'te doğan Necmi Özer, lisans eğitimini Selçuk Üniversitesi Eğitim Fakültesi'nde tamamlamış, 1986 yılında iş hayatına atılarak muhtelif şirketlerde yöneticilik yapmıştır. 2006 yılından itibaren kalite standartları konusunda eğitim ve hizmet veren şirketlerde üst düzey yönetici olarak görevlerde bulunan Özer, 2011 yılından itibaren kalite ve marka konularında hizmet vermekte olan bir şirkette yönetici ortak olarak görev yapmaktadır.



**PROF. DR. HÜSEYİN HÜSNÜ GÜNDÜZ\***  
**Yönetim Kurulu Üyesi**  
**(Bağımsız Üye)**

1947 yılında Bingöl-Kiğı'da doğan Hüseyin Hüsnü Gündüz, yükseköğrenimini Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Akademik hayatına 1973 yılında başlayan Gündüz, birçok üniversitede öğretim üyeliği yapmış olup, son olarak İstanbul Yeni Yüzyıl Üniversitesi'nde Rektörlük yapmıştır. Gündüz, İhlas Holding A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

\* Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6. maddesi gereğince, 27.03.2020 tarihinde görev süresi sona eren Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. İsmail Cengiz'in yerine, Genel Kurul'un tasvibine sunulmak ve mevcut yönetim kurulu üyelerinin görev süresince görev yapmak üzere Sn. Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.



**ALİ MURAT MEMİOĞLU**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**  
**(Bağımsız Üye)**

1977 yılında İstanbul'da doğan A. Murat Memioğlu, Yıldız Teknik Üniversitesi, Bilgisayar Mühendisliği mezunu olup, CRM, ERP, E-ticaret, internet ve intranet uygulamaları, veri madenciliği ve çeşitli finans sistemleri entegrasyonları projeleri geliştirmektedir. Bilişim sektöründe muhtelif firmalarda ve birçok projede yöneticiliklerde bulunan A. Murat Memioğlu, iyi derecede İngilizce ve giriş seviyesinde Almanca bilmektedir.



**İSMAİL CENGİZ\***  
**Yönetim Kurulu Üyesi**  
**(Bağımsız Üye)**

1957 yılında Sarıkamış'ta doğan İsmail Cengiz, 1979 yılında Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. 1981 yılında Erzurum'da Dadaş Kitabevi'nde işe başlamıştır. Daha sonra çeşitli işletmelerde Mali İşler Sorumlusu olarak çalışmıştır. 2006 yılında Tekirdağ Çerkezköy'de BDK Yapı Laboratuvarı'na ortak olmuş, 2012 yılında bu ortaklıktan ayrılmıştır.

\* 27.03.2020 tarihinde görev süresi sona ermiştir.

# Üst Yönetim



**İSMAİL KAPAN**  
Yönetim Kurulu Başkanı ve  
Genel Yayın Yönetmeni

Özgeçmişini için bakınız sayfa 36.



**UKAŞE GÜMÜŞER**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve  
Genel Müdür

Özgeçmişini için bakınız sayfa 36.



**YILMAZ TÜRK**  
Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu  
Murahhas Üyesi

Özgeçmişini için bakınız sayfa 36.





**SADIK SÖZTUTAN**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

Özgeçmiş için bakınız sayfa 37.



**YÜCEL KOÇ**  
**Türkiye Gazetesi Yayın Koordinatörü**

1976 yılında Tokat'ta doğan Yücel Koç, meslek hayatına 1991 yılında Türkiye Gazetesi'nde muhabir olarak başladı. 1996 yılında İhlas Haber Ajansı ve 1999 yılında TGRT'de Haber Koordinatörlüğü görevlerinde bulunan Koç, 2012 yılından itibaren Türkiye Gazetesi'nde Haber Müdürü olarak mesleğine devam etti. 2014 yılında Dijital Varlıklar Şirketi'nin Genel Yayın Yönetmenliği'ne atanan Koç, 2015 yılında transfer olduğu Star Gazetesi'nin Yayın Koordinatörlüğü görevine getirildi. 2017 yılından itibaren Türkiye Gazetesi Yayın Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

# Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

İhlas Gazetecilik A.Ş. Genel Kurulu'na

## Görüş

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Mart 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

İstanbul, 02 Mart 2020

İrfan Bağımsız Denetim ve  
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

**Salim AKGÜL, YMM**  
**Sorumlu Denetçi**

# Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

## İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na

İhlas Gazetecilik A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiştir bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2019 döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

### Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, aşağıdaki paragrafta belirtilen husus/hususlar dışında, Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Riskin erken saptanması komiteleri, TTK'nın 378. maddesi uyarınca yönetim kuruluna her iki ayda bir durum değerlendirmesi yaptığı raporunu sunmak ile yükümlü olup, Şirket'in riskin erken saptanması komitesi 2019 yılı içerisinde yönetim kuruluna 6 kez rapor sunmuştur.

İstanbul, 02 Mart 2020

İrfan Bağımsız Denetim ve  
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

**Salim AKGÜL, YMM**  
**Sorumlu Denetçi**

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

**İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.**  
**01.01.2019/31.12.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## GENEL BİLGİLER

**a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:** 01.01.2019 – 31.12.2019

**b) Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:**

**Ticaret Unvanı:** İhlas Gazetecilik Anonim Şirketi

**Kayıtlı Sermayesi:** 240.000.000 TL

**Ödenmiş Sermayesi:** 120.000.000 TL

**Kuruluş Tarihi:** 15.08.2000

**Şirket'in Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu:** İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü

**Ticaret Sicili Numarası:** 443129

**Mersis Numarası:** 0-4700-2011-9400019

**Ticaret Siciline Tescil Tarihi:** 15.08.2000

**Merkez Adresi:** Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No: 11 A/41 34197  
Yenibosna-Bahçelievler/İSTANBUL  
Telefon: 0 212 454 30 00  
Faks: 0 212 454 34 55

### Şube Adres ve İletişim Bilgileri:

Merkez adresimiz dışında aşağıdaki tabloda yer alan iş yerlerimiz bulunmaktadır.

### Ankara Baskı Tesisleri

Saracalar Mahallesi 57. Cadde No: 21A Akyurt-ANKARA  
Telefon: 0 312 353 29 61  
Faks: 0 312 353 29 75

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### Adana Baskı Tesisleri

Ceyhan Yolu Üzeri 4. Km No:158 Yüreğir-ADANA  
Telefon: 0 322 346 36 25  
Faks: 0 322 346 34 86

### İzmir Baskı Tesisleri

Fatih Mahallesi 1199 Sokak No: 1/7 Sarnıç-Gaziemir-İZMİR  
Telefon: 0 232 281 45 95  
Faks: 0 232 281 45 30

### Antalya Baskı Tesisleri

Yeniöl Mah. Serik Cad. No: 38 Altınova-ANTALYA  
Telefon: 0 242 340 50 40  
Faks: 0 242 340 43 82

### Trabzon Baskı Tesisleri

Organize Sanayi Bölgesi Arsin-TRABZON  
Telefon: 0 462 711 40 20  
Faks: 0 462 711 40 23

**Kurumsal e-posta:** [ihlasgazetecilik@tg.com.tr](mailto:ihlasgazetecilik@tg.com.tr)

**İnternet Sitesi:** <http://www.ihlasgazetecilik.com.tr>

**Çağrı Merkezi:** 444 0 144

### c) Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler:

31.12.2019 tarihi itibarı ile Şirket'in ödenmiş sermayesi 120.000.000 TL olup, tamamı ödenmiştir, her biri 1 TL değerindeki 120.000.000 adet paydan ibarettir.

### İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı:

Şirket Ortakları	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
İhlas Yayın Holding A.Ş.	%48,63	58.359.559
İhlas Holding A.Ş.	%6,92	8.304.075
Ahmet Mücahid Ören	%2,00	2.392.995
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	%3,53	4.237.553
Diğer	%1,75	2.105.818
Halka Açık	%37,17	44.600.000
<b>Toplam</b>	<b>%100,00</b>	<b>120.000.000</b>



### ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

**İmtiyazlı Pay Miktarı:**12.000.000 TL

Şirketimiz hisseleri A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır.

Şirket'in Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları'nda B Grubu pay sahipleri, her bir pay için 1 (Bir) oy hakkına sahiptir.

Şirket'in Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları'nda A Grubu pay sahipleri, her bir pay için 15 (On Beş) oy hakkına sahiptir.

İmtiyazlı paylar dikkate alınarak pay sahiplerimizin oy hakları aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamen ödenmiş 120.000.000 TL (Yüz Yirmi Milyon TL)'dir. 120.000.000 TL'lik Şirket sermayesinin A ve B grubu payların gruplar itibarıyla sayıları ve tutarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

#### 120.000.000 TL'lik Sermayenin A ve B Grupları İtibarıyla Dağılımı:

Grubu	Hisse Tutarı (Nominal TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
A Grubu (Nama)	12.000.000	10,00	180.000.000	62,50
B Grubu (Hamiline)	108.000.000	90,00	108.000.000	37,50
<b>TOPLAM</b>	<b>120.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>288.000.000</b>	<b>100,00</b>

İhlas Gazetecilik'in imtiyazlı hisselerinin (A grubu hisseler) 31.12.2019 tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı/Unvanı	Grup	H/N	Adet	Tutar
İhlas Yayın Holding A.Ş.	A	Nama	9.000.000	9.000.000
İhlas Holding A.Ş.	A	Nama	2.400.000	2.400.000
Ahmet Mücahid Ören	A	Nama	450.000	450.000
Ayşe Dilvin Ören	A	Nama	150.000	150.000
<b>Toplam</b>			<b>12.000.000</b>	<b>12.000.000</b>

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket'te imtiyazlı paylar mevcut olup, Esas Sözleşme'nin 9. maddesi aşağıdaki gibidir.

### İMTİYAZLAR: (17 Nisan 2013 Tarihli 8302 Sayılı T.T.S.G.)

#### Madde 9:

##### a- Yönetim Kurulu Üye seçme imtiyazı;

Şirket Genel Kurulu; Yönetim Kurulu'nu 5 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyelerinin en az 4'ü, Yönetim Kurulu 7 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyelerinin en az 5' i, Yönetim Kurulu 9 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyelerinin en az 7' si, Yönetim Kurulu 11 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyelerinin en az 9'u (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

##### b- Genel Kurul toplantılarında oy kullanma imtiyazı;

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (On beş) oy hakkına sahiptirler.

##### d) Yönetim organı, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleri):

Görevi	Adı Soyadı	Yetki Sınırları	Görevlerinin Süreleri Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
Yönetim Kurulu Başkanı	İsmail Kapan	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2018	2021*
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ukaşe Gümüşer	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2018	2021*
Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yılmaz Türk	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2018	2021*
Yönetim Kurulu Üyesi	Sadık Söztutan	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2018	2021*
Yönetim Kurulu Üyesi-Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Üyesi	Orhan Tanışman	Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2018	2021*
Yönetim Kurulu Üyesi	Abdullah Tuğcu	Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2018	2021*
Yönetim Kurulu Üyesi-Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Necmi Özer	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2018	2021*
Yönetim Kurulu Üyesi- Denetim Komitesi Başkanı	İsmail Cengiz	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2018	2021*
Yönetim Kurulu Üyesi- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı ve Denetim Komitesi Üyesi	Ali Murat Memioğlu	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2018	2021*

\* 21.04.2018 tarihinde üç yıl süre ile ve üçüncü yılın sonunda yapılacak ilk Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı/Genel Müdür aynı kişi değildir.

## Şirket'in Üst Düzey Yöneticileri:

Adı Soyadı	Görevi
İsmail Kapan	Genel Yayın Yönetmeni
Ukaşe Gümüşer	Genel Müdür
Yılmaz Türk	Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler
Sadık Söztutan	Yazı İşleri Müdürü
Yücel Koç	Yayın Koordinatörü

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin dönem içinde çalışan ortalama personel sayısı 494'tür.

Dönem içerisinde faaliyet giderleri içinde yer alan personel giderleri ise 7.308.170 TL'dir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması yoktur.

### e) Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyelerine halen yürürlükte bulunan Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Şirket'in konusuna giren ticari muamelelerde bulunma serbestisi verilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri için şirketle işlem yapma yasağı uygulanmamakla birlikte, 2019 yılı Aralık sonu itibarıyla herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

### YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

#### a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

Yönetim Kurulu Üyelerine, Esas Sözleşme kapsamında; Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu Üyeliği görevi dolayısıyla belirlenen hak ve menfaatler dışında herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Ancak, icrada da görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, icrai görevleri karşılığında ayrıca ücret almaktadırlar.

Bu bağlamda 22.04.2019 tarihinde yapılan 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Başkanı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 2.500 TL ücret, Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 2.000 TL ücret, toplantı başına brüt 250 TL huzur hakkı ücret ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Bağımsız üyeler için bu kriterler dikkate alınmakla birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde bağımsızlık düzeylerinin korunmasına dikkat edilir. Bunlar haricinde herhangi bir mali hak söz konusu değildir.

Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelerine toplam; 1.114.840 TL, Üst Düzey Yöneticilere de 568.133 TL ödeme yapılmıştır.

#### b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Araştırma ve geliştirme faaliyetimiz yoktur.

### ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ana faaliyet konusu günlük, haftalık, aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamak olan İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin amaç ve faaliyet konularının tam metni Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde yer almaktadır.

Kuruluşundan bugüne sahibi ve yayın politikası değişmemiş tek ulusal gazete olarak faaliyetlerine devam eden Türkiye Gazetesi ([www.turkiyegazetesi.com.tr](http://www.turkiyegazetesi.com.tr)), yayın hayatına 22 Nisan 1970 tarihinde başlamıştır.

İçeriğin yanı sıra güçlü bir teknik ve dağıtım altyapısına da sahip olan İhlas Gazetecilik'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya'da baskı tesisleri bulunmaktadır.

Bayiden satışın yanı sıra, elden dağıtım modelinin Türkiye'deki ilk uygulayıcısı olan Türkiye Gazetesi, ev ve iş yerlerine doğrudan gazete dağıtımını yapmaktadır. Elden dağıtım ağı aynı zamanda İhlas Grubu'nun pazarlama faaliyetlerine önemli bir müşteri tabanı sağlamaktadır.

Son dönemlerde gerek dünya gerekse ülkemizde baş gösteren piyasa dalgalanmaları ve yoğun rekabet ortamına rağmen, Şirketimiz faaliyetleri arasında yer alan Gazete, Mecmua basımında sürekli yenilikler yaparak, bu sektörlerde kendine haklı bir yer sağlamıştır. Özellikle gelir kaynaklarının ilk sırasında bulunan Gazete; basım yayınının içinde bulunduğu kriz dönemine rağmen, kaliteli ve modern yaşamın sürdürülebilirliği için daha kaliteli baskı ve Gazete çıkarmaya devam etmektedir.

Teknoloji ile gazete yayıncılığını entegre etme hamlemizin diğer adımı da Gazetemizin web portalını yepyeni bir yüz ve kullanıcı dostu bir tasarımla tazelemek oldu.

Gazetemizin bir diğer yeniliği de sayfa ebadında ve baskı kalitesinde oldu. Sayfalarımızı küçülterek kağıt maliyetimizi aşağıya çektiğimiz gibi, daha kolay okunan bir gazeteyi okuyucularımıza sunduk. Eğitim-Kültür konusunda Gazetemiz, dağıtmış olduğu CD ve kitaplarla bu konuya katkıda bulunmaya devam edecektir.

Son yıllarda yaptığı çalışmalarla kurumsallaşmasını üst seviyeye taşıyan Türkiye Gazetesi, içerik ve görünüm olarak da kendini sürekli yenileyerek sektörün örnek kuruluşlarından biri olmuştur. 2013 yılında ebadı daraltılarak yeni boyutuyla daha rahat okunabilen bir gazete haline gelmiştir. Bilgi çağının imkânlarını ve teknolojisini de kullanarak değişimini "yeni gazetecilik" anlayışı ile sürdürme kararında olan Türkiye Gazetesi, 17 Eylül 2013 tarihinden itibaren mesleki geleneklerini ve ilkelerini koruyarak tasarımında, içeriğinde ve yazar kadrosunda önemli değişiklikler yapmıştır.

Türkiye Gazetesi, kurduğu özel haber servisi ile "özel habercilik" konusunda fark oluşturmuştur.

Sistemli olarak yeni abonelerin kaydedilmesine yönelik çeşitli çalışmalar yürütülmekte, buradan elde edilen olumlu dönüşler tiraja olumlu bir şekilde yansımaya başlamıştır.

**a) Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

**b) Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Yönetim Kurulu'nda Denetim Komitesi oluşturulmuştur ve İç Denetim Bölümü oluşturulması için çalışmalara başlanmıştır. Şirketimizde İç Denetimin etkin bir şekilde uygulanması üzerine süreçler belirlenecek, prosedürler hazırlanacak ve uygulamaya başlanacaktır.

**c) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Şirket'in İştirak Payı (TL)	Para Birimi	Şirket'in Sermaye Payı (%)	Şirket İle Olan İlişkinin Niteliği
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Habercilik Hizmetleri	14.000.000	3.500.000	TL	25	İştirak

**d) Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin 31.12.2019 tarihi itibari ile iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

**e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**

Şirket, halka açık statüde olduğundan yılda iki kez (Haziran ve Aralık dönemlerinde) bağımsız dış denetime tabi olmaktadır. Şirketimiz, hesap dönemi içerisinde herhangi bir özel denetim ve kamu denetimine tabi olmamıştır.

**f) Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla devam eden davaların tutarlarına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Tutar (TL)
Şirket lehine yürütülen icra takipleri	10.730.222
Şirket aleyhine yürütülen icra takipleri	812.418
Şirket lehine açılmış, devam eden davalar	600.690
Şirket aleyhine açılmış, devam eden davalar	875.493

Şirket, aleyhine açılan davalardan kazanılması kuvvetle muhtemel olanlarına karşılık ayırmamıştır. Aleyhteki davalardan, kaybedilme ihtimali olan, diğer bir ifadeyle ekonomik kaynak çıkışına neden olacak davalar için karşılık ayrılmıştır.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

**g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerinin, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle haklarında verilmiş idari yaptırım ve ceza yoktur.

**h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmıştır. 22 Nisan 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları yerine getirilmiştir.

**i) Dönem içerisinde olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler:**

01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

**j) Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde bağış yapılmamıştır. Sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalar yoktur.

**k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**

Şirket'in geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır.

Geçmiş faaliyet yılında hâkim Şirket'in ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

**l) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (k) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlem alınmadığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin Şirket'i zarara uğratıp uğratmadığı, Şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:**

Şirket'in geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve önlem bulunmadığı için bu işlemler neticesinde meydana gelen edimler ve karşı edimler, önlemlerde, önlemin sebebi ve şirket yönünden yarar ve zararları da söz konusu değildir.

Şirket geçmiş faaliyet yılında hâkim ve bağlı şirketlerle yapılan işlemlerden dolayı herhangi bir zarara uğramamıştır.



## FİNANSAL DURUM

<b>Finansal Durum Tablosu</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Oran Analizi</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Oran Analizi</b>
Dönen Varlıklar	136.301.356	%41,36	108.294.888	%35,00
Duran Varlıklar	193.281.731	%58,64	201.109.852	%65,00
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>329.583.087</b>	<b>%100,00</b>	<b>309.404.740</b>	<b>%100,00</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	23.046.015	%6,99	24.913.253	%8,05
Uzun Vadeli Yükümlülükler	34.861.568	%10,58	31.732.221	%10,26
Özkaynaklar	271.675.504	%82,43	252.759.266	%81,69
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>329.583.087</b>	<b>%100,00</b>	<b>309.404.740</b>	<b>%100,00</b>
<b>Kâr veya Zarar Tablosu</b>	<b>01.01.2019-31.12.2019</b>	<b>Oran Analizi</b>	<b>01.01.2018-31.12.2018</b>	<b>Oran Analizi</b>
Hasılat	148.682.306	%100,00	133.348.814	%100,00
Satışların Maliyeti (-)	(131.967.461)	-%88,76	(124.278.198)	-%93,20
<b>BRÜT KÂR/(ZARAR)</b>	<b>16.714.845</b>	<b>%11,24</b>	<b>9.070.616</b>	<b>%6,80</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(12.233.718)	-%8,23	(12.929.308)	-%9,70
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(7.037.928)	-%4,73	(9.182.422)	-%6,89
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.123.264	%17,57	6.673.129	%5,00
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(2.786.057)	-%1,87	(6.176.413)	-%4,63
<b>ESAS FAALİYET KÂRI/(ZARARI)</b>	<b>20.780.406</b>	<b>%13,98</b>	<b>(12.544.398)</b>	<b>-%9,41</b>
Yatırım Faaliyetlerden Gelirler	15.920.599	%10,71	16.403.127	%12,30
Yatırım Faaliyetlerden Giderler(-)	(2.659.287)	-%1,79	(10.131.286)	-%7,60
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar	(126.372)	-%0,08	62.675	%0,05
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/(ZARARI)</b>	<b>33.915.346</b>	<b>%22,81</b>	<b>(6.209.882)</b>	<b>-%4,66</b>
Finansman Giderleri (-)	(9.659.044)	-%6,50	(1.853.380)	-%1,39
Finansman Gelirleri	1.079.334	%0,73	1.845.721	%1,38
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/(ZARARI)</b>	<b>25.335.636</b>	<b>%17,04</b>	<b>(6.217.541)</b>	<b>-%4,66</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/(Geliri)	(5.074.215)	-%3,41	257.578	%0,19
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>	<b>20.261.421</b>	<b>%13,63</b>	<b>(5.959.963)</b>	<b>-%4,47</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>	-		-	
<b>DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>	<b>20.261.421</b>	<b>%13,63</b>	<b>(5.959.963)</b>	<b>-%4,47</b>
<b>PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)</b>	<b>0,169</b>	-	<b>(0,050)</b>	-
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	0,169	-	(0,050)	-
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	-	-	-	-

Finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Tüm finansal tablolar ve dipnotlara [www.ihlasgazetecilik.com.tr](http://www.ihlasgazetecilik.com.tr) adresinden ulaşılabilir.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumu:

31.12.2019 tarihli finansal tablo verilerine göre, Şirket'in aktif toplamı 329.583.087 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketimiz kaynakları, 23.046.015 TL tutarında Kısa Vadeli Kaynaklardan, 34.861.568 TL tutarında Uzun Vadeli Kaynaklardan, 271.675.504 TL tutarında Özkaynaklardan oluşmaktadır. Şirketimiz 01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde 20.261.421 TL kâr ile kapatmıştır. Aktif toplamı 329.583.087 TL olup karşılığında, 271.675.504 TL tutarında Özkaynak bulunmaktadır. Özkaynakların aktif toplamına oranı %82,43, yabancı kaynakların aktife oranı ise %17,57'dir.

Şirket faaliyetlerini planlanan şekilde sürdürmektedir. Sık aralıklarla ve periyodik olarak yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte, değişen koşullara uygun yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

### b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Hasılat, 01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde 148.682.306 TL olarak gerçekleşmiş ve 01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde Hasılat, 133.348.814 TL olarak gerçekleşmiştir. 01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde 5.959.963 TL zarar eden Şirketimiz, 01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde 20.261.421 TL kâr elde etmiştir.

Şirketimizin 31 Aralık 2019 itibarıyla net borç/özkaynak oranı ise %18'dir.

	01.01.2019- 31.12.2019	01.01.2018- 31.12.2018
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>120.000.000</b>	<b>120.000.000</b>
Özkaynaklar	271.675.504	252.759.266
Aktif Büyüklük	329.583.087	309.404.740
<b>Vergi Öncesi Dönem Kârı/(Zararı)</b>	<b>25.335.636</b>	<b>(6.217.541)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri</b>	<b>(5.074.215)</b>	<b>257.578</b>
-Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	-	-
-Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(5.074.215)	257.578
<b>Dönem Net Kârı/(Zararı)</b>	<b>20.261.421</b>	<b>(5.959.963)</b>

**c) Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirket'in 31.12.2019 finansal tablolarında yer alan Özkaynaklar grubu hesap kalemlerinin incelenmesi sonucunda Şirket'in sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batıklık durumu yoktur.

Söz konusu hesap grubunda yer alan kalemler aşağıdaki gibidir.

	<b>01.01.2019- 31.12.2019</b>	<b>01.01.2018- 31.12.2018</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>271.675.504</b>	<b>252.759.266</b>
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>120.000.000</b>	<b>120.000.000</b>
Sermaye Düzeltmesi Farkları	38.494.868	38.494.868
<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>	<b>6.347.099</b>	<b>9.973.402</b>
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	5.856.196	9.228.235
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	1.045.825	1.047.957
-Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	(554.922)	(302.790)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	957.185	957.185
<b>Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları</b>	<b>85.614.931</b>	<b>89.293.774</b>
<b>Net Dönem Kârı/Zararı</b>	<b>20.261.421</b>	<b>(5.959.963)</b>

**ç) Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:**

İşletme'nin kısa vadeli finansal borçlarının, ekonomik koşullar dâhilinde uzun vadeli hale getirilerek, daha da iyileştirilmesi planlanmaktadır.

İşletme'nin aktif-pasif dengesinin daha da iyileştirilmesi ve etkin nakit yönetimi sağlanması için çalışmalar ve kontroller devam etmektedir.

**d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:**

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 04.03.2015 tarih ve 2015/03 sayılı tavsiye kararı ile Yönetim Kurulumuza sunulan, "2014 Yılı ve İzleyen Yıllara İlişkin Kâr Dağıtım Politikası kamuoyu bilgilendirme politikası çerçevesinde kamuya açıklanmış olup, ayrıca Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır. Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulunun Kâr Payı Tebliği (II-19.1) çerçevesinde yenilenen Kâr Dağıtım Politikası 31.03.2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların bilgisine sunularak kabul edilmiştir.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

**2014 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası aşağıda yer aldığı şekilde tespit edilmiş olup, 31.03.2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların bilgisine sunularak kabul edilmiştir.**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, dikkate alınarak, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde kâr dağıtım oranı Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir ve Genel Kurul'un onayına sunulur.

Kâr dağıtım kararı verildiği takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılması hususu Şirket Yönetim Kurulu'nca karara bağlanır ve Genel Kurul'un görüşüne sunulur. Kâr payının nakden dağıtılması kararı verildiği takdirde, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı Genel Kurul tarafından veya Genel Kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Kâr payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kâr payları mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı ile ilgili ödeme zamanı Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'un görüşüne sunulur. Yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükmü dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde Yönetim Kurulu'nun teklif ve Ortaklar Genel Kurulu'nun onayını müteakip yine Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte ortaklara dağıtılacaktır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Bir hesap döneminde verilecek toplam kâr payı avansı bir önceki yıla ait dönem kârının yarısını aşamaz. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır.

Bir önceki yılın temettü avansı tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek üzere yıl içinde yapılan bağışların Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması şartıyla bir hesap dönemi içerisinde yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kâr matrahına eklenir.

### **Kâr Payı Dağıtımına İlişkin Teklif**

Şirketimizin 2018 yılı hesap dönemi sonunda;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" gereğince Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanmış TMS/TFRS hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarda net dönem zararı 5.959.963 TL'dir.

V.U.K. hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarımızda ise 12.497.515,13 TL net dönem zararı mevcuttur. 2018 yılı faaliyetlerinin zarar ile sonuçlanmış olması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmaması hususunda, Yönetim Kurulu'nun önerisi 22 Nisan 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda oybirliği ile kabul edilmiştir.

## **RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

### **a) Şirket'in öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:**

Şirketimiz genel itibarıyla aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır.

- Tahsilat Riski
- Kur Riski
- Likidite Riski

#### **Tahsilat Riski**

Şirket'in tahsilat riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

#### **Kur Riski**

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. TL'nin yabancı paralar karşısında değer kaybettiği durumlarda, yabancı para riski oluşmaktadır.

#### **Likidite Riski**

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlüklerle karşılaşma riskini ifade eder. Şirket aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **b) Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:**

03 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kurumsal Yönetim Tebliği”nin 4.5.1 maddesi gereğince Şirket Yönetim Kurulumuzun 12.03.2013 tarih ve 2013/14 sayılı kararı ile ayrı bir komite olarak Şirketimiz Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet göstermek üzere “Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi” oluşturulmuştur. Komite başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ali Murat Memioğlu, komite üyeliğine Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Orhan Tanışman seçilmiştir.

Risk Yönetimi, Şirket’in faaliyetlerinde karşılaşılabilecek risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi, raporlanması, bunlara yönelik alınacak önlem ve izlenecek stratejilerin kararlaştırılarak uygulamaya geçirilmesi sürecinde, bağlı kalınacak usul ve esasları düzenlemektir.

Şirketimize özel risk yönetimi modeli oluşturulmasına ilişkin çalışmalar yapılmaktadır. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi’nin, “Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi” kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) Kurumsal Yönetim Tebliği’nin ilgili maddeleri ve TTK 378. maddesi gereğince hazırlamış olduğu “Mevcut Durum Değerlendirmesi ve İlave Risklerin Belirlenmesi” çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından incelenmiş ve çalışmaların devam ettirilmesine karar verilmiştir. Risk Değerlendirme Raporu’nda belirlenen ana riskler ve spesifik riskler “Kategoriler ve Risk Sınıfları Tablosuna” yansıtılmıştır.

Bu çerçevede yapılan çalışmalar sonucunda beş ana kategori tespit edilmiştir;

- Stratejik Yönetim ve Yatırım Kategorisi
- Ürün/Hizmet Kategorisi
- Finans Kategorisi
- İşgücü Kategorisi
- Bilgi Kategorisi

Söz konusu kategorilerde yer alan, kritik, yüksek ve orta ile derecelendirilen bütün riskler ve spesifik risklerin kontrolü, mevcut stratejiler ve alınan tedbirler ilgili yöneticiler tarafından değerlendirilmektedir. Belirlenen bütün riskler ve spesifik riskler periyodik olarak güncellenerek alınacak aksiyonlar ve aksiyon sorumluları belirlenmektedir.

### **Finansal risk yönetimindeki hedefler**

Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket’in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir. Şirket’in önemli finansal riskleri içerisinde döviz kuru riski, faiz oranı riski ve likidite riski yer almaktadır.

Şirket’in tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamasıyla beraber, Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir. Kurumsal bir risk yönetimi modeli oluşturulması hedeflenmiş olup, bu yöndeki çalışmalar devam etmektedir.

**c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:**

Geçmiş faaliyet dönemlerinde tek başına ya da diğer belirlediğimiz risklerle birlikte Şirketimizin varlığını tehdit edecek nitelikte bir risk ile karşılaşılmamıştır. Böyle bir riskin varlığı tahmin edilemez olsa bile istisnai risklerin ortaya çıkması halinde, böyle bir riskin üretim miktarı ve kâr üzerinde bir etkisi olabilir. Tüm bunlara rağmen Şirketimizin varlığını tehdit edecek nitelikte bir riski belirlemiş durumda değiliz.

**DIĞER HUSUSLAR**

**1) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:**

Bulunmamaktadır.

**2) İlave Bilgiler:**

**a) Dönem içinde Esas Sözleşme'de yapılan değişiklikler ve nedenleri:**

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

**b) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:**

Dönem içinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı yoktur.

**c) İşletme'nin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi, işletme'nin üretim birimlerinin nitelikleri, satış miktar ve fiyatlarına ilişkin genel açıklamalar, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, verimlilik oranları ve geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri:**

İhlas Gazetecilik A.Ş. 15.08.2000 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu, günlük, haftalık, aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamaktır.

Gazete, dergi, tanıtım malzemeleri, kitaplar ve daha pek çok ürün için baskı öncesi, baskı aşaması ve baskı sonrasında entegre bir hizmet sunulmaktadır.

İhlas Gazetecilik; İstanbul'un yanı sıra Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya'da da baskı tesislerine sahiptir. İhlas Gazetecilik, baskı tesisleri sayesinde ulusal ve yerel birçok gazetenin baskısını gerçekleştirmektedir.

İhlas Gazetecilik A.Ş., internet alanındaki atılımlarına devam ederek "Türkiye" markasını güçlendirmeye devam edecektir.



## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **d) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:**

Şirketimizin yararlandığı teşvik yoktur.

### **e) İşletme'nin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar:**

İhlas Gazetecilik; İstanbul'un yanı sıra Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya'da da baskı tesislerine sahiptir. İhlas Gazetecilik, baskı tesisleri sayesinde ulusal ve yerel birçok gazetenin baskısını gerçekleştirmektedir.

Tek renkli ve çok renkli her türlü baskı, kaliteli şekilde yapılmaktadır. Dijital mürekkep kontrol ve uluslararası renk yönetim sistemleri ile çalışan tabaka ofset baskı makineleri, laminasyon çeşitleri ile de hizmet vermektedir.

Butik çözümler üreten "dijital baskı" makineleri, en kısa sürede, yüksek kalitede, ekonomik fiyata baskı gerçekleştirmektedir.

Heatset baskıda SC, LWC ve MWC kuşe kağıtlar kullanılarak web ofset teknolojisi ile baskı yapılmaktadır.

Baskı sonrası tesislerde, değişik şekil ve ebatlarda basılmış ürünlerin Amerikan cilt, iplik dikiş flexi kapaklı cilt, tel dikişli cilt (tel-omega) spiral cilt yapılabilmektedir.

Kaliteli üretimini ISO 9001-2008 Toplam Kalite Yönetim Sistemi sertifikası ile belgeleyen ve üretimin her adımında denetimler gerçekleştiren İhlas Gazetecilik toplam kalite yönetiminin tüm aşamalarını tavizsiz uygulamaktadır. Şirket, aynı zamanda FSC Belgesi/Orman Koruma ve Gözetim Zinciri Sertifikası sahibidir.

### **f) Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve produktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri:**

<b>Hasılat ve Satışların Maliyeti</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
Yurt İçi Satışlar	151.247.317	137.456.725
Yurt Dışı Satışlar	4.770.685	3.338.274
Diğer Gelirler	-	425
Satış İndirimleri (-)	(7.335.696)	(7.446.610)
<b>Hasılat</b>	<b>148.682.306</b>	<b>133.348.814</b>
Satışların Maliyeti (-)	(131.967.461)	(124.278.198)
<b>Brüt Satış Kârı</b>	<b>16.714.845</b>	<b>9.070.616</b>

**Satış Koşulları:**

Şirket, Türkiye Gazetesi'ni çıkarmaktadır. Türkiye Gazetesi bayiden satışın yanı sıra, elden dağıtım modelinin Türkiye'deki ilk uygulayıcısı olup, ev ve işyerlerine doğrudan gazete dağıtımını yapmaktadır. Satış bedelleri bayilerden dağıtım şirketi kanalıyla haftalık olarak, abonelerden ise aylık olarak tahsil edilmektedir.

**g) 31 Aralık 2019 tarihi itibari ile düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar:**

<b>Finansal Göstergeler</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Hasılat	148.682.306	133.348.814
Toplam Aktifler	329.583.087	309.404.740
Net Kâr/Zarar	20.261.421	(5.959.963)

<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	0,169	(0,050)

<b>Likidite Oranları</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Cari Oran	5,91	4,34
Nakit Oran	1,69	0,45

<b>Finansal Yapı Oranları</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	0,21	0,22
Kısa Vadeli Borçlar/Özkaynaklar	0,08	0,10
Uzun Vadeli Borçlar/Özkaynaklar	0,13	0,12

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### h) Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler:

#### İlişkili Taraf Açıklamaları

A. Şirket'in ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihleri itibarıyla mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019	31.12.2018
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	3.073.094	739
İhlas Pazarlama A.Ş.	1.927.394	735.473
İhlas Holding A.Ş.	1.019.016	-
TGRT Haber TV A.Ş.	535.599	-
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	529.686	131.656
İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.	36.919	272.129
İhlas Yayın Holding A.Ş.	-	769.844
Diğer	75.913	54.890
<b>Ortaklardan ve ortaklarla ilişkili taraflardan alacaklar</b>	<b>7.197.621</b>	<b>1.964.731</b>

	31.12.2019	31.12.2018
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	681.072	23.014
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	146.237	87.654
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	132.621	2.092
KPT Lojistik Taşıma. Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	49.674	63.334
TGRT Digital TV Hizmetleri A.Ş.	41.711	229.432
İhlas Motor A.Ş.	858	849
İhlas Holding A.Ş.	-	2.430.506
TGRT Haber TV A.Ş.	-	663.626
Diğer	54.763	19.013
<b>Ortaklara ve ortaklarla ilişkili taraflara borçlar</b>	<b>1.106.936</b>	<b>3.519.520</b>

	31.12.2019	31.12.2018
Net İletişim Teknoloji A.Ş.	498.196	1.256.038
İhlas Yayın Holding A.Ş.	430.365	-
<b>Verilen sipariş avansları</b>	<b>928.561</b>	<b>1.256.038</b>

<b>31.12.2019</b>	
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	381.969
İhlas Holding A.Ş.	33.559
<b>Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (KV)</b>	<b>415.528</b>
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	1.774.974
İhlas Holding A.Ş.	155.942
<b>Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (UV)</b>	<b>1.930.916</b>

**B.** Şirket'in 01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

<b>Mal-hizmet ve reklam satışları</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	4.030.810	265.628
İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.	1.002.482	1.060.008
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	1.436.780	4.979
İhlas Holding A.Ş.	400.141	562.268
İhlas Ev Aletleri İmalat San. Tic. A.Ş.	348.860	560.353
İhlas Pazarlama A.Ş.	245.395	273.289
TGRT Haber TV A.Ş.	233.831	331.813
İhlas Yayın Holding A.Ş.	7.600	56.838
Diğer	78.012	88.244
<b>Toplam</b>	<b>7.783.911</b>	<b>3.203.420</b>

<b>Mal-hizmet ve reklam alışları</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.*	32.659.135	-
İhlas Holding A.Ş.	5.003.470	3.786.751
İhlas Yayın Holding A.Ş.	2.442.997	2.143.693
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	1.229.518	891.798
KPT Lojistik Taşıma. Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	895.800	844.526
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	134.097	172.579
TGRT Haber TV A.Ş.	95.335	1.751.635
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	-	442.732
Diğer	216.353	389.400
<b>Toplam</b>	<b>42.676.705</b>	<b>10.423.114</b>

\* Hammadde alımıyla ilgilidir.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

**C.** Şirket'in 01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz (vade farkı hariç), kira ve diğer gelir/giderler:

<b>Faiz gelirleri</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Pazarlama A.Ş.	370.652	436.163
TGRT Haber TV A.Ş.	325.105	5.542
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	208.321	36.444
Net İletişim Teknoloji A.Ş.	157.996	308.604
İhlas Yayın Holding A.Ş.	156.234	135.126
İhlas Holding A.Ş.	99.541	115.664
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	14.088	-
Diğer	20.457	62.564
<b>Toplam</b>	<b>1.352.394</b>	<b>1.100.107</b>

<b>Faiz giderleri</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	355.273	12.499
İhlas Holding A.Ş.	281.306	309.878
İhlas Pazarlama A.Ş.	168.278	-
İhlas Yayın Holding A.Ş.	117.770	39.534
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	67.282	28.475
TGRT Haber TV A.Ş.	64.228	433.531
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	35.728	222.844
İhlas Ev Aletleri İmalat San. Tic. A.Ş.	25.708	22.547
Diğer	5.860	1.040
<b>Toplam</b>	<b>1.121.433</b>	<b>1.070.348</b>

<b>Kira gelirleri</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Holding A.Ş.	1.439.760	1.439.760
TGRT Haber TV A.Ş.	218.400	218.400
Net İletişim Teknoloji A.Ş.	186.558	186.558
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	84.852	84.852
İhlas Yayın Holding A.Ş.	69.888	69.888
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	67.704	67.704
Diğer	30.518	21.937
<b>Toplam</b>	<b>2.097.680</b>	<b>2.089.099</b>

<b>Kira sözleşmelerinden kaynaklanan faturalar – kiracı olarak</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Ev Aletleri İmalat San. Tic. A.Ş.	839.340	839.340
İhlas Holding A.Ş.	77.100	77.100
<b>Toplam</b>	<b>916.440</b>	<b>916.440</b>

<b>Duran varlık alımları</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Motor A.Ş.	-	109.774
TGRT Haber TV A.Ş.	-	53.548
Diğer	-	16.133
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>179.455</b>

**D.** Şirket'in kilit yönetici personeline 1 Ocak-31 Aralık 2019 ve 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemlerinde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli faydalar:

01.01-31.12.2019: 1.682.973 TL (2018: 1.674.410 TL)

Şirket'in üst düzey (kilit) yönetici personelinin işten ayrılma sonrası sağlanacak faydaları (tazminatları) aşağıda sunulmuştur:

01.01-31.12.2019: 861.778 TL (2018: 522.129 TL)

**E.** Şirket'in kilit yönetici personeline 1 Ocak-31 Aralık 2019 ve 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemlerinde sağlanan uzun vadeli faydalar: Yoktur.

**F.** Şirket'in işten ayrılan ve üst düzey görevi sona eren kilit yönetici personeline 1 Ocak-31 Aralık 2019 ve 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemlerinde sağlanan faydalar:

01.01-31.12.2019: 53.836 TL (2018: 3.383 TL)

**G.** Hisse bazlı herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

**i) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar:**

Yoktur.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN BİLGİLER

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket'in, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Mali İşler bünyesinde, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Yürütülen faaliyetler ile ilgili en az yılda bir kere Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayıp sunulmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün 2019 yılında yürütmüş olduğu faaliyetler ile ilgili hazırlanan rapor 03.02.2020 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliği'ne atanan Sn. Betül Üstün, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı"na sahip olup, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Sn. Cemal Boztepe görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Telefon	E-Mail
Betül Üstün	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	(0212) 454 3015	betul.ustun@tg.com.tr
Cemal Boztepe	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi	(0212) 454 3437	cemal.boztepe@tg.com.tr

Dönem içinde bu iletişim bilgileri üzerinden gelen e-maillere cevap verilmiş olup, ayrıca gerek yerli, gerek yabancı yatırımcılardan gelen sorular cevaplandırılmıştır.

Şirket'in faaliyet raporunun oluşturulmasında aktif rol alınmıştır. Bu şekilde, yatırımcının en kapsamlı şekilde bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Şirket'in kurumsal internet sayfası; Şirket'in gelişen ve değişen kurumsal yapısı ve SPK'nın açıklamış olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Yatırımcı İlişkileri Bölümü koordinesinde yenilenmiştir. Bu tarihten itibaren de ilkeler çerçevesinde güncelliği korunmuştur. Birim faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kurulu'na düzenli olarak bilgi verilmektedir.

### Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinden dönem içinde gelen bilgi talepleri, genellikle e-mail ve telefon vasıtasıyla cevaplandırılmıştır.

Gelen sorular yoğunlukla borsadaki performans ile ilgili olup, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler SPK mevzuatı ve TTK dikkate alınarak cevaplandırılmıştır.

Şirket'in internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya yer verilmemiş olup, pay sahiplerinin hizmetine sunulan internet sitesi [www.ihlasgazetecilik.com.tr](http://www.ihlasgazetecilik.com.tr) adresi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından sürekli güncellenmektedir. Ayrıca, Şirket'çe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için [www.ihlasgazetecilik.com.tr](http://www.ihlasgazetecilik.com.tr) internet adresinde "Bilgi Toplumu Hizmetleri" başlığı yer almaktadır.



## **Genel Kurul Toplantıları**

Şirket Olağan Genel Kurulu 22.04.2019 tarihinde saat 11.00'de Şirket Genel Merkezi Binası'nda toplam sermayenin %59,08'ini teşkil eden 9 kişinin katılımıyla fiziki ve elektronik ortamda eş zamanlı olarak gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul Toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmıştır.

2018 yılı Olağan Genel Kurulu için 29.03.2019 tarihli ve 9798 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde duyuru ile Kamuyu Aydınlatma Platformu, Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde Genel Kurul çağrı ilanı yapılmış, ayrıca internet sitesinde bu ilan yayımlanmıştır.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve internet sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır.

Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere olağan Genel Kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak yer verilmektedir.

Yıllık Faaliyet Raporu dâhil, finansal tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler; Genel Kurul Toplantısı'na davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket merkezinde ve internet sitesinde, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.

Genel Kurul öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri ilan metninde yer almakta ve internet sitesinde bulunmaktadır. Telefon ile arayanlara da, ilan, faks veya e-mail ile ayrıca bildirilmiştir. Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından gündem dışında herhangi bir soru sorulmamıştır. Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Genel Kurul'a katılımı kolaylaştırmak için elektronik ortamda ilanlar yapılmıştır.

Kamuyu Aydınlatma Platformu, Elektronik Genel Kurul Sistemi ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde gerekli dokümanlar hazır bulundurulularak Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması sağlanmaktadır.

Genel Kurul tarihinin 21 gün öncesinden itibaren Şirket merkezinde; S.P.K'nın (II-14.1) sayılı Tebliğ hükümlerine göre hazırlanan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin Bağımsız Denetçi Raporu, yasal kayıtlara göre düzenlenen Bilanço ve Gelir Tablosu ve 2018 yılı dönem sonucu ile ilgili Yönetim Kurulu önerisi ortakların tetkikine hazır bulundurulmuştur.

Genel Kurul tutanakları, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve Mali İşler bünyesinde pay sahiplerinin dikkatine açık tutulmuştur.

Şirketimizin, 22.04.2019 tarihinde yapılan 2018 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 10.05.2019 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek, 16.05.2019 tarih ve 9830 sayılı T.T.S.G.'de ilan edilmiştir.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Gündemde “diğer”, “çeşitli” gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilir. Genel Kurul toplantısından önce verilecek bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilir.

Genel Kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilir.

Genel Kurul, Şirket’in idare merkezi binasında veya idare merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen gösterir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilir. Toplantı başkanı, Genel Kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan Genel Kurul toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlar. Sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 15 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplanır.

Genel Kurul toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, en geç Genel Kurul tarihinden sonraki 30 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından ortaklık internet sitesinde kamuya duyurulur.

Ayrıca, 2019 yılı için, kamuya açıklanan 2018 yılına ait finansal tablomuzda yer alan brüt satış tutarının %1’ine tekabül eden tutar bağış üst sınırı olarak belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.6 maddesi kapsamında; Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağıli ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağıli ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1.3.7 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi kapsamında; 1.3.6. numaralı ilkede belirtilenler dışında imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler olmadığı hususunda Genel Kurul’a bilgi verilerek, Genel Kurul tutanağına işlenmiştir.

## KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

**2014 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası aşağıda yer aldığı şekilde tespit edilmiş olup, 31.03.2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmak üzere kabul edilmiştir.**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, dikkate alınarak, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde kâr dağıtım oranı Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir ve Genel Kurul'un onayına sunulur.

Kâr dağıtım kararı verildiği takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılması hususu Şirket Yönetim Kurulu'nca karara bağlanır ve Genel Kurul'un görüşüne sunulur.

Kâr payının nakden dağıtılması kararı verildiği takdirde, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı Genel Kurul tarafından veya Genel Kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Kâr payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kâr payları mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı ile ilgili ödeme zamanı Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'un görüşüne sunulur. Yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükmü dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde Yönetim Kurulu'nun teklif ve Ortaklar Genel Kurulu'nun onayını müteakip yine Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte ortaklara dağıtılacaktır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile temettü avansı dağıtılabilir. Bir hesap döneminde verilecek toplam kâr payı avansı bir önceki yıla ait dönem kârının yarısını aşamaz. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansı tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek üzere yıl içinde yapılan bağışların Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması şartıyla bir hesap dönemi içerisinde yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kâr matrahına eklenir.

Kâr dağıtımı, Esas Sözleşmemizin 29 ve 30'ncu maddelerinde ayrıntılı olarak anlatılmaktadır.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Esas Sözleşmemizin 29. ve 30. maddeleri aşağıdaki gibidir;

### **KÂRIN TESPİT VE DAĞITIMI:**

#### **Madde - 29:**

##### **A. Kâr Payı**

Şirket'in kârı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda gözüken meblağdır. Bu tutardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesi sonucu ulaşılan tutar sırası ile aşağıdaki gibi tevzi edilir.

##### **Genel Kanuni Yedek Akçe**

a. Safi kârın yüzde beşi (%5) nispetinde kanuni yedek akçe ayrılır.

##### **Birinci Kâr Payı**

b. Safi kârdan (a) bendinde belirtilen meblağ düşüldükten sonra kalan miktardan Genel Kurul tarafından belirlenen kâr dağıtım politikası ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

##### **İkinci Kâr Payı**

c. Safi kârdan (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci kâr payı hissesi olarak dağıtmaya veya Yönetim Kurulu Üyelerine ve Şirket çalışanlarına kâr payı vermeye veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

##### **Genel Kanuni Yedek Akçe**

d. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi 2/c bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

e. Genel Kurul bir üst sınır belirlemek suretiyle bağış yapılmasına karar verebilir. Şirket'in ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabılır kâr matrahına eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

f. Kâr Payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

g. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur. Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

### **B. Kâr Payı Avansı**

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uymak şartı ile ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır.

Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

### **KÂRIN DAĞITIM TARİHİ:**

#### **Madde - 30:**

Şirket ortaklarına kârın hangi tarihte ve ne şekilde verileceği sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydıyla Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

### **Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirketimizin kurumsal internet sitesinin adresi [www.ihlasgazetecilik.com.tr](http://www.ihlasgazetecilik.com.tr)'dir. Söz konusu internet adresinde Şirketimiz hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere kapsamlı olarak yer verilmiştir. Kamunun aydınlatılmasında, Şirket'e ait internet sitesi aktif olarak kullanılır ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenir. Şirket'in internet sitesindeki bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile aynı ve/veya tutarlı olur; çelişkili veya eksik bilgi içermez.

Şirket antetli kağıdında internet sitesinin adı yer alır. İnternet sitesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlara yer verilmektedir. Bu kapsamda, en az son 5 yıllık bilgilere kurumsal internet sitesinde yer verilir.

Gelişmelere göre güncelleştirilen bu sitemizde SPK tarafından öngörülen asgari hususları da içeren bir "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır. Halen yatırımcı ile sürekli diyalog ve bilgilendirmelerin genişletilmesi yönünde çalışmalarımız sürmektedir.

### **Faaliyet Raporu**

Faaliyet raporu SPK'nın (II-14.1) sayılı Tebliğine göre SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.8.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmaktadır.

Faaliyet raporu Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir ve finansal tablolarla birlikte kamuya açıklanır. Faaliyet raporlarında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

Faaliyet raporları, İnternet Sitemiz ([www.ihlasgazetecilik.com.tr](http://www.ihlasgazetecilik.com.tr))'de, Yatırımcı İlişkileri, "Faaliyet Raporları" başlığı altında yayımlanır.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda mevzuat çerçevesinde yazılı ve/veya sözlü olarak bilgilendirilmektedirler. Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ve ya Denetim Komitesi'ne iletebilmeleri hiçbir şekilde kısıtlanmamıştır.

Şirketimiz ile ilgili olarak, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı gereği, menfaat sahiplerinin kendilerini ilgilendiren hususlarda Genel Kurul toplantıları, Yönetim Kurulu toplantıları, KAP sistemi, gazete ilanları ve şirket merkezinde personelimiz aracılığı ile bilgilendirilmektedirler.

Dönem içerisinde menfaat sahiplerinden gelen istek ve sorulara ilgili birimlerce yanıt verilmiş olup, etkin olarak şirket resmi e-mail adresi [ihlasgazetecilik@tg.com.tr](mailto:ihlasgazetecilik@tg.com.tr) kullanılmıştır.

Pay sahipleri, müşteriler, tedarikçilerimiz ve personelimizden oluşan menfaat sahiplerimizin, Şirketimizin yasal ya da Şirket etik değerlerine uygun olmadığını düşündüğü işlemleri iletmek üzere, Yönetim Kurulumuzun Denetim Komitesi'ne yönlü olan, başvuru sahibinin bilgilerinin gizli tutulduğu, başvurunun Denetim Komitesi'nde değerlendirildikten sonra gerekli yaptırımların oluşturulması ve sonuçlarından başvuru sahibine bilgi verilmesi üzerine [etik@tg.com.tr](mailto:etik@tg.com.tr) adresi oluşturulmuştur.

### **Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

İhlas Gazetecilik A.Ş., menfaat sahiplerini gözeterek, ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirip müşteri beklentilerini karşılamaya devam etmektedir.

Dönem içerisinde resmi e-mail adresi üzerinden gelen öneriler dikkate alınıp, ilgili birimlere aktarılmıştır. Başta Şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin yönetime katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmekte, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı gereği menfaat sahiplerinin haklarının kullanımı ve korunmasında azami özen gösterilmektedir. Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

### **İnsan Kaynakları Politikası**

Şirketimizin insan kaynakları politikası ve uygulamalarını, İnsan Kaynakları Bölümü, politikaları çerçevesinde günlük uygulamaları yürütmektedir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere Şirketimizin İnsan Kaynakları Birimi görevlendirilmiştir. Çalışanlarımızdan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet iletilmemiştir.

### **Vizyonumuz**

İhlas Gazetecilik; küresel ve stratejik düşünceye sahip, çevre, toplum ve müşteri odaklı, kaynaklara saygılı ve verimliliği hedefleyen, bilimsellik ve bütünsel kaliteye hâkim, uzlaşma, değişim ve paylaşımı ön planda tutan bir kurum olarak değerlerini ortaya koymaktadır.

Dolayısı ile en büyük sermayemiz olan insan kaynağımızı da bu değerleri paylaşan ve yaşayan kişilerden oluşturmaya çalışarak, çağdaş İnsan Kaynakları Yönetimi'ni uygulamaktır. Dünyadaki ve ülkemizdeki gelişime paralel, yönetim - organizasyon bilimi ve insan kaynakları yönetimindeki gelişmeleri yakından takip ederek, diğer rakiplerine oranla rekabet avantajı elde etmesini ve bu avantajını sürdürmesini sağlamak ve bu amaç doğrultusunda gereken çalışmaları yaparak, kurum kültürü ve değerlerine uygun çağdaş bir vizyon çerçevesinde modern yönetim sistemlerini kurmak ve uygulamaktır.

### **Temel Politikamız**

- İhlas Gazetecilik'in vizyon ve hedefleri doğrultusunda organizasyonel yapılarının değişime karşı dinamik olmasını sağlamak.
- Şirket personelinin etkin ve verimli bir şekilde çalışmalarının sağlanması ve Şirket'in ana hedefleri doğrultusunda yönlendirilmesi için, tüm sistemleri süre iyileştirme düşüncesi çerçevesinde bireysel ve takım performansı olarak geliştirmek ve bu şekilde çalışanların profesyonel becerilerini artırarak, kendi performanslarına, kurum performanslarına ve kariyer gelişimi çalışmalarına destek sağlamaktır.
- Seçme - yerleştirme işlemleri sonucunda şirkete dâhil edeceğimiz insanlarda din, dil, cinsiyet ve ırk ayrımı yapmaksızın demokratik çalışma prensiplerini benimsemektir.
- Yasaklamalar yerine önleyici, düzenleyici ve disipline edici önlemler almaktır.
- İhlas Gazeteciliğe; eğitim ve etik bilinci yüksek, duygusal zekâ sahibi, davranışsal sorunu olmayan, dinamik ve değişime açık, pozitif düşünebilen, delegasyon becerisi yüksek ve bu şekilde Şirket değerlerini benimseyerek yaşatan kişileri dâhil etmektir.
- Performans, kariyer ve ücret değerlendirmelerinin en adil şekilde yapılmasını sağlayacak, Şirket'in genel yapısına uygun performans ve ücretlendirme sistemlerinin kurulması ve geliştirilmesi.

### **İşlevsel Politikamız**

- Tüm çalışanlarımızın Şirket'e katkıda bulunmasını sağlayacak uygun ortamın oluşturulması,
- Tüm çalışanlara mevcut durumlar çerçevesinde eşit ve adil davranılmasının sağlanması,
- Şirket'e ve çalıştıkları takıma katkıda bulunmaları ve kendilerini ulaşılabilecekleri en üst seviyeye kadar geliştirmeleri amacıyla tüm çalışanlara eşit fırsat tanınması,
- Tüm çalışanların yeteneklerini, zihinsel güçlerini ve değer üretmelerini kurum hedefleri yönünde kullanmasının sağlanması,
- Şirket'in ihtiyaçları, kişilerin bireysel yetenekleri ve profesyonel hedefleri göz önüne alınarak, çalışanların Şirket içi (ya da Grup şirketlerinde) kariyer gelişimine olanaklar sağlayan sistemlerin kurulması ve geliştirilmesi,
- Performans, kariyer ve ücret değerlendirmelerinin en adil şekilde yapılmasını sağlayacak, Şirket'in genel yapısına uygun performans ve ücretlendirme sistemlerinin kurulması ve geliştirilmesi,
- Her çalışanın Şirket içindeki rolü, yeterliliği, yetkileri, sorumlulukları, yaptıkları çalışmaların Şirket ana hedeflerine katkısı konusunda açık ve net bir bilgiye sahip olmalarının sağlanması,
- Yeni kurulacak bir sistem ve hedeflerle ilgili kararlar doğrultusunda tüm çalışanların öncelikle bilgilendirilmelerinin sağlanması,
- İnsan Kaynakları Yönetimi uygulamaları esnasında çok yönlü etkileşimin ve iletişimin sağlanması,
- Çalışanlarla ilgili tüm bilgilerin, dosyaların ve idari verilerin toplanarak düzenlenmesi ve geliştirilmesi,



## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- Geniş kapsamlı ve birleştirici yönü olan kurum kültürünün yerleştirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması,
- Çalışanların kurum kültürünü sahiplenme duygusunu pekiştirecek ve moral motivasyonunu artıracak sosyal ve kültürel aktivitelerin düzenlenmesi,
- Dünyadaki gelişmeler ve Şirket'in inançları, değerleri doğrultusunda insan kaynakları sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi ve geliştirilmesi,
- Çalışanların bireysel becerilerinin geliştirilmesi amacıyla, eğitim faaliyetlerinin belirli bir bütçe ve sistem dâhilinde adaletli bir şekilde bütüne yayılmasının sağlanması,
- Çalışanların aynı haklara sahip olmaları ve işlerini kolaylaştırmak amacıyla gerekli düzenlemelerin yapılarak, ilgili prosedürlerin yazılması,
- Çalışanlarımızın karşılaşabileceği herhangi bir kişisel problemde en kısa zamanda yardımcı olmaktır.

### Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Görevi	Adı Soyadı	Yetki Sınırları	Görevlerinin Süreleri Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
Yönetim Kurulu Başkanı	İsmail Kapan	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2018	2021
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ukaşe Gümüşer	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2018	2021
Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yılmaz Türk	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2018	2021
Yönetim Kurulu Üyesi	Sadık Söztutan	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2018	2021
Yönetim Kurulu Üyesi- Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Üyesi	Orhan Tanışman	Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2018	2021
Yönetim Kurulu Üyesi	Abdullah Tuğcu	Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2018	2021
Yönetim Kurulu Üyesi- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Necmi Özer	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2018	2021
Yönetim Kurulu Üyesi- Denetim Komitesi Başkanı	İsmail Cengiz	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2018	2021
Yönetim Kurulu Üyesi- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı ve Denetim Komitesi Üyesi	Ali Murat Memioğlu	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2018	2021

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı'nın ayrı olduğu 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulumuzda 4 icracı, 2 icrai görevi olmayan ve 3 de bağımsız üye bulunmaktadır. Buna göre Yönetim Kurulu Üyelerinin üçte biri bağımsız üyelere oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Yönetim kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olmamakla birlikte, her durumda, bağımsız üye sayısı ikiden az değildir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi üç yıla kadar olup, tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür.

Yönetim Kurulu üye sayısı, her durumda beş üyeden az olmamak koşulu ile Yönetim Kurulu Üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunar. Bu üye selefinin kalan süresini tamamlar.

### **Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri:**

#### **İSMAİL KAPAN**

##### **Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni**

1956 yılında Malatya'nın Pütürge ilçesinde doğan İsmail Kapan, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans; aynı üniversitedeki İktisat Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nün Sosyal Yapı ve Sosyal Değişme Anabilim dalında yüksek lisans ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde doktora eğitimini tamamlamıştır. Lise döneminde amatör gazetecilik yapan İsmail Kapan, profesyonel meslek hayatına 1978 yılında Türkiye Gazetesi'nde köşe yazarı olarak başlamıştır. 1983-84 yıllarındaki askerlik görevinin ardından bir süre avukatlık ve hukuk danışmanlığı yaptıktan sonra 1987 yılında tekrar gazeteciliğe dönmüştür. 1987 yılından itibaren İhlas Holding grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır. Kapan'ın, "Suyun Stratejik Dalgaları" ve "Ortadoğu'da Bahar Sancısı" adında iki kitabı bulunmaktadır. Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Üyesi olan ve Basın Konseyi Yüksek Kurulu Üyesi olarak 16 yıl görev yapan Kapan, halen Türkiye Gazetesi'nde köşe yazılarına da devam etmektedir.

#### **UKAŞE GÜMÜŞER**

##### **Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür**

1953 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Ukaşe Gümüşer, 1978 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1979-1986 yılları arasında kimya sektöründe çalışan ve 1987 yılından itibaren İhlas Holding bünyesinde çeşitli görevlerde bulunan Gümüşer, 1989 yılında Türkiye Gazetesi Hastanesi'nin kuruluşunda yer almıştır. 2015 yılında İhlas Gazetecilik A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmaya başlayan Gümüşer, halen, İhlas Holding grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **YILMAZ TÜRK**

#### **Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**

1964 yılında Samsun'da doğan Yılmaz Türk, 1985 yılında İhlas Holding A.Ş. Mali İşler Koordinatörlüğü'nde iş hayatına başlamıştır. İhlas Holding A.Ş.'nin 1993-1994 yıllarında halka açılma çalışmalarında da yer almıştır. 1997-1999 yıllarında Kristal Kola Meşrubat Sanayi Tic. A.Ş.'nin halka açılmasını ise Mali İşler Müdürü olarak yürütmüştür. 2006-2012 yıllarında FOX TV Türkiye'de Mali İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılından itibaren İhlas grubunda çeşitli kademelerde görev almış olup, halen İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görevini yürütmektedir.

### **SADIK SÖZTUTAN**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1962 yılında Kars'ın Sarıkamış ilçesinde doğan Sadık Söztutan 1978 yılında Erzurum Yavuz Selim Öğretmen Okulu'nu bitirmiştir. Gazeteciliğe 1 Mart 1980'de Türkiye Gazetesi'nin İstanbul'daki merkezinde başlayan Söztutan, Gazete bünyesinde önce muhabirlik, sonra editörlük ve yazarlık yaptıktan sonra Eylül 1987'de Türkiye Gazetesi'nin Spor Müdürlüğü'ne getirilmiştir. 23 yıl bu görevi yürüttükten sonra, 1 Aralık 2010'da gazetenin Yazı İşleri Müdürü olan Söztutan, 2015 yılında aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Sadık Söztutan'ın yayınlanmış 13 kitabı bulunmaktadır. Söztutan'ın "Ben Senin Yerinde Olsaydım Bunları Kitap Yapardım" kitabına 1999 Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi (TMOK) Fair Play Büyük Ödülü, "Gülenlerin Ağlayanlara Borcu Var" kitabına da Türkiye Futbol Adamları Derneği (TÜRFAD) tarafından 2012'de "yılın yazarı" ödülü verilmiştir. Sadık Söztutan, Türkiye Gazeteciler Cemiyeti, Türkiye Spor Yazarları Derneği ve Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi üyesidir.

### **ORHAN TANIŞMAN**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1969 yılında İstanbul'da doğan Orhan Tanışman, İstanbul Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi'nden Gemi İnşaatı Mühendisi olarak mezun olmuştur. Akabinde Yıldız Teknik Üniversitesi'nde Gemi Makinalarında Otomasyon konusunda yüksek lisans yapmış ve İstanbul Üniversitesi'nde Yatırım Planlama konusunda doktora çalışmasına başlamıştır. Aynı dönemde İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'ne devam ederek 1999 yılında mezun olmuştur. 1991-1994 yılları arasında Marmara Üniversitesi ardından İstanbul Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak bulunmuştur. 1994 yılında İhlas Holding'de çalışmaya başlayan Tanışman, 2014 yılından itibaren de Bütçe, Raporlama ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Aynı zamanda, İhlas Holding grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Tanışman, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

## **ABDULLAH TUĞCU**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1982 yılında Kayseri’de doğan Abdullah Tuğcu, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’ni bitirmiştir. Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Maliye Bölümü Mali Hukuk dalında tamamlamıştır. İhlas Grubu’na 2008 yılında katılan Tuğcu, 2013 yılında İhlas Yayın Holding Finans Koordinatörü, 2014 yılında ise İhlas Holding Finans’tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2015 yılında İhlas Holding Mali İşler bölümünün de sorumluluğunu üstlenen A. Tuğcu halen İhlas Holding Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca İhlas Holding grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. S.M.M.M belgesine sahip olan Abdullah Tuğcu, İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMMO) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

## **NECMİ ÖZER**

### **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1960 yılında Safranbolu-Karabük’te doğan Necmi Özer, lisans eğitimini Selçuk Üniversitesi Eğitim Fakültesi’nde tamamlamış, 1986 yılında iş hayatına atılarak muhtelif şirketlerde yöneticilik yapmıştır. 2006 yılından itibaren kalite standartları konusunda eğitim ve hizmet veren şirketlerde üst düzey yönetici olarak görevlerde bulunan Özer, 2011 yılından itibaren kalite ve marka konularında hizmet vermekte olan bir şirkette yönetici ortak olarak görev yapmaktadır.

## **İSMAİL CENGİZ**

### **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1957 yılında Sarıkamış’ta doğan İsmail Cengiz, 1979 yılında Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi’nden mezun olmuştur. 1981 yılında Erzurum’da Dadaş Kitabevi’nde işe başlamıştır. Daha sonra çeşitli işletmelerde Mali İşler Sorumlusu olarak çalışmıştır. 2006 yılında Tekirdağ Çerkezköy’de BDK Yapı Laboratuvarı’na ortak olmuş, 2012 yılında bu ortaklıktan ayrılmıştır.

## **ALİ MURAT MEMİOĞLU**

### **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1977 yılında İstanbul’da doğan A. Murat Memioğlu, Yıldız Teknik Üniversitesi, Bilgisayar Mühendisliği mezunu olup, CRM, ERP, E-ticaret, internet ve intranet uygulamaları, veri madenciliği ve çeşitli finans sistemleri entegrasyonları projeleri geliştirmektedir. Bilişim sektöründe muhtelif firmalarda ve birçok projede yöneticiliklerde bulunan A. Murat Memioğlu iyi derecede İngilizce ve giriş seviyesinde Almanca bilmektedir.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımları:

Sn. İsmail Kapan, İcrada Görevli, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni, Sn. Ukaşe Gümüşer, İcrada Görevli, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür, Sn. Yılmaz Türk, İcrada Görevli, Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Sn. Sadık Söztutan İcrada Görevli, Yönetim Kurulu Üyesi, Sn. Orhan Tanışman İcrada Görevli Olmayan, Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Üyesi, Sn. Abdullah Tuğcu İcrada Görevli Olmayan, Yönetim Kurulu Üyesi, Sn. Necmi Özer Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Sn. İsmail Cengiz Denetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Sn. Ali Murat Memioğlu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle haklarında verilmiş idari yaptırım ve ceza yoktur.

Yönetim Kurulu Üyelerine halen yürürlükte bulunan Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Şirket'in konusuna giren ticari muamelelerde bulunma serbestisi verilmiştir.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

Bağımsız Yönetim Kurulu üye seçimi nedeniyle, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 3 (üç) bağımsız üye adayı gösterilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 28.03.2018 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının değerlendirilmesine ilişkin raporu yönetim kuruluna sunulmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Sn. Necmi Özer, Sn. Ali Murat Memioğlu ve Sn. İsmail Cengiz, 3 Ocak 2014 tarihinde yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) gereğince aşağıda bulunan bağımsızlık beyanlarını vermişlerdir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:

### **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

İhlas Gazetecilik A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

- a) İhlas Gazetecilik A.Ş. ve İhlas Gazetecilik A.Ş. 'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Beyan ederim. 28.03.2018

**NECMİ ÖZER**

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

İhlas Gazetecilik A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

- a) İhlas Gazetecilik A.Ş. ve İhlas Gazetecilik A.Ş. 'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisismlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Beyan ederim. 28.03.2018

**ALİ MURAT MEMİOĞLU**



## **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

İhlas Gazetecilik A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

- a) İhlas Gazetecilik A.Ş. ve İhlas Gazetecilik A.Ş. 'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Beyan ederim. 28.03.2018

**İSMAIL CENGİZ**

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Aldıkları Görevler:

<b>İSMAİL KAPAN</b>	
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>UKAŞE GÜMÜŞER</b>	
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ve Murahhas Üye
<b>YILMAZ TÜRK</b>	
TGRT Haber TV A.Ş.	Mali İşler Müdürü
<b>ORHAN TANIŞMAN</b>	
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Holding A.Ş.	Bütçe, Raporlama ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
<b>ABDULLAH TUĞCU</b>	
İhlas Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye) Genel Müdür Yardımcısı
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi/Finans Koordinatörü
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
TGRT Haber TV A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>NECMİ ÖZER</b>	
İhlas Holding A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mahir Kalite Eğitim, Danış. ve Test Hizm. Tic. Ltd. Şti.	Genel Müdür
<b>İSMAİL CENGİZ</b>	
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu Esas Sözleşme gereği, ayda en az bir kez toplanmaktadır. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Başkanı/Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu toplantı gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birisinin gündeme ilave edilmesini istediği, Şirket yöneticilerinin talep ve komitelerin tavsiye ettiği hususlardan oluşmaktadır. Bilgi ve belgelerin toplantı öncesi makul bir süre içinde üyelerimize sunulmasına azami gayret gösterilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri dönem sonu itibarıyla 42 toplantı yapmıştır ve %100 katılım sağlanmıştır.

#### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirket Yönetim Kurulu'nda Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturulmuş olup, komite başkanları ve Denetim Komitesi'nin tamamı bağımsız üyelerden, komite üyeleri icrai görevi olmayan Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşmaktadır. Komiteler en az iki üyeden oluşmaktadır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuğu Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve KAP' ta açıklanmış olup, Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

Komitelerin başkanları, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Denetim Komitesi'nin tüm üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi niteliğindedir.

Komiteler yaptıkları tüm çalışmalarını yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanır.

İcra başkanı/genel müdür komitelerde görev almamaktadır.

Denetim Komitesi; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetim Komitesi tarafından belirlenir.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Denetim Komitesi, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulur.

Denetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmekte olduğundan ayrıca;

a) Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,

b) Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak ile sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmekte olduğundan ayrıca;

a) Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar,

b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

Komite üyelerinin dağılımı şu şekildedir;

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi:**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
Necmi Özer	Başkan (Bağımsız Üye)
Orhan Tanışman	Üye
Betül Üstün	Üye

#### **Denetim Komitesi:**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
İsmail Cengiz	Başkan (Bağımsız Üye)
Ali Murat Memioğlu	Üye (Bağımsız Üye)

#### **Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi:**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
Ali Murat Memioğlu	Başkan (Bağımsız Üye)
Orhan Tanışman	Üye

“Komiteler yetki ve sorumlulukları dâhilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu’na tavsiyelerde bulunur. Nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilir.” Komiteler bu prosedürü uygulayarak hareket eder. 31.12.2019 tarihi itibarıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 (Üç), Denetim Komitesi 5 (Beş), Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi 6 (Altı) toplantı yapmış ve toplantılar neticesinde alınan tüm tavsiye kararları Yönetim Kurulu tarafından benimsenmiştir.

#### **Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri**

Yönetim Kurulu Üyesi, Şirket’in faaliyet alanı ve yönetimi konusunda bilgili, özel sektör veya kamuda çalışmak sureti ile deneyim kazanmış, nitelikli kişiler arasından seçilir.

Yukarıda belirtilen genel çerçeve içerisinde; Yönetim Kurulu Üyeliği adaylarında ayrıca aranacak asgari nitelikler aşağıda yer almaktadır;

- Finansal tablo ve raporları okumak ve analiz edebilmek,
- Şirket’in gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olmak,
- Yönetim Kurulu’nun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olmak.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin seçiminde aranan asgari niteliklere Esas Sözleşme’de yer verilmemle birlikte, tüm Yönetim Kurulu Üyelerimiz yukarıdaki asgari niteliklere sahiptir.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Yönetim Kurulu'nda Denetim Komitesi oluşturulmuştur ve İç Denetim Bölümü oluşturulması için çalışmalara başlanmıştır. Şirketimizde İç Denetim'in etkin bir şekilde uygulanması üzerine süreçler belirlenecek, prosedürler hazırlanacak ve uygulamaya başlanacaktır.

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin İç Kontrol Sistemi'nin Etkinliği yıllık olarak hazırlanmış olan "İç Kontrol Sisteminin Etkinliğinin Değerlendirilmesine Yönelik Soru Formları" ile test edilmektedir. "İç Kontrol Sisteminin Etkinliğinin Değerlendirilmesine Yönelik Soru Formları"; Kasa, Banka, Alınan ve Verilen Çekler, Satışlar, Alacaklar ve Alacak Senetleri, Satın Alma, Stoklar, Maddi Duran Varlıklar, Yatırımlar ve İlgili Gelirler, Borçlar ve Borç Senetleri, Ücret Sistemi, Özsermaye ana başlıkları altında hazırlanmaktadır. Hazırlanan soru formlarıyla Şirketimizin faaliyetlerinin Şirket amaç ve politikalarına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanması ve yürütülmesi; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması, bilgilerin güvenilirliği, bütünlüğü ve zamanında elde edilebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Şirket Yönetim Kurulumuzun 12.03.2013 tarih ve 2013/14 sayılı kararı ile Şirketimiz Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet göstermek üzere "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi" oluşturulmuştur. Komite'nin başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ali Murat Memioğlu, Komite üyeliğine Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Orhan Tanışman seçilmiştir.

Şirketimize özel risk yönetimi modeli oluşturulmasına ilişkin çalışmalar yapılmaktadır. Risklerin belirlenmesi sürecinde, Yöneticiler ile Şirket üzerinde etkili olabilecek ana riskler ve her bir ana risk grubu özelinde spesifik riskler netleştirilmiştir.

Bu çerçevede yapılan çalışmalar sonucunda beş ana kategori tespit edilmiştir;

- Stratejik Yönetim ve Yatırım Kategorisi
- Ürün/Hizmet Kategorisi
- Finans Kategorisi
- İşgücü Kategorisi
- Bilgi Kategorisi

Söz konusu kategorilerde yer alan, kritik, yüksek ve orta ile derecelendirilen bütün riskler ve spesifik risklerin kontrolü, mevcut stratejiler ve alınan tedbirler ilgili yöneticiler tarafından değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmenin sonrasında Risk Seviyesi Aksiyon Dereceleri Tablosu ve Aksiyon ve Aksiyon Sorumlusu Tablosu oluşturulmuştur. Belirlenen bütün riskler ve spesifik riskler periyodik olarak güncellenerek alınacak aksiyonlar ve sorumluları belirlenmektedir.

Belirlenen bütün riskler ve spesifik riskler periyodik olarak güncellenerek alınacak aksiyonlar ve sorumluları belirlenmektedir. 01.01.2019-31.12.2019 döneminde; Stratejik Yönetim ve Yatırım, Ürün/Hizmet, Finans, İşgücü ve Bilgi Kategorisi ayırımındaki riskler ve maruz kalınan risk seviyeleri güncellenmiştir. Sektördeki gelişmelere istinaden yeni riskler ilave edilmiş, güncelliğini yitiren riskler kapatılmış ve aksiyon sorumluları tarafından alınması gereken aksiyonlar ile hedef tarihleri belirlenerek sorumlularına bildirilmiştir. Tüm kategorilerdeki riskler gözden geçirilmiştir.

### **Şirket'in Stratejik Hedefleri**

Şirket'in stratejisi, müşteri odaklı hizmet vermek, okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek, geleneksel markalarla içerik üretmek, teknolojiye yönelik değişimleri yakından takip etmek, üretici yöntemleri kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek, bireylere göre hazırlanmış enformasyon ve eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak, satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve sayısını artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşları ile iş birliği yapmaktır.

Yönetim Kurulu; Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlar, Şirket'in ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirler, yönetimin performansını denetler.

Yönetim Kurulu toplantılarında Şirket'in hedeflere ulaşma derecesi, Şirket faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirilmektedir.

### **Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş, 30.05.2012 tarihinde yapılan, 2011 yılına ait Genel Kurul'da ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulmuş ortaklara bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Bu amaçla hazırlanan ücret politikası Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına dikkat edilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları kamuya açıklanmış, 30.05.2012 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmuştur.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN ÜCRETLENDİRME ESASLARI

### 1. AMAÇ VE KAPSAM

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Belirlenen hedeflere ulaşılmadığı durumlarda Yönetim Kurulu'nun hem kurul olarak hem de üye bazında özeleştirisinin ve performans değerlemesinin yapılması amacıyla bir ücret politikası oluşturulur. Ücret Politikası ile Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yüksek performanslarını sürdürme arzularının pekiştirilmesi hedeflenir.

### 2. İLKELER

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmeli ve Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmalıdır.

Hazırlanan ücret politikası, Şirket'in internet sitesinde yer almalıdır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına dikkat edilir.

### 3. PERFORMANS VE ÜCRETLENDİRME

#### 3.1. Sabit Maaş Ödemeleri

Sabit ücret, görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenir; bu ücret, her bir pozisyon için gereken şartlar ve deneyim dikkate alarak hesaplanır.

#### 3.2. Ücretlendirme Kriterleri

Yönetim Kurulu Üyelerine, Üst Düzey Yönetim'e ve diğer personele verilecek ücretler, Şirket'in sadece kâr ya da gelir gibi kısa dönemli performansıyla ilişkilendirilmez. Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan komitelerin üyelerine, üstlendikleri sorumluluklar dikkate alınmak suretiyle ücretlendirme yapılabilir. Bahse konu ücretlerin, Şirket'in etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasına özen gösterilir. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri Genel Kurul tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yönetim'e, Şirket'in performansına bağlı ödeme yapılması mümkün olmakla birlikte, bu ödemeler Şirket'in kurumsal değerlerine olumlu yönde etki edecek şekilde ve objektif koşullara bağlıdır.

Performansa dayalı ödeme miktarları önceden garanti edilmez. Performansa dayalı ödemeler, alınan risklerin vadesi dikkate alınmak suretiyle ve taksitler halinde yapılabilir. Performansa yönelik ödemelerde, çalışanların bir önceki dönem performansı değerlendirilir.



Ücretlendirme Politikası'nın ve uygulamalarının etkin olarak hayata geçirilebilmesini sağlamaktaki nihai yetki ve sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket Üst Düzey Yönetimi, Şirket'in ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Bu Politika kapsamında mevzuatın gerektirdiği düzenlemelere ilişkin uyum esastır.

#### **4. POLİTİKA DEĞİŞİKLİĞİ**

Ücret Politikası, Yönetim Kurulu tarafından, Şirket hedef ve stratejilerini destekleyecek şekilde Şirket iş süreçlerindeki değişimlere ve sektördeki artan risklere göre gerekli görülmesi halinde motivasyon ve bağımlılığı artırmak amacıyla yılda en az bir defa gözden geçirilerek güncellenir ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Ayrıca Şirket internet sitesinde de yayımlanır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esaslarının tespitinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

- Yönetim Kurulu Üyelerine, Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu Üyeliği görevi dolayısıyla belirlenen hak ve menfaatler dışında herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Ancak, icrada da görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, icrai görevleri karşılığında ayrıca ücret almaktadırlar.
- Performansa dayalı ve Şirket performansını yansıtacak bir ödeme şekli bulunmamaktadır.
- Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi' ne ve yöneticilere borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.
- Üçüncü bir şahıs aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış, lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde bağımsızlık düzeylerinin korunmasına dikkat edilir. Kâr payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

#### **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

Yayın hayatında 50. yılını sürdüren Türkiye Gazetesi'nin sahibi İhlas Gazetecilik A.Ş. kurumsal yönetim ilkelerine uyum çalışmalarına halka arzdan önce başlamış, kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak Yönetim Kurulu'nu oluşturmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü kurmuştur.

Ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak üzere "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı" 'na sahip olan Sn. Betül Üstün görev yapmaktadır.

Şirket tarafından, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında Şirket'te uyumlaştırma çalışmaları için hazırlıklara aynı tarih itibarıyla başlanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanan tüm faaliyet raporlarında ve kurumsal internet sitesinde ilkelere uyum gözetilmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü, paydaşlarını sürekli olarak güncel tutulan internet sitesi ile bilgilendirmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı farklı olan Yönetim Kurulu'nun üçte biri bağımsız üyelerden oluşmaktadır.

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu dâhilinde oluşturulan komitelerden Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Necmi Özer, üye olarak Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Orhan Tanışman ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Sn. Betül Üstün görev yapmaktadır. Tamamı bağımsız üyelerden oluşan Denetim Komitesi'nde ise Sn. İsmail Cengiz Başkan, Sn. Ali Murat Memioğlu üye olarak görev yapmaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nde Başkan olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ali Murat Memioğlu, üye olarak Sn. Orhan Tanışman görev yapmaktadır.

### **a) Uygulanması zorunlu olup uygulanmayan ilkeler ve gerekçesi:**

İhlas Gazetecilik A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasına azami özeni göstermektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden Şirketimiz açısından dönem içinde uygulanması zorunlu ilkelerin tümüne uygunluk sağlanmakla birlikte, Şirket açısından uygulanması zorunlu olmayanların uygulanması konusunda gerekli düzenlemeleri yapmak için çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerinden zorunlu olarak uygulanacak olanların belirlenmesi kapsamında üçüncü grupta yer almakta olup, (4.3.7.) numaralı ilkenin üçüncü fıkrası ile (4.3.8.) numaralı ilkenin ikinci fıkrası, şirketimiz için uygulanması zorunlu olan ilkelerden değildir.

### **b) Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden uygulanmayan ilkeler ve gerekçesi:**

Uygulamaya konulamamış olan ilkeler üzerinde yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, tam uyumun en kısa sürede sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz, ilkelere uyumda karşılaşılan problemleri tespit edip çözümler geliştirmede, ilkelere uyumu artırabilme ve gelişmeleri takip edebilme adına, eğitimler, seminerler ve diğer etkinliklere katılmaya çaba sarf etmektedir.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden, uygulanmayanlar ilke bazında aşağıda özetlenmiştir.

- "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 1.5.2 no.lu maddesi uyarınca, azlık hakları ile ilgili olarak Esas Sözleşme'de gerekli düzenlemelerin yapılması hususu ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.
- "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca, menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanmakta ve ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylık gösterilmektedir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturma hususu ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.
- "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 3.2.1 no.lu maddesi uyarınca, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller geliştirilerek, modellere Şirket'in iç düzenlemelerinde yer verilmesi için gerekli çalışmaların yapılması hususu ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.

- “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.2.8 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25’ini aşan bir bedelle sigorta edilmemiş olup, ilerleyen zamanlarda sigorta ettirilecektir.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.4.7 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Üyesinin şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış olmakla beraber yöneticiler mevcut görevlerini aksatmayacak şekilde bir planlama yapmaktadırlar.
- Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin 4.3.9 no.lu maddesi uyarınca ilerleyen zamanlarda, Şirket, Yönetim Kurulu’nda kadın üye oranı için %25’ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirlenecek ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturulacaktır.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulamayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması mevcut değildir. Gelecekte Şirket’in yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde bir değişiklik yapma planı bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır.

Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla Uyum Raporu Formatı (URF), mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılmıştır. (X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket’in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu (“KAP”) üzerinden Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta öncesinden kamuya duyurulmaktadır.

Söz konusu şablonlar Faaliyet Raporumuzun devamında yer almaktadır. İlgili raporlar ayrıca Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Uyum Durumu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
<b>Kurumsal Yönetim Uyum Raporu</b>						
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm başlıkların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			A Grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme konusunda imtiyazı bulunmaktadır. Ayrıca, Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (On beş) oy hakkına sahiptirler.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Uyum Durumu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmemizde bu yönde bir hüküm bulunmamaktadır. Esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer düzenlemelere uyulmaktadır.
<b>1.6. KÂR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.					X	Çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahipleri bulunmamaktadır.
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirket kurumsal internet sitesini İngilizce olarak da düzenlemekle olup, Türkçe içeriğin büyük çoğunluğu İngilizce olarak yer almaktadır.
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıttığını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Uyum Durumu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Menfaat sahiplerinin hakları mevzuat hükümleri çerçevesinde korunmaktadır.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Esas sözleşmede çalışanların şirket yönetimine katılımını sağlayan hükümler ve şirket içi düzenlemeler bulunmamaktadır. Söz konusu hususa şirketin iç düzenlemelerinde yer verilmesi için gerekli çalışmaların yapılması ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmakta, talep ve önerileri değerlendirilmektedir.
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.		X				Zaman zaman bazı konulara ilişkin çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmektedir.
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine bildirilmektedir, sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					

Uyum Durumu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVI</b>						
4.1.1-Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1-Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Uyum Durumu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.2.7-Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetici sorumluluk sigortası yapılmamıştır.
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamakla birlikte, önümüzdeki dönemlerde gerekli politikaların belirlenmesi planlanmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.		X				Belli bir süre tanımlanmamış olup, bilgi ve belgelerin toplantı öncesi makul bir süre içinde üyelerimize sunulmasına azami gayret gösterilmektedir.
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Yönetim kurulu üyeleri 2019 yılında yapılan yönetim kurulu toplantılarına tam katılım sağlamışlardır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması için Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Yöneticiler mevcut görevlerini aksatmayacak şekilde bir planlama yapmaktadırlar.



Uyum Durumu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirket Yönetim Kurulu'nun 9 Üyeden oluşması ve komitelerde bağımsız üye bulunması zorunluluğu sebebiyle Yönetim Kurulu üye sayısı göz önüne alındığında, bir Yönetim Kurulu Üyesi, birden fazla komitede görev alabilmektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2019 yılında hiçbir komite danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekilde açıklanmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

#### 1. PAY SAHİPLERİ

##### 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı Yoktur

##### 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı Yoktur

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı Yoktur

##### 1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/749680>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak sunulmamaktadır.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları 1.3.9 kapsamında belirtilen nitelikte işlem bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları -

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları -

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr) Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/Bağış ve Yardım Politikası bölümünde yer almaktadır.

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/206692>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası Yoktur

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında Bağımsız Denetim Şirketi yetkilisi katılmıştır.

#### 1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	İhlas Yayın Holding A.Ş. %75,00, İhlas Holding A.Ş. %20,00, Ahmet Mücahid Ören %3,75, Ayşe Dilvin Ören %1,25
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%48,63

#### 1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur

#### 1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr) Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/Kâr Dağıtım Politikası bölümünde yer almaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	GÜNDEM MADDE 5: 2018 yılı dönem sonucu ile ilgili kamuya daha önce açıklanmış olan Yönetim Kurulu önerisi Genel Kurul'un görüşüne sunuldu. Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" gereğince Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanmış TMS/ TFRS hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarda net dönem zararı 5.959.963 TL'dir. V.U.K. hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarımızda ise 12.497.515,13 TL net dönem zararı mevcuttur. 2018 yılı faaliyetlerinin zarar ile sonuçlanmış olması nedeniyle kâr dağıtımını yapılmaması hususundaki Yönetim Kurulu önerisi oy birliğiyle kabul edildi.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/757436">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/757436</a>

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel Kurul gündemiyle ilgili olarak Şirket'e iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı
22.04.2019	0	%59,08	%0	%59,08

**Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde Genel Kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı**

**Kurumsal internet sitesinde Genel Kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı**

**Genel Kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası**

**Yönetim Kurulu'na bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)**

**KAP'ta yayınlanan Genel Kurul bildiriminin bağlantısı**

Yatırımcı İlişkileri/  
Genel Kurul Bilgileri/  
Toplantı Tutanakları

Yatırımcı İlişkileri/  
Genel Kurul Bilgileri/  
Genel Kurul'da  
Sorulan Sorular

-

18

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/757436>

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr) Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe/İngilizce

#### 2.2. Faaliyet Raporu

##### 2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler-Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Aldıkları Görevler-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler-Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler-Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler/f bendi
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur

### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

#### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yoktur
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	3
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	e-mail: etik@tg.com.tr; ihlasgazetecilik@tg.com.tr

#### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur

#### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonlarına atanacak idarecilerin belirlenmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğundadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yoktur
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yoktur
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0

#### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr), Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/Etik Değerlerimiz bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr), Baskı Hizmetleri/Kalite, İSG ve Çevre Politikamız
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için azami hassasiyet gösterilmektedir.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### 4. YÖNETİM KURULU-I

#### 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Genel Müdür- Ukaşe Gümüşer Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi-Yılmaz Türk
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Yoktur
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim kurulu başkanının adı	İsmail Kapan
İcra başkanı/genel müdürün adı	Ukaşe Gümüşer
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Yoktur



## Yönetim Kurulu'nun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
İSMAİL KAPAN	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	11.03.2014	-	-	-	-
UKAŞE GÜMÜŞER	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	06.11.2015	-	-	-	Evet
YILMAZ TÜRK	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	11.01.2018	-	-	-	Evet
SADIK SÖZTUTAN	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	30.09.2015	-	-	-	-
ORHAN TANIŞMAN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	21.04.2010	-	-	-	Evet
ABDULLAH TUĞCU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	22.01.2013	-	-	-	Evet
NECMİ ÖZER	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	09.04.2016	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/671157">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/671157</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
İSMAİL CENGİZ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27.03.2014	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/671157">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/671157</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
ALİ MURAT MEMİOĞLU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	09.04.2016	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/671157">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/671157</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### 4. YÖNETİM KURULU-II

#### 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	42
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Belli bir süre tanımlanmamıştır. Bilgi ve belgelerin toplantı öncesi makul bir süre içinde üyelerimize sunulmasına azami gayret gösterilmektedir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	-
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler-Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/199990">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/199990</a>

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	İsmail Cengiz	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Ali Murat Memioğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Necmi Özer	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Orhan Tanışman	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Betül Üstün	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ali Murat Memioğlu	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Orhan Tanışman	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

#### 4. YÖNETİM KURULU-III

##### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitesinin (www. ihlasgazetecilik.com.tr), Kurumsal/Yönetim/ Denetim Komitesi bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitesinin (www. ihlasgazetecilik.com.tr), Kurumsal/Yönetim/ Kurumsal Yönetim Komitesi bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitesinin (www. ihlasgazetecilik.com.tr), Kurumsal/Yönetim/ Riskin Erken Saptanması Komitesi bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

##### 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun, Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler/Finansal Durum bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Kurumsal internet sitesinin (www. ihlasgazetecilik.com.tr), Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/Ücretlendirme Politikası bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun, Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar bölümünde yer almaktadır.

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%33,33	3	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%50	6	6

# Sorumluluk Beyanı

## İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. SORUMLULUK BEYANI

**TARİH:** 02.03.2020

### FINANSAL TABLOLAR, FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMALARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

**KARAR TARİHİ :** 02.03.2020  
**KARAR SAYISI :** 2020/09

#### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN (II-14.1) SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FINANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9.MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") çerçevesinde hazırlanan 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tabloların, faaliyet raporunun ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince KAP üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan Kurumsal Yönetim Raporlamalarının ;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tabloların, faaliyet raporunun ve Kurumsal Yönetim Raporlamalarının önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zarar ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla

**İSMAİL KAPAN**  
Yönetim Kurulu Başkanı ve  
Genel Yayın Yönetmeni

**İSMAİL CENGİZ**  
Denetim Komitesi Başkanı

**UKAŞE GÜMÜŞER**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve  
Genel Müdür

**ALİ MURAT MEMİOĞLU**  
Denetim Komitesi Üyesi

# Kâr Payı Dağıtımına İlişkin Teklif

## **İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. KÂR PAYI DAĞITIMINA İLİŞKİN TEKLİF**

Şirketimizin 2019 yılı hesap dönemi sonunda;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" gereğince Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanmış TMS/TFRS hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarda net dönem kârı 20.261.421 TL'dir.

V.U.K. hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarımızda ise 15.980.225,70 TL net dönem kârı mevcuttur.

Yasal kayıtlarımızda geçmiş yıl zararları bulunması nedeniyle, Şirketimizin 2019 yılı faaliyetlerinden elde olunan kârın geçmiş yıl zararlarına mahsup edilerek kâr dağıtımı yapılmaması hususunda Olağan Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar verilmiştir.

Saygılarımızla,

**İSMAİL KAPAN**  
Yönetim Kurulu Başkanı ve  
Genel Yayın Yönetmeni

**UKAŞE GÜMÜŞER**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve  
Genel Müdür



# **İhlas Gazetecilik A.Ş.**

**01.01.2019 – 31.12.2019**

**Hesap Dönemine ait Finansal Tablolar ve  
Bağımsız Denetçi Raporu**



### **01 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetçi Raporu**

İhlas Gazetecilik A.Ş. Genel Kurulu'na,

#### **Görüş**

İhlas Gazetecilik A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2019 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### **Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsızdenetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### **Kilit Denetim Konuları**

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



- *Ticari alacaklarda değer düşüklüğü:* Şirket'in ticari alacaklarına ilişkin açıklamaları 2 ve 10 no.lu dipnotlarda yer almaktadır. TMS'ler kapsamında Şirket'in ticari alacaklarında değer düşüklüğünün tespit edilmesi gerekmektedir. Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü Şirket yönetimi açısından önemli tahminler içermekte olup, ticari alacaklarda oluşabilecek ve/veya oluşmuş değer düşüklüklerine ilişkin ayrılan/ayrılacak karşılıkların yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarında belirtilen gereklilikleri yerine getirmeme durumu Şirket için muhtemel bir risk oluşturmaktadır. Sonuç olarak, söz konusu ticari alacaklarda değer düşüklüğünün tespiti denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Uyguladığımız denetim prosedürleri; ticari alacaklara ilişkin sürecin anlaşılması, kontrollere ilişkin sürecin test edilmesi, müşteri bakiyelerinin yaşlandırılması, yaşlandırmasının analitik olarak incelenmesi, kilit rasyoların değerlendirilmesi, hukuk müşavirlerinden devam eden alacak davalarıyla ilgili bilgi alınması ve geçmiş tahsilat kabiliyeti ile geleceğe yönelik değerlendirmeler dikkate alınarak şüpheli kabul edilen müşteriler için kaydedilen karşılıkların Şirket'in ihtiyatlılık politikasına uygunluğunun değerlendirilmesi, ayrıca söz konusu alacaklara ilişkin mutabakat temin edilmesi, portföydeki senetli alacakların fiziki sayımının yapılması ve örneklem yoluyla seçilmiş ticari alacakların yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı, değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise ilgili alacaklara ilişkin ayrılan karşılığın doğruluğunun değerlendirilmesidir.
- *Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın geri kazanılabilirliği:* Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımına ilişkin açıklamaları 2 ve 13 no.lu dipnotlarda yer almaktadır. Şirket'in %25 ortaklığı bulunan iştiraki İhlas Haber Ajansı A.Ş., özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir. Şirket yönetiminin iştirakin geri kazanılabilir tutarına ilişkin değerlendirmeleri, önemli seviyede muhakeme gerektirmekte olup, bu tahmin ve varsayımlardaki değişiklikler iştirakin geri kazanılabilir değerini etkileyebilmektedir. Ayrıca iştirake yapılan net yatırım tutarının finansal tablolar açısından önemli olması sebebiyle iştirakin geri kazanılabilir tutarının tespiti, denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Uyguladığımız denetim prosedürleri; nakit üreten birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin ve kullanılan iskonto oranının uygunluğunun değerlendirilmesini, kullanılan modelin tasarımının uygunluğunun ve değerlendirme çalışmasının matematiksel olarak doğruluğunun test edilmesini ve dipnotlarda yer alan bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesini içermektedir.
- *Maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi:* Şirket'in maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamaları 2, 14 ve 15 no.lu dipnotlarda yer almaktadır. Söz konusu gayrimenkullerin değerinin tespiti önemli varsayımlar içermekte ve finansal tablolar açısından önemli bir büyüklüğe sahiptir. Kullanılan kilit varsayımlardaki değişiklikler, gelecekte maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerinde bir artışa veya azalışa sebep olabilecektir. Söz konusu gayrimenkullerin değerlemeleri aktif piyasalardaki kotasyon fiyatları üzerinden değil, bu varlıkların kendine özgü yapısı ve şartlarına bağlı olarak Şirket yönetimi tarafından belirlenen bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzmanlarınca geliştirilen modellere dayanılarak yapılmaktadır. Bu değerlemelerde önemli düzeyde tahminlerin olmasından dolayı söz konusu gayrimenkullerin değerlendirilmesi denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Uyguladığımız denetim prosedürleri; tarafımızca, bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzmanlarının ehliyetlerinin ve tarafsızlıklarının değerlendirilmesi ile söz konusu gayrimenkullere ilişkin değerlendirme raporlarında uzmanlarca kullanılan değerlendirme yöntemlerinin uygunluğunun değerlendirilmesini, kullanılan varsayımların uygunluğu ile doğruluğunun test edilmesini ve dipnotlarda yer alan bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesini içermektedir.



- **Sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü:** Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları içinde yer alan "Türkiye" markasının değerine ilişkin açıklamaları 2 ve 16 no.lu dipnotlarda yer almaktadır. TMS'ler kapsamında Şirket'in söz konusu markayı yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutması gerekmektedir. "Türkiye" markası kaleminin hesap bakiyesinin finansal tablolar açısından önemli olması sebebiyle söz konusu yıllık değer düşüklüğü testi, denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Markaya ilişkin değer düşüklüğü şirket yönetimi açısından önemli tahminler içermektedir. Kullanılan tahminlerdeki değişiklikler, gelecekte marka değerine ilişkin değer düşüklüğü karşılığında bir değişime sebep olabilecektir. Uyguladığımız denetim prosedürleri; ilgili nakit üreten birime ilişkin değerlendirmenin yapılmasını, nakit üreten birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin, kullanılan iskonto oranının, fiyat-prim oranının uygunluğunun ve doğruluğunun değerlendirilmesini, kullanılan modelin tasarımının ve hesaplamaların doğruluğunun kontrol edilmesini, sınırsız faydalı ömür varsayımının uygunluğunun değerlendirilmesini, finansal tablo dipnotlarında "Türkiye" markasına ilişkin değer düşüklüğü ve sonuçlarıyla ilgili yer verilen açıklamaların yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesini içermektedir.
- **Kıdem tazminatı karşılığı:** Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasına ilişkin açıklamaları 2 ve 19 no.lu dipnotlarda yer almaktadır. Şirket yönetimi, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunarak kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamaktadır. Sonuç olarak, hesaplamada kullanılan varsayımlardaki değişikliklerin değerlemeyi etkilemesi sebebiyle, kıdem yükümlülüğü finansal durum tablosuna alınan tutardan farklı olabilir. Uyguladığımız denetim prosedürleri; kıdem tazminatının hesaplamasında kullanılan iskonto oranı, kendi isteğiyle ayrılma oranı gibi kilit varsayımların değerlendirilmesini ve sorgulanmasının yanında kıdem yükümlülüğü hesaplanan personele ilişkin bilgilerin kontrol edilmesini, kullanılan varsayımların makul bir aralıkta kalıp kalmadığının test edilmesini ve dipnotlarda yer alan bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesini içermektedir.
- **Hasılatın muhasebeleştirilmesi:** Şirket'in hasılat kalemine ilişkin açıklamaları 2 ve 25 no.lu dipnotlarda yer almaktadır. Hasılatın finansal tablo içerisindeki tutarsal büyüklüğü, toplam hasılat tutarının gazete satışı, reklam ve ilan geliri ve teknik hizmet gelirleri gibi değişken kanallardan elde edilmesi ve Şirket operasyonlarının doğası gereği olarak hasılat tutarının çok sayıda işlem sonucu oluşması nedeniyle hasılatın muhasebeleştirilmesi hususu, denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Uyguladığımız denetim prosedürleri; hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığının değerlendirilmesini, Şirket'in hasılat sürecinin anlaşılması ve hasılat sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarımının ve etkinliğinin değerlendirilmesini, dış teyitlerin temin edilmesini, gerçekleştirilmiş işlemlerden örnek yoluyla seçim yapılarak işlem bazında hasılat tutarının uygun tutarda ve doğru dönemde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin değerlendirilmesini, analitik olarak incelenmesini ve dipnotlarda yer alan bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesini içermektedir.

## Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirketi tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

## FİNANSAL BİLGİLER



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 02 Mart 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Salim AKGÜL'dür.

İstanbul, 02 Mart 2020

İrfan Bağımsız Denetim ve  
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.



# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## İçindekiler

## Sayfa No.

<b>Finansal Durum Tabloları</b>	<b>118-119</b>
<b>Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları</b>	<b>120-121</b>
<b>Özkaynak Değişim Tabloları</b>	<b>122</b>
<b>Nakit Akış Tabloları</b>	<b>123</b>
<b>Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar</b>	
Not 1 – Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	124
Not 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	125
Not 3 – İşletme Birleşmeleri	148
Not 4 – Diğer İşletmelerdeki Paylar	148
Not 5 – Bölümlere Göre Raporlama	148
Not 6 – Nakit ve Nakit Benzerleri	148
Not 7 – Finansal Yatırımlar	149
Not 8 – Borçlanmalar ve Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	149
Not 9 – Diğer Finansal Yükümlülükler	151
Not 10 – Ticari Alacak ve Borçlar	151
Not 11 – Diğer Alacak ve Borçlar	152
Not 12 – Stoklar	152
Not 13 – Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	153
Not 14 – Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	154
Not 15 – Maddi Duran Varlıklar	156
Not 16 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar	158
Not 17 – Devlet Teşvik ve Yardımları	160
Not 18 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar ile Taahhütler	160
Not 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar ve Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	162
Not 20 – Emeklilik Planları	163
Not 21 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler	164
Not 22 – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	164
Not 23 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler	164
Not 24 – Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri	165
Not 25 – Hasılat ve Satışların Maliyeti	166
Not 26 – Faaliyet Giderleri	167
Not 27 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler	169
Not 28 – Yatırım Faaliyetlerden Gelirler/Giderler	169
Not 29 – Finansman Gelirleri/Giderleri	170
Not 30 – Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler	170
Not 31 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	170
Not 32 – Pay Başına Kazanç	173
Not 33 – İlişkili Taraf Açıklamaları	173
Not 34 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	177
Not 35 – Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesinde Açıklamalar)	185
Not 36 – Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	187
Not 37 – Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar	187

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 Tarihleri İtibarıyla Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2018
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>136.301.356</b>	<b>108.294.888</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	7.699.686	11.228.953
Finansal Yatırımlar	7	31.300.000	-
Ticari Alacaklar		59.985.548	76.728.813
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>10-33</i>	<i>7.197.621</i>	<i>1.964.731</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>10</i>	<i>52.787.927</i>	<i>74.764.082</i>
Diğer Alacaklar		11.141.701	554.044
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>11</i>	<i>11.141.701</i>	<i>554.044</i>
Stoklar	12	23.288.481	15.256.127
Peşin Ödenmiş Giderler	21	2.748.708	4.524.403
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	22	120.181	2.548
Diğer Dönen Varlıklar	23	17.051	-
(Ara Toplam)		136.301.356	108.294.888
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	30	-	-
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>193.281.731</b>	<b>201.109.852</b>
Finansal Yatırımlar		-	-
Diğer Alacaklar	11	644.455	438.827
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	13	21.526.267	22.331.423
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	101.279.797	121.039.074
Maddi Duran Varlıklar	15	17.769.656	14.722.605
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	44.008.719	42.541.772
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	7.941.804	-
Peşin Ödenmiş Giderler	21	111.033	36.151
Diğer Duran Varlıklar		-	-
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>329.583.087</b>	<b>309.404.740</b>

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 Tarihleri İtibarıyla Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2018
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
<b>23.046.015</b>			
<b>24.913.253</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	1.942.706	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	2.125.235	540.413
Ticari Borçlar		7.459.477	9.143.288
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	10-33	1.106.936	3.519.520
<i>İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar</i>	10	6.352.541	5.623.768
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	19	3.517.869	3.994.059
Diğer Borçlar	11	4.087	-
Devlet Teşvik ve Yardımları		-	-
Ertelenmiş Gelirler	21	769.069	1.156.350
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.737.861	1.142.354
<i>Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Kısa Vad. Kar.</i>	19	1.387.362	763.381
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	350.499	378.973
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	23	5.489.711	8.936.789
(Ara toplam)		23.046.015	24.913.253
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına		-	-
İlişkin Yükümlülükler		-	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
<b>34.861.568</b>			
<b>31.732.221</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	14.018.789	16.332.025
Diğer Borçlar		-	-
Ertelenmiş Gelirler		-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar		13.885.594	12.719.290
<i>Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Uzun Vad. Kar.</i>	19	13.885.594	12.719.290
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		-	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar		-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	6.935.669	1.950.092
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	23	21.516	730.814
<b>Özkaynaklar</b>			
<b>271.675.504</b>			
<b>252.759.266</b>			
Ödenmiş Sermaye	24	120.000.000	120.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	24	38.494.868	38.494.868
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		6.347.099	9.973.402
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları</i>	24	5.856.196	9.228.235
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	24	1.045.825	1.047.957
<i>Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar</i>	24	(554.922)	(302.790)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24	957.185	957.185
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları		85.614.931	89.293.774
Net Dönem Karı/Zararı		20.261.421	(5.959.963)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>			
<b>329.583.087</b>			
<b>309.404.740</b>			

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 01 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 01 Ocak – 31 Aralık 2018 Hesap Dönemlerine Ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2019- 31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2018- 31.12.2018
Hasılat	25	148.682.306	133.348.814
Satışların Maliyeti (-)	25	(131.967.461)	(124.278.198)
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>		<b>16.714.845</b>	<b>9.070.616</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(12.233.718)	(12.929.308)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	26	(7.037.928)	(9.182.422)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	26.123.264	6.673.129
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(2.786.057)	(6.176.413)
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>		<b>20.780.406</b>	<b>(12.544.398)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	15.920.599	16.403.127
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	28	(2.659.287)	(10.131.286)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar	13	(126.372)	62.675
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>		<b>33.915.346</b>	<b>(6.209.882)</b>
Finansman Giderleri (-)	29	(9.659.044)	(1.853.380)
Finansman Gelirleri	29	1.079.334	1.845.721
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>		<b>25.335.636</b>	<b>(6.217.541)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/(Geliri)</b>		<b>(5.074.215)</b>	<b>257.578</b>
<i>Dönem Vergi Geliri / (Gideri)</i>	31	-	-
<i>Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)</i>	31	(5.074.215)	257.578
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>		<b>20.261.421</b>	<b>(5.959.963)</b>
<b>Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>		-	-
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>		<b>20.261.421</b>	<b>(5.959.963)</b>
<b>Pay Başına Kazanç/(Kayıp)</b>		<b>0,169</b>	<b>(0,050)</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	32	0,169	(0,050)
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	32	-	-

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 01 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 01 Ocak – 31 Aralık 2018 Hesap Dönemlerine Ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
<b>Dönem Karı/Zararı</b>	<b>32</b>	<b>20.261.421</b>	<b>(5.959.963)</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)</b>		<b>(3.626.303)</b>	<b>(375.735)</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(3.626.303)</b>	<b>(375.735)</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Değer Artışları / Azalışları		(3.746.710)	(319.381)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		(2.666)	1.132.715
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(252.132)	(468.871)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri</i>		<i>375.205</i>	<i>(720.198)</i>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>16.635.118</b>	<b>(6.335.698)</b>

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 01 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 01 Ocak – 31 Aralık 2018 Hesap Dönemlerine Ait Özkaynak Değişim Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

Notlar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler										Birlikmiş Kar/Zarar	
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Kıstlanmış Sermaye	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Toplam Özkaynaklar	
1 Ocak 2018	120.000.000	38.494.868	-	957.185	10.041.270	141.785	166.082	166.082	91.279.026	(1.985.252)	259.094.964	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.985.252)	1.985.252	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	24, 32	-	-	-	(813.035)	906.172	(468.872)	(468.872)	-	(5.959.963)	(6.335.698)	
<b>31 Aralık 2018</b>	<b>120.000.000</b>	<b>38.494.868</b>	-	<b>957.185</b>	<b>9.228.235</b>	<b>1.047.957</b>	<b>(302.790)</b>	<b>(302.790)</b>	<b>89.293.774</b>	<b>(5.959.963)</b>	<b>252.759.266</b>	
1 Ocak 2019	120.000.000	38.494.868	-	957.185	9.228.235	1.047.957	(302.790)	(302.790)	89.293.774	(5.959.963)	252.759.266	
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler <sup>(*)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.159.151)	-	(2.159.151)	
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	4.440.271	-	4.440.271	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.959.963)	5.959.963	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	24, 32	-	-	-	(3.372.039)	(2.132)	(252.132)	(252.132)	-	20.261.421	16.635.118	
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>120.000.000</b>	<b>38.494.868</b>	-	<b>957.185</b>	<b>5.856.196</b>	<b>1.045.825</b>	<b>(554.922)</b>	<b>(554.922)</b>	<b>85.614.931</b>	<b>20.261.421</b>	<b>271.675.504</b>	

<sup>(\*)</sup> Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla uygulanmaya başlanan TFRS 16 standardına istinaden hesaplanmıştır. Standarda ilişkin detaylar Not 2’de açıklanmıştır.

İlişkikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2018

Hesap Dönemlerine Ait Nakit Akış Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01-31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01-31.12.2018
<b>İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>			
Dönem karı / zarar	32	20.261.421	(5.959.963)
<b>Dönem net karı / zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>			
Amortisman ve ifta gideri ile ilgili düzeltmeler	15,16	4.475.321	1.977.117
Değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler	10	(9.084.384)	1.193.623
Stok değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler	12	56.570	31.833
Diğer maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler	28	(1.348.982)	7.939.169
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar / iptali ile ilgili düzeltmeler	19	3.721.968	2.898.399
Dava ve/veya ceza karşılıkları / iptali ile ilgili düzeltmeler	18	(28.474)	66.217
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	29	9.222.508	1.425.700
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	29	(845.597)	(1.622.740)
Gerçeğe uygun değer kayıpları / kazançları ile ilgili düzeltmeler			
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları / kazançları ile ilgili düzeltmeler	28	(7.141.770)	(14.138.925)
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kayıpları / kazançları ile ilgili düzeltmeler	28	(7.300.000)	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler			
İştiraklerin dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	13	126.372	(62.675)
Vergi gideri / geliri ile ilgili düzeltmeler	31	5.074.215	(257.578)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / kazançlar ile ilgili düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / kazançlar ile ilgili düzeltmeler	28	(129.847)	(89.201)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / kazançlar ile ilgili düzeltmeler	28	2.659.287	-
Satış amaçlı veya ortaklara dağıtılmak üzere elde tutulan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / kazançlar ile ilgili düzeltmeler	28	-	17.116
Kar / zarar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		22.260	-
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>			
Finansal yatırımlardaki azalış / artış	7	(24.000.000)	-
Ticari alacaklardaki azalış / artış ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraftardan ticari alacaklardaki artış / azalış		(5.245.032)	535.209
İlişkili olmayan taraftardan ticari alacaklardaki artış / azalış		31.072.681	7.587.843
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / artış ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraftardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış / azalış	11	-	4.227.974
İlişkili olmayan taraftardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış / azalış	11	(10.793.285)	(120.493)
Stoklardaki artış / azalış			
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış / azalış	21	1.700.813	749.845
Ticari borçlardaki artış / azalış ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraftara ticari borçlardaki artış / azalış	10,33	(2.412.584)	1.805.381
İlişkili olmayan taraftara ticari borçlardaki artış / azalış	10	728.773	(686.722)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış / azalış	19	(476.190)	(485.130)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	11	4.087	-
Ertelenmiş gelirlerdeki artış / azalış	21	(387.281)	554.056
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış / azalış ile ilgili düzeltmeler			
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış / azalış	22,23	(134.684)	76.541
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış / azalış		(4.799.824)	(2.966.953)
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	19	(1.934.349)	(775.453)
Vergi iadeleri / ödemeleri		-	-
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (A)</b>		<b>(5.024.931)</b>	<b>(1.877.555)</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>			
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri			
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		178.345	162.900
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(4.710.958)	(1.790.708)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	16	(218.885)	(66.864)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		24.518.979	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(277.220)	-
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından nakit girişleri		-	158.415
<b>Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (B)</b>		<b>19.490.261</b>	<b>(1.536.257)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri / çıkışları		(9.816.750)	13.477.601
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(3.878.793)	-
Ödenen faiz		(5.143.374)	(922.389)
Alınan faiz		812.134	1.658.543
<b>Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları (C)</b>		<b>(18.026.783)</b>	<b>14.213.755</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / azalış (D=A+B+C)</b>		<b>(3.561.453)</b>	<b>10.799.943</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri (E)</b>	<b>6</b>	<b>11.227.676</b>	<b>427.733</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (F=D+E)</b>	<b>6</b>	<b>7.666.223</b>	<b>11.227.676</b>

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

### Not 1 – Şirket’in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Şirket’in faaliyet konusu, günlük haftalık aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamaktır.

Şirket’in dönem içinde çalışan ortalama personel sayısı 494’dür (2018: 507).

Şirket’in merkezi “Merkez Mahallesi 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11 A/41, Yenibosna - Bahçelievler / İstanbul” adresinde bulunmaktadır. Şirket’in baskı tesislerine ilişkin bilgiler ise şöyledir:

- Merkez Baskı Tesisi: 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11 A/41 B4, Yenibosna - Bahçelievler / İstanbul
- Ankara Baskı Tesisi: Saracalar Mahallesi 57.Cadde No:21A Akuyurt – Ankara
- Antalya Baskı Tesisi: Yenigöl Mah. Serik Cad.No:38 Altınova – Antalya
- İzmir Baskı Tesisi: Fatih Mahallesi 1199 Sokak No: 1/7 Sarnıç – Gaziemir / İzmir
- Adana Baskı Tesisi: Ceyhan Yolu Üzeri 4 Km. No:158 Yüreğir – Adana
- Trabzon Baskı Tesisi: Organize Sanayi Bölgesi Arsin – Trabzon

Şirket’in 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı şöyledir:

Adı/Unvanı	31.12.2019		31.12.2018	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
İhlas Yayın Holding A.Ş. <sup>(*)</sup>	48,63	58.359.559	48,63	58.359.559
Halka Açık Kısım	37,17	44.600.000	40,92	49.100.000
İhlas Holding A.Ş. <sup>(*)</sup>	6,92	8.304.075	6,92	8.304.075
Ahmet Mücahid Ören	2,00	2.392.995	2,00	2.392.995
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	3,53	4.237.553	1,03	1.237.553
Diğer	1,75	2.105.818	0,50	605.818
<b>Toplam</b>		<b>120.000.000</b>		<b>120.000.000</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		38.494.868		38.494.868
<b>Toplam</b>		<b>158.494.868</b>		<b>158.494.868</b>

<sup>(\*)</sup> İhlas Holding A.Ş. sahip olduğu Şirket hisselerinin 5.500.000 adedini kullandığı krediler için teminat olarak göstermiştir. Ayrıca, İhlas Yayın Holding A.Ş. sahip olduğu Şirket hisselerinin 637.680 adedini kamu kuruluşlarına ve 31.000.000 adedini krediler için teminat olarak vermiştir.

Şirket’in dolaylı ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur:

Adı/Unvanı	31.12.2019		31.12.2018	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Halka Açık Kısım	93,53	112.237.280	92,21	110.646.582
Ahmet Mücahid Ören	5,12	6.139.056	6,21	7.453.253
Diğer	1,35	1.623.664	1,58	1.900.165
<b>Toplam</b>		<b>120.000.000</b>		<b>120.000.000</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Şirket esas sözleşmesine göre imtiyazlı payların dağılımı aşağıda sunulmuştur:

Ortak Adı/Unvanı	H/N	Adet	Tutar
İhlas Yayın Holding A.Ş.	N	9.000.000	9.000.000
İhlas Holding A.Ş.	N	2.400.000	2.400.000
Ahmet Mücahid Ören	N	450.000	450.000
Diğer	N	150.000	150.000
<b>Toplam</b>		<b>12.000.000</b>	<b>12.000.000</b>

### İmtiyazlı Hisselerin Sağladığı Faydalar

Şirket Genel Kurulu; Yönetim Kurulu'nu 5 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 4'ü, 7 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 5'i, 9 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 7'si, 11 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 9'u (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçer.

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin her biri 15 (Onbeş) oy hakkına sahiptirler.

### Not 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### A. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### Uygulanan Muhasebe Standartları ve TMS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun hale getirilmesi için düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), Seri II, No: 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" 13 Haziran 2013 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönem finansal raporlardan geçerli olmak üzere, yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu tebliğ işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. İlgili tebliğ ile Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" yürürlükten kaldırılmıştır.

Seri II, No: 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne istinaden, işletmeler, finansal tablolarının hazırlanmasında KGGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler esas alırlar. Dolayısıyla ilişikteki finansal tablolar TMS/TFRS ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmış olup, finansal tablolar ve dipnotlar, KGGK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dâhil edilerek sunulmuştur.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

### Özkaynak Yöntemi

Doğrudan ya da dolaylı olarak yatırım yapılan işletmenin oy hakkının % 20 ile %50 arasındaki oy hakkını elinde tutulması durumunda, aksi açıkça ortaya konulmadığı sürece, söz konusu işlemde önemli etki bulunduğu kabul edilir ve yatırım yapılan işletme iştirak olarak değerlendirilir.

İştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yöntemi uygulanır. Özkaynak yöntemine göre, iştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile kaydedilir. İktisap tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararındaki payı finansal tablolara yansıtılmak üzere yatırımın defter değeri artırılır ya da azaltılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararından alacağı pay, yatırımcının kar ya da zararı olarak muhasebeleştirilir. Ayrıca iştirak ile ilgili şerefiye, iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. TMS 36 “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” standardında yer alan hükümlerin uygulanması suretiyle ayrı bir değer düşüklüğü testine tabi tutulmaz. Bunun yerine, net yatırımda değer düşüklüğü olabileceğini göstermesi durumunda, net yatırımın geri kazanılabilir tutarı (kullanım değeri ile gerçeğe uygun değerinden satış maliyetlerinin düşülmesi sonucu bulunan tutardan büyük olanı) ile defter değeri karşılaştırılarak, net yatırımın defter değerinin tamamı TMS 36’ya göre değer düşüklüğü açısından tek bir varlık gibi test edilir.

İştirakin sermayesindeki payın azalması, ancak önemli etkinin ortadan kalkmadığı durumda, sadece daha önce diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan tutara ait pay uygun olduğu hallerde kar ya da zarara aktarılmaktadır. Satın alım sonrasındaki kar ve zararlarının Şirket’e düşen payları kapsamlı gelir tablosunda, satın alım sonrası iştirakin sermaye yedeklerinde meydana gelen hareketlerinin Şirket’e düşen payları da yatırımın defter değerinde yapılacak bir düzeltmeyle diğer kapsamlı gelirden raporlanır. Şirket’in iştirakin zararlarındaki payı iştirakteki yatırım tutarına eşit veya bundan fazla ise ve Şirket iştirak adına yükümlülükler üstlenmemiş veya iştirakin borçlarına garantör olmamış ise iştirak iz bedeli ile izlenir ve daha fazla zarar kaydedilmez.

Şirket, iştirakteki yatırımın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren tarafsız kanıtlarının var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirmektedir. Böyle bir durumda Şirket, değer düşüklüğünü iştirakin geri kazanılabilir değeriyle defter değeri arasındaki fark olarak hesaplar ve tutarı iştiraklerin kar veya zararındaki payların içinde gelir tablosuyla ilişkilendirir.

Şirket ve iştiraki arasındaki işlemlerden doğan kar ve zararlar var ise, Şirket’in finansal tablolarına ancak iştirakteki sahip olunan pay dışı yatırımcıların payı kadar yansıtılır.

Aşağıdaki tabloda bilanço tarihi itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiş iştiraklerde sahip olunan pay oranları gösterilmiştir:

<b>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	%25	%25

İhlas Haber Ajansı A.Ş., haber ajanslığı ile iştirak etmektedir. İştirakin adresi; 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11 A/21 34197 Yenibosna-İstanbul’dur.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

01 Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

#### *TFRS 9 Finansal Araçlar - değişiklik*

1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet bedeliyle muhasebeleştirilen bir yükümlülüğün finansal tablo dışı bırakılma riski doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç ya da kaybın gelir tablosunda muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Söz konusu kazanç veya kayıp, sözleşmeye dayalı nakit akışları ile etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan itfa edilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Değişikliğin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

#### *TFRS 16 Kiralama İşlemleri*

Bu standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili yorumların yerine geçerek 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişikliğin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi açıklanmıştır.

#### *TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar - değişiklik*

1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması ile geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınmasını içermektedir. Değişikliğin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

#### *TMS 28 İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar – değişiklik*

1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmediği iştirak ve müşterek yönetime tabi yatırımların TFRS 9 kullanılarak muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Değişikliğin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

#### *TFRS Yorum 23 Vergi Uygulamalarındaki Belirsizlikler*

1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum, gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilip olmadığı bilinmediği durumlarda ortaya çıkmaktadır. Değişikliğin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### *TFRS Yıllık İyileştirmeler, 2015-2017 Dönemi*

- TFRS 3 İşletme Birleşmeleri - müşterek faaliyet olan bir işletmenin kontrolünün sağlanmasının, aşamalı olarak gerçekleştirilen bir işletme birleşmesi olduğu açıklanmıştır.
- TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar - müşterek faaliyet olan bir işletmenin üzerinde müşterek kontrolü sağlayan taraf, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmemelidir.
- TMS 12 Gelir Vergileri - işletmenin özkaynağa dayalı finansal araçlardan doğan tüm ödemelerin gelir vergisi etkilerinin sadece bir işletmenin bu türdeki araçlar üzerindeki ödemelerin kar dağıtımına karar verdiğinde kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklanmaktadır.
- TMS 23 Borçlanma Maliyetleri -özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesinden sonra bu amaç için özel olarak yapılmış bir borçlanma henüz ödenerek kapanmamışsa, genel borçlanmanın bir parçası haline geldiği açıklanmaktadır.

Söz konusu iyileştirmeler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

### **Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

### **Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış, fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:**

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır / yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

### ***TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu ve TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar - değişiklik***

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, finansal raporlama çerçevesi ve önemlilik tanımının kullanımı, önemlilik kavramına ilişkin netleştirmeler ve de önemli olmayan bilgilerle ilgili ilave rehber niteliğinde yapılan açıklamaları içermektedir.

### ***TFRS 3 İşletme Birleşmeleri - değişiklik***

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletme tanımına ilişkin değişikliği içermektedir.

### ***TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki değişiklikler- Gösterge faiz oranı reformu***

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlamaktadır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.



# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, halihazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. UFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

### Enflasyon Muhasebesine ve Kullanılan Para Birimine İlişkin Açıklama

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla 31.12.2019 tarihli finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uygulanmamıştır.

31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki finansal tablolar Türk Lirası "TL" cinsinden hazırlanmıştır.

Şirket, TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı gereğince yabancı para işlemlerini, yabancı para ile fonksiyonel para birimi arasındaki işlem tarihindeki spot kur uygulanmak suretiyle bulunan tutar üzerinden fonksiyonel para birimi cinsinden kayıtlara almaktadır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla T.C. Merkez Bankası tarafından yayınlanan yabancı para birimlerinin kapanış kurları aşağıda belirtilmiştir.

Döviz Cinsi	Döviz Kurları (TL/Döviz Birimi)	
	31.12.2019	31.12.2018
USD	5,9402	5,2609
AVRO	6,6506	6,0280
GBP	7,7765	6,6528

### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırmalılığı sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

### İşletmenin Sürekliliği

Şirket, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

### Netleştirme

Varlıklar - borçlar ve gelir - giderler, Standart veya Yorumlar öngörmediği veya izin vermediği sürece, mahsup edilmemektedir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Varlıkların, örneğin stok değer düşüklük karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı gibi, düzenleyici hesaplar düşüldükten sonra net tutarıyla gösterilmesi netleştirme değildir.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### B. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

Aşağıdakiler muhasebe politikalarında değişiklik sayılmaz;

- Daha önce meydana gelenlerden özü itibarıyla farklı olan işlem veya olaylar için bir muhasebe politikasının uygulanması,
- Daha önce ortaya çıkmamış veya önem arz etmemiş işlem veya olaylar için yeni bir muhasebe politikasının uygulanması.

Şirket tarafından dönemler itibarıyla tutarlılık ilkesi gereği aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

### C. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

### D. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanması, bazı önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını gerektirmektedir. Aynı zamanda yönetimin, Şirket'in muhasebe politikalarını belirlerken bazı önemli kararlar alması gerekmektedir. Daha yüksek derecede muhakeme gerektiren veya karmaşık olan konular veya varsayımlar ve tahminlerin finansal tablolar açısından önemlilik arz ettiği konular ile ilgili açıklamalara Not 2.E'te yer verilmiştir.

#### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerlerine yakındır.

Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve vadesiz mevduatta yer alan dövizli bakiyelerin değerlenmesi sonucu ortaya çıkan kur farkı gider/gelirleri, "finansal gelirleri/giderleri" hesabında raporlanmaktadır. Vadeli mevduat (blokeli ve blokesiz) tutarı, etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmektedir.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar (senetli ve senetsiz), müşterilere satılan ticari mal/mamul ya da sağlanan hizmetler sonucu ortaya çıkan müşterilerden alacaklardır. Ticari alacaklar TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" uyarınca önemli bir finansman bileşenine sahip olmaması durumunda, bu alacaklar ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülmektedir.

Önemli finansman bileşeni içeren vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülmektedir. Şirket, alacaklarının ve borçlarının ticari teamüller gereğince peşin değerinin olmaması ve satışlara vade farkı uygulanmaması nedenlerinden dolayı vade farkı önemli olan alacaklarında etkin faiz oranı olarak, LIBOR oranları kullanmıştır. Önemli finansman bileşeni içeren ticari alacakların nominal tutarı ile itfa edilmiş değeri arasındaki fark, TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardına göre "vade farkı gelirleri/giderleri" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, ticari alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını tahmin etmek amacıyla söz konusu finansal varlıklara ilişkin geçmiş kredi zararı deneyimlerinden yararlanmaktadır. Ticari alacaklar için zarar karşılıkları, ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülmektedir. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda bu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler, gelir tablosu içinde muhasebeleştirilir.

TMS 1 "Finansal Tablolarının Sunumu" standardı gereği olarak, ticari alacaklar, işletmenin normal faaliyet dönemi içinde kullanılan işletme sermayesinin bir parçası olması nedeniyle, bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir sürede tahsil edilecek olsalar bile kısa vadeli olarak sınıflandırılmaktadır.

### Stoklar

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içermektedir. Stokların birim maliyeti, ortalama maliyet yöntemi ile belirlenmektedir.

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kapsamlı gelir tablosunda "satışların maliyeti" kalemine kaydedilir. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlı olup, "satışların maliyeti" kalemine kaydedilir. Şirket yönetimi bilanço tarihleri itibarıyla stoklarda değer düşüklüğü olup olmadığına ve varsa tutarına ilişkin değerlendirme yapmaktadır. İlk madde ve malzemeler için yenileme maliyetleri, net gerçekleştirilebilir değeri yansıtan en iyi ölçü olarak kullanılmaktadır.

Stoklar, vadeli ödeme koşuluyla alınmış olması halinde, peşin alım fiyatı ile ödenen fiyat arasındaki fark, önemli finansman unsuru içerdiği takdirde, bu unsurlar finanse edildiği dönemde faiz gideri olarak muhasebeleştirilmektedir.

### Promosyon Stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme Şirket yönetimi tarafından yapılmaktadır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Varlık olarak muhasebeleştirilme koşullarını sağlayan bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeli (önemli vade farkları hariç) ile ölçülür. Müteakip maliyetler bu varlıklara ilgili gelecekteki ekonomik yararların Şirket'e aktarılmasının muhtemel olması ve ilgili varlığın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda kayıtlı değerine dahil edilir veya uygunsuz, ayrı bir varlık olarak muhasebeleştirilir. Takip eden dönemlerde ise maliyet veya yeniden değerlendirme yöntemlerinden biri kullanılarak değerlendirilir.

Duran varlıkların ilk maliyetleri, gümrük vergilerini, iade edilmeyen alım vergilerini, varlık çalışır hale ve kullanım yerine getirilene kadar oluşan direkt maliyetlerini de içeren satın alım fiyatından oluşur. Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maliyet modeliyle izlenen varlıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlığın maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklükleri çıkarılarak sunulmaktadır.

Yeniden değerlendirme modeliyle izlenen varlıklar; gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebilen bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden gösterilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihindeki bağımsız uzman(lar) tarafından belirlenen gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir. Yeniden değerlendirmeler, bilanço tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer kullanılarak bulunacak tutarın defter değerinden önemli ölçüde farklı olmasına neden olmayacak şekilde yapılır. Şirket, yeniden değerlendirme modelini kullandığı gayrimenkuller için önemli değişimlerin olduğuna ilişkin belirtilerin olması halinde yeniden değerlendirme yaptırmakta olup, gayrimenkulleri dışındaki diğer maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıklar için aktif bir piyasa bulunmaması nedeniyle maliyet modelini kullanmaktadır. Şirket, gayrimenkulleriyle ilgili değer düşüklüğü veya değer artışı oluşup oluşmadığına ilişkin olarak yaptığı değerlendirme değerlendirmelere ilişkin bilgiler Not 15'te detaylı olarak sunulmaktadır.

Bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman, varlığın brüt defter değerindeki değişikliklerle orantılı olarak düzeltilmekte ve böylece yeniden değerlendirme sonrasındaki varlığın defter değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olmaktadır. Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerlendirme sonucunda artmışsa, bu artış doğrudan diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilip özkaynaklarda "maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları" altında muhasebeleştirilir. Aynı varlığın değerindeki azalış önceki yeniden değerlendirme farkını tersine çevirdiği ölçüde diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilip özkaynak hesap grubundaki "maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları" hesabından düşülür ve bundan sonraki azalmalar ise kapsamlı gelir tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir.

Şirket'in işletme faaliyetlerinde kullanmak amacıyla stoklarından maddi duran varlıklara yaptığı transferlerde, TMS 2 "Stoklar" ve TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standartlarının hükümleri uygulanmaktadır. Buna göre, transferin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değer esas alınmaktadır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

Amortisman, normal amortisman yöntemine ve kıst esaslı dikkate alınarak aşağıda belirtilen faydalı ömür ve yöntemlere göre hesaplanır:

	Faydalı Ömür (Yıl)	Yöntem
Binalar	50	Doğrusal
Makine, tesis ve cihazlar	4-26	Doğrusal
Taşıt, araç ve gereçleri	4-10	Doğrusal
Döşeme ve demirbaşlar	3-20	Doğrusal
Özel maliyetler	3-20	Doğrusal
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (bilgisayar yazılımları)	3-10	Doğrusal

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak yöntemin ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik fayda ile uyumlu olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Arsa ve binalar, birlikte alındıklarında dahi ayrılabilir bir maddi duran varlıktır ve ayrı olarak muhasebeleştirilirler. Faydalı ömürleri tespit edilemeyen, diğer bir ifade ile sınırsız faydalı ömre sahip olan arsa ve araziler gibi varlıklar için ise amortisman ayrılmamaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman tutarları kapsamlı gelir tablosunda faaliyet giderleri ve satışların maliyeti kalemlerine kaydedilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, marka ve diğer maddi olmayan kalemleri (bilgisayar yazılımlarını) temsil etmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 31 Aralık 2004 tarihinden sonra satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ile kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları, ilgili varlıkların faydalı ömürleri üzerinden, satın alım tarihinden itibaren iktisadi ömür senelerini aşmamak kaydıyla doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, kapsamlı gelir tablosunda faaliyet giderlerine kaydedilmektedir.

Her raporlama döneminde, varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılmaktadır. Bir varlığın geri kazanılabilir değerinin maliyet değerinden daha düşük olduğu ilişkin gösterge ortaya çıktığında değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer geri kazanılabilir değerine indirilmektedir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımındaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilmektedir. Değer düşüklük zararları ise, öncelikli olarak önceki dönemlerden oluşmuş değer artışı varsa özkaynaklar hesabından düşülmekte, değer artışından daha fazla değer düşüklüğü oluşmuşsa “yatırım faaliyetlerinden giderler” kalemine kaydedilmektedir.

Şirket tarafından varlıklarda değer düşüklük testi yapılırken bazı varlıkların “ikinci el piyasa değerleri”, ikinci el piyasası olmayan varlıklar için ise “amorti olmuş yenileme maliyetleri” dikkate alınarak net satış fiyatları tespit edilmektedir. Bu varlıklar için net satış fiyatları varlıkların net defter değerlerine eşit veya daha fazla olduğundan kullanım değerlerinin hesaplanmasına gerek duyulmamış olup, herhangi bir değer düşüklük karşılığı ayrılmamıştır. Net satış fiyatlarının tespitinin mümkün olmaması halinde kullanım değerleri esas alınarak değer düşüklük testi yapılmaktadır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)**

Sınırsız faydalı ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda bilanço tarihi itibarıyla değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır. Şirket'in 2000 yılında satın alıp, çıkardığı gazetenin markası olarak kullandığı "Türkiye" markası, işletmenin sürekliliği gereği sınırsız faydalı ömre sahip olarak değerlendirilmiş olup, itfaya tabi tutulmamaktadır. Sınırsız faydalı ömre sahip varlıkların geri kazanılabilir değerlerinin belirlenmesinde satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer ve kullanım değerlerinden yüksek olanı esas alınır. Ancak bu yöntemlerden birinin güvenilir olmaması veya belirlenememesi halinde tek yöntem de geri kazanılabilir değerlerin tespitinde kullanılabilir. Değer düşüklük karşılıkları/iptalleri "yatırım faaliyetlerinden giderler/gelirler" kalemine kaydedilmektedir.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kullanımından çekildiğinde ya da elden çıkarılmasından gelecekte ekonomik yarar beklenmediği durumlarda finansal tablo dışı bırakılmaktadır. Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar, net defter değeri ile satış tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" kalemlerine yansıtılır. Yeniden değerlendirilmiş varlıklar elden çıkarıldığında, "maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları" hesabına dahil edilmiş olan ilgili tutarlar "geçmiş yıllar karları/zararları"na aktarılır.

### Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar

Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılma kriterlerini sağlayan varlıklar defter değerleri ile ölçülür ve söz konusu varlıklar üzerinden amortisman ayırma işlemi durdurulur ve bu varlıklar bilançoda ayrı olarak sunulur. Bir varlığın satış amaçlı elde tutulan bir varlık olarak sınıflandırılabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değerleriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir.

Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda söz konusu varlıklar satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmaya devam edilir.

### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya sermaye kazancı (değer artış kazancı) ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla elde tutulmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkul başlangıçta maliyeti ile ölçülmektedir. İşlem maliyetleri de başlangıç ölçümüne dahil edilmektedir. Ancak finansal kiralama yoluyla alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkul sonraki dönemlerde, gerçeğe uygun değer yöntemi veya maliyet yönteminden biri seçilerek değerlendirilmekte olup, Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlendirilmesinde gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmıştır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değer, gayrimenkullerin piyasası olmaması durumunda da en iyi tahmine dayanarak belirlenmektedir. Bu açıdan gerçeğe uygun değer, tahmin ve piyasa koşullarındaki değişime bağlı olarak değişebilmektedir. Gerçeğe uygun değerın tespitinde uzman görüşlerine bağlı olarak varlığın kendine özgü riskleri, piyasa koşulları, yıpranma payı gibi etkenler dikkate alınmaktadır. Buna göre Şirket, yatırım amaçlı gayrimenkulleriyle ilgili değer düşüklüğü veya değer artışı oluşup oluşmadığına ilişkin olarak yaptığı çalışmalar neticesinde, cari döneme ilişkin tespit ettiği değer artışlarını/azalışlarını kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" kalemi ile ilişkilendirmiştir. Değerlemeye ilişkin bilgiler Not 14'te detaylı olarak sunulmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kapsamlı gelir tablosunda tablosuna "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" kalemine dahil edilir.

Arsa ve binalar, birlikte alındıklarında dahi ayrılabilir bir maddi duran varlıktır ve ayrı olarak muhasebeleştirilirler.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılmaktadır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımındaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar maddi duran varlıklara uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, "maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları" adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir.

### Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklük karşılığı, kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden giderler" kalemine kaydedilir. Değer düşüklük karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir. İptal işlemi, varlığın hiç değer düşüklüğüne uğramamış olması hali esas alınarak yapılır ve iptal edilen tutarlar kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelirler" kalemine kaydedilir.

### Vergilendirme ve Ertelemiş Vergi

Şirket'in vergi gideri/geliri, cari vergi giderinin ve ertelenmiş vergi giderinin/gelirinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış ya da yasalaşması kesin olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ödenecek cari vergi tutarları, aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunulması durumunda peşin ödenen vergi tutarlarıyla netleştirilmektedir. Ertelemiş vergi varlığı ve yükümlülüğü de aynı şekilde netleştirilmektedir.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır (bilanço yöntemi/bilanço yükümlülüğü yöntemi). Bu farklar indirilebilir ve vergilendirilebilir olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Vergisel açıdan indirilebilir gider niteliğindeki bütün geçici farklar için, ileriki dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabi gelir oluşacağına kuvvetle muhtemel olması gerekmekte ve işlemin bir işletme birleşmesinin parçası olmaması veya borcun ilk muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmamış olması halinde ertelenmiş vergi varlığında muhasebeleştirilir. Vergiye tabi tüm geçici farklar, ertelenmiş vergi borcunda muhasebeleştirilir. Ancak şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan, bir varlık veya borcun ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan veya işletme birleşmesi niteliğinde olmayan işlemlerden kaynaklanan geçici farklar için ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmez.

Vergi kanunlarına göre henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları, ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirilir.

Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Satın alım yoluyla elde edilen “Türkiye” markası, şerefiyenin bir parçası olmakta olup, TMS 12 “Gelir Vergileri” standardına göre, yasal otorite tarafından markalar itfaya tabi tutulduklarından, diğer bir ifadeyle mali karın hesaplanmasında bir indirim kalemi olarak kabul edildiklerinden, geçici fark olarak değerlendirilmiş olup, ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak ertelenen vergiye konu edilmiştir.

### Kiralama İşlemleri

#### Finansal Kiralama

Şirket, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirileri önemli ölçüde devredildiğini öngören kiralama, finansal kiralama olarak sınıflandırır. Şirket aşağıdaki durumların birini veya birden fazlasını kapsayan kiralama finansal kiralama olarak sınıflandırmaktadır:

- Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresinin sonuna kadar kiracıya devredilmesinin öngörülmesi,
- Dayanak varlığın opsiyonun kullanılabilir hale geldiği tarihteki gerçeğe uygun değerinden yeterince düşük olması beklenen bir fiyattan satın alma opsiyonunun olması,
- Dayanak varlığın mülkiyetinin devri olmasa dahi, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsamaması,
- Kiralama sözleşmesinin başlama tarihinde, kira ödemelerinin bugünkü değerinin, dayanak varlığın gerçeğe uygun değerinin tamamına yakınına oluşturması,
- Dayanak varlığın, üzerinde büyük değişiklikler yapılmadığı sürece yalnızca kiracı tarafından kullanılacak özel bir yapıda olması.



# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünün faizi ve kira ödemelerini yansıtacak şekilde artırır veya azaltır.

Kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilmekte ve ödendikçe azaltılmaktadır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda faiz gideri olarak giderleştirilmektedir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortisman tabii tutulmaktadır.

### Operasyonel Kiralama

Şirket, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirileri önemli ölçüde devretmemesi halinde söz konusu kiralama faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

### Kiracı Olarak

Şirket, sözleşmenin başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma ve/veya yenileme opsiyonu olmayan varlıklar ile dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalarda aktifleştirme yöntemini seçmemiş olup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak finansal tablolara yansıtmaktadır.

### Kullanım hakkı varlığı;

Şirket, kiralama işleminin fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtmaktadır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyetle ve sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanmakta ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümleri için düzeltilmektedir.

Şirket, kullanım hakkı varlıkları için amortisman ayırırken TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardı hükümlerini uygulamaktadır. Söz konusu varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadıklarını belirlemek ve varsa değer düşüklüğü tutarının hesaplamak için TMS 36 “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” standardı hükümleri uygulanmaktadır.

### Kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük;

Şirket, kiralama işleminin fiilen başladığı tarih itibarıyla, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket’in alternatif borçlanma faiz oranını kullanılarak iskonto edilmektedir. Şirket iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmaktadır.

Şirket, kira yükümlülüğünü takip eden dönemlerde kira yükümlülüğündeki faiz maliyetiyle artırmakta ve yapılan kira ödemesiyle azaltmaktadır. Ayrıca tüm yeniden değerlendirmeleri ve kiralamada yapılan değişiklikleri yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçmektedir. Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak hesaplanmaktadır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Şirket, kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüğü kira sözleşmesinde yer alan yenileme, erken sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını dikkate alarak belirlemektedir. Şirket, sözleşmede yenileme opsiyonu yer alması ve/veya söz konusu varlığa özel maliyet harcamaları yapılması ve de opsiyonların kullanımı makul derecede gerçekleştirileceği değerlendiriliyorsa kiralama süresi bu durumlar dikkate alınarak belirlenmektedir. Eğer sözleşme şartlarında veya değerlendirmelerde önemli değişiklikler ortaya çıkarsa mevcut değerlendirme yeniden gözden geçirilmektedir.

### *İlk kez uygulanma;*

Şirket, TFRS 16'nin ilk uygulaması esnasında, kiralama yükümlülüğünü geçiş tarihindeki ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri ile ölçmüş ve Şirket'in 01 Ocak 2019 tarihi itibarıyla alternatif borçlanma faiz oranlarını kullanarak bugünkü değeri hesaplanmıştır. Kullanım hakkı varlıkları, 01 Ocak 2019 tarihinden önce finansal durum tablosuna yansıtılan, ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerine göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden ölçülmüştür.

Şirket, TMS 17 kapsamında operasyonel kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalar için TFRS 16'yı 01 Ocak 2019 tarihinde uygularken kolaylaştırıcı uygulamaları tercih etmiştir. Bu uygulamalar şunlardır:

- Benzer özelliklere sahip kiralamalar için tek bir alternatif borçlanma oranı kullanılmıştır.
- Geçiş uygulamasında kullanım hakkı varlığının ölçümünde başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ölçüme dahil edilmemiştir.
- Şirket, yenileme veya erken sonlandırmaya yönelik opsiyonları içeren kira sözleşmeler için kiralama süresini belirlerken geçmiş tecrübelerini kullanmıştır.

Şirket, daha önceki uygulama kapsamında TMS 17 gereğince finansal tablolarda finansal kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalar için, geçiş tarihindeki kullanım hakkı varlığının ve kira yükümlülüğünün defter değeri olarak TMS 17 uyarınca hesaplanmış olan kiralanan varlığı ve kira yükümlülüğünün defter değeri kullanılmıştır.

İlk uygulamanın finansal tablolara etkisi;

Şirket, TFRS 16 standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 itibarıyla kolaylaştırıcı yöntemi kullanarak uygulamaya başlamıştır. Şirket, kolaylaştırıcı yöntemi kullanmasından dolayı finansal tablo kalemlerini karşılaştırmalı olarak sunmamış olup, standardın uygulanmasının birikimli etkisi geçmiş yıl karlarının açılış bakiyesinden düzeltilmiştir.

İlk uygulama tarihinden önce TMS 17 standardı kapsamında takip edilen faaliyet kiralaması taahhütleri ile 1 Ocak 2019 itibarıyla TFRS 16 kapsamında finansal tablolarda raporlanan kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerin mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	<b>01.01.2019</b>
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük (iskonto edilmemiş)	18.575.673
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük (alternatif borçlanma maliyetiyle iskonto edilmiş)	11.833.120
Kısa vadeli kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük	1.757.274
Uzun vadeli kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük	10.075.846

Şirket'in 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla kullandığı alternatif borçlanma oranlarının ortalaması Avro için yıllık %4 ve Türk Lirası için %20'dir.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Şirket'in 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmiş olan kullanım hakkı varlıklarının, varlık grupları bazında detayları aşağıda sunulmuştur:

	<b>01.01.2019</b>
Binalar	7.568.540
Tesis, makine ve cihazlar	1.220.656
Taşıtlar	1.610.517
<b>Toplam</b>	<b>10.399.713</b>

### Kiralayan Olarak

Operasyonel kiralamada, kiralanan varlıklar, finansal durum tablosunda duran varlık olarak sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri, kira süresi boyunca doğrusal olarak kapsamlı gelir tablosunda gelir kaydedilmektedir.

### Finansal Araçlar

#### Finansal Araçların Kayda Alınması ve Kayıttan Çıkarılması

Şirket, finansal bir varlığı veya finansal bir yükümlülüğü, sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Şirket, finansal varlığı devretmesi ve bu devir işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını sağlaması halinde kayıttan çıkartmaktadır.

#### Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyatı olarak belirlenmektedir.

### Finansal Varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden ölçülen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için kullanılan iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Finansal varlıklarının sınıflandırılması satın alındığı tarihte yapılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülecek bir finansal varlık, başlangıçta işlem tarihindeki gerçeğe uygun değerinden finansal tablolara alınmakta olup, sonraki muhasebeleştirilmelerde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş bedeli üzerinden ölçülmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmektedir. Söz konusu finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelirden raporlanmaktadır. Söz konusu finansal varlıkların satılması durumunda ise diğer kapsamlı gelirden raporlanan birikmiş tutarlar "geçmiş yıl karlarına" aktarılır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)**

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, ticari amaçlı olarak elde tutulmakta olup, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmektedir. Bu finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kazanç veya kayıp olarak gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

### **Finansal Yükümlülükler**

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılanların dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırılmaktadır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Şirket'in finansal borcunu raporlama dönemi sonrası en az oniki ay içinde yeniden finanslamayı veya döndürmeyi planlaması ve tercih etmesi durumunda, bu borç kısa dönemde ödenecek olsa bile, uzun vadeli olarak sınıflanır. Ancak borcun yeniden finansmanı veya döndürülmesi işletmenin tercihi değilse (örneğin, yeniden finansman sözleşmesinin mevcut olmaması), yeniden finansman olasılığı dikkate alınmaz ve borç kısa vadeli olarak sınıflanır.

### **Finansal Araçlarda Değer Düşüklüğü**

Şirket, TFRS 9 “Finansal Araçlar”a göre “beklenen kredi zararları modeli” kullanarak değer düşüklüğü hesaplamaktadır. TFRS 9 “Finansal Araçlar”a göre uygulanan değer düşüklüğü modeli itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Şirket, her raporlama dönemi sonunda, finansal varlık ve yükümlülük gruplarının değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız göstergeler bulunup bulunmadığı değerlendirilmektedir. Söz konusu finansal araçlara ilişkin beklenen kredi zararları için zarar karşılığı değerlendirilmesi yapılmaktadır. Şirket, bir finansal araca ilişkin beklenen kredi zararlarını, aşağıdakileri yansıtabilecek şekilde ölçmektedir:

- Mümkün sonuçlar dikkate alınarak belirlenen olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve tarafsız bir tutar,
- Geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında, raporlama tarihi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgi.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülmektedir.

Şirket, bir finansal varlığın temerrüdünü, (eğer varsa) teminat kullanılması gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi olarak değerlendirmektedir.

### **Ticari Borçlar**

Ticari borçlar (senetli ve senetsiz), Şirket'in olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Eğer ticari borçların ödenmesi için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletme sermayesinin bir parçası ise), bu borçlar kısa vadeli borçlar olarak sınıflandırılmaktadır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilir.

### Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket’in, personelinin “Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun ve Türk İş Kanunu” uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti (basın personeli için en az 5 yıllık hizmet) tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihine indirgenmiş değerini ifade eder. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin indirgenmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemi kullanılmıştır. Bunun için de aktüeryal varsayımlar yapılmıştır. Bunlardan en önemlisi ise indirgemedeki kullanılan iskonto oranıdır.

İşten ayrılma sonrasında fayda yükümlülüklerini (kıdem tazminatı karşılıklarını) iskonto etmek için kullanılacak oran, bilanço tarihindeki yüksek kaliteli kurumsal senetlere ilişkin piyasa getirilerine bakılarak belirlenir. Bu gibi senetler için derin bir piyasanın bulunmamasından dolayı, devlet tahvillerinin (bilanço tarihindeki) piyasa getirileri (bileşik faiz oranları) dikkate alınarak reel faiz oranı kullanılmıştır. Diğer bir ifadeyle enflasyonun etkisinden arındırılmış faiz oranı (reel faiz oranı) kullanılmaktadır.

Bu çerçevede, iş kanununa tabi finansal kuruluşları tüm personelin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeryal yöntemle TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardına uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplanmış ve ilişikteki finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan varsayımlar Not 19’da açıklanmıştır. İş Kanununa göre, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde, işçinin hak kazanıp da kullanmadığı, yıllık izin sürelerine ait ücretinin, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödenmesi gerekmektedir. Kullanılmamış izin karşılığı bu çerçevede muhasebeleştirilmektedir.

### Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar ancak şirketin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut (kuvvetle muhtemel) ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Bir karşılığa ilişkin yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli harcamaların bir kısmının veya tamamının diğer bir tarafça tazmin edilmesi beklendiği durumlarda, ilgili tazminat finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Ancak ilgili tazminatın işletmenin yükümlülüğün yerine getirmesi durumunda elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

Karşılık ayrılmasında üç yöntemden biri kullanılmaktadır. Bu yöntemlerden ilki, paranın zaman değerinin önemli olması durumunda uygulanmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir. Paranın zaman değerinin önemli olduğu karşılıklarda, tahmini nakit akışlarını belirlemede hiçbir risk ve belirsizlik olmadığı varsayılarak, tahmin edilen nakit akışıyla aynı vadedeki devlet tahvillerine dayandırılan risksiz iskonto oranı kullanılarak indirgenmektedir. İkinci yöntem ise, beklenen değer yöntemidir. Bu yöntem, karşılığın büyük bir küme ile ilgili veya çok sayıda olayla ilgili olması durumunda kullanılmakta olup, yükümlülük tüm olası sonuçlar dikkate alınarak tahmin edilmektedir. Üçüncü yöntem ise, tek bir yükümlülüğün veya olayın olması halinde gerçekleşmesi en muhtemel sonuç tahmin edilerek karşılığın finansal tablolara yansıtılmasıdır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar (örneğin verilen veya alınan teminat, rehin ve ipotekler) finansal tablolara alınmayıp, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilerek dipnotlarda açıklanmaktadır.

### Sermaye ve Pay Başına Kazanç

Adi hisse senetleri, özkaynaklarda sınıflandırılır. Pay başına kazanç, net dönem karından veya zararından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın, dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Dönem içinde dolaşımda bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması kaynaklarda bir artış oluşturmada basılan hisseler (bedelsiz) göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.

### Hasılat

Hasılat, Şirket'in müşterilerine taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında hak kazanmayı beklediği bedel olup, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Şirket sözleşme gereğince vermeyi taahhüt ettiği edim yükümlülüklerini zamana yayılı veya zamanın belli bir anında finansal tablolarına almaktadır. Hasılat, aşağıda açıklanan kriterleri esas alarak finansal tablolara kaydedilmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem bedelinin belirlenmesi,
- İşlem bedelinin sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre ayrıştırılması,
- Sözleşmedeki her bir performans yükümlülüğü yerine getirildikçe hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Şirket, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Sözleşmedeki işlem bedeli, genellikle tek bir bedeli içermektedir. Hasılat tutarının birden fazla işlem bedelini kapsamaması durumunda, her bir işlem bağımsız olarak ayrıştırılır ve işlem bedeli bu işlemlere dağıtılır. Müşterinin mal veya hizmet satışını nakdi değer yerine nakdi olmayan değerlerle ödemeyi taahhüt etmesi durumunda, bu gayri nakdi bedelin gerçeğe uygun değeri tespit edilerek hasılat kaydı yapılır.

Şirket, edim yükümlülüklerini sözleşme başlangıcında belirler. Buna göre edim yükümlülüklerinin zaman içinde yerine getirilip getirilmeyeceği de müşterilerle yapılan sözleşmede (yazılı veya sözlü) belirlenir.

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı muhasebeleştirir. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için satılan mal veya sağlanan hizmetin kontrolünün karşı tarafa geçmesi gerekmektedir. Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetlerin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken aşağıdaki kriterleri esas almaktadır:

- Şirket'in mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

Eğer Şirket tarafından gerçekleştirilen mal veya hizmet satışları önemli bir finansman bileşeni içeriyorsa, hasılat tutarı gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile hesaplanır. Oluşan vade farkı, tahakkuk esasına göre “esas faaliyetlerden diğer gelirler” olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

### **Reklam Geliri**

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Reklamdan doğan gelir, ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır.

### **Gazete Satış Geliri**

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilmektedir.

### **Temettü**

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

### **Diğer Gelirler**

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Hizmet satışına ilişkin bir işlemin sonucunun güvenilir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, işlemle ilgili hasılat işlemin bilanço tarihi itibarıyla tamamlanma düzeyi dikkate alınarak muhasebeleştirilir.

### **Tahakkuk Etmemiş Finansal Gelirler/Giderler**

Tahakkuk etmemiş finansal gelirler/giderler, vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve “esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler” kalemi altında gösterilir.

### **Borçlanma Maliyetleri**

Bir özelliği varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili özelliği varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekteki ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, özelliği varlığın maliyetine dâhil edilir. Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilir. Takip eden dönemlerde, iskonto edilmiş değer ile finansal tablolarda gösterilir, sağlanan nakit girişi ile geri ödeme değeri arasındaki fark, gelir tablosunda borçlanma süresi boyunca giderleştirilir.

### **İlişkili Taraflar**

Bu finansal tablolar açısından Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir. Şirket’in doğrudan veya dolaylı olarak ilişki içinde olduğu şirketlerle olan bakiyeleri ve onlarla yaptığı her türlü işlemler Not 33’te sunulmuştur.

### Finansal Risk Yönetimi

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi, kur ve likidite riskidir. Şirket’in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket’in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

#### *Kredi riski*

Şirket’in kredi riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır.

#### *Kur riski*

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. Şirket’in işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri Not 34’te açıklanmıştır. TL’nin yabancı paralar karşısında değer kaybettiği durumlarda, yabancı para riski oluşmaktadır.

#### *Likidite riski*

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlüklerle karşılaşma riskini ifade eder. Şirket aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir.

### Kur Değişiminin Etkileri

Şirket’in para birimi Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir. Şirket, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerini tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

### Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. TMS 10 “Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar” standardı hükümleri uyarınca bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Şirket finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Şirket söz konusu hususları Not 36’da açıklamaktadır.



# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosu açısından, nakit; işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı kapsar. Nakit benzerleri ise, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yatırımlardır. Nakit benzerleri, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulmuş ve yatırım amacıyla veya diğer amaçlarla kullanılmayan varlıklardır. Bir varlığın nakit benzeri olarak kabul edilebilmesi için, değeri kesinlikle saptanabilen bir nakde dönüştürülebilmesi ve değerindeki değişim riskinin ise önemsiz olması şarttır. Buna göre, vadesi 3 ay veya daha az olan yatırımlar nakit benzeri yatırım olarak kabul edilir. Özkaynağı temsil eden menkul kıymetlere yapılan yatırımlar, özünde nakit benzerleri olmadıkça, nakit benzeri olarak kabul edilmez (örneğin, vadesine kısa bir süre kala iktisap edilen ve üzerinde belirli bir itfa tarihi bulunan imtiyazlı hisse senetleri).

Şirket, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere nakit akış tablolarını düzenlemektedir.

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

### Faaliyet Bölümlerine Göre Raporlama

Şirket'in TFRS 8 kapsamında raporlanabilir bölümü bulunmamaktadır.

### E. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları ile Belirsizliklerin Kaynakları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir.

Şirket'in finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki dipnotlarda yer verilmiştir:

Not 13	İştirakin net yatırım tutarında değer düşüklüğü
Not 31/B	Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülükleri
Not 10, 34/E	Ticari alacaklar değer düşüklük karşılığı
Not 12	Stoklar değer düşüklük karşılığı
Not 15, 16	Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri ve değer düşüklük karşılığı
Not 19	Kıdem tazminatı karşılığı
Not 18	Dava karşılığı
Not 2.D, 14, 15	Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplanma belirsizliğinin kaynakları aşağıda açıklanmıştır.

### (a) İştirakin net yatırım tutarında oluşabilecek tahmini değer düşüklüğü

Şirket, iştirakindeki net yatırımında herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını kontrol etmek için Not 2.D'deki muhasebe politikasına istinaden değer düşüklüğü testi yapmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri baz alınarak hesaplanmıştır. Bu hesaplamalar tahmin kullanılmasını gerektirmektedir.

İlgili nakit üreten birimin kullanım değerinin hesaplanmasında, diğer varsayımlar sabit iken, aşağıda kullanılan oranların sadece birinin değişmesi durumunda iştirakin değerine ilişkin duyarlılık analizi aşağıda sunulmuştur.

	Değişim	Duyarlılık
İskonto oranı	%1 artsaydı	4.913 bin TL (2018: 511 bin TL) iştirakin net yatırımında daha fazla değer azalışı
Büyüme oranı	%1 azalsaydı	7.400 bin TL (2018: 4.172 bin TL) iştirakin net yatırımında daha fazla değer azalışı

### (b) Ertelemiş vergi

Ertelemiş vergi varlığı, ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda, ertelenmiş vergi aktif taşıyan ve kullanılmayan birikmiş zararlar ile her türlü indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır.

### (c) Faydalı ömürlerin değişmesi ve değer düşüklüğü, şüpheli alacaklar için ayrılacak değer düşüklüğü karşılığı ve dava karşılığı, faydalı ömürlerin belirlenmesi

Faydalı ömürlerin belirlenmesi, şüpheli alacak karşılığının belirlenmesi, stok değer düşüklüğü karşılığının belirlenmesi, dava karşılıklarının hesaplanması sırasında da yönetim tarafından bazı varsayımlar ve öngörüler kullanılmıştır.

Şirket şüpheli alacak karşılığının belirlenmesinde müşterilerin geçmiş dönemine ilişkin tahsilat performansı, piyasa koşulları, makro ekonomik faktörler, borçlunun ödeme gücü, geleceğe yönelik değerlendirmeler ve teminatlar esas almaktadır. Eğer şüpheli hale gelen alacakların tahsil edilememesi durumu ortaya çıkarsa karşılık ayrılmayan alacak için finansal tablolara değer düşüklüğü yansıtılacak olup, ticari alacaklarında kayıtlı değeri bu tutar kadar azalacaktır. Detaylı bilgi Not 34.E'de verilmektedir.

Şirket, stok değer düşüklüğü karşılığı hesaplamasında tahmini satış fiyatlarını esas almaktadır. Stok değer düşüklüğüne ilişkin detaylı bilgi Not 12'de verilmektedir.

Şirket yönetimi, maddi duran varlıkların faydalı ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibin tecrübelerini ve yasal düzenlemeleri esas almaktadır.

Şirket, maddi olmayan duran varlıklar içinde sunulan “Türkiye Markası”nda herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını kontrol etmek için her yıl Not 2.D'deki muhasebe politikasına istinaden değer düşüklüğü testi yapmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri baz alınarak hesaplanmıştır. Bu hesaplamalar tahmin kullanılmasını gerektirmektedir.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

İlgili nakit üreten birimin kullanım değerinin hesaplanmasında, diğer varsayımlar sabit iken, aşağıda kullanılan oranların sadece birinin değişmesi durumunda "Türkiye Markası"nın değerine ilişkin duyarlılık analizi aşağıda sunulmuştur.

	Değişim	Duyarlılık
İskonto oranı	%1 artsaydı	3.214 bin TL (2018: 2.337 bin TL) daha fazla değer azalışı
Fiyat-prim oranı	%1 azalsaydı	3.415 bin TL (2018: 2.370 bin TL) daha fazla değer azalışı
Büyüme oranı	%1 azalsaydı	3.754 bin TL (2018: 1.470 bin TL) daha fazla değer azalışı

Şirket yönetimi, dava karşılığının belirlenmesinde ilgili davaların kaybedilme olasılıkları ve/veya kaybedilme durumunda katlanılması muhtemel sonuçlar hakkında hukuk müşavirlerinin görüşlerini esas alınarak tahmin edilmektedir.

### (d) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişim

Şirket, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespiti için her yıl Not 2.D'deki muhasebe politikasına istinaden bağımsız bir uzmana değerlendirme yaptırmaktadır. Bu hesaplamalar tahmin kullanılmasını gerektirmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespiti için için geçerli piyasa koşulları baz alınmıştır.

### (e) Emeklilik ödemeleri

Kıdem tazminatı karşılığının bugünkü değeri belirli varsayımlar (iskonto oranı, enflasyon oranı, maaş artış oranı vb.) kullanılarak aktüeryal bazda belirlenmektedir. Bu varsayımlar emeklilik yükümlülüklerinin net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve iskonto oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik emeklilik yükümlülüklerinin kayıtlı değerini etkiler.

Şirket her yılın sonunda uygun iskonto oranını belirler. Bu oran, emeklilik yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılması gereken orandır. Uygun iskonto oranını belirlerken Şirket kıdem yükümlülüğü ile aynı para biriminde ve benzer vade sürelerinde yüksek kaliteli kurumsal tahvil oranlarını dikkate almaktadır. Diğer varsayımlar sabit iken, aşağıda kullanılan oranların sadece birinin değişmesi durumunda kıdem yükümlülüğüne ilişkin duyarlılık analizi aşağıda sunulmuştur:

	Değişim	Duyarlılık
İskonto oranı	%1 artsaydı	279 bin TL (2018: 215 bin TL) kıdem yükümlülüğü daha fazla azalacak
Kıdem tazminatı yükümlülüğü ödenmeme oranı	%1 artsaydı	130 bin TL (2018: 96 bin TL) kıdem yükümlülüğü daha fazla azalacak

Kıdem yükümlülükleri için önemli olan diğer faktörler için geçerli piyasa koşulları baz alınmıştır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

### (f) Gerçeğe uygun değer belirlenmesi

Finansal araçlara ilişkin gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesiyle ilgili bilgiler Not 35’te sunulmuştur.

Şirket yıllık olarak, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerini belirlemek için dışardan, bağımsız ve kalifiye uzman(lar)ı görevlendirmektedir. Aşağıdaki tablo, Şirket’in, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş finansal olmayan varlıklarını (transfer sonrası) göstermektedir.

	31.12.2019	31.12.2018	Kullanılan Seviyeler	Notlar
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	100.868.301	120.851.531	Seviye 2 ve 3	14

Geçmiş dönemdeki etkilerin gelecek dönemde de benzer şekilde etkisini göstermesi beklenmektedir. Bu açıdan geçmiş dönemli finansal tablolarda yer alan varsayımların etkisini gösteren dipnotlar, geleceğe yönelik değerlendirmeler için yeterli bilgi ve öngörü sağlamaktadır.

### Not 3 – İşletme Birleşmeleri

31.12.2019: Yoktur (2018: Yoktur).

### Not 4 – Diğer İşletmelerdeki Paylar

Şirket’in diğer işletmelerdeki paylar olarak gösterdiği, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerine ait detaylar Not 13’te açıklanmıştır.

### Not 5 – Bölümlere Göre Raporlama

01.01-31.12.2019: Yoktur (2018: Yoktur).

### Not 6 – Nakit ve Nakit Benzerleri

	31.12.2019	31.12.2018
Kasa	43.309	85.859
Vadesiz mevduatlar	1.071.648	680.049
Vadeli mevduatlar	6.200.000	10.353.690
Diğer hazır değerler	384.729	109.355
<b>Toplam</b>	<b>7.699.686</b>	<b>11.228.953</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket’in tüm vadeli mevduatları 3 aydan kısa olup, uygulanan faiz oranı TL hesaplar için ortalama %8,5-%22,5 aralığındadır (2018: %26).

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019	31.12.2018
Toplam nakit ve nakit benzerleri	7.699.686	11.228.953
Faiz tahakkukları (-)	(33.463)	(1.277)
<b>Nakit akış tablosuna esas nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>7.666.223</b>	<b>11.227.676</b>

### Not 7 – Finansal Yatırımlar

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

	31.12.2019			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z Yansıtılan	Oran	İştirak Tutarı	Değer Artışı/ Azalışı	Gerçeğe Uygun Değer
İhlas Ev Aletleri İmalat San. ve Tic. A.Ş.	%2,85	24.000.000	7.300.000	31.300.000

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

31.12.2019: Yoktur (2018: Yoktur).

### Not 8 – Borçlanmalar ve Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

	31.12.2019	31.12.2018
Banka kredileri	2.125.235	498.771
Kiralama sözleşmelerinden yükümlülükler	1.942.706	41.642
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>4.067.941</b>	<b>540.413</b>

Banka kredileri	6.260.536	16.332.025
Kiralama sözleşmelerinden yükümlülükler	7.758.253	-
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>14.018.789</b>	<b>16.332.025</b>

#### Banka kredileri

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla banka kredilerinin faiz oranlarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

	Para Birimi	Uygulanan Faiz Oranı	
		Minimum	Maksimum
Kısa vadeli krediler	TL	%8,5	%16,5
Uzun vadeli krediler	TL	%8,5	%16,5

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Uzun vadeli kredi borçlarının 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

Yıl	31.12.2019	31.12.2018
1 ile 2 yıl arası	5.336.204	1.197.053
2 ile 3 yıl arası	924.332	5.622.740
3 ile 4 yıl arası	-	5.286.555
4 ile 5 yıl arası	-	4.225.677
<b>Toplam</b>	<b>6.260.536</b>	<b>16.332.025</b>

### Kiralama sözleşmelerinden borçlar

	Para Birimi	Vade	31.12.2019	31.12.2018
			TL Cinsinden Tutarı	TL Cinsinden Tutarı
Kiralama sözleşmelerinden borçlar	TL	3 aya kadar	369.348	-
	AVRO	3 aya kadar	88.940	41.642
	TL	3 ile 12 ay arası	1.212.583	-
	AVRO	3 ile 12 ay arası	271.835	-
<b>Kısa vadeli finansal kiralama borçları</b>			<b>1.942.706</b>	<b>41.642</b>
Kiralama sözleşmelerinden borçlar	TL	1 ile 5 yıl arası	6.984.490	-
	AVRO	1 ile 5 yıl arası	773.763	-
<b>Uzun vadeli finansal kiralama borçları</b>			<b>7.758.253</b>	<b>-</b>

### Net finansal borç mutabakatı

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019	31.12.2018
Dönem başı itibarıyla bakiye	16.872.438	3.394.837
Yeni kredi kullanımı	-	15.137.588
Kur farkı etkisi	(116.278)	100.151
Diğer	1.330.570	(1.760.138)
<b>Dönem sonu itibarıyla bakiye</b>	<b>18.086.730</b>	<b>16.872.438</b>
Nakit ve nakit benzerleri	7.699.686	11.228.953
<b>Net finansal borç</b>	<b>10.387.044</b>	<b>5.643.485</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### Not 9 – Diğer Finansal Yükümlülükler

31.12.2019: Yoktur (2018: Yoktur).

### Not 10 – Ticari Alacak ve Borçlar

	31.12.2019	31.12.2018
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (*)	7.197.621	1.964.731
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		
Alıcılar	52.249.227	58.852.553
Vadeli çekler ve alacak senetleri	24.843.235	60.251.398
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(2.461.927)	(13.400.735)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(21.842.608)	(30.939.134)
<b>Toplam</b>	<b>59.985.548</b>	<b>76.728.813</b>

(\*) Detayı Not 33'te açıklanmıştır.

Ticari alacaklar için ayrılan karşılıkla ilgili dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Dönem başı itibarıyla bakiye	(30.948.709)	(29.755.086)
Cari dönem karşılık tutarı	(1.047.630)	(2.343.397)
Cari dönem konusu kalmayan karşılıklar	10.132.014	1.149.774
<b>Dönem sonu itibarıyla bakiye</b>	<b>(21.864.325)</b>	<b>(30.948.709)</b>

Vadesi geçmiş olduğu halde değer düşüklük karşılığı ayrılmayanlar ve vadesi geçmiş olup değer düşüklük karşılığı ayrılanlar ile ilgili yaşlandırma analizi ve ayrılan karşılıklar Not 34.E'de detaylı olarak açıklanmıştır.

	31.12.2019	31.12.2018
İlişkili taraflara ticari borçlar(*)	1.106.936	3.519.520
İlişkili taraflardan olmayan ticari borçlar		
Satıcılar	4.685.779	5.470.762
Vadeli çekler ve borç senetleri brüt tutarı	1.729.156	247.684
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(62.394)	(94.678)
<b>Toplam</b>	<b>7.459.477</b>	<b>9.143.288</b>

(\*) Detayı Not 33'te açıklanmıştır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

### Not 11 – Diğer Alacak ve Borçlar

	31.12.2019	31.12.2018
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		
<i>Personelden alacaklar</i>	411.846	476.890
<i>Verilen depozito ve teminatlar</i>	58.550	66.138
<i>Diğer<sup>(*)</sup></i>	10.671.305	11.016
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>11.141.701</b>	<b>554.044</b>
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		
<i>Verilen depozito ve teminatlar</i>	644.455	438.827
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>644.455</b>	<b>438.827</b>

<sup>(\*)</sup> İzmir ili, Konak ilçesindeki 1896 ada 32 ve 35 parsel gayrimenkullerin satışından kaynaklanan 10.650.000 TL diğer alacaklarda muhasebeleştirilmiştir.

### Kısa ve Uzun Vadeli Diğer Borç

	31.12.2019	31.12.2018
İlişkili taraflara diğer borçlar	4.087	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	-
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>	<b>4.087</b>	<b>-</b>
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	-
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Not 12 – Stoklar

	31.12.2019	31.12.2018
İlk madde ve malzeme	18.527.873	12.808.970
Yarı mamuller	2.323.107	1.973.895
Mamuller	2.701.752	789.588
Emtia	143.237	34.491
Diğer stoklar	82.308	82.409
Stok değer düşüklük karşılığı (-)	(489.796)	(433.226)
<b>Toplam</b>	<b>23.288.481</b>	<b>15.256.127</b>



# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Stok değer düşüklük karşılığına ilişkin dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Dönem başı itibarıyla bakiye	(433.226)	(401.393)
Değer düş. karşılığı (-) / değer düşüklük iptalleri	(56.570)	(31.833)
<b>Dönem sonu itibarıyla bakiye</b>	<b>(489.796)</b>	<b>(433.226)</b>

Stoklar ilgili ortaya çıkan değer düşüklük karşılıkları/değer düşüklük iptalleri satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

Şirket'in yükümlülükleri için teminat olarak gösterilen stok yoktur (2018: Yoktur).

Stoklar, özellikli varlık kapsamında olmadığından, stoklarla ilgili finansman giderleri kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

### Not 13 – Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerindeki doğrudan ve dolaylı oy hakları ve etkin pay oranına düşen paylar (iştirak şerefiyesi dahil) aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019		31.12.2018	
	Oran	Tutar	Oran	Tutar
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	%25	21.526.267	%25	22.331.423

Şirket yönetimi tarafından İhlas Haber Ajansı A.Ş. (iştirak şerefiyesi dahil) tek bir nakit üreten birim olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu nakit üreten birime ilişkin değer düşüklük testi yapılmış olup, bunun için birimin kullanım değeri hesaplanmıştır. Kullanım değerinin hesaplanmasında Şirket yönetimince hazırlanan projeksiyonlar esas alınmıştır. Kullanım değerinin hesaplanmasına esas olan önemli varsayımlar aşağıda sunulmuştur:

- Şirket risk primi olarak %3,5, risksiz faiz oranı %12, pazar risk primi olarak da %9,6 alınmıştır.
- Nihai dönem büyüme oranı olarak %8 alınmıştır.
- Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti olarak ortalama %22 kullanılmıştır.

Yukarıdaki varsayımlar kullanılarak yapılan değer düşüklük testi sonucunda 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla iştirake ilişkin net yatırım tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

İştiraklerin dönem içi hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Dönem başı itibarıyla bakiye	22.331.423	22.737.619
Kar/zarardan paylar	(126.372)	62.675
TFRS 16'nın ilk uygulaması	(426.652)	-
Diğer kapsamlı gelir/giderinden paylar	(252.132)	(468.871)
<b>Dönem sonu itibarıyla bakiye</b>	<b>21.526.267</b>	<b>22.331.423</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

İhlas Haber Ajansı A.Ş.’nin 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihli finansal tablolarına ilişkin özet bilgiler ise şöyledir:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Dönen varlıklar	14.596.222	12.883.688
Duran varlıklar	15.354.323	12.492.399
Kısa vadeli yükümlülükler	19.165.074	15.078.605
Uzun vadeli yükümlülükler	13.969.644	9.581.122
Net varlıklar	(3.184.173)	716.360
Yurtiçi ve yurt dışı hasılat	65.591.900	51.111.792
Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi kar/zarar	(1.063.341)	722.449
Diğer kapsamlı gelir/gider	(1.008.528)	(1.875.484)

### Not 14 – Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin hareketler aşağıda sunulmuştur:

	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
1 Ocak bakiyesi	121.039.074	107.477.081
Girişler	277.220	-
Çıkışlar	(22.751.096)	-
Değer artışları/azalışları	2.714.599	13.561.993
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>101.279.797</b>	<b>121.039.074</b>

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, çeşitli kuruluşlar tarafından kullanılan bina ve arsalandan oluşmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerle ilgili finansman giderleri kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince değerlendirme hizmeti veren, gayrimenkul söz konusu gayrimenkulün sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan ve SPK tarafından lisanslanmış olan bağımsız uzman(lar) tarafından belirlenmiştir. Değerleme işlemi ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Gayrimenkul	Güncel ekspertiz değerleri	Değer artış/ azalışları (arsa+bina, net)	Değerleme tarihi	Değerlemede kullanılan yöntemler	Önemli gözleneme yen veriler	Önemli gözlenemeyen veriler ve gerçeğe uygun değer ilişkisi
8-10-11-12 nolu Bağımsız Bölümler Yenibosna / İstanbul <sup>(*)</sup>	53.565.000	3.150.000	30.12.2019	Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı, gelir yaklaşımı, maliyet değeri yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
13 nolu Bağımsız Bölüm Yenibosna / İstanbul <sup>(*)</sup>	27.250.000	1.745.000	30.12.2019	Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı, gelir yaklaşımı, maliyet değeri yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
719 Ada 28 nolu parsel Tekkeköy/ Samsun	473.085	79.410	11.12.2019	Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı, gelir yaklaşımı, maliyet değeri yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
719 Ada 29 nolu parsel Tekkeköy/ Samsun	2.300.000	265.000	16.12.2019	Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı, gelir yaklaşımı, maliyet değeri yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
153 nolu parsel Yüreğir / Adana	314.183	38.603	20.12.2019	Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı, gelir yaklaşımı, maliyet değeri yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
1927 Ada 187 nolu parsel Yüreğir/Adana	631.033	58.757	20.12.2019	Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı, gelir yaklaşımı, maliyet değeri yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
12553 ada 11 nolu parsel Kepez / Antalya	16.335.000	1.805.000	20.12.2019	Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı, maliyet değeri yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)

<sup>(\*)</sup> İstanbul İli, Bahçelievler İlçesi, Yenibosna Mah. 24 Pafta, 10913 Parselde yer alan binadaki bağımsız bölümlerdir.

Şirket, cari dönemde yatırım amaçlı gayrimenkullerden toplam 2.307.898 TL (2018: 2.303.694 TL) kira geliri elde etmiş ve 265.285 TL (2018: 261.876 TL) işletme giderine katlanmıştır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

### Not 15 – Maddi Duran Varlıklar

#### 01 Ocak-31 Aralık 2019

	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Özel malîyetler	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla							
Maliyet	2.619.465	3.521.376	56.626.403	1.105.258	1.041.955	847.824	65.762.281
Birikmiş amortisman	-	(863.697)	(48.433.184)	(916.883)	(481.132)	(344.780)	(51.039.676)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>2.619.465</b>	<b>2.657.679</b>	<b>8.193.219</b>	<b>188.375</b>	<b>560.823</b>	<b>503.044</b>	<b>14.722.605</b>
Dönem başı net kayıtlı değer	2.619.465	2.657.679	8.193.219	188.375	560.823	503.044	14.722.605
Girişler	-	-	4.635.702	-	49.207	26.049	4.710.958
Çıkışlar	-	-	(21)	(48.474)	-	-	(48.495)
Değer artışları/azalışları	428.505	251.957	-	-	-	-	680.462
Cari dönem amortismanı	-	(52.821)	(1.916.131)	(33.983)	(140.899)	(152.040)	(2.295.874)
<b>Dönem sonu net kayıtlı değer</b>	<b>3.047.970</b>	<b>2.856.815</b>	<b>10.912.769</b>	<b>105.918</b>	<b>469.131</b>	<b>377.053</b>	<b>17.769.656</b>
31 Aralık 2019 itibarıyla							
Maliyet	3.047.970	3.893.682	61.254.981	1.047.807	1.091.162	873.873	71.209.475
Birikmiş amortisman	-	(1.036.867)	(50.342.212)	(941.889)	(622.031)	(496.820)	(53.439.819)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>3.047.970</b>	<b>2.856.815</b>	<b>10.912.769</b>	<b>105.918</b>	<b>469.131</b>	<b>377.053</b>	<b>17.769.656</b>

#### 01 Ocak-31 Aralık 2018

	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Özel malîyetler	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla							
Maliyet	2.839.728	2.672.367	68.057.552	1.085.164	6.957.225	834.360	82.446.396
Birikmiş amortisman	-	(455.634)	(59.856.264)	(949.973)	(6.431.617)	(170.488)	(67.863.976)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>2.839.728</b>	<b>2.216.733</b>	<b>8.201.288</b>	<b>135.191</b>	<b>525.608</b>	<b>663.872</b>	<b>14.582.420</b>
Dönem başı net kayıtlı değer	2.839.728	2.216.733	8.201.288	135.191	525.608	663.872	14.582.420
Girişler	-	-	1.563.859	109.774	103.411	13.664	1.790.708
Çıkışlar	-	-	(73.699)	-	-	-	(73.699)
Değer artışları/azalışları	(220.263)	481.032	-	-	-	-	260.769
Cari dönem amortismanı	-	(40.086)	(1.498.229)	(56.590)	(68.196)	(174.492)	(1.837.593)
<b>Dönem sonu net kayıtlı değer</b>	<b>2.619.465</b>	<b>2.657.679</b>	<b>8.193.219</b>	<b>188.375</b>	<b>560.823</b>	<b>503.044</b>	<b>14.722.605</b>
31 Aralık 2018 itibarıyla							
Maliyet	2.619.465	3.521.376	56.626.403	1.105.258	1.041.955	847.824	65.762.281
Birikmiş amortisman	-	(863.697)	(48.433.184)	(916.883)	(481.132)	(344.780)	(51.039.676)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>2.619.465</b>	<b>2.657.679</b>	<b>8.193.219</b>	<b>188.375</b>	<b>560.823</b>	<b>503.044</b>	<b>14.722.605</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Arazi, arsa ve binalar için, Şirket, 2019 yılında ekspertiz vasıtasıyla değerlendirme yaptırmış ve ekspertiz raporlarına bağlı olarak değer artışları ve değer düşüklükleri hesaplanmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmiş tutarı; Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince değerlendirme hizmeti veren, gayrimenkul söz konusu gayrimenkulün sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan ve SPK tarafından lisanslanmış olan bağımsız uzman(lar) tarafından belirlenmiştir. Değerleme işlemi ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Gayrimenkul	Güncel ekspertiz değerleri	Değer artışı/ azalışları (arsa+bina, net)	Değerleme tarihi	Değerlemede kullanılan yöntemler	Önemli gözlenemeyen veriler	Önemli gözlenemeyen veriler ve ekspertiz değer ilişkisi
153 nolu parsel Yüreğir / Adana	2.615.817	349.202	20.12.2019	Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı, gelir yaklaşımı, maliyet değeri yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
1927 Ada 187 nolu parsel Yüreğir/ Adana	3.288.967	331.260	20.12.2019	Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı, gelir yaklaşımı, maliyet değeri yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)

Dönem içinde amortisman giderinin 1.916.131 TL (2018: 1.498.229 TL) tutarı satışların maliyeti ve 379.743 TL (2018: 339.364 TL) tutarı genel yönetim gideri içinde yer almaktadır.

Maddi duran varlıklar, özellikli varlık kapsamında olmadığından, maddi duran varlıklarla ilgili finansman giderleri kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

### Finansal kiralama yoluyla elde edilen varlıklar

Şirket, üretim cihazlarının bir kısmını finansal kiralama sözleşmeleri ile kiralamıştır. Kiralamaların tamamı yasal kiralama sözleşmelerine dayanmaktadır. Şirket'in finansal kiralama yoluyla aldığı tesis, makine ve cihazları aşağıda sunulmuştur:

	2019	2018
1 Ocak tarihi itibarıyla		
Maliyet	6.455.099	6.539.877
Birikmiş amortisman	(4.520.265)	(3.771.915)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>1.934.834</b>	<b>2.767.962</b>
Dönem başı net kayıtlı değer	1.934.834	2.767.962
Girişler	-	-
Çıkışlar	-	-
Cari dönem amortismanı	(584.012)	(833.128)
<b>Dönem sonu net kayıtlı değer</b>	<b>1.350.822</b>	<b>1.934.834</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

### Kullanım hakkı varlıkları

Şirket’in 1 Ocak 2019 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmiş olan kullanım hakkı varlıklarının, varlık grupları bazında detayları aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019	01.01.2019
Binalar	6.000.744	7.568.540
Tesis, makine ve cihazlar	928.523	1.220.656
Taşıtlar	1.012.537	1.610.517
<b>Toplam</b>	<b>7.941.804</b>	<b>10.399.713</b>

Ayrıca, Şirket TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, faaliyet kiralaması gideri yerine amortisman ve faiz giderleri muhasebeleştirmiştir. Şirket, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde, bu kiralamalardan 2.078.527 TL değerinde amortisman gideri ve 2.104.327 TL faiz gideri (Not 29) muhasebeleştirmiştir.

### Not 16 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar

#### 01 Ocak-31 Aralık 2019

	Marka	Bilgisayar yazılımları	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla			
Maliyet	42.355.265	369.953	42.725.218
Birikmiş itfa payı	-	(183.446)	(183.446)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>42.355.265</b>	<b>186.507</b>	<b>42.541.772</b>
Dönem başı net kayıtlı değer	42.355.265	186.507	42.541.772
Girişler	-	218.885	218.885
Çıkışlar	-	-	-
Değer artışları/azalışları	1.348.982	-	1.348.982
Cari dönem itfa payı	-	(100.920)	(100.920)
<b>Dönem sonu net kayıtlı değer</b>	<b>43.704.247</b>	<b>304.472</b>	<b>44.008.719</b>
31 Aralık 2019 itibarıyla			
Maliyet	43.704.247	588.838	44.293.085
Birikmiş itfa payı	-	(284.366)	(284.366)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>43.704.247</b>	<b>304.472</b>	<b>44.008.719</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

01 Ocak-31 Aralık 2018

	Marka	Bilgisayar yazılımları	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla			
Maliyet	50.294.433	1.799.627	52.094.060
Birikmiş itfa payı	-	(1.540.460)	(1.540.460)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>50.294.433</b>	<b>259.167</b>	<b>50.553.600</b>
Dönem başı net kayıtlı değer	50.294.433	259.167	50.553.600
Girişler	-	66.864	66.864
Çıkışlar	-	-	-
Değer artışları/azalışları	(7.939.168)	-	(7.939.168)
Cari dönem itfa payı	-	(139.524)	(139.524)
<b>Dönem sonu net kayıtlı değer</b>	<b>42.355.265</b>	<b>186.507</b>	<b>42.541.772</b>
31 Aralık 2018 itibarıyla			
Maliyet	42.355.265	369.953	42.725.218
Birikmiş itfa payı	-	(183.446)	(183.446)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>42.355.265</b>	<b>186.507</b>	<b>42.541.772</b>

Dönem içinde amortisman giderinin 284.366 TL (2018: 139.524 TL) tutarı genel yönetim gideri içinde yer almaktadır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları üzerindeki rehin, kısıtlama veya ipotek yoktur.

Marka değerinin sınırsız faydalı ömre sahip olup olmadığına değerlendirilmesinde, süreklilik kavramı dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla değer düşüklük testine tabi tutulmuş olan Şirket'in sahip olduğu ve çıkardığı gazetenin markası olarak kullandığı “Türkiye” markasının değerlendirilmesinde raporuna ilişkin özet bilgiler ile varsayım ve yöntemler aşağıda sunulmuştur:

- Marka değerlemesinde makroekonomik faktörler (enflasyon, faiz oranları), medya ve matbaacılık sektörüne ait veriler (gazete tirajları, reklam gelirleri vs.) ile Şirket'e ait finansal tablolar ve projeksiyonlar dikkate alınmıştır.
- Marka değer düşüklüğü çalışması Şirket yönetimi tarafından yapılmıştır.

Değerleme çalışmasında kullanım değeri esas alınmış olup, kullanılan başlıca varsayımlar aşağıda sunulmuştur:

- Türkiye Gazetesi'ne ait marka ve isim haklarının pazar değeri, Fiyat Primi Analizi Yöntemi yoluyla hesaplanmıştır.
- “Türkiye” markası ve isim haklarının değer tespitinde kullanılan fiyat priminin hesaplanmasında, gelirlerin yapısı gereği, hem tiraj ve reklam gelirlerinde hem de baskı gelirlerinde gözlemlenen fiyat primleri dikkate alınmıştır.
- Tiraj gelirlerindeki fiyat primi ile baskı gelirlerindeki fiyat priminin belirlenmesinde Türkiye gazetesi ile benzer yapıda kitlelere ulaşan markalar kullanılmıştır.
- Tiraj gelirlerinin ortalama %13 oranında fiyat primi olduğu, baskı gelirlerinin ise fiyat primi oluşturmadığı kabul edilmiştir.
- Şirket risk primi olarak %3,5, risksiz faiz oranı %12, pazar risk primi olarak da %9,6 alınmıştır.
- Nihai dönem büyüme oranı olarak %8 alınmıştır.
- Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti olarak ortalama %20 kullanılmıştır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

“Türkiye” markasının dönem başı ve dönem sonu mutabakatına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019	31.12.2018
Dönem başı itibarıyla bakiye	42.355.265	50.294.433
Dönem içinde ayrılan/iptal edilen karşılık	1.348.982	(7.939.168)
<b>Dönem sonu itibarıyla bakiye</b>	<b>43.704.247</b>	<b>42.355.265</b>

### Not 17 – Devlet Teşvik ve Yardımları

01.01-31.12.2019: Yoktur (2018: Yoktur).

### Not 18 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar ile Taahhütler

a) Şirket tarafından verilen teminat, ipotek, rehin ve kefaletler:

Şirket'in teminat, rehin, ipotek ve kefaletler (“TRİK”) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıda sunulmuştur:

Şirket Tarafından Verilen TRİK'ler (31.12.2019)	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	TOPLAM (TL Cinsinden)
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	150.000	-	32.982.014	33.873.044
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	7.262.230	-	69.016.080	112.155.179
i. Ana ortaklık lehine verilmiş olan TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer ilişkili şirketler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	7.262.230	-	69.016.080	112.155.179
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>7.412.230</b>	<b>-</b>	<b>101.998.094</b>	<b>146.028.223</b>
Şirket'in özkaynak toplamı				271.675.504
<b>Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı</b>				<b>%41</b>



# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

<b>Şirket Tarafından Verilen TRİK'ler (31.12.2018)</b>	<b>USD Bakiyesi</b>	<b>AVRO Bakiyesi</b>	<b>TL Bakiyesi</b>	<b>TOPLAM (TL Cinsinden)</b>
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	150.000	-	55.170.014	55.959.149
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	7.262.230	-	97.246.080	135.451.946
i. Ana ortaklık lehine verilmiş olan TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer ilişkili şirketler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	7.262.230	-	97.246.080	135.451.946
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>7.412.230</b>	<b>-</b>	<b>152.416.094</b>	<b>191.411.095</b>
Şirket'in özkaynak toplamı				252.759.266
<b>Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı</b>				<b>%76</b>

Yukarıdaki tabloda yer alan Şirket'in gayrimenkulleri üzerindeki ipoteklerin toplam tutarı 101.625.000 TL ve 7.000.000 USD'dir (2018: 112.230.000 TL ve 7.000.000 USD)'dir.

Yukarıdaki tabloda yer almayan; İhlas Holding A.Ş. sahip olduğu Şirket hisselerinin 5.500.000 adedi kullandığı krediler için teminat olarak gösterilmiş olup, ayrıca İhlas Yayın Holding A.Ş. sahip olduğu Şirket hisselerinin 637.680 adedi kamu kuruluşlarına ve 31.000.000 adedi krediler için teminat olarak verilmiştir.

Şirket'in alacakları için almış olduğu teminat senetleri, çekleri ve ipotek tutarları 1.924.508 TL (2018: 1.874.728 TL)'dir.

b) Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla davalarına ilişkin detay aşağıda sunulmuştur:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Dava karşılıkları	350.499	378.973
<b>Kısa vadeli borç karşılıkları</b>	<b>350.499</b>	<b>378.973</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla devam eden davaların tutarlarına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	<b>Tutar</b>
Şirket lehine yürütülen icra takipleri	10.730.222
Şirket aleyhine yürütülen icra takipleri	812.418
Şirket lehine açılmış, devam eden davalar	600.690
Şirket aleyhine açılmış, devam eden davalar	875.493

Şirket’in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla aleyhteki davalarına ayrılan karşılıklarla ilgili hareket bilgisi aşağıda sunulmuştur:

	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
Dönem başı itibarıyla bakiye	378.973	312.756
Dönem içi ayrılan/(iptal) edilen karşılık	(28.474)	66.217
<b>Dönem sonu itibarıyla bakiye</b>	<b>350.499</b>	<b>378.973</b>

Şirket, aleyhine açılan davalardan kazanılması kuvvetle muhtemel olanlarına karşılık ayırmamıştır. Aleyhteki davalardan, kaybedilme ihtimali olan, diğer bir ifadeyle ekonomik kaynak çıkışına neden olacak davalar için karşılık ayrılmıştır.

### Not 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar ve Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Kullanılmamış izin karşılıkları	1.387.362	763.381
<b>Kısa vadeli çalışanlara sağl. fayd. ilişkin karşılıklar</b>	<b>1.387.362</b>	<b>763.381</b>
Kıdem tazminatı karşılığı	13.885.594	12.719.290
<b>Uzun vadeli çalışanlara sağl. fayd. ilişkin karşılıklar</b>	<b>13.885.594</b>	<b>12.719.290</b>

İş Kanunu’na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan veya ölen erkekler için 25 yıllık, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür.

Ödenecek tutar, aşağıdaki tutarlarla sınırlı olmak üzere bir aylık maaşa eşit olup, bu miktar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, tam 6.380 TL (2018: 5.434 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan “Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun”a göre şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Basın personeli için hesaplanan kıdem tazminatında tavan uygulaması bulunmamaktadır.

Basın, yayın, ambalaj ve matbaa işlerinde çalışanların erken emeklilik hakkı 1 Ekim 2008 tarihinden itibaren kaldırılmıştır.

Yukarıda açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur. Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığı, şirketin çalışanlarının emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerinin tahmini için aktüer değerlendirme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer varsayımlar ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır. Kullanılan başlıca aktüeryal tahminler ve varsayımlar şöyledir:

	31.12.2019	31.12.2018
İskonto oranı	%1,83	%4,95
Kıdem tazminatı yükümlülüğü ödenmeme oranı (ortalama)	%15	%11

Kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasındaki temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan tam 6.730 TL tavan tutarı (2019: 6.017 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Dönem başı itibarıyla bakiye	12.719.290	12.312.874
Aktüeryal kazanç/kayıp fonu	2.666	(1.132.715)
Ödemeler	(1.934.349)	(775.453)
Dönem içinde ayrılan/iptal edilen karşılıklar	3.097.987	2.314.584
<b>Dönem sonu itibarıyla bakiye</b>	<b>13.885.594</b>	<b>12.719.290</b>

	31.12.2019	31.12.2018
Personele olan maaş ve kıdem tazminatı borçları <sup>(*)</sup>	2.815.559	3.348.692
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	702.310	645.367
<b>Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlar</b>	<b>3.517.869</b>	<b>3.994.059</b>

<sup>(\*)</sup> Bu tutarın cari dönem tarihi itibarıyla 6.221 TL'sinin vadesi geçmiş durumdadır (2018: 41.438 TL).

### Not 20 – Emeklilik Planları

Not 19'da açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

### Not 21 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

	31.12.2019	31.12.2018
İş avansları	1.568.035	2.113.096
Verilen sipariş avansları		
<i>İlişkili taraflara verilen sipariş avansları</i>	928.561	1.256.038
<i>İlişkili olmayan taraflara verilen sipariş avansları</i>	212.009	1.149.069
Gelecek aylara ait giderler	33.544	4.554
Personel avansları	6.559	1.646
<b>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</b>	<b>2.748.708</b>	<b>4.524.403</b>
Gelecek yıllara ait giderler	111.033	36.151
<b>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</b>	<b>111.033</b>	<b>36.151</b>

	31.12.2019	31.12.2018
İlişkili olmayan taraflardan alınan sipariş avansları	769.069	1.108.239
Gelecek aylara ait gelirler	-	48.111
<b>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>	<b>769.069</b>	<b>1.156.350</b>

### Not 22 – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

	31.12.2019	31.12.2018
Peşin ödenmiş vergi alacakları	120.181	2.548
<b>Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar</b>	<b>120.181</b>	<b>2.548</b>

### Not 23 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler

	31.12.2019	31.12.2018
Diğer KDV	17.051	-
<b>Diğer dönen varlıklar</b>	<b>17.051</b>	<b>-</b>
<b>Diğer duran varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	31.12.2019	31.12.2018
Vadesi geçmiş, ertelenmiş, taksite bağlanmış vergi borçları	3.918.846	7.770.604
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	1.553.813	1.166.185
Diğer KDV	17.052	-
<b>Kısa vadeli diğer yükümlülükler</b>	<b>5.489.711</b>	<b>8.936.789</b>

	31.12.2019	31.12.2018
Vadesi geçmiş, ertelenmiş, taksite bağlanmış vergi borçları	21.516	730.814
<b>Uzun vadeli diğer yükümlülükler</b>	<b>21.516</b>	<b>730.814</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### Not 24 – Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### A. Ödenmiş sermaye

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL kayıtlı nominal bedeldeki hisselerden oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 240.000.000 TL'dir.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıda sunulmuştur:

Adı/Unvanı	31.12.2019		31.12.2018	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
İhlas Yayın Holding A.Ş. <sup>(*)</sup>	48,63	58.359.559	48,63	58.359.559
Halka Açık Kısım	37,17	44.600.000	40,92	49.100.000
İhlas Holding A.Ş. <sup>(*)</sup>	6,92	8.304.075	6,92	8.304.075
Ahmet Mücahid Ören	2,00	2.392.995	2,00	2.392.995
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	3,53	4.237.553	1,03	1.237.553
Diğer	1,75	2.105.818	0,50	605.818
<b>Toplam</b>		<b>120.000.000</b>		<b>120.000.000</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		38.494.868		38.494.868
<b>Toplam</b>		<b>158.494.868</b>		<b>158.494.868</b>

<sup>(\*)</sup> İhlas Holding A.Ş. sahip olduğu Şirket hisselerinin 5.500.000 adedini kullandığı krediler için teminat olarak göstermiştir. Ayrıca, İhlas Yayın Holding A.Ş. sahip olduğu Şirket hisselerinin 637.680 adedini kamu kuruluşlarına ve 31.000.000 adedini krediler için teminat olarak vermiştir.

#### B. Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler, maddi duran varlıklar yeniden değ. artışları, emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıp fonu ve özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylardan oluşmaktadır.

##### B.1. Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/azalışları

Maddi duran varlıklar değer artış fonu, Şirket'in maddi duran varlıklar ile önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş olanlardan yatırım amaçlı gayrimenkule transfer edilenlerin ilk transfer esnasında oluşan gerçeğe uygun değerlerinin maliyet değerlerine göre değişimleri nedeniyle oluşmakta olup, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden sunulmaktadır. Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan 5.856.196 TL tutarındaki değer artış fonu özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (2018: 9.228.235 TL).

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### B.2. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlarından kaynaklanmakta olup, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden diğer kapsamlı gelir tablosunda sunulmaktadır. Aktüeryal varsayımlardan dolayı ortaya çıkan yeniden ölçüm kazanç/kayıbı 1.045.825 TL olup, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (2018: 1.047.957 TL).

### B.3. Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar

Şirket'in iştiraklerinin diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan ve kar/zararda sınıflandırılacak olan paylardan payına isabet eden tutardan oluşmakta olup, bu tutar 554.922 TL'dir (2018: 302.790 TL).

### C. Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Birinci tertip yedek akçe, toplamı yeniden değerlendirilmiş ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşana kadar, yasal finansal tablolardaki net karın %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler, yeniden değerlendirilmiş sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

	31.12.2019	31.12.2018
Yasal yedekler	83.901	83.901
Özel yedekler <sup>(*)</sup>	873.284	873.284
<b>Toplam</b>	<b>957.185</b>	<b>957.185</b>

<sup>(\*)</sup> Bu tutar, Şirket'in 2008 yılında Medya Reklam Pazarlama, Film Prodüksiyon ve Basım Hizmetleri Anonim Şirketi ile birleşmesinden gelmekte olup, birleşmeye konu firmanın, Türk Ticaret Kanunu'na göre sermayesini yitirmesinden dolayı ortağı tarafından firmaya ödenen sermaye yedeklerinden oluşmaktadır.

## Not 25 – Hasılat ve Satışların Maliyeti

### A. Ticari faaliyetlerden brüt kar/zarar

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Yurtiçi satışlar	151.247.317	137.456.725
Yurtdışı satışlar	4.770.685	3.338.274
Diğer gelirler	-	425
Satış indirimleri (-)	(7.335.696)	(7.446.610)
<b>Hasılat</b>	<b>148.682.306</b>	<b>133.348.814</b>
Satışların maliyeti (-)	(131.967.461)	(124.278.198)
<b>Brüt satış karı</b>	<b>16.714.845</b>	<b>9.070.616</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemleri itibarıyla hasılatın ölçüm zamanına ilişkin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Anlık gelirler	128.710.220	111.811.784
Zamana yayılan gelirler	19.972.086	21.537.030
<b>Hasılat</b>	<b>148.682.306</b>	<b>133.348.814</b>

Şirket'in 01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemlerine ait satışların maliyetinin niteliklerine göre detayı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Direkt ilk madde ve malzeme giderleri	(68.832.015)	(72.819.745)
Personel giderleri	(31.427.914)	(28.486.614)
Satılan ticari mal maliyeti	(9.551.321)	(4.554.215)
Elektrik, su ve ısınma giderleri	(6.097.004)	(4.421.342)
Amortisman ve itfa giderleri	(3.775.196)	(1.498.229)
Güvenlik, temizlik, sağlık ve mutfak giderleri	(3.090.266)	(2.563.035)
Yakıt ve ulaştırma giderleri	(2.022.131)	(1.357.022)
Nakliye, dağıtım ve taşıma giderleri	(699.162)	(767.061)
Diğer	(6.472.452)	(7.810.935)
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(131.967.461)</b>	<b>(124.278.198)</b>

### **B. Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar/zarar**

01.01-31.12.2019: Yoktur (2018: Yoktur).

### **Not 26 – Faaliyet Giderleri**

01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemleri itibarıyla faaliyet giderlerinin ana kalemler itibarıyla detayı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Genel yönetim giderleri	(12.233.718)	(12.929.308)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(7.037.928)	(9.182.422)
<b>Toplam</b>	<b>(19.271.646)</b>	<b>(22.111.730)</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemleri itibarıyla faaliyet giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Personel giderleri	(5.433.084)	(5.710.480)
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	(1.182.646)	(970.315)
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri	(1.047.630)	(2.343.397)
Vergi, resim ve harçlar, tapu, aidat, noter ve mahkeme masrafları	(733.517)	(366.608)
Amortisman ve itfa giderleri	(700.125)	(478.889)
Danışmanlık ve denetim giderleri	(345.792)	(310.409)
Bakım ve sigorta giderleri	(131.504)	(79.707)
Diğer	(2.659.420)	(2.669.503)
<b>Genel yönetim giderleri</b>	<b>(12.233.718)</b>	<b>(12.929.308)</b>

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Personel giderleri	(1.875.086)	(1.386.323)
Promosyon giderleri	(1.675.876)	(1.632.517)
Dağıtım ve nakliye giderleri	(1.461.008)	(1.348.626)
İlan komisyon ve prim giderleri	(997.477)	(1.359.301)
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	(754.703)	(626.076)
Reklam, ilan ve sponsorluk giderleri	(102.269)	(2.490.353)
Piyasa araştırma ve organizasyon giderleri	(98.262)	(100.948)
Diğer	(73.247)	(238.278)
<b>Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri</b>	<b>(7.037.928)</b>	<b>(9.182.422)</b>

Faaliyet giderleri içerisinde yer alan personel giderlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Brüt ücret giderleri	(4.558.258)	(4.350.646)
Sosyal güvenlik kesintileri	(1.120.194)	(1.030.640)
Diğer	(1.629.718)	(1.715.517)
<b>Toplam</b>	<b>(7.308.170)</b>	<b>(7.096.803)</b>



# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### Not 27 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler

01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelir/giderlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Vade farkı gelirleri <sup>(*)</sup>	12.517.282	1.340.621
Konusu kalmayan karşılıklar	10.160.488	1.149.774
Kira gelirleri	2.307.898	2.303.694
Kur farkı gelirleri <sup>(*)</sup>	325.631	1.479.056
Diğer	811.965	399.984
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>	<b>26.123.264</b>	<b>6.673.129</b>

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Vade farkı giderleri <sup>(*)</sup>	(1.183.196)	(3.592.805)
Kur farkı giderleri <sup>(*)</sup>	(303.245)	(1.218.321)
Karşılık giderleri	-	(66.217)
Vergi, SGK ve diğer giderler	(1.299.616)	(1.299.070)
<b>Esas faaliyetlerden diğer giderler</b>	<b>(2.786.057)</b>	<b>(6.176.413)</b>

<sup>(\*)</sup> Ticari işlemlerle ilgilidir.

### Not 28 – Yatırım Faaliyetlerden Gelirler/Giderler

01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelir/giderlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Finansal varlık değer artış geliri	7.300.000	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış geliri	7.141.770	16.311.474
Maddi duran varlıklar satış karı	129.847	91.653
Maddi olmayan duran varlık değer artış geliri	1.348.982	-
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>	<b>15.920.599</b>	<b>16.403.127</b>

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Maddi olmayan duran varlık değer azalış giderleri	-	(7.939.169)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer azalış gideri	-	(2.172.549)
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararı	(2.659.287)	(2.452)
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık satış zararı	-	(17.116)
<b>Yatırım faaliyetlerinden giderler</b>	<b>(2.659.287)</b>	<b>(10.131.286)</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### Not 29 – Finansman Gelirleri/Giderleri

01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemleri itibarıyla finansman gelir/giderlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Faiz gelirleri	845.597	1.622.740
Kur farkı gelirleri <sup>(*)</sup>	233.737	222.981
<b>Finansman gelirleri</b>	<b>1.079.334</b>	<b>1.845.721</b>
	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Faiz giderleri	(9.222.508)	(1.425.700)
Kur farkı giderleri <sup>(*)</sup>	(436.536)	(427.680)
<b>Finansman giderleri</b>	<b>(9.659.044)</b>	<b>(1.853.380)</b>

<sup>(\*)</sup> Nakit ve nakit benzerleri, finansal borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülükler/varlıklar ile ilişkilidir.

### Not 30 – Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

#### A. Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

31.12.2019: Yoktur (2018: Yoktur).

#### B. Durdurulan Faaliyetler

01.01-31.12.2019: Yoktur (2018: Yoktur).

### Not 31 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

#### A. Cari Dönem Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar payları (temettüleri) stopaja tabi değildir. Bunların dışında yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerin satışından doğan kazancın %50'lik ve iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019	31.12.2018
Cari dönem vergi karşılıkları	-	-
Peşin ödenmiş vergiler (-)	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 tarihleri itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Cari dönem kurumlar vergisi	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(5.074.215)	257.578
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>(5.074.215)</b>	<b>257.578</b>

01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 tarihleri itibarıyla cari dönem vergi karşılığının mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/zarar	25.335.636	(6.217.541)
<i>Hesaplanan kurumlar vergisi</i>	<i>(5.573.840)</i>	<i>1.367.860</i>
Vergi etkisi:		
<i>Vergiye tabi olmayan gelirler</i>	<i>2.020.247</i>	<i>203.348</i>
<i>Kanunen kabul edilmeyen giderler</i>	<i>(477.113)</i>	<i>(785.167)</i>
<i>Diğer düzeltmelerin etkisi</i>	<i>(1.043.509)</i>	<i>(528.463)</i>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden vergi gelir/gideri</b>	<b>(5.074.215)</b>	<b>257.578</b>

### B. Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Kurumlar vergisi oranı 2019 yılı için %22'dir (2018: %22). 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Bundan dolayı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %22, 2021 ve sonrasında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden ise %20 kullanılmıştır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıda sunulmuştur:

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)		Gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Maddi, maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	(57.358.371)	(61.334.824)	(11.471.675)	(12.266.965)	795.290	(1.855.019)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15.272.957	13.482.671	3.121.026	2.742.820	378.206	167.697
Stok değer düşüklüğü karşılığı	489.796	433.226	107.756	95.310	12.446	7.003
Şüpheli alacak karşılığı	8.788.244	18.607.167	1.882.584	3.751.038	(1.868.454)	27.415
Reeskont/itfa düzeltmelerinin etkisi	1.952.505	4.537.944	431.226	1.030.491	(599.265)	(153.391)
Dava karşılıkları	350.499	378.973	77.110	83.375	(6.265)	14.568
Finansal varlıklar	(7.300.000)	-	(1.606.000)	-	(1.606.000)	-
İndirilmemiş mali zararlar ve diğer geçici farklar	2.216.435	12.913.408	522.304	2.613.839	(1.804.968)	1.325.890
<b>Ertelenmiş vergi varlık/ (yükümlülükleri), net</b>	<b>(35.587.935)</b>	<b>(10.981.435)</b>	<b>(6.935.669)</b>	<b>(1.950.092)</b>	<b>(4.699.010)</b>	<b>(465.837)</b>

Net ertelenmiş vergi varlıkları/yükümlülükleri hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Dönem başı itibarıyla bakiye	(1.950.092)	(1.484.255)
TFRS 16 ilk uygulama	(286.567)	-
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(5.074.215)	257.578
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	375.205	(723.415)
<b>Dönem sonu itibarıyla bakiye</b>	<b>(6.935.669)</b>	<b>(1.950.092)</b>

Şirket, 31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolarında 3.950.989 TL mahsup edilebilecek mali zararları bulunmaktadır (2018: 12.913.415 TL). Bu tutarlar ile ilgili vade dağılımı aşağıda sunulmuştur:

Zaman aşım yılı	31.12.2019	31.12.2018
2021	-	1.557.876
2022	3.950.989	1.506.211
2023	-	9.849.328
<b>Toplam</b>	<b>3.950.989</b>	<b>12.913.415</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### Not 32 – Pay Başına Kazanç

Şirket'in 01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemleri itibarıyla hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kazanç hesaplaması aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Net dönem karı/(zararı)	20.261.421	(5.959.963)
Beheri 1 TL olan nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	120.000.000	120.000.000
<b>Pay başına kazanç/(kayıp) (TL)</b>	<b>0,169</b>	<b>(0,050)</b>

Şirket'in dönem başı ve dönem sonunda bulunan hisse senetleri sayısının mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Dönem başı ağırlıklı hisse senedi adedi	120.000.000	120.000.000
Dönem içinde çıkarılan hisse adedi	-	-
<b>Dönem sonu ağırlıklı hisse senedi adedi</b>	<b>120.000.000</b>	<b>120.000.000</b>

Şirket'in sulandırma etkisi olan potansiyel adi hisse senetlerinin olmamasından dolayı sulandırılmış pay başına kazanç hesaplanmamıştır (2018: Yoktur).

Cari dönemde tahakkuk eden temettü yoktur (2018: Yoktur).

Pay bazlı ödemeler yoktur (2018: Yoktur).

### Not 33 – İlişkili Taraf Açıklamaları

A. Şirket'in ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihleri itibarıyla mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019	31.12.2018
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	3.073.094	739
İhlas Pazarlama A.Ş.	1.927.394	735.473
İhlas Holding A.Ş.	1.019.016	-
TGRT Haber TV A.Ş.	535.599	-
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	529.686	131.656
İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.	36.919	272.129
İhlas Yayın Holding A.Ş.	-	769.844
Diğer	75.913	54.890
<b>Ortaklardan ve ortaklarla ilişkili taraflardan alacaklar</b>	<b>7.197.621</b>	<b>1.964.731</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	681.072	23.014
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	146.237	87.654
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	132.621	2.092
KPT Lojistik Taşıma. Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	49.674	63.334
TGRT Digital TV Hizmetleri A.Ş.	41.711	229.432
İhlas Motor A.Ş.	858	849
İhlas Holding A.Ş.	-	2.430.506
TGRT Haber TV A.Ş.	-	663.626
Diğer	54.763	19.013
<b>Ortaklara ve ortaklarla ilişkili taraflara borçlar</b>	<b>1.106.936</b>	<b>3.519.520</b>

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Net İletişim Teknoloji A.Ş.	498.196	1.256.038
İhlas Yayın Holding A.Ş.	430.365	-
<b>Verilen sipariş avansları</b>	<b>928.561</b>	<b>1.256.038</b>

	<b>31.12.2019</b>
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	381.969
İhlas Holding A.Ş.	33.559
<b>Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (KV)</b>	<b>415.528</b>

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	1.774.974
İhlas Holding A.Ş.	155.942
<b>Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (UV)</b>	<b>1.930.916</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

B. Şirket'in 01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

<b>Mal-hizmet ve reklam satışları</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	4.030.810	265.628
İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.	1.002.482	1.060.008
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	1.436.780	4.979
İhlas Holding A.Ş.	400.141	562.268
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	348.860	560.353
İhlas Pazarlama A.Ş.	245.395	273.289
TGRT Haber TV A.Ş.	233.831	331.813
İhlas Yayın Holding A.Ş.	7.600	56.838
Diğer	78.012	88.244
<b>Toplam</b>	<b>7.783.911</b>	<b>3.203.420</b>

<b>Mal-hizmet ve reklam alışları</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş. <sup>(*)</sup>	32.659.135	-
İhlas Holding A.Ş.	5.003.470	3.786.751
İhlas Yayın Holding A.Ş.	2.442.997	2.143.693
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	1.229.518	891.798
KPT Lojistik Taşıma. Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	895.800	844.526
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	134.097	172.579
TGRT Haber TV A.Ş.	95.335	1.751.635
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	-	442.732
Diğer	216.353	389.400
<b>Toplam</b>	<b>42.676.705</b>	<b>10.423.114</b>

<sup>(\*)</sup> Hammadde alımıyla ilgilidir.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

C. Şirket’in 01.01-31.12.2019 ve 01.01-31.12.2018 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz (vade farkı hariç), kira ve diğer gelir/giderler:

<b>Faiz gelirleri</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Pazarlama A.Ş.	370.652	436.163
TGRT Haber TV A.Ş.	325.105	5.542
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	208.321	36.444
Net İletişim Teknoloji A.Ş.	157.996	308.604
İhlas Yayın Holding A.Ş.	156.234	135.126
İhlas Holding A.Ş.	99.541	115.664
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	14.088	-
Diğer	20.457	62.564
<b>Toplam</b>	<b>1.352.394</b>	<b>1.100.107</b>

<b>Faiz giderleri</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	355.273	12.499
İhlas Holding A.Ş.	281.306	309.878
İhlas Pazarlama A.Ş.	168.278	-
İhlas Yayın Holding A.Ş.	117.770	39.534
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	67.282	28.475
TGRT Haber TV A.Ş.	64.228	433.531
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	35.728	222.844
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	25.708	22.547
Diğer	5.860	1.040
<b>Toplam</b>	<b>1.121.433</b>	<b>1.070.348</b>

<b>Kira gelirleri</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Holding A.Ş.	1.439.760	1.439.760
TGRT Haber TV A.Ş.	218.400	218.400
Net İletişim Teknoloji A.Ş.	186.558	186.558
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	84.852	84.852
İhlas Yayın Holding A.Ş.	69.888	69.888
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	67.704	67.704
Diğer	30.518	21.937
<b>Toplam</b>	<b>2.097.680</b>	<b>2.089.099</b>



# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

<b>Kira sözleşmelerinden kaynaklanan faturalar – kiracı olarak</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	839.340	839.340
İhlas Holding A.Ş.	77.100	77.100
<b>Toplam</b>	<b>916.440</b>	<b>916.440</b>

<b>Duran varlık alımları</b>	<b>01.01-31.12.2019</b>	<b>01.01-31.12.2018</b>
İhlas Motor A.Ş.	-	109.774
TGRT Haber TV A.Ş.	-	53.548
Diğer	-	16.133
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>179.455</b>

D. Şirket'in kilit yönetici personeline 1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemlerinde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli faydalar:

01.01-31.12.2019: 1.682.973 TL (2018: 1.674.410 TL)

Şirket'in üst düzey (kilit) yönetici personelinin işten ayrılma sonrası sağlanacak faydaları (tazminatları) aşağıda sunulmuştur:

01.01-31.12.2019: 861.778 TL (2018: 522.129 TL)

E. Şirket'in kilit yönetici personeline 1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemlerinde sağlanan uzun vadeli faydalar: Yoktur.

F. Şirket'in işten ayrılan ve üst düzey görevi sona eren kilit yönetici personeline 1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemlerinde sağlanan faydalar:

01.01-31.12.2019: 53.836 TL (2018: 3.383 TL)

G. Hisse bazlı herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

### **Not 34 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi**

#### **A) Sermaye risk yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde sağlayarak karını ve piyasa değerini artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye yapısı Not 8'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, Not 6'da açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve Not 24'te açıklanan sermaye, yedekler ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Şirket, sermaye yeterliliğini net borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterilen kısa ve uzun vadeli kredileri, ticari ve diğer borçları da içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31.12.2019	31.12.2018
Toplam borçlar	57.907.583	56.645.474
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(7.699.686)	(11.228.953)
Net borç	50.207.897	45.416.521
Toplam özkaynak	271.675.504	252.759.266
<b>Net borç/ özkaynak oranı</b>	<b>% 18</b>	<b>%18</b>

### B) Önemli muhasebe politikaları

Şirket'in finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Önemli Muhasebe Politikaları Özeti" dipnotunda yer alan "Finansal Araçlar" kısmında açıklanmaktadır.

### C) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir. Şirket'in önemli finansal riskleri içerisinde döviz kuru riski, faiz oranı riski ve likidite riski yer almaktadır.

Şirket'in tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber, Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir. Kurumsal bir risk yönetimi modeli oluşturulması hedeflenmiş olup, bu yöndeki çalışmalar devam etmektedir.

### D) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, fiyat riski, faiz oranındaki ve döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre ve değişken, sabit faiz oranlı olarak dağılımları Şirket yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Piyasa riskine yol açan piyasa koşullarındaki değişiklikler; gösterge faiz oranı, diğer bir işletmenin finansal aracının fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru veya fiyat ya da oran endeksindeki değişiklikleri içerir.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### Stok fiyat değişikliklerinin yönetimi (fiyat riski)

Şirket, hammadde stoklarının fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılabilen bir türev enstrümanı bulunmamaktadır. Şirket tarafından ileriye dönük hammadde fiyatlarındaki hareketler dikkate alınarak sipariş verme-üretim-satın alma dengeleri gözden geçirilmekte ve hammadde fiyatlarındaki değişimi satış fiyatlarına yansıtmaya çalışılmaktadır. Ancak, Şirket'in satış gelirlerinin önemli bir kısmını tutan gazete satışlarında, hammaddeye ortaya çıkan fiyat değişimleri satış fiyatlarına değişim olduğu anda yansıtılmamaktadır.

### Faiz oranı riski yönetimi

Şirket sabit faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Şirket'in değişen faiz oranları üzerinden borçlanması bulunmamaktadır. Bu nedenle Şirket'in faiz oranı riski bulunmamaktadır. Şirket'in faiz pozisyon tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019	31.12.2018
Sabit faizli araçlar		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduat	6.200.000	10.353.690
Finansal borçlar	18.086.730	16.872.438
Değişken faizli araçlar	-	-

### Kur riski yönetimi

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net) aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019	31.12.2018
A. Döviz cinsinden varlıklar	806.644	1.998.817
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	2.979.522	410.988
<b>Net döviz pozisyonu (A-B)</b>	<b>(2.172.878)</b>	<b>1.587.829</b>

Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarı ile toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Şirket'in vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur.

Şirket'in gelir ve giderleri arasında kur riski açısından doğal bir denge bulunmakta olup, ileriye yönelik tahminler ve piyasa şartları dikkate alınarak bu denge korunmaya çalışılmaktadır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı karı/zararı sonucu vergi öncesi dönem net kar/zararı;

01.01-31.12.2019: 27.286 TL (2018: 158.784) daha düşük / yüksek olacaktır.

Şirket’in döviz pozisyonu ile ilgili kur riski duyarlılık analizi aşağıda sunulmuştur:

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	31 Aralık 2019 Kar/Zarar		31 Aralık 2018 Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>USD kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
1- USD net varlık/(yükümlülüğü)	23.831	(23.831)	112.868	(112.868)
2- USD riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- USD net etki (1+2)</b>	<b>23.831</b>	<b>(23.831)</b>	<b>112.868</b>	<b>(112.868)</b>
<b>AVRO kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
4- AVRO net varlık/(yükümlülüğü)	(241.141)	241.141	45.916	(45.916)
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- AVRO net etki (4+5)</b>	<b>(241.141)</b>	<b>241.141</b>	<b>45.916</b>	<b>(45.916)</b>
<b>Diğer döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde:</b>				
7- Diğer yabancı para net varlık/(yükümlülüğü)	24	(24)	-	-
8- Diğer yabancı para riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>24</b>	<b>(24)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(217.286)</b>	<b>217.286</b>	<b>158.784</b>	<b>(158.784)</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU							
	31.12.2019				31.12.2018			
	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer
1. Ticari alacaklar	695.874	28.228	79.422	-	773.032	19.563	111.167	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	83.432	9.564	3.968	30	372.614	66.231	4.011	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	27.338	2.326	2.033	-	853.171	162.172	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>806.644</b>	<b>40.118</b>	<b>85.423</b>	<b>30</b>	<b>1.998.817</b>	<b>247.966</b>	<b>115.178</b>	<b>-</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>806.644</b>	<b>40.118</b>	<b>85.423</b>	<b>30</b>	<b>1.998.817</b>	<b>247.966</b>	<b>115.178</b>	<b>-</b>
10. Ticari borçlar	1.830.119	-	275.181	-	366.566	33.425	31.639	-
11. Finansal yükümlülükler	360.773	-	54.247	-	41.642	-	6.908	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	14.865	-	2.235	-	2.780	-	461	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>2.205.757</b>	<b>-</b>	<b>331.663</b>	<b>-</b>	<b>410.988</b>	<b>33.425</b>	<b>39.008</b>	<b>-</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	773.765	-	116.345	-	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>773.765</b>	<b>-</b>	<b>116.345</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>2.979.522</b>	<b>-</b>	<b>448.008</b>	<b>-</b>	<b>410.988</b>	<b>33.425</b>	<b>39.008</b>	<b>-</b>
<b>19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(2.172.878)</b>	<b>40.118</b>	<b>(362.585)</b>	<b>30</b>	<b>1.587.829</b>	<b>214.541</b>	<b>76.170</b>	<b>-</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(2.185.351)</b>	<b>37.792</b>	<b>(362.383)</b>	<b>30</b>	<b>737.438</b>	<b>52.369</b>	<b>76.631</b>	<b>-</b>
<b>22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>25. İhracat</b>	<b>4.770.681</b>	<b>119.259</b>	<b>210.414</b>	<b>372.104</b>	<b>3.338.274</b>	<b>20.300</b>	<b>132.961</b>	<b>335.294</b>
<b>26. İthalat</b>	<b>32.810.468</b>	<b>2.013.209</b>	<b>3.161.000</b>	<b>106.299</b>	<b>4.582.362</b>	<b>273.996</b>	<b>557.308</b>	<b>15.429</b>

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### E) Kredi riski yönetimi

Şirket'in kredi riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Finansal durum tablosunda gösterilen tutar Şirket yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Şirket'in kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

31 Aralık 2019	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankadaki Mevduatlar	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>7.197.621</b>	<b>52.787.927</b>	<b>-</b>	<b>11.786.156</b>	<b>7.271.648</b>	<b>428.038</b>
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.924.508	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	7.176.452	47.154.416	-	11.786.156	7.271.648	428.038
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	21.169	5.633.511	-	-	-	-
- Brüt defter değeri	42.886	27.476.117	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(21.717)	(21.842.606)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2018	Alacaklar				Bankadaki Mevduatlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>1.964.731</b>	<b>74.764.082</b>	-	<b>992.871</b>	<b>11.033.739</b>	<b>195.214</b>
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.874.728	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.964.731	69.519.206	-	992.871	11.033.739	195.214
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	5.244.876	-	-	-	-
- Brüt defter değeri	9.575	36.184.009	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(9.575)	(30.939.133)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Şirket, alacakların beklenen kredi zararı karşılığının hesaplaması amacıyla kredi riskinde önemli derecede artış olmayanlar için 12 aylık, kredi riskinde önemli derecede artış olanlar için ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığını dikkate almıştır. Beklenen kredi zararını ölçmek için, Şirket, alacaklarının vadeleri ve kredi riski karakterleri ile geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplamıştır. İcra takibinde ve dava aşamasında olan alacakların tahsil kabiliyetinin zayıflaması nedeniyle bu alacakların tamamına karşılık ayrılmaktadır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Alacaklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019	31.12.2018
Vadesi geçmemiş	69.593.248	89.254.551
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	28.550	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	8.630.348	1.691.759
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	6.713.815	9.137.435
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	8.670.066	8.586.647
Eksi: Değer düşüklüğü	(21.864.323)	(30.948.708)
<b>Toplam</b>	<b>71.771.704</b>	<b>77.721.684</b>

Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçlardan oluşmaktadır. Not 6'daki mevduat tutarları, Türkiye'de faaliyet gösteren finans kuruluşları nezdinde tutulmaktadır.

### F) Likidite riski yönetimi

Şirket, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. Aşağıdaki tablo Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin vadelerine göre durumunu göstermektedir.

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	31.12.2019		
			3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>34.558.251</b>	<b>78.680.384</b>	<b>10.160.671</b>	<b>9.697.235</b>	<b>58.822.478</b>
Banka kredileri	8.385.771	26.641.766	564.859	2.008.789	24.068.118
Kiralama sözleşmelerinden yükümlülükler	9.700.959	35.490.578	951.179	7.065.676	27.473.723
Ticari borçlar	7.459.477	7.529.399	5.999.761	598.554	931.084
Diğer yükümlülükler	9.012.044	9.018.641	2.644.872	24.216	6.349.553



# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

31.12.2018					
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>39.677.388</b>	<b>59.352.377</b>	<b>12.052.477</b>	<b>7.051.534</b>	<b>40.248.364</b>
Banka kredileri	16.830.796	36.058.181	335.342	5.372.178	30.350.660
Kiralama sözleşmelerinden yükümlülükler	41.642	49.537	49.536	-	-
Ticari borçlar	9.143.288	9.297.382	9.115.765	181.617	-
Diğer yükümlülükler	13.661.662	13.947.277	2.551.834	1.497.739	9.897.704

### G) Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Şirket, türev ürünleri alım-satımı işlemi ile döviz ve/veya faiz oranı (sabit ve değişken) riskinden korunmak amacıyla forward, future, option ve swap işlemleri yapmamaktadır.

### Not 35 – Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesinde Açıklamalar)

TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardına göre finansal varlıklar üç grup olarak, finansal yükümlülükler iki grup olarak sınıflandırılmaktadır. Finansal varlıklar; gerçeğe uygun değer (GUD) farkı gelir tablosuna yansıtılan, itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler ile GUD farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılanı içermektedir. Finansal yükümlülükler ise, gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan ve itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olmak üzere iki grup olarak sınıflandırılmaktadır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihleri itibarıyla finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleri ve sınıflandırılması aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2019		31.12.2018	
	İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen	GUD farkı kar/ zarara yansıtılan	İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen	GUD farkı diğer kapsamlı gelir tablouna yansıtılan
<b>Finansal Varlıklar</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	7.699.686	-	11.228.953	-
Finansal yatırımlar	-	31.300.000	-	-
Ticari alacaklar	59.985.548	-	76.728.813	-
Diğer alacaklar	11.786.156	-	992.871	-
<b>Finansal Yükümlülükler</b>				
Finansal borçlar	18.086.730	-	16.872.438	-
Ticari borçlar	7.459.477	-	9.143.288	-
Diğer borçlar	4.087	-	-	-

Gerçeğe uygun değer ölçümleri, her bir finansal varlık ve borçla ilgili muhasebe politikalarında açıklanmış olup, herhangi bir değerlendirme işlemi gerektiren başka bir olay yoktur. Kasa ve bankaların, defter değerleri gerçeğe uygun değere yakın olduğu kabul edilmektedir.

Şirket, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirtilen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı ve dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri. Bu seviyede indirgenmiş nakit akış analizleri gibi diğer teknikler geri kalan finansal araçların gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılır.

	31.12.2019	31.12.2018	Kullanılan Seviyeler	Notlar
Finansal yatırımlar	31.300.000	-	Seviye 1	7

Raporlama tarihi itibarıyla diğer tüm değişkenlerin sabit ve borsa rayiç değerinin %10 oranında fazla/az olması durumunda finansal yatırımın değeri 3.130 bin TL daha fazla/az olacaktır.

# İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### **Not 36 – Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar**

Yoktur.

### **Not 37 – Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar**

#### *Finansal tabloların onaylanması*

Şirket'in 31.12.2019 tarihli finansal tabloları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 02 Mart 2020 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan finansal tabloları değiştirme gücüne sadece Şirket Genel Kurulu sahiptir.

# İletişim Bilgileri

**İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi)**

Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi

İhlas Plaza No: 11 A/41 34197

Yenibosna/Bahçelievler/İstanbul

Telefon: 0 212 454 30 00

Faks: 0 212 454 34 55

Kurumsal e-posta: [ihlasgazetecilik@tg.com.tr](mailto:ihlasgazetecilik@tg.com.tr)

[www.turkiyegazetesi.com.tr](http://www.turkiyegazetesi.com.tr)

[www.ihlasgazetecilik.com.tr](http://www.ihlasgazetecilik.com.tr)

[turkiye.gazetesi@tg.com.tr](mailto:turkiye.gazetesi@tg.com.tr)

[facebook.com/turkiyegazetesi](https://facebook.com/turkiyegazetesi)

[twitter.com/turkiyegazetesi](https://twitter.com/turkiyegazetesi)



