

# Türkiye

Haberimizin  
merkezinde insan,  
**sağduyumuzun**  
kaynağında  
**istikrar var.**



İhlas Holding Merkez Binası 29 Ekim Caddesi No: 23 34197 Yenibosna / İstanbul  
Tel: (0212) 454 30 00 Faks: (0212) 454 34 55  
www.ihlasgazetecilik.com.tr - ihlasgazetecilik@tg.com.tr

www.turkiyegazetesi.com





2011 Faaliyet raporumuzu App Store'dan iPad ve iPhone'larınıza indirebilirsiniz.

## İÇİNDEKİLER

- 2 İhlas Gazetecilik'in Tarihçesi
- 3 İhlas Gazetecilik Yayın İlkeleri
- 4 Ortaklık Yapısı
- 5 Başlıca Finansal Göstergeler
- 6 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 8 Genel Yayın Yönetmeni'nin Mesajı
- 10 Yönetim Kurulu
- 12 Yöneticiler
- 14 Sektör Değerlendirmesi ve İhlas Gazetecilik'in Sektör İçindeki Konumu
- 15 İhlas Gazetecilik Hakkında

### 2011 Yılı Faaliyetleri

- 18 İhlas Gazetecilik Faaliyetleri
- 28 İhlas Gazetecilik - Matbaa İşletmeleri (Baskı Tesisleri)

### Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

- 33 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
- 54 Kâr Payı Dağıtımına İlişkin Teklif
- 55 2011 Yılı Hesap Dönemi Denetçi Raporu Özeti
- 56 Sorumluluk Beyanı
- 57 Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

facebook.com/turkiyegazetesi



twitter.com/turkiyegazetesi



# 1

İHLAS GAZETECİLİK  
2011 FAALİYET RAPORU

## İHLAS GAZETECİLİK A.Ş., BUSINESS INITIATIVE DIRECTIONS (BID) TARAFINDAN TOPLAM KALİTE YÖNETİMİ ALANINDA ALTIN KATEGORİDE ÖDÜLE LAYIK GÖRÜLDÜ



BID Uluslararası Kalite Ödülü Zirvesi, Şirketlerin kalıcı rekabeti sürdürmelerini sağlayan liderlik, kalite, yenilikçilik, mükemmellik, teknoloji, müşteri hizmeti ve memnuniyetini baz alan konularda kurumsal başarıya ulaşan şirketleri elde ettikleri başarılarından dolayı ödüllendirerek her yıl, Altın, Platin ve Elmas olmak üzere 3 kategoride Kalite Ödülleri Zirvesi düzenliyor.

Uluslararası Kalite Zirvesi Ödülü'ne, kişi, kurum ya da kuruluşlar kendiliğinden aday olamıyorlar. QC100 prensipleri, Müşteri Memnuniyeti, Liderlik, Teknoloji, En İyi Uygulama, İş Sonuçları, ISO 9000 ve Toplam Kalite Yönetimi kriterleri temel alınarak, BID Dünya Kongreleri süresince oylama sonrasında gerçekleşiyor. QC100 Toplam Kalite Yönetimi Modeli kriterleri kapsamında İhlas Gazetecilik A.Ş. Altın kategoride International Quality Crown (IQC- Uluslararası Kalite Tacı) ödülünü almaya hak kazandı.

Guoman Tower'de Balo Salonu'ndaki Uluslararası Kalite Toplantısı'nda düzenlenen ödül takdim töreninde BID Başkanı Jose Prieto'dan ödülü alan Türkiye Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Nuh Albayrak ödülün kendileri için büyük anlam ifade ettiğini söyledi. Nuh Albayrak, "Çünkü yaklaşık 3,5 yıldır gazetemizi, markamızı yeniden güçlendirme, eski güzel günlerine ulaştırma anlamında yoğun bir çalışma

içerisindeydik. Bu gayretin, başarının bizden çok uzaklarda, tamamen bizden bağımsız olarak; habersiz olarak uluslararası bir platformda tescil edilmesi bizi çok memnun etti elbette. Bu bakımdan bizim için çok büyük önemi var. Demek ki doğru yoldayız ve gayretlerimiz sonuç getiriyor anlamına geliyor bu ödül. O bakımdan bizim için yeni bir güç oldu" dedi.

Ödül törenine katılan birçok uluslararası kuruluşla görüşme imkanı bulduklarını söyleyen Nuh Albayrak, "Görüştiğimiz kişilerin hemen hemen tamamı Türkiye'yle iş yapan şirketler, dolayısıyla Türkiye'nin bu anlamda uluslararası alanda, iş aleminde ne kadar yeri olduğunu burada bir kez daha anladık" dedi.

Amatör ruh taşıyan bir ekip olduklarını söyleyen Albayrak, "Bizim için bu çok anlamlı, bizim için yeni bir güç anlamına geliyor bu ödül. Sanırım arkadaşlarımızın tamamı bu ödülle tekrar heyecanlanacaklar. Bundan sonra da yeni bir güçle ve yeni bir heyecanla çok daha güzel yerlere geleceğimizi düşünüyorum" dedi.

## İhlas Gazetecilik'in Tarihçesi

- Türkiye Gazetesi, Dr. Enver Ören tarafından 22 Nisan 1970'de "Hakikat" ismi ile kuruldu.
- 30 Nisan 1972'de "Hakikat" ismi "Türkiye" olarak değiştirildi.
- 1978 yılında Dr. Enver Ören'in Japonya'da katıldığı FIEJ Kongresi'nde Asahi Shimbun'le tanışmasının ardından Türkiye Gazetesi elden dağıtım sistemine başladı.
- 1980'de gazete dağıtım teşkilatını kullanarak pazarlama faaliyetlerine başladı.
- 1981 yılında kendi baskı tesislerini kurarak ofset sistemine geçti.
- 1 Ekim 1982'de Türkiye Gazetesi Çocuk Dergisi yayın hayatına girdi.
- 1 Mayıs 1982'de İngilizce Made in Turkey ilavesi yayına başladı.
- 1983 yılında baskı makinelerini kendisi üretmeye başladı.
- Bu ofset makineleri Ankara, Adana, Erzurum ve Samsun'da kuruldu.
- 1985 yılında Türkiye Gazetesi sekiz sayfadan 12 sayfaya çıkarıldı, tirajı 119 bine ulaştı.
- 1986 yılında Gazete'nin tirajı 300 bini buldu.
- 1989'da Türkiye Gazetesi'nin sayfa sayısı 12'den 16'ya çıktı.
- 3 Şubat 1987'den itibaren Avrupa'da (Frankfurt) baskıya başladı.
- 17 Mart 1987'de Türk Basın Birliği tarafından "Yılın Gazetesi" seçildi.
- 24 Ekim 1987'de İstanbul Sanayi Odası'nın araştırmasında Türkiye Gazetesi'nin büyük firmalar sıralamasında basın sektöründe ikinci durumda olduğu açıklandı.
- 28 Mart 1988'de İzmir matbaası faaliyete geçti.
- 29 Kasım 1990'da gazetecilik sektöründe Türkiye'de kırılması zor bir rekora imza atarak 1.361.553 net satışa ulaştı.
- 1990 yılında Ankara Baskı Tesisleri yenilendi.
- 1991'de Gazete bilgisayar ortamında hazırlanmaya ve diğer baskı merkezlerine online sistemle transfer edilmeye başlandı.
- 1998 yılında, Türkiye'nin en modern ve en büyük medya merkezlerinden birine, İhlas Medya Plaza'ya taşındı.
- Gazetelerin ve dağıtım şirketlerinin genel yapılanma eğilimine paralel olarak Samsun Baskı Tesisleri Trabzon'a 2001, Erzurum Baskı Tesisleri ise Antalya'ya 2000 yıllarında taşındı.
- 15 Ağustos 2000 tarihinde, İhlas Gazetecilik A.Ş. kuruldu ve bu tarihten itibaren Türkiye Gazetesi, İhlas Gazetecilik A.Ş. tarafından yayınlanmaya başlandı.
- 22 Nisan 2010 tarihinde 40. yılını kutlayan Türkiye Gazetesi, geçen 40 yıllık süre içinde sahiplik yapısı ve yayın kriterleri ilk günden beri değişmemiş tek ulusal gazete olarak faaliyetlerine devam etmektedir.
- Halka arz çalışmalarını tamamlamasının ardından 14 Haziran 2010 tarihinde İhlas Gazetecilik A.Ş. hisse senetleri, IHGZT ISIN kodu ile İMKB'de işlem görmeye başladı.
- 01.01.2012 tarihi itibarıyla ise Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) Sistemi'ne geçildi.

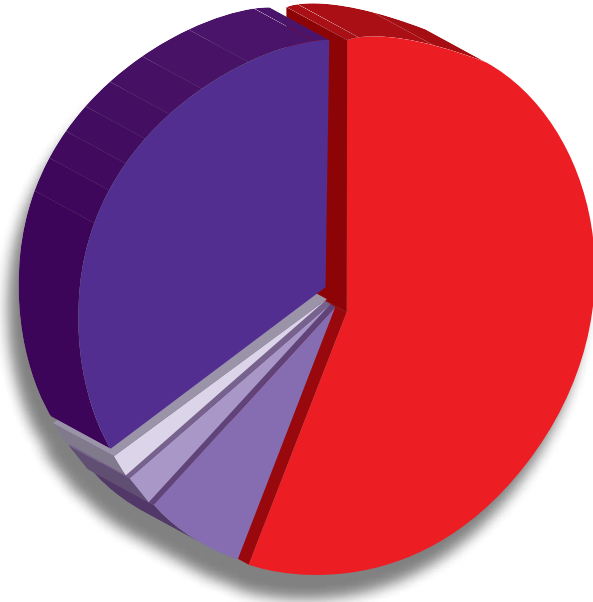
## İhlas Gazetecilik Yayın İlkeleri

- Ülkemizin adını taşımaktan her zaman şeref duyan Türkiye Gazetesi, bilinçle seçtiği 22 Nisan doğum gününden de anlaşılacağı üzere, yürekten bağlı olduğu demokrasiyi korumayı asli görev addeder.
- Türkiye Gazetesi, Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin bağımsızlığı ve bölünmez bütünlüğünü, milletin menfaatini savunan yayınlar yapar.
- Türkiye Gazetesi okuyucu güvenine çok önem verir, "Türkiye Gazetesi yazıyorsa doğrudur" şeklindeki yaygın kanaati muhafaza etmek için azami gayret gösterir.
- Türkiye Gazetesi, bir aile gazetesidir.
- Türkiye Gazetesi, farklı fikirlere tahammülün gelişmesine katkı sağlar.
- Türkiye Gazetesi, objektif habercilik anlayışına sahip, basın-yayın ahlak ve ilkelerine uyan, evrensel ve çağdaş değerlere bağlı yayıncılık çizgisini benimser.
- Olumlu haberin de haber olduğuna inanan Türkiye Gazetesi, ekonomik istikrar için hep "bardağın yarısı dolu" anlayışıyla yayın yapar.
- Türkiye Gazetesi, çeşitli sosyal kesimlere ve yaş gruplarına hitap edebilen, huzurla okunabilen, anlaşılır bir yayın politikası izler.
- Türkiye Gazetesi, habercilik anlayışını her türlü çıkar ilişkisinin dışında tutar.
- Türkiye Gazetesi, yayınlarda hiç kimseyi ırkı, cinsiyeti, dini inançları, dili, sosyal düzeyi veya fiziki kusurları sebebiyle aşağılamaz.
- Türkiye Gazetesi, suçlu olduğu yargı kararıyla belirlenmedikçe hiç kimseyi "suçlu" ilan etmez, aşağılayıcı, tahkir edici lakap ve ifadeler kullanmaz.
- Türkiye Gazetesi, kişilerin özel hayatına müdahil olmaz. Gizli tutulması kaydıyla verilen bilgileri yayınlamaz.
- Türkiye Gazetesi, kişi ve kurumların cevap hakkına saygılıdır.

TÜRKİYE GAZETESİ  
OKUYUCU GÜVENİNE  
ÇOK ÖNEM VERİR,  
"TÜRKİYE GAZETESİ  
YAZIYORSA  
DOĞRUDUR"  
ŞEKLİNDEKİ YAYGIN  
KANAATI MUHAFAZA  
ETMEK İÇİN AZAMI  
GAYRET GÖSTERİR

## Ortaklık Yapısı

31.12.2011 tarihi itibarıyla	Pay Oranı	Pay Tutarı
İhlas Yayın Holding A.Ş.	%56,55	45.239.706
İhlas Holding A.Ş.	%6,92	5.536.050
Enver Ören	%2,02	1.615.514
Diğer	%1,51	1.208.730
Halka Açık	%33,00	26.400.000
<b>Toplam</b>	<b>%100,00</b>	<b>80.000.000</b>

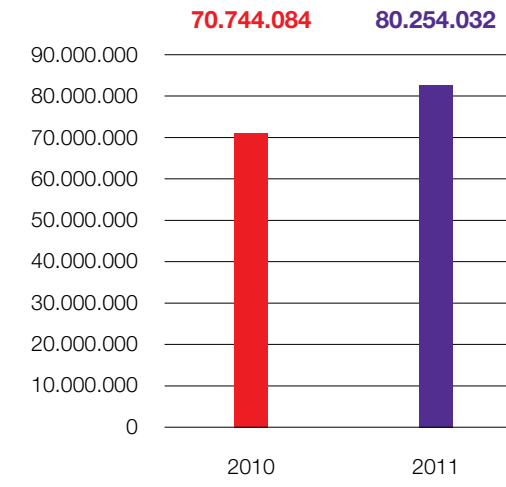


- İhlas Yayın Holding A.Ş.
- İhlas Holding A.Ş.
- Enver Ören
- Diğer
- Halka Açık

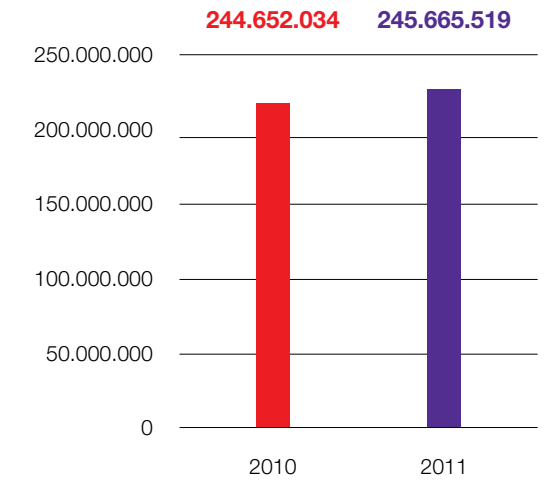
## Başlıca Finansal Göstergeler (₺)

Uluslararası finansal raporlama standartları kapsamında hazırlanan mali tablolara göre (₺).

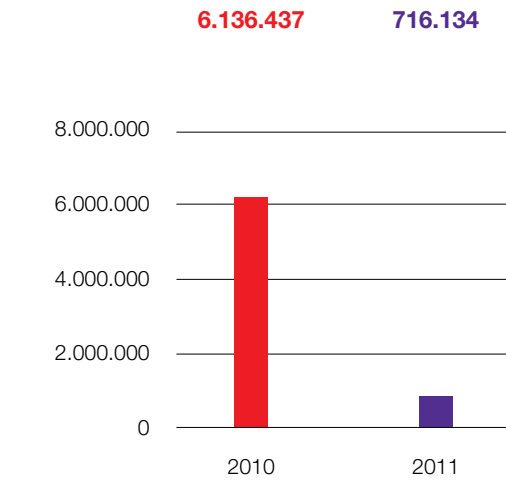
Satış Gelirleri



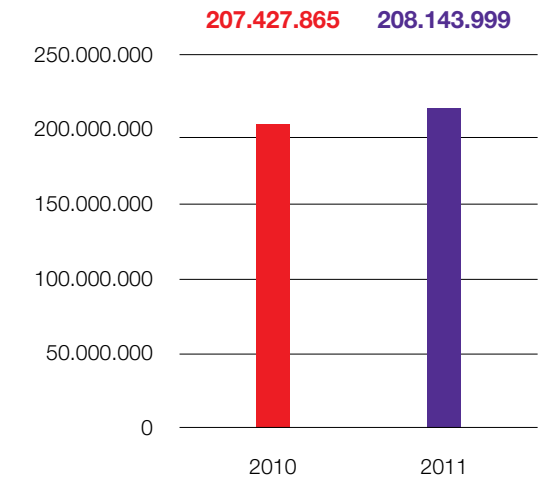
Toplam Aktifler



Dönem Kârı



Özkaynaklar



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

TÜRKİYE GAZETESİ,  
İHLAS GRUBUNUN  
KURULUŞUNU  
TEMSİL EDEN,  
DOLAYISIYLA  
GRUBUN ÇEKİRDEĞİ  
OLAN İLK ŞİRKETİMİZ  
OLARAK, DAİMA  
ÖZEL VE FARKLI BİR  
YERDE OLMUŞTUR



A. MÜCAHİD ÖREN  
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Ortaklarımız,

Türkiye Gazetesi, İhlas Grubunun kuruluşunu temsil eden, dolayısıyla Grubun çekirdeği olan ilk şirketimiz olarak, daima özel ve farklı bir yerde olmuştur.

İtibari değeri bizim için paha biçilmez olan Türkiye Gazetesi'nin, ekonomik değer üretme noktasında da İhlas Grubu'nun değerli bir varlığı olduğu, 2010 yılındaki başarılı halka arz ile tescil edilmişti.

2011 yılı, halka arz esnasında yeni ortaklarımıza anlattığımız, daha iyi ve verimli iş süreçlerinin oluşturulmaya başladığı yıl oldu. Kurumsal altyapısı gelişmiş şirketlerin uyguladığı Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) projesi bu yıl içinde başlatıldı. Dünya'nın en büyük ERP yazılımı olan SAP, Grup içerisinde pilot uygulama kapsamında İhlas Gazetecilik'te başlatıldı.

Proje dahilinde, özellikle matbaacılık faaliyetine yönelik iş süreçlerinin yeniden tasarımı, şirketin rekabet etme ve kâr odaklı çalışma gücünü artırdı.

İhlas Gazetecilik sahip olduğu baskı tesisleri ile, Türkiye Gazetesi'nin yanısıra birçok başka günlük ve haftalık gazeteyi basmakta, ayrıca haftalık ve aylık yayın yapan birçok ulusal derginin de basım ve üretim işini de yapmaktadır.

Medya faaliyeti sadece itibari değil aynı zamanda ciddi bir iktisadi katma değer üretmelidir. Günümüzün rekabet şartlarında Türkiye Gazetesi ve yayıncısı İhlas Gazetecilik A.Ş., ekonomik değer üreten, müşteri ve okuyucu tabanını genişleten dinamik yapısıyla, gelecek dönemde de sektörünün önde gelen mecralarından olacaktır.

İhlas Grubu'nun bayrak taşıyıcısı diyebileceğimiz İhlas Gazetecilik A.Ş., yayınladığı Türkiye Gazetesi ve istikrarlı bir şekilde büyüyen matbaacılık faaliyeti ile, değeri artan bir medya varlığı olmaya devam edecektir.

İhlas Gazetecilik'in taşradaki matbaasından haber merkezine kadar bütün çalışanlarımıza, sadık okuyucularımıza, şirketimize güven ve teveccüh gösteren değerli ortaklarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

A. Mücahid Ören  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Yayın Yönetmeni'nin Mesajı

DEĞİŞEN TÜRKİYE'NİN  
"YENİ TÜRKİYE"SI İÇİN  
YENİ BAŞARILARA  
YELKEN AÇTIK



NUH ALBAYRAK  
Genel Yayın Yönetmeni

Merhaba,

40. yıl sohbetimizde, milenyumun Türkiye'ye hediyesi olan krizin on yıl süren olumsuz etkisinden kurtulmak için sarf ettiğimiz gayretlerden, yeniden oluşturduğumuz şirket yapısından, aktif yönetim modelinden bahsetmiştik.

Sektörümüzde sadece bir altyapı niteliği taşıyan bu çalışmaların üzerine hızla yeni hedefler bina etmemiz, rakiplerimizle açılan arayı kapatıp tekrar alışık olduğumuz yerlere gelmemiz gerekiyordu.

Onun için 2011 bizim için değişim çabalarının realize edildiği bir yıl oldu.

Zira, mali ve idari bakımdan oluşturduğumuz sağlıklı altyapı üzerine içeriği zenginleştirilmiş; okunmak için alınan "yepyeni bir gazete" çalışmalarımızı hızlandırırken diğer taraftan da bütün bu kazanımlarımızı bilimsel metotlarla tescil etmeye karar verdik.

Bu amaçla dünyadaki bütün büyük şirketlerin uyguladığı ERP (Enterprise Resource Planning) komplike yönetim sistemine geçiş çalışmalarına başladık.

Böylece hem o ana kadar gerçekleştirdiğimiz değişim adımlarının kurumsallaşarak kalıcı hale gelmesini sağlamayı hem de buna ilaveten şirketimizin, insan kaynaklarından makine parkına kadar bütün kaynaklarını en verimli biçimde kullanmayı hedefledik.

SAP gibi bu konudaki başarısını dünya genelinde kanıtlamış bir danışmanla yola çıkarak en kritik eşiği başarıyla geçmemiz bizi planladığımız sürede hedefe ulaştırdı ve biz 2012 yılının ilk dakikalarında coşkulu bir törenle canlı sisteme geçmenin heyecanını yaşadık.

Artık kökü kırklarca yıl gerilerden gelen ama yeni kurulmuşçasına bilimsel, aktif ve modern bir şirketimiz vardı. Nitekim bu özelliklerimiz bizden binlerce kilometre uzaktaki kurumların bile dikkatini çekmiş ve İhlas Gazetecilik A.Ş., BID (Business Initiative Directions) tarafından toplam kalite yönetimi modeli kriterleri kapsamında altın kategoride ödüle layık görülmüş ve ekibimizin amatör heyecanı ile yaptığı çalışmalar "Altın Taç" ile ödüllendirilmişti.

Tekerlek tümseği aşmıştır sevgili dostlar...

Değişen Türkiye'nin "Yeni Türkiye"si için yeni başarılarla yelken açmak hiç de zor değildir artık.

Yukarıda bahsettiğimiz yeni hedefin; "rakiplerle arayı kapatma" kısmı "resmen" gerçekleşmiş, ikinci aşama için çok ciddi adımlar atılmıştır.

Ayrıntılarını bir sonraki buluşmamızda paylaşmak üzere...

Sevgi ve saygılarımla...

Nuh Albayrak  
Genel Yayın Yönetmeni

## Yönetim Kurulu

**AHMET MÜCAHİD ÖREN****Yönetim Kurulu Başkanı**

28 Nisan 1972'de İstanbul'da doğan A. Mücahid Ören, yüksek öğrenimini Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde yaptı. 1989-1991 yılları arasında Türkiye Gazetesi Bilgisayar Koordinatörlüğü görevini yürütürken, Türkiye Çocuk Dergisi Genel Yayın Danışmanlığı'nı da beraberinde icra etti. Türkiye Gazetesi'nin bilgisayar sistemleriyle hazırlanması organizatörlüğünü doğrudan üstlenerek, Türkiye Gazetesi'nin Türk basınında bilgisayar sistemiyle hazırlanan ilk gazeteler arasında yer almasını sağladı. Kuruluştan itibaren Türkiye'nin ilk özel radyo ve televizyonu unvanını taşıyan TGRT'ye 1991 yılında Genel Müdür oldu ve yaptığı çalışmalarla gerekli altyapının hazırlanması, teknik teçhizatın temini ile stüdyoların kurulmasını neticelendirerek fiili yayının gerçekleşmesini sağladı. 1993 yılında İhlas Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Holding Genel Müdürlüğü görevine getirildi. Yurt içinde ve yurt dışında sanayi, ticaret, hizmet sektörleriyle diğer dallarda faaliyet gösteren bazı mesleki kuruluşların muhtelif vakıf, dernek, cemiyet ve teşekküllerin de üyesi olup, yayınlanmış birçok makalesi bulunan A. Mücahid Ören, İngilizce bilmektedir. Evli ve 1 çocuk babasıdır.

**NUH ALBAYRAK****Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Yayın Yönetmeni**

1960 yılında Konya'da doğan Nuh Albayrak, ilk ve orta eğitimini de burada tamamladı. Daha o yıllarda başlayan edebiyat merakını liseler arası kompozisyon yarışmalarındaki birinciliklerle tescil ettiren Albayrak, Seydişehir Postası isimli yerel gazetede bir yıl boyunca başyazı yazdı. Üniversite eğitimini İstanbul'da İDMMA - Galatasaray Mühendislik'te tamamlayan Nuh Albayrak, 1980 yılında inşaat mühendisi oldu. Sektörde bir yıl süren mühendislik görevinden sonra ilk aşkı olan gazeteciliğe geri döndü ve Türkiye Gazetesi'nde 'çırak' olarak göreve başladı. O tarihten itibaren Gazete'nin bütün birimlerinde çalışan Albayrak, 12 yıllık Yazı İşleri Müdürlüğü'nden sonra Mayıs 2007'den itibaren de Genel Yayın Yönetmenliği görevini yürütmeye başladı. Medya sektöründe, "topyekün sorumluluk" olarak özetlenebilecek yeni yönetim biçiminin ilk örneğini verenlerden biri olarak "mühendisçe" gazetecilik yapmanın farkını hep yaşadığını söyleyen Albayrak evli ve iki çocuk babasıdır. Nuh Albayrak Gazeteciler Cemiyeti, TSYD, MÜSİAD üyesidir. Medya Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği ile Medya Etik Konseyi Başkan Yardımcılığı görevlerini de yürütmektedir.

**M. MUAMMER GÜRBÜZ****Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür**

1954 yılında İstanbul'da doğan M. Muammer Gürbüz, İstanbul Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi, Işık Mühendislik Fakültesi'nde Elektrik Mühendisliği bölümünü bitirdikten sonra, 1980'den 30.04.1981 tarihine kadar Egesan Elektrik ve Elektronik Gereçler Sanayi firmasında elektrik mühendisi olarak çalıştı. 01 Temmuz 1981 tarihinde İhlas Holding'de çalışmaya başlayan Gürbüz, Teknik Müdürlük, Teknik Koordinatörlük ve Gazete Müessesesi Müdürlüğü'nde görev aldı. Halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğini yürütmekte olan Gürbüz İngilizce bilmektedir. Evli ve üç çocuk babasıdır.

**ÜMİT KÜNAR****Yönetim Kurulu Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üyesi**

1975 yılında Tekirdağ'da doğan Ümit Künar, Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 1992 yılında İhlas Holding'de çalışmaya başlayan Künar, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği'ni yürütmektedir. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ruhsatına sahip olan ve İngilizce bilen, evli ve bir çocuk sahibi olan Künar, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) Üyesi'dir.

**MUSTAFA R. SELÇUK****Yönetim Kurulu Üyesi**

1968 yılında doğan Mustafa Selçuk, orta ve lise eğitimini İstanbul Saint Joseph Fransız Lisesi'nde yaptı. 1986 yılında girdiği İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden 1990 yılında lisans derecesi ile mezun oldu. ABD, Hollanda ve Türkiye'de finans yönetimi, risk yönetimi ve finansal modelleme konularında eğitimler alan Mustafa Selçuk, 1993 yılında İhlas Grubu'nda finans bölümünde çalışmaya başladı. Krediler ve Fon Yönetimi bölümünü kuran Selçuk, 2003 yılına kadar direktör olarak çalıştı. 2003 yılında İhlas Yayın Holding'e, finans departmanını kurmak üzere katılan Mustafa Selçuk, halen İhlas Yayın Holding Finans Koordinatörlüğü görevini yürütmektedir. Mustafa Selçuk, profesyonel yöneticiliğinin yanı sıra Türkiye Gazetesi'nde haftada üç gün yazı yazmakta, TGRT FM radyosunda bir arkadaşıyla birlikte haftada bir gün program yapmakta ve de TGRT Haber TV'de haftada bir gün ekonomi ve güncel konular üzerine program yapmaktadır. Evli ve bir oğlu bulunan Mustafa Selçuk, TESYEV (Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı) Mütevelli Üyesi ve Denetim Kurulu Başkanı, Beşiktaş Jimnastik Kulübü (BJK) Kongre Üyesi, SAJEV (Saint Joseph Eğitim Vakfı) Mütevelli Üyesi ve Saint Joseph'liler Derneği Üyesi'dir.

**ORHAN TANIŞMAN****Yönetim Kurulu Üyesi**

1969 yılında İstanbul'da doğan Orhan Tanışman, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Gemi İnşaatı Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra Yıldız Teknik Üniversitesi'nde (YTÜ) yüksek lisans yaptı, ardından İstanbul Üniversitesi'nde (İÜ) yatırım planlama konusunda doktora çalışmasına başladı. Aynı zamanda İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'ne devam ederek 1999 yılında mezun oldu. 1991 - 1992 yılları arasında Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi'nde, 1992 - 1994 yılları arasında ise İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde Araştırma Görevlisi olarak bulundu. 1994 yılından itibaren İhlas Holding'te çalışmaya başlayan Tanışman, halen İhlas Holding'in Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nü yürütmektedir. Evli ve bir erkek bir de kız çocuğuna sahip olan Orhan Tanışman, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) Üyesi'dir.

**NAZMİ ÖRS****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1948 yılında Antalya'da doğan Nazmi Örs, 1969 yılında Ankara Yenişehir Sağlık Koleji Radyoloji Bölümü'nü, 1979 yılında Ankara Gevher Nesibe Sağlık Eğitim Enstitüsü Toplum Sağlığı Bölümü'nü bitirdi. İzmir, Kars, Gaziantep ve İstanbul'da Sağlık Bakanlığı'na bağlı çeşitli görevlerde bulundu. En son 1999 yılında Bakırköy Ruh ve Sinir Hastalıkları Hastanesi'nde İdari Müdür Muaviniği görevinde iken kendi isteği ile emekli oldu. Halen serbest olarak çalışmaktadır.

**MEHMET REMZİ ESEN****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1956 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Remzi Esen, 1980 yılında Ticaret Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1976 yılında İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Döner Sermaye Saymanlığı'nda çalıştı. 1986 yılında Türkiye Gazetesi Ansiklopedi Teknik Servisi'nde görev aldı. 1998 yılında Türkiye Gazetesi Teknik Servisi'nde çalıştı. 2001 yılında emekliliğe ayrıldı.

**DOĞUŞ BEKTAŞ****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1978 yılında Yozgat'ta doğan Doğuş Bektaş, lise eğitimini Ankara'da Hasanoğlan Atatürk Anadolu Öğretmen Lisesi'nde, lisans eğitimini ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamladı. 2000 yılında başladığı iş hayatına 2006 yılına kadar İrfan Bağımsız Denetim ve Y.M.M. A.Ş.'de, daha sonra da 2010 yılına kadar Bilgili Bağımsız Denetim ve Y.M.M. A.Ş.'de devam etti. Halen Kiler Holding A.Ş.'de Mali İşler Müdürü olarak görev yapmaktadır. İngilizce bilen Doğuş Bektaş, evli ve 1 çocuk sahibidir.

## Yöneticiler



NUH **ALBAYRAK** (7)  
Genel Yayın Yönetmeni

İBRAHİM **ÖNGÜN** (5)  
Genel Müdür Yardımcısı - Pazarlama ve Satış

MUSTAFA **BİLİM** (3)  
Genel Müdür Yardımcısı - Yayın

MUAVİYE **GÜL** (8)  
Genel Müdür Yardımcısı - Baskı

ÜMİT **KÜNAR** (10)  
Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler

MUSTAFA ASİM **GÖK** (6)  
Genel Müdür Yardımcısı - Destek Hizmetleri

AYDOĞAN **KAÇIRA** (4)  
Yayın Koordinatörü

ALİ **İBRAHİMOĞLU** (11)  
Avrupa Baskılar Koordinatörü

MUSTAFA **KUM** (9)  
Baskı Koordinatörü

BEHÇET **FAKİHOĞLU** (1)  
Sorumlu Müdür

ADİL **KÜÇÜK** (12)  
Ekonomi Servisi Müdürü

NACİ **ARKAN** (2)  
Spordan Sorumlu Müdür

HAYRETTİN **TURAN** (13)  
Dış Haberler Müdürü

\* ADNAN **TAŞDİZEN**  
Yazı İşleri Koordinatörü

\* NURİ **ELİBOL**  
Ankara Temsilcisi

\* Fotoğrafta yer almamaktadır.





## Sektör Değerlendirmesi ve İhlas Gazetecilik'in Sektör İçindeki Konumu

Ülke ekonomisinde yaşanan stabilite genel fiyat düzeylerinde istikrar getirmiştir. İnternetteki gelişimin mecraların çeşitliliğini artırması beklenmektedir. Yapılan işin özü değişmemekle beraber işin yapılış ve sunuş şekli gelişen teknolojiye bağlı olarak hızla değişmektedir. Sektördeki bazı gazeteler kendilerine ait matbaa tesisi kurmak yerine, baskı işlerini kapasitesi yüksek gazetelerin matbaalarında fason olarak yaptırmayı tercih etmektedir. Dergi yayıncıları ise dergilerini basılı dergi formatı yerine web ortamında yayınlamaktadır. Bunun benzeri olarak da sanal fuarlar düzenlenmektedir.

İnternet yapısının gelişmesi ve yayılması ile yazılı basındaki baskı işleri etkilense de, ülkenin yaşadığı ekonomik gelişim bunu belli bir çizgide tutarken her şeye rağmen basılı materyal ihtiyacını artırmaktadır. Bu da baskı kapasitesi kullanımını dengelemektedir. Gelişen teknoloji baskı maliyetlerini düşürebilmektedir. İletişim sektöründeki gelişim ise insanların bu yöndeki ihtiyaçlarını ve

bu ihtiyaçları karşılamada içerik sağlama ihtiyacını artırmaktadır. Satın alma gücündeki artış da satış fiyatlarını olumlu şekilde yükseltmektedir.

İhlas Gazetecilik, yayın tarihi boyunca her türlü fedakârlığı göstererek sürdürdüğü ilkeli yayıncılık sayesinde, alternatif kaynakların hızla çoğaldığı ve medya siteleri furiasının zirve yaptığı günümüzde gazetelerin karşılaştığı güven bunalımı krizinden en az etkilenen medya kurumu olmuştur. Aynı şekilde, kriz dönemlerinde tutarlı bir strateji izleyemeyen ilan departmanlarının muhatap olduğu büyük miktarlardaki gelir düşüşüne karşı dik durmayı başaran İhlas Gazetecilik, küresel krizin devam ettiği 2011'de ilan-reklam gelirlerinde kayıp yaşamamıştır.

**İÇERİĞİN YANI SIRA  
GÜÇLÜ BİR TEKNİK VE  
DAĞITIM ALTYAPISINA  
DA SAHİP OLAN İHLAS  
GAZETECİLİK'İN İSTANBUL,  
ANKARA, İZMİR, ADANA,  
TRABZON VE ANTALYA'DA  
BASKI TESİSLERİ  
BULUNMAKTADIR**

## İhlas Gazetecilik Hakkında

Kuruluşundan bugüne sahibi ve yayın politikası değişmemiş tek ulusal gazete olarak faaliyetlerine devam eden Türkiye Gazetesi (www.turkiyegazetesi.com.tr), yayın hayatına 22 Nisan 1970 tarihinde başlamıştır.

İçeriğin yanı sıra güçlü bir teknik ve dağıtım altyapısına da sahip olan İhlas Gazetecilik'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya'da baskı tesisleri bulunmaktadır.

Bayiden satışın yanı sıra, elden dağıtım modelinin Türkiye'deki ilk uygulayıcısı olan Türkiye Gazetesi, ev ve iş yerlerine doğrudan gazete dağıtımını yapmaktadır. Elden dağıtım ağı aynı zamanda İhlas Grubu'nun pazarlama faaliyetlerine önemli bir müşteri tabanı sağlamaktadır.

Çevre ve doğayı koruma hususuna önem vererek, sosyal sorumluluğunun gereğini yerine getirme adına Türk basınında bir ilk olarak gerçekleştirilen "Yeşil Sayfa" sebebiyle Türkiye Gazetesi'ne Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından "ÇEVRE BERATI" verilmiş; Berat Belgesi, Dünya Çevre Günü'nde alınmıştır.

2011 yılı sonu itibarıyla İhlas Holding'in İhlas Gazetecilik'teki iştirak oranı %6,92, İhlas Yayın Holding'in ise %56,55'dir ve Şirket bünyesinde 536 kişi çalışmaktadır.



## İhlas Gazetecilik Faaliyetleri

Son yıllarda biri bitmeden öbürü başlayan krizler ve bu dönemlerin kaçınılmaz sonucu olarak minimuma inen kâr marjları, şirket kaynaklarının çok daha optimum kullanılması mecburiyetini getirmiştir. Şirket tarafından, bu gidişatın geçici olmadığı öngörülerek insan kaynağı dahil bütün varlıkları çok daha verimli kullanmanın ve maliyetleri asgariye indirmeye imkan sağlayacak bir yönetim tarzının kaçınılmaz olduğu tespit edilmiştir. Böylece, hem bu tür arayışlara cevap veren hem de en değerli kaynak olan “bilgi”nin bütün yöneticiler tarafından hızlıca paylaşılmasını sağlayan ERP/ASP yönetim sistemine geçilmesine karar verilmiştir. Başarılı bir hazırlık döneminden sonra 1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla, kuruluşun bugüne en radikal ve en önemli değişiklik gerçekleştirilmiş bulunmaktadır.

Şirket’in ana ürünü olan gazete de, ana kâr unsuru olan baskı işleri de “kağıt” merkezli olduğundan, dijital medyanın her yıl artmakta olan tahakkümünden genel anlamda olumsuz etkilenmenin yanı sıra kağıttaki öngörülemez fiyat hareketleri de Şirket’in kâr marjının düşmesine sebep olmuştur. Ancak bu ekonomik gerçek, bir başka gerçek olan “sosyal medya” konusuna daha fazla yönelmeyi sağlamıştır.

Bütün bunlarla birlikte Türkiye’de ve dünyada yaşanan gelişmeler, gazetecilik sektöründe vazgeçilmez ve değer kaybetmez “ürün”ün hala “haber” olduğunu göstermiştir. Zira, baş döndüren baskı teknikleri ve el kirlitemeyen kuşe kağıtlarla gazete üretilmesine ve milyonlarca liralık promosyonlar yapılmasına rağmen Türkiye’de yayın yapan 22 ulusal gazetenin toplam tirajının, on yıl önceki on gazetenin toplam tirajına bile erişemediği dikkate alınırsa asıl eksik olan kaliteli haberciliğin hala sonucu belirlediği kolayca anlaşılır. Kaldı ki, medya; dijitalden sosyale ne kadar format değiştirirse değiştirsin, asıl ürün olan “haber” hiç değişmemekte, sadece sunum şekli değişmektedir. Bu gerçek İhlas Gazetecilik’i “haber”de kalite arayışına yöneltmiştir ve bu yöndeki çalışmalar devam etmektedir.

Son üç yıldır sürdürülen çalışmalar sonucu, özellikle dağıtım altyapısındaki problemler asgariye indirilmiştir. İhlas Gazetecilik’in 2012’deki hedefi ise belli bir seviyeye getirdiği editöryal kalitesini daha da yukarı taşımak ve bu kalite artışını daha geniş kitlelere duyurmaktır.

2011 yılı sonu itibarıyla İhlas Holding’in İhlas Gazetecilik’teki iştirak oranı %6,92, İhlas Yayın Holding’in ise %56,55’dir.



### Ödüller ve Başarılar

Türkiye Gazetesi, İspanya’da uluslararası kalite kurumu gibi faaliyet gösteren BID (Business Initiative Directions) şirketi 25 yıldır yürüttüğü faaliyet çerçevesinde, kendi tespitleri doğrultusunda yaptıkları değerlendirmeler sonucunda 46 ayrı ülkeden tespit ettikleri kurumsal gelişmişlik ve değişime ayak uydurma açısından başarılı bulunan 50 başarılı şirket arasına girmeyi başarmıştır.

**BAŞ DÖNDÜREN BASKI TEKNİKLERİ VE EL KİRLİTMEYEN KUŞE KAĞITLARLA GAZETE ÜRETİLMESİNE VE MİLYONLARCA LİRALIK PROMOSYONLAR YAPILMASINA RAĞMEN TÜRKİYE’DE YAYIN YAPAN 22 ULUSAL GAZETENİN TOPLAM TİRAJINI, ON YIL ÖNCEKİ ON GAZETENİN TOPLAM TİRAJINA BİLE ERİŞEMEMİŞTİR. ÇÜNKÜ ASIL EKSİK, KALİTELİ HABERCİLİKTİR**

## Türkiye Gazetesi Aylara Göre Satış Cetveli

Aylar	2011 Toplam Satış	2010 Toplam Satış
Ocak	4.154.070	4.465.298
Şubat	3.892.749	3.948.294
Mart	4.422.651	4.358.699
Nisan	4.315.723	4.210.256
Mayıs	4.508.260	4.263.585
Haziran	4.394.003	4.259.337
Temmuz	4.440.474	4.326.259
Ağustos	4.255.458	4.157.030
Eylül	4.077.509	3.810.039
Ekim	4.219.994	4.055.125
Kasım	3.972.963	3.931.724
Aralık	4.149.459	4.086.546

40 yılı aşkın süredir aynı sahiplik yapısıyla devam eden Türkiye Gazetesi, sayfalarıyla, markasıyla, değişmez yayın ilkeleriyle, sadık okuyucu tabanıyla farklılaşan ve gelecek potansiyeli yüksek bir gazetedir. İhlas Gazetecilik, Türkiye’de altı ildeki baskı tesisleriyle faaliyetlerine devam etmektedir.

İçeriğin yanı sıra güçlü bir teknik altyapıya da sahip olan Türkiye Gazetesi’nin Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya’da bulunan baskı tesisleri sayesinde, yerel haberlerle desteklenen sayfalar üreterek her bölgenin gündemine hitap edilmektedir.



Bayiden satışın yanı sıra, elden dağıtım modelinin Türkiye’deki ilk uygulayıcısı olan Türkiye Gazetesi, ev ve işyerlerine doğrudan gazete dağıtımını yapmaktadır. Özellikle ABD ve Japonya başta olmak üzere dünyada çok yaygın olarak uygulanan elden dağıtım sistemi, okuyucu ile sağlam bir iletişim kurmakla beraber satış istikrarı da getirmektedir. Elden dağıtım ağı aynı zamanda İhlas Grubu’nun pazarlama faaliyetlerine önemli bir müşteri tabanı sağlamaktadır.

2008 yılında başlatılan ve 2009’da tamamlanıp 2010 yılında da pekiştirilerek kurumsallığı sağlanan “yeni içerik ve yeni görünüm” kapsamında Gazete’nin sayfa düzeni ve tasarımı tamamen yenilenmiştir. Bilgi çağının imkânlarını ve teknolojisini de kullanarak değişimini “yeni bir gazetecilik anlayışı” üzerinde sürdürme kararında olan Türkiye Gazetesi, mesleki geleneklerini ve ilkelerini koruyarak tasarımında ve içeriğinde önemli değişimler yapmayı başarmıştır. Reklamveren açısından da son derece önemli hale gelen “Özel sayfalar” bu değişim ve dönüşümün en başarılı çalışmaları olmuştur.

Haber kanallarının dakika başı canlı yayın yaptığı, internet üzerinden yapılan haberciliğin, gazete sayfalarını tehdit ettiği bir dönemde, Türkiye Gazetesi, “Farklı Bir Gazetecilik” ortaya koymaktadır. Türkiye Gazetesi “Sığ bilgi” ile yarışmak yerine “derinliği” ve “kalitesi” olan bilgileri “uzman kişiler” tarafından okuyucusuna duyurmayı tercih etmektedir.

2011 yılı sonu itibarıyla İhlas Holding’in İhlas Gazetecilik’teki iştirak oranı %6,92, İhlas Yayın Holding’in ise %56,55’tir.

Türk basınında “yeni bir tarz” da oluşturan “Özel Sayfalar” kısa bir sürede gelişerek amacına uygun bir misyonu başarı ile ifa eder hale gelmiştir.

**TÜRKİYE GAZETESİ “SİĞ BİLGİ” İLE YARIŞMAK YERİNE “DERİNLİĞİ” VE “KALİTESİ” OLAN BİLGİLERİ “UZMAN KİŞİLER” TARAFINDAN OKUYUCUSUNA DUYURMAYI TERCİH ETMEKTEDİR**





### EN ACI YÜZLEŞME

Buna birkaç örnek vermek gerekirse; canımı en fazla acıdan haberlerden biri 26 Ocak 2011 tarihinde gazetemizde yayımlanan "Kandil'de 3 oğlunun katilleriyle yüzleşti" haberi idi. Bu konunun hikâyesi oldukça ilginç. Irak'ın kuzeyinde PKK'nın denetimi altındaki alandayız. Eski bir örgüt mensubu ile sohbet ederken, Türkiye'den ve özellikle PKK'nın katlettiği Kürt insanlardan konuşuyoruz.

Eski örgüt mensubu, Batman'da PKK'nın yola döşediği mayına basıp hayatını kaybeden üç kardeşini babası Süleyman Özdemir'in Kandil'e getirildiği ve oğullarını öldüren kişilerle yüzleştiğini söyledi.

Örgütün bu yargılamayı yaparken de Süleyman Özdemir'i kimseye konuşmaması konusunda sıkı sıkıya tembih ettiğini söyledi. Haberin birçok ayrıntısı daha vardı. Ancak bir tek kaynaktan edindiğimiz haberi, Türkiye'deki kaynağından yani Süleyman Özdemir'e başka bir ifadeyle üç oğlu katledilen acılı babayla konuşmamız gerekiyordu.

Bunun için Irak'taki işlerimizi bitirir bitirmez Batman'da aldık soluğu.

Baba ile nasıl konuşacağımızın hesabını yaparken Batman-Hasankeyf yolu üzerindeki köy mezarlığında tesadüfen bulduk Süleyman Özdemir.

Üç oğlunun mezarları başında ayakta duran yaşlı adam ellerini açmış dua ediyordu. Hadiseyi anlatınca şaşırıldı. "Kim anlattı size bunu" diye sordu. "Kandil'dekiler" cevabını verdik. Yaşlı adam gayr-i ihtiyar "vay be yine kandırıldım" dedi. Çünkü kendisine bu olayı kimseye anlatmaması için telkinlerde bulunmuşlardı.

Baba anlattıkça gözlerimizin pınarı akmaya başladı. Ben daha fazla dayanamadı ve mezarlığı terk ederken arkadaşım Osman Sağırlı ile Süleyman Özdemir'i baş başa bıraktım. Zira "En acı yüzleşme" adını verdiğim bu haberde yan yana kazılmış üç mezarda yatan aslan gibi üç oğlunun nasıl kişiler olduğunu anlatmaya başlamıştı Süleyman Özdemir. Örgüt, sözde bir yargılamayla acılı babaya "pardon" demişti ama hemen arkasından, "propagandayı" de en derin şekilde sürdürmüşlerdi.

[twitter.com/ademdemir22](https://twitter.com/ademdemir22)



### KAÇAK HAYATLAR

Bir başka haberin hikâyesi yine Kandil'den. PKK'nın hâkim olduğu alanda ölümüne kaçakçılık yapan insanlar var.

İran-İrak, Türkiye Irak ve İran Türkiye üçgeninde kaçakçılık yapan insanlar örgüte bunun karşılığında belli bir ücret ödemek zorunda kalıyorlar.

Kaçakçıların geçiş güzergâhı örgütün demetimi altında olduğundan PKK'dan izin almadan orada çekip yapmak ve kaçakçılarla söyleşi gerçekleştirmek imkânsız.

Daha önce üç defa bölgeye gitmemize ve kendileriyle görüşme yapmamıza izin veren örgüt, kaçakçılarla söyleşi konusu olunca onay vermediler.

Bunun üzerine biz de izin almadan Kürt Federe Hükümeti'nin basın yayın kuruluşlarında çalışan gazeteciler olarak

bölgeye gitmeye karar verdik. Dört kişi gittiğimiz bölgede Kürtçe bilmeyen tek gazeteci Osman Sağırlı idi.

Bunun için Osman'ın geçirdiği bir kaza sonucu sağır ve dilsiz bir Kürt olduğunu söyledik. Aksi halde yani Türk gazeteciler olduğumuzun anlaşılması halinde haberin çıkması imkânsız olurdu.

Sağırlı saatlerce sağır ve dilsizi oynadı. İnanılmaz şakalar yapıldığı halde Sağırlı en ufak bir tepki vermedi. Günün sonunda temasa geçtiğimiz tüm militanlar ve Iraklı şoförlerde dâhil olmak üzere herkes Osman'ın gerçek bir engelli olduğuna inandı ve herkes onun gönlünü hoş tutmaya çalıştı. Korku, endişe ve gerilimin hâkim olduğu bu haber hikâyesinden elimizde inanılmaz güzel resimler ve hoş bir yazıyla dönmeceyi becermenin mutluluğunu yaşamıştık.

**HABER HAYATTIR...**  
Haberde hayata dair her türlü duygu ve tat var. Bunun için haber; bazen sevindirir bazen kızdırır hatta öfkelenendir. Bazen güldürür, bazen tebessüm ettirir, bazense keyiflendirir. Kimi zaman da hüznendirir.





### Ediz Hun'la Yeşil Sayfa®

Türkiye Gazetesi, ilk olarak, hayatı direkt etkiler hale gelen çevre problemini masaya yatırmış ve birikimli çevre akademisyeni Ediz Hun ile birlikte Türkiye'yi "Yeşil Sayfa" ile tanıştırmıştır. Gazete'ye "Çevre Berati" kazandıran bu sayfanın gördüğü büyük ilgi, bu yeni yapılanmanın ne kadar doğru ve zamanında olduğu sinyalini vermiştir. Yeşil Sayfa Gazete'nin Türk Patent Enstitüsü'nden tescilli markasıdır.

### Engelliler İçin "Engelsiz Sayfa"®

Türkiye Gazetesi, nüfusun %10'unu oluşturan engelliler için bir şeyler yapmak amacıyla, engelli dünyasının en birikimli ve itibarlı kurumu TESYEV ile işbirliği yaparak, Türkiye'nin ilk ve halâ da tek engelli sayfası olan "Engelsiz Sayfa"yı yayın hayatına sokmuştur. Engelsiz Sayfa da Türk Patent Enstitüsü'nden tescilli markadır.

### Ailenizin Doktoru®

Türk Patent Enstitüsü'nden tescilli bir başka marka olan Ailenizin Doktoru sayfasında Dr. Hilmi Özkırış, mevsim ve gelişmelere göre gerekli uyarıların yanı sıra arzu eden okuyuculara da kişisel tavsiyelerde bulunmakta, onları doğru adreslere yönlendirmektedir.

### Sevimli Lezzetler

Başta Paris ağırlıklı olmak üzere dünyanın her yerinde Türk mutfağını tanıtan ünlü yemek kültürü uzmanı Sevim Gökyıldız her hafta "Sevimli Lezzetler"le yemek meraklılarına yeni tatlar konusunda rehber olmaktadır.

### Türkiye Gençlik

Geleceğin gazetecileri olan genç iletişim öğrencileri tarafından hazırlanan Türkiye Gençlik, özellikle üniversite hocaları tarafından mesleki eğitim aracı olarak öğrencilerine tavsiye edilmektedir. Her hafta bir iletişim fakültesinin hazırladığı bu sayfa, muhtevası ve hazırlanış biçimi bakımından Türkiye'de tektir.

### Kurşun Kalem

Orta dereceli okul öğrencilerini hedef kitle seçen Kurşun Kalem, sahasında uzman bir ekibin titiz çalışmasının ürünü olarak eğitim dünyasına sunulmaktadır.

### Diplomatik Muhakeme

Prof. Dr. Çağrı Erhan dünyada yaşanan siyasi ve diplomatik gelişmelerin analizini yapmakta ve özellikle Türkiye açısından bir muhakemeye tabi tutmaktadır.

### Çalışanın Dünyası

Lütfi Köksal ve Şerif Akcan, "Çalışanın Dünyası" sayfasında, iş dünyasında çalışan veya çalıştıran olarak yer alan herkese özel çözümler üretmekte, verileri ve soruları çerçevesinde özel danışmanlık yapmaktadır.

### Kadın ve Aile Sayfası

Özellikle kadın okuyucular, Kadın ve Aile sayfasını, evde acil çözümlerden hızlı kariyer için pratik tavsiyelere kadar hayatlarının her aşamasında yanında hissetmektedir.

### Pazar Sohbetleri

Betül Altınbaşak ve Gurbet Kalay Zorba'nın ünlü ve farklı konuklarla yaptıkları Pazar Söyleşileri, diğer gazetelerdeki örneklerinin önüne geçmiştir.

### İz Birakanlar

İrfan Özfatura'nın nefis üslubu ile kaleme aldığı ve Türkiye Gazetesi'nin "Spesiyali" İz Birakanlar dünyada ve Türkiye'de hayatı ve icraatı ile iz bırakan şahsiyetlerin "röntgenini çekmektedir."

## HABER MERAKTIR...

Haber; insanların başkaları hakkında bilgi alma merakıdır. Bir anlamda dedikodudur. Kim nasıl zengin olur, nasıl yaşar, neler yapar, kiminle birlikte hareket eder, fikri, zikri, ideolojisi nedir? Siyasi görüşü hangi partiye yakındır? İcraatları kimlere ne tür faydalar sağlar ve daha birçok sorunun cevabıdır.

### TOPRAKÜSTÜ PİLAV!

19 yıllık meslek hayatımda bir çok hadiseyle karşılaştım. Her muhabirin hikâyelerinde ve satır aralarında yer alan; toplumsal olaylar, çatışmalar, kazalar, kavgalar, cinayetler, kargaşa, kaos ve yangınlar biz de mevcut... Olayların tam ortasında kaldığımız anlar oldu.

Her bir haberin hikayesi 'an be an' yazıya döküldü. "Hendek'te otobüs tarandı" (yolcuların feryatlarını duydum), "Bağcılar'da silahlı çatışma: 3 terörist ölü" (iki ateş arasında kaldım), "Gazi Mahallesi'nde provakasyon" (gece yansı mahsur kaldım), "Nurtepe'de göstericiler polisle çatıştı" (çevik kuvvetle, göstericiler arasında tartaklandım), "Taksim'de linç", "Gazeteciyi uyuşturucu mafyası linç etti", "Muhabirimize saldırı" (O muhabir bendim!..) her gazetecinin aşığı yukarı karşılaştığı hadiseler ve bir çok mahalde yaşanan adrenalin patlaması. "Gaziosmanpaşa'da Ziraat Bankası bombalandı" (burnumun dibinde bomba patladı. Kılpayı.. Araya araba girmese...) "Kaçak trolçüler, satırta kovaladı" kovalanan acizane bendim...

Gözlerimizin önündeki kazalar, cinayetler, cenazeler ya da yangınlar bir savunma mekanizması içinde olan bizi meslektaşlarımızı, zihnen olmasa da ruhen etkiledi.

Ama Hindistan'da gözlerimin önünde asılı duran bir tablo var ki asla unutmuyacağım ve unutturmayacağım!... Tataristan, Rusya, Suriye, Çeçenistan, Kosova, Makedonya'yı da dolaştım. Ama ruhumu yıkan ve kalbimi parçalayan böyle bir tablo ile karşılaşmadım. Hiçbir cinayet canımı bu kadar yakmadı. Hindistan, dünyanın en büyük 7. coğrafyası, demokratik bir ülke ama, onlarca inanca sahip farklı kültürdeki insanlar aynı potada eriyor. Belki 50 milyonu; zengin ya da orta düzey refah içinde... Brehmeni, Hindusu, Sih'i, Müslüman'ı, Budist'i, Animist'i 1 milyar, 200 milyon insan sefalet içinde... Buda, Şita, fare, file, maymun, asansör, inek, otomobil ve kadın göbeğine tapanlar, ölü yiyenler ve ayrıklığı gerillaları ise cabası.



Velhasıl; ne ölü yakma merasimleri, ne de tamtamlar, Hinduların Divali'sinde (Işık Bayramı) geç saatlerde Müslüman mahallesinin gözüne gözüne patlayan havai fişekler, çatlamalar, bombalar nazarımızda itibar kazanmıyor. Geceyarısı saatlerce süren yolculuklar, toz, pislik ya da açlık seyahatimde, korkutmuyor. Hindistan'daki bu zor şartlardan zamanında Türkiye'de vardı. 'İnanmazsan git de gör kabilinden' söylüyorum. 20 günlük seyahatimde, yanına yaklaşılması yürek isteyen mevzular oldu. Açıkçası vaktim de yoktu (!) Hiç olmazsa, prestiji kurtarıp, 'ateşte yanan dulu' görüntüleyip haberi kotardım.

1957 model Yeni Delhi yerine 'bin yıllık eski Delhi' sokaklarında dolaşmak eski bir gazetecilik geleneği. Her muhabirin fotoğraf almak istediği mekânlar ve insanlar mevcut. Arabayla dolaşmak zor. Rikşa (üç tekerlekli bisikletle) mini 'off road' tarzı ilerliyorsunuz. Engeliniz tabiat değil. İnsanlar, motosikletler, öküz arabaları, at arabaları, yayalar, otomobiller, kamyonlar, otobüsler, kornalar, bağırımlar, çağırımlar, çöpler, çukurlar, çamurlar... Hatta kargalar ve şahinler!.. Mübalaa etmiyorum... Hindistan'ta; 5 yıldızlı oteller yerine, sağlam gezerseniz, akbabayla bile tanışırsınız. Sokakta yürürken, 'Miskin Babaaa' diye eteğinizden, kolunuzdan, bacağınızdan çekiştiyenler içinde ilerlerken halsiz düşersiniz. Müslümanların

merkezi olan Türkmengate'in daracık sokaklarındaki sefaleti fotoğraflarken, "Asla unutmuyacağım!" dediğim bir tabloyla yüz yüze geldim. Ne yıkık evler, patlayan lağımınlar ya da çukurlar... Ne de madde bağımlıları, hepsini unuttun!.. İhtimal çöpe giderken yere dökülmüş, pilav artıklarını, ayaklar altındaki ıslak topraktan ayıklayarak, acz ve onur kırıklığı içinde oğluna yediren bir baba.. Baba- oğlun açlıkla karışık ıştahla, çamurlu pirinç tanelerini avuçlaması, ürkererek bastığım bir iki kare. Mahcup babanın yüzünü çevirmesi... Beni yüreğimden acıtan, hafızama nakşolan buruk fotoğrafı... Öyle bir kare ki; "Kanaatkâr ve habersiz" "O minik gülümseme!..." Sadece bu mu?... - Evet.. Neden mi! - "Ben de bir babayım!..."

[twitter.com/KurtbayOnur](https://twitter.com/KurtbayOnur)



## İhlas Gazetecilik - Matbaa İşletmeleri (Baskı Tesisleri)

İçeriğin yanı sıra güçlü bir teknik ve dağıtım altyapısına da sahip olan İhlas Gazetecilik, İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya'da baskı tesislerine sahiptir. İhlas Gazetecilik'in sadece İstanbul tesislerinde saatte 55 bin adet baskı kapasitesi bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya'da bulunan baskı tesisleri sayesinde, İhlas Gazetecilik, yerel haberlerle desteklenen sayfalar üreterek her bölgenin gündemine hitap etmektedir.

İhlas Gazetecilik bünyesindeki Matbaa İşletmeleri ile yayın yönetiminin entegrasyonunu güçlendiren yeni yapı, ulusal ve yerel gazetelere, yayınevlerine ve reklam ajanslarına verilen baskı hizmetinin daha nitelikli hâle gelmesini sağlamıştır.

Bu yeni yönetim modeli ile Şirket dinamikleri çok daha aktif hâle gelmiş, grafik tasarımdan baskıya kadar komple baskı çözümleri sunma imkânı sağlamıştır. Ulusal ve yerel gazeteler başta olmak üzere birçok dergi, insert, broşür ve kitabın baskılan da baskı tesislerinde yapılmaktadır.



**İHLAS GAZETECİLİK  
BÜNYESİNDEKİ MATBAA  
İŞLETMELERİ İLE  
YAYIN YÖNETİMİNİN  
ENTEGRASYONUNU  
GÜÇLENDİREN YENİ  
YAPI, ULUSAL VE YEREL  
GAZETELERE, YAYINEVLERİNE  
VE REKLAM AJANSLARINA  
VERİLEN BASKI HİZMETİNİN  
DAHA NİTELİKLİ HÂLE  
GELMESİNİ SAĞLAMIŞTIR**



Ayrıca, teknolojik gelişmeye ayak uydurma adına, film çıkış ünitesini ve film maliyetini ortadan kaldırarak doğrudan kalıba pozlamayı sağlayan CTP kalıp sistemine merkez baskı tesislerinde geçilmiş, bölge baskı tesislerinde de belli bir yatırım akışı içinde geçilmesi planlanmaktadır.



### 2011 Günlük Baskı Adetleri

Baskı Merkezi	Türkiye Gazetesi Baskı Adedi	Diğer Gazeteler Baskı Adedi	Baskı Kapasitesi
İstanbul	67.126	1.171.436	1.351.600
Ankara	32.965	67.835	284.000
İzmir	26.192	31.808	284.000
Adana	19.392	43.688	240.000
Antalya	6.850	10.590	150.000
Trabzon	18.083	16.580	150.000
<b>Toplam</b>	<b>170.608</b>	<b>1.341.937</b>	<b>2.459.600</b>





Aaa bu köpekler niye böyle benekli? Gözleri niye cam gibi, ağızları büyük, kulakları yuvarlak, tüyleri parlak...

Hem o kahkahayı andıran çığlıklar da nesi? Yoksa?

Habeşistan'ın Harar vilayetinde dolanan yabancılar bir sırtlanla karşı karşıya kaldıklarını anlar ama yakıştıramazlar. Mâlum, sırtlanlar timsah kadar güçlü çenelere sahiptir, grup halinde dolanır ve aslanları bile yıldırırlar.

İyi de bunlar... Nasıl böyle... Çarşıda pazarda...

Hem niye önünde eşinen tavuklara, oynayan çocuklara dalmıyorlar.

İşte o haberde bu sorunun cevabını aramıştık...

Savaşır, şenliktir, çatışmadır dünyanın değişik şehirlerinde değişik duygular yaşadık ama sokaklarında sırtlanların dolandığı bir şehir gelmezdi aklıma...



## HABER RİSKTİR...

Her haberin de bir öyküsü vardır. Habere ulaşmanın zorlukları, edindikten sonra topluma yansıtmanın sebep olduğu tepkiler ve bunun insanda oluşturduğu duygular, kişinin bu hikâyeyi toplarken potansiyel riski göğüslemesini beraberinde getirir. Yani haber, bu uğurda uğraş veren kişi için aynı zamanda risktir.

[twitter.com/irfanozfatura](https://twitter.com/irfanozfatura)



**İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ**

**01.01.2011 - 31.12.2011 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

a) Raporun Dönemi : 01.01.2011 - 31.12.2011 Dönemi Faaliyet Raporu

Ortaklığın Unvanı : İhlas Gazetecilik Anonim Şirketi

Dönem içinde Yönetim ve Denetleme Kurulları'nda görev alan Başkan ve Üyeler'in, Murahhas Üyeler'in ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle):

Görevi	Adı Soyadı	Yetki Sınırları	Görevlerinin Süreleri Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
Yönetim Kurulu Başkanı	Ahmet Mücahid Ören	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2010	*2013
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	M. Muammer Gürbüz	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2010	*2013
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Yayın Müdürü	Nuh Albayrak	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2010	*2013
Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye	Ümit Künar	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2010	*2013
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa Ruşen Selçuk	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	21.04.2010	*2013
Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Orhan Tanışman	Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur	21.04.2010	*2013
Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Mehmet Remzi Esen	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2010	*2013
Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Başkanı	Doğuş Bektaş	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2010	*2013
Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi	Nazmi Örs	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	21.04.2010	*2013

\*21.04.2010 tarihinde üç yıl süre ile ve üçüncü yılın sonunda yapılacak ilk Genel Kurul'a kadar vazife yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Aldıkları Görevler:

### AHMET MÜCAHİD ÖREN

İhlas Holding A.Ş.  
İhlas Yayın Holding A.Ş.  
Kia-İhlas Motor San. ve Tic. A.Ş.  
İhlas Gelişim Yayıncılık A.Ş.  
İhlas Haber Ajansı A.Ş.  
İhlas Oxford Mortgage İnş. ve Tic. A.Ş.  
İhlas Enerji Üretim Dağ. ve Tic. A.Ş.  
İhlas İnşaat Holding A.Ş.  
İhlas Pazarlama Yatırım Holding A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Yönetim Kurulu Başkanı

### MUHAMMED MUAMMER GÜRBÜZ

İhlas Madencilik A.Ş.  
İhlas Enerji Üretim Dağıtım ve Tic. A.Ş.  
Detes Enerji Üretim A.Ş.  
Mir İç ve Dış Tic. Maden San. Ltd. Şti.

Yönetim Kurulu Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Şirket Müdürü

### MUSTAFA RUŞEN SELÇUK

İhlas Yayın Holding A.Ş.  
İhlas Gelişim Yayıncılık A.Ş.  
İhlas Haber Ajansı A.Ş.  
İhlas Enerji Üretim Dağ. ve Tic. A.Ş.  
TGRT Haber TV A.Ş.  
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Koordinatör

### ORHAN TANIŞMAN

İhlas Yayın Holding A.Ş.  
İhlas Haber Ajansı A.Ş.  
Alternatif Medya Görsel İletişim Sist. Ltd. Şti.

Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Şirket Müdürü

### DOĞUŞ BEKTAŞ

Kiler Holding  
Kiler GYO  
Nuve Elektrik Üretim A.Ş.

Mali İşler Müdürü  
Denetçi  
Mali İşler Yöneticisi

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle haklarında verilmiş idari yaptırım ve ceza yoktur.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmaları yoktur. %5'i aşan karşılıklı iştirak yoktur.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla devam eden davalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Adet	Tutar
Şirket lehine yürütülen icra takipleri	83	2.523.440
Şirket aleyhine yürütülen icra takipleri	2	34.077
Şirket lehine açılmış, devam eden davalar	7	245.311
Şirket aleyhine açılmış, devam eden davalar	39	672.030

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

b) İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası:

Şirketimizin faaliyet konusu, günlük, haftalık, aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamaktır.

Son dönemlerde gerek dünya gerekse ülkemizde baş gösteren piyasa dalgalanmaları ve yoğun rekabet ortamına rağmen, Şirket'imiz faaliyetleri arasında yer alan Gazete, Mecmua basımında sürekli yenilikler yaparak, bu sektörlerde kendine haklı bir yer sağlamıştır.

Özellikle gelir kaynaklarının ilk sırasında bulunan Gazete; basım yayının içinde bulunduğu kriz dönemine rağmen, kaliteli ve modern yaşamın sürdürülebilirliği için daha kaliteli baskı ve Gazete çıkarmaya devam etmektedir.

Eğitim Kültür konusunda Gazetemiz, dağıtmış olduğu CD ve kitaplarla bu konuya katkıda bulunmaya devam edecektir.

c) İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları:

### Finansman Kaynakları

İhtiyaç duyulan finansal kaynaklar, Şirket öz sermayesi ve yabancı kaynaklarla sağlanmaktadır. Maliyeti ve vergisel yükümlülükleri nedeniyle, daha kârlı olduğu durumlarda yabancı kaynağa müracaat edilmektedir.

### Tahsilât Riski

Şirket'in tahsilat riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetimince geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

### Kur Riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. Kurların TL lehine arttığı durumlarda (TL'nin yabancı paralar karşısında değer kaybettiği durumlarda), yabancı para riski oluşmaktadır.

### Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlükle karşılaşma riskini ifade eder. Şirket aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir.

ç) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

Yoktur.

d) Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların yayınlanmasına dek geçen sürede meydana gelen önemli olaylar:

Şirket'in 31.12.2011 tarihli finansal tabloları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 01.03.2012 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan finansal tabloları değiştirme gücüne sadece Şirket Genel Kurulu sahiptir.

e) İşletme'nin gelişimi hakkında yapılan öngörüler

Şirketimiz tarafından, 2011 yılı için Tübitak ve Diyanet İşleri Başkanlığı ihaleleri kazanılmış olup ihaleler yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır. Şirketimiz tarafından Özel ve diğer kurumların ihalelerine katılım sağlanacak olup, baskı faaliyetleri kapasite kullanımının artırılması ve baskı faaliyetlerinin geliştirilmesi için azami gayret gösterilecektir.

f) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu:

### 1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Yayın hayatında 41. Yılıni dolduran Türkiye Gazetesi'nin sahibi İhlas Gazetecilik A.Ş., kurumsal yönetim ilkelerine uyma çalışmalarına halka arzdan önce başlamış, kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yönetim kurulunu düzenlemiş ve Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi'ni kurmuştur. Halka arzdan sonra ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak üzere “Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı”na sahip olan Abdullah Demirer, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi Sermaye Piyasası Mevzuatına Uyum ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Yöneticiliği'ne atanmıştır.

Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde hazırlanan tüm faaliyet raporlarında ve kurumsal web sitesinde ilkelere uyum gözetilmektedir. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, paydaşlarını sürekli olarak güncel tutulan internet sitesi ile bilgilendirmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı farklı olan Yönetim Kurulu'nun üçte biri bağımsız üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu dahilinde oluşturulan komitelerden Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanı olarak bağımsız üyelerden Mehmet Remzi Esen, üye olarak Orhan Tanışman görev yapmaktadır. Tamamı bağımsız üyelerden oluşan Denetim Komitesi'nde ise Doğuş Bektaş Başkan, Nazmi Örs üye olarak görev yapmaktadır.

Şirketimiz, ilkelere uyumda karşılaşılan problemleri tespit edip çözümler geliştirmede, ilkelere uyumu artırabilme ve gelişmeleri takip edebilme adına, eğitimler, seminerler ve diğer etkinliklere katılmaya çaba sarf etmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulamayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması mevcut değildir.

Nuh <b>Albayrak</b> Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Yayın Müdürü	Ümit <b>Künar</b> Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
--	---

## BÖLÜM I – PAY SAHIPLERİ

### 2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketin Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, Yönetim Kurulu'nun 19.03.2010 tarih ve 2010-06 sayılı kararı ile kurulmuştur.

14.10.2011 tarihi itibarıyla kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak üzere, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, Sermaye Piyasası Mevzuatına Uyum ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Yöneticiliği'ne atanan Abdullah Demirer, “Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı” Sertifikasına sahiptir. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi'nde yönetici olarak Murat Kayalı atanmış olup, diğer personel ise Sinan Yılmaz olarak belirlenmiştir.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi'nin iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir;			
Adı Soyadı	Unvanı	Telefon	E-Mail
Abdullah Demirer	Sermaye Piyasası Mevzuatına Uyum ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Yöneticisi	(0212) 454 3447	abdullah.demirer@tg.com.tr
Murat Kayalı	Yönetici	(0212) 454 3015	murat.kayali@tg.com.tr
Sinan Yılmaz	Personel	(0212) 454 3437	sinan.yilmaz@tg.com.tr

2011 yılı Aralık sonu itibarıyla bu iletişim bilgileri üzerinden gelen e-mail'lere cevap verilmiş olup, ayrıca gerek yerli, gerek yabancı yatırımcılardan gelen sorular cevaplandırılmıştır.

Şirketin faaliyet raporunun oluşturulmasında aktif rol alınmıştır. Bu şekilde, yatırımcının en kapsamlı şekilde bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Şirketin kurumsal web sayfası; şirketin gelişen ve değişen kurumsal yapısı ve SPK'nun açıklamış olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Yatırımcı İlişkileri Bölümü koordinesinde yenilenmiştir. Bu tarihten itibaren de ilkeler çerçevesinde güncelliği korunmuştur.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

39

İHLAS GAZETECİLİK  
2011 FAALİYET RAPORU

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinden dönem içinde gelen bilgi talepleri, genellikle e-mail ve telefon vasıtasıyla cevaplandırılmıştır. Gelen sorular yoğunlukla borsadaki performans ile ilgili olup, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler SPK mevzuatı ve TTK dikkate alınarak, cevaplandırılmıştır.

Pay sahiplerinin hizmetine sunulan web sitesi www.ihlasgazetecilik.com.tr adresi olup, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi tarafından sürekli güncellenmektedir.

Özel denetçi atanması, bireysel bir hak olarak şirket ana sözleşmesinde düzenlenmemiş olup, bu yönde de bir talep olmamıştır.

### 4. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurulu 08.04.2011 tarihinde saat 11:00'de Şirket Genel Merkezi Binası'nda toplam sermayenin % 67 kısmını teşkil eden 10 kişinin katılımıyla toplanmış olup, Genel Kurul için 16.03.2011 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Türkiye ve Dünya gazetelerinde duyuru yapılmış, ayrıca web sitesinde bu ilan yayınlanmıştır.

Telefon ile arayanlara da, ilan faks veya e-mail ile ayrıca bildirilmiştir. Pay sahiplerinden soru sorma hakkını kullanan yatırımcının sualleri cevaplandırılmıştır.

Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralınması gibi önemli nitelikteki kararların genel kurul tarafından alınması konusunda ana sözleşmeye hüküm konulmamıştır.

Genel Kurula katılımı kolaylaştırmak için elektronik ortamda ilanlar yapılmış. Burada gerekli dokümanlar hazır bulundurulmuştur. Genel Kurul tutanakları, web sayfası üzerinde ve Mali İşler Koordinatörlüğü bünyesinde pay sahiplerinin dikkatine açık tutulmuştur.

Genel Kurul tarihinin 21 gün öncesinden itibaren Şirket merkezinde; Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu, Pür Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin Bağımsız Denetim Rapor Özeti, S.P.K.'nun Seri XI No 29 Sayılı Tebliğ hükümlerine göre hazırlanan bilanço ve gelir tablosu, yasal kayıtlara göre düzenlenen Bilanço ve Gelir Tablosu ve 2011 yılı dönem sonucu ile ilgili Yönetim Kurulu önerisi ortakların tetkikine hazır bulundurulmuştur.

### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 100 oy hakkına sahiptirler.

Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olduğu herhangi bir ortağı da bulunmamaktadır.

Azınlık payları yönetimde temsil edilmemekte olup, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin ana sözleşmesinde birikimli oy kullanımına ilişkin bir düzenlemeye yer verilmemiştir.

### 6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirket Yönetim Kurulu, mali şartların elverdiği oranda istikrarlı temettü dağıtımını hedeflemekle birlikte, Türk Ticaret Kanununa göre temettü dağıtımına karar verme yetkisi Genel Kurul'dadır. Bu çerçevede, Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen standartta hazırlanacak finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanacak "net dağıtılabilir dönem kârı"nın; Sermaye Piyasası Kurulu'nca hisse senetleri borsada işlem gören şirketler için kâr dağıtım zorunluluğu getirilmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen oranı, Sermaye Piyasası Kurulu'nca hisse senetleri borsada işlem gören şirketler için zorunluluk getirilmemesi halinde ise, genel kurulca belirlenecek oran, dağıtım tabi tutulacaktır. Kâr dağıtımı, ana sözleşmemizin 29 ve 30'ncu maddelerinde ayrıntılı olarak anlatılmaktadır.

a) Dönem kârından Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri gereğince ayrılması gereken yasal yedekler ayrılır ve dağıtılabilecek kâr belirlenir.

b) Şirketimizin, yatırım, finansman planları, stratejik hedefleri ve çalışma sermayesinin gerektirdiği fon ihtiyaçları ile pay sahiplerinin menfaatleri de dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenmiş olan asgari kâr dağıtım oranında kâr dağıtımı yapılacaktır. Ortaklığımızın kâr dağıtım potansiyeli dikkate alınarak yönetim kurulunca asgari kâr dağıtım oranının üzerinde kâr dağıtım kararı alınması ve Genel Kurulun onayına sunulması her zaman mümkündür.

c) Kâr dağıtım kararı verildiği takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılması hususu, şirket Yönetim Kurulunca karara bağlanır ve Genel Kurulun onayına sunulur.

ç) Kâr payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kâr payları mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

d) Ana sözleşmemizde, yöneticilere ve çalışanlara kâr payı verilmesi hususunda herhangi bir madde bulunmamaktadır.

e) Kâr payı ödemeleri, ilgili yasal düzenlemeler ve şirket ana sözleşmesinin 30'uncu maddesi dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde Ortaklar Genel Kurulu'nun tasvibini müteakip yine Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte ortaklarımıza dağıtılacaktır.

f) Ana sözleşmemizin 29'uncu maddesine istinaden, Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi halinde, Yönetim Kurulu kararı ile de ortaklarımıza temettü avansı dağıtılması imkânı mevcuttur.

g) Şirket yönetimi, yıl içinde yaptığı ve yıl sonunda yapmayı planladığı bağış ve yardımlar hakkında kamuyu bilgilendirir. Ayrıca, yapılan bağış ve yardımlara, 3'er aylık dönemlerde kamuya açıklanan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda da yer verilir.

Ana Sözleşmemizin 29. ve 30. maddeleri aşağıdaki gibidir;

### KÂRIN TESPİT VE DAĞITIMI

#### Madde - 29:

#### A. Temettü

Şirket'in kârı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Şirketin umumi masrafları ile muhtelif amortisman gibi, Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda gözüken meblağdır. Bu tutardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesi sonucu ulaşılan tutar sırası ile aşağıdaki gibi tevzi edilir.

#### Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

a. Ödenmiş sermayenin beşte birini buluncaya kadar safi kârın yüzde beşi (%5) nispetinde kanuni yedek akçe ayrılır.

#### Birinci Temettü

b. Safi kârdan (a) bendinde belirtilen meblağ düşüldükten sonra kalan miktardan Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktara uygun olarak birinci temettü ayrılır.

#### İkinci Temettü

c. Safi kârdan (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Umumi Heyet kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

#### İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

d. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin 2.fıkrası 3.bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

e. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, ve temettü dağıtımında imtiyazlı

İhlas Gazetecilik A.Ş.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

11

pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

f. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15/son hükmüne aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması kaydıyla, varsa yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi veya kurumlara verilen kâr payları ve yapılan bağışlar ayrılır.

g. Temettü hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkat alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

h. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtma şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur.

### B. Temettü Avansı

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. Maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun çıkartmış olduğu tebliğlere uymak şartı ile ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve temettü dağıtılmasına karar verilemez.

### KÂRIN DAĞITIM TARİHİ:

#### Madde - 30:

Şirket ortaklarına kârın hangi tarihte ve ne şekilde verileceği sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydıyla Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

### 7. Payların Devri

Şirket ana sözleşmesi 8. maddesine göre, A grubu nama yazılı payların devrinde diğer A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı bulunmaktadır. Ayrıca, A grubu payların devri, Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir.

Halka arz edilen B grubu hamiline yazılı payların devri hususunda ise, herhangi bir kısıtlama bulunmamakta olup, bu hisseler TTK hükümleri uyanınca serbestçe devredilebilir.

## BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin Bilgilendirme Politikası, yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulacaktır. Kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu içerisinde yer alan bilgilendirme politikası, dönemlik faaliyet raporlarında ve şirket kurumsal internet sitesinde “Kurumsal Yönetim” başlığı altında kamuya duyurulmaktadır.

#### Amaç

Bilgilendirme politikasının temel amacı, ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, çalışanlar, müşteriler, kreditorler ve ilgili diğer taraflara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir şekilde, eşit koşullarda iletilmesinin sağlanmasıdır.

İhlas Gazetecilik A.Ş aktif ve şeffaf bir bilgilendirme politikası izleme doğrultusunda, başta Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) düzenlemeleri olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde, gereken her türlü finansal bilgi ile diğer açıklama ve bilgilendirmeleri, genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ile kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında, en etkin biçimde bilgilendirme ve kamuyu aydınlatma politikası gütmektedir.

#### Sorumluluk

Bilgilendirme politikasının oluşturulması, gözden geçirilmesi ve güncel tutulmasından Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na ve ilgili birimlere bilgilendirme politikası ile ilgili tavsiyelerde bulunur. Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulan bilgilendirme politikası, şirket web sitesinde kamuya açıklanır.



### Bilgilendirme Araç ve Yöntemleri

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri doğrultusunda, şirket tarafından kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme için kullanılan araç ve yöntemler aşağıda belirtilmiştir.

1- SPK'nun ilgili tebliğine uygun olarak İMKB bünyesindeki Kamuyu Aydınlatma Platformu'na iletilen özel durum açıklamaları,

2- Kurumsal internet sitesi, (www.ihlasgazetecilik.com.tr)

3- Kamuyu Aydınlatma Platformu ve şirket web sitesinde ilan edilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporları,

4- Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular,

5- Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarına, yazılı ve görsel medyaya yapılan basın açıklamaları,

6- Yatırımcı toplantıları, yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları,

7- Sermaye Piyasası Düzenlemeleri uyarınca düzenlenmesi gereken izahname, sirküler, duyuru metinleri ve diğer dokümanlar,

8- Sermaye Piyasası katılımcıları ile yüz yüze veya tele-konferans vasıtasıyla yapılan görüşmeler.

### Mali Tablolar ile Faaliyet Raporlarının Kamuya Açıklanması ve Yetkili Kişiler

Şirket'imizin mali tabloları ve dipnotları Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) uygun olarak hazırlanır; Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları düzenlemelerine göre bağımsız denetimden geçirilir. Denetim Komitesi'nin uygun görüşüyle Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından doğruluk beyanı imzalandıktan sonra kamuya açıklanır.

Mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporu ve eki dokümanlar Yönetim Kurulu onayını takiben SPK ve İMKB düzenlemeleri doğrultusunda ilan edilmek üzere Kamuyu Aydınlatma Platformuna elektronik ortamda iletilir.

### Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin tüm özel durum açıklamaları SPK' nun Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği (Seri: VIII, No:54) kapsamında yapılır. Mali İşler Koordinatörlüğü bünyesinde hazırlanan özel durum açıklamaları, ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri'nin imzasıyla, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve şirket web sitesinde kamuya açıklanır.

### Piyasada Dolaşan Asılsız Haberler ve Dedikodular

Şirket hakkında basın yayın organları ve kamuoyunda çıkan haber ve söylentiler, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi'nce güncel olarak takip edilir.

Şirket'imiz hakkında, tasarruf sahiplerinin yatırım kararlarını veya sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek öneme sahip, basın-yayın organları veya kamuoyunda çıkan, Şirket'imizi temsile yetkili kişiler kaynaklı olmayan ve daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, Kurulca onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma dokümanları kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde, bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda, Tebliğ'in “Haber ve Söylentilerin Doğrulanması” başlıklı 18 inci maddesi uyarınca ortaklıkça bir açıklama yapılır.

Ancak, haber veya söylentilerde yer alan söz konusu bilgi daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, Kurulca onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar vasıtasıyla kamuya duyurulmuş bilgilerden oluşuyor ve ek bir bilgi içermiyorsa özel durum açıklaması yapılmaz.

### Beklentilerin Açıklanması

Şirket'imiz bilgilendirme politikasına uygun olarak, zaman zaman beklentilerini açıklayabilir. Beklentilerin açıklandığı yazılı dokümanlarda, beklentilerin hangi varsayımlara dayandığı hangi gerekçelere göre hazırlandığı verilerle birlikte açıklanır. Açıklamada, olası riskler belirsizlikler ve sair nedenlerle gerçek sonuçların beklentilerden farklı olabileceği açıkça belirtilir. Kamuya yapılacak açıklamalarda yer alan geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı gerekçeler ve istatistiki veriler ile birlikte açıklanır. Bilgiler, dayanağı olmayan abartılı öngörüler içermez, yanıltıcı olmaz ve şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilir.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Kamuya açıklanan bilgilerde, periyodik mali tablo ve raporlarda yer alan tahminlerin ve dayanaklarının gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, derhal gerekçeleri ile birlikte revize edilen bilgiler, tablo ve raporlar kamuya açıklanır.

Beklentiler, sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler tarafından ve yukarıda yer alan uyarılar açıkça ifade edilmek veya mevcut ve kamuya açık yazılı bir dokümana (basın açıklaması, bilgi dokümanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde daha önce yapılan açıklama vb.) referans verilerek suretiyle yapılabilir.

Şirket'in finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik olması halinde veya yakın bir gelecekte önemli bir değişikliğin ortaya çıkmasının beklendiği durumlarda, ilgili düzenlemelerde yer alan hükümler saklı kalmak kaydıyla, kamuoyu bilgilendirme politikası çerçevesinde bilgilendirilir.

### İçsel Bilgiler ve Gizlilik

Yazılı ve görsel medyaya yapılan basın açıklamaları, sadece Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi sorumluluğunda yapılabilir. Bunun haricinde özellikle görevlendirilmedikçe, şirket çalışanları sermaye piyasası katılımcılarından gelen soruları cevaplandıramazlar. Gelen bilgi talepleri Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi'ne yönlendirilir. Bilgilendirme yönetimi kapsamında mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya, şirketin yönetimi, hukuki durumu ve şirket projeleri ile ilgili bilgiler, görevlendirilmiş yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nce yapılacak açıklamalarla sunulur.

### İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketin sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgilere ulaşabilecek kişiler, Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetimde görev alan ve dolayısı ile içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler olarak belirtilebilir. Kamunun tam ve eksiksiz aydınlatılması, faaliyetlerde şeffaflık politikaları ile birlikte, şirket ve yatırımcı çıkarlarının korunması arasındaki dengeyi sağlamada tüm şirket çalışanlarının ve yöneticilerinin içeriden öğrenilen bilgilerin kullanımıyla ilgili yasal düzenlemelere riayet etmesine çok önem verilmektedir. Bu hususta içeriden öğrenebilecek kişiler, şirket web sitesinde, kurumsal yönetim başlığı adı altında içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde güncel haliyle yayınlanmaktadır. Tüm çalışanlar ve yöneticiler, şirkete dair içeriden öğrenilen bilgileri hiçbir şekilde doğrudan veya dolaylı olarak kullanmayacakları gibi, bu bilgilerin niteliğine ve yasal düzenlemelere dair tüm kısıtlamalardan da haberdar olup, bu kısıtlama ve yasaklara uygun şekilde davranırlar.

### Şirket web sitesi ve içeriği

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin web sitesi, www.ihlasgazetecilik.com.tr adresidir. Söz konusu internet adresinde şirket hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere kapsamlı olarak yer verilmiştir. Kamuya açıklanan bilgiler internet sitesinden de yayınlanarak herkesin eş zamanlı olarak aynı bilgiye ulaşması sağlanmaktadır. Gelişmelere göre güncelleştirilen sitede, SPK tarafından öngörülen asgari hususları da içeren bir "yatırımcı ilişkileri" bölümü bulunmaktadır. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, paydaşlarını, sürekli olarak güncel tutulan internet sitesi ile bilgilendirmektedir.

### 9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimiz 2010 yılında İMKB'ye kote olduktan sonra, şirketimiz tarafından yapılacak tüm özel durum açıklamaları, SPK' nun Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği (Seri: VIII, No:54) kapsamında 31 Aralık 2011 sonu itibarıyla,11 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Yapılan bütün özel durum açıklamaları zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmiş, SPK ek açıklama talebinde bulunmamıştır.

### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin web sitesi www.ihlasgazetecilik.com.tr adresidir. Söz konusu internet adresinde şirketimiz hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere kapsamlı olarak yer verilmiştir. Gelişmelere göre güncelleştirilen bu sitemizde SPK tarafından öngörülen asgari hususları da içeren bir "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır. Halen yatırımcı ile sürekli diyalog ve bilgilendirmelerin genişletilmesi yönünde çalışmalarımız sürmektedir.

### 11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketin ortaklık yapısı dolaylı iştirak ilişkisinden arındırılmış olarak internet sitesinde açıklanmıştır. Yaşanan değişimler anlık olarak bu tablolara yansıtılmaktadır.

### 12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenebilecek konumda olanların listesi şu şekildedir:

Adı ve Soyadı	Görevi
Dr. Enver Ören	Şirket ortağı
Ahmet Mücahid Ören	Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket Ortağı
Muhammet Muammer Gürbüz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Şirket Genel Müdürü ve Şirket Ortağı
Nuh Albayrak	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Yayın Müdürü ve Şirket Ortağı
Ümit Künar	Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Mustafa Ruşen Selçuk	Yönetim Kurulu Üyesi
Orhan Tanışman	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Remzi Esen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Nazmi Örs	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Doğuş Bektaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Salih Sağlam	Murakıp
Abdullah Demirer	Sermaye Piyasası Mevzuatına Uyum ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Yöneticisi

Murat Kayalı  
Sinan Yılmaz  
Oğuz Fatih Topal  
Umut Bilen  
Şükrü Yavuz  
Hüseyin Perviz Pür  
Ercan Çardak  
Uğur Yıldırım  
Nilgün Karataş  
Şeref Özçelik  
Serkan Terzi  
Faruk Çardak  
Mustafa Tunca  
Özkan Yavuz  
Gürsoy Orman

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi Yöneticisi  
Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi Birim Görevlisi  
Muhasebeci  
Yönetim Kurulu Sekreteri  
Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş., Sorumlu Ortak Baş Denetçi  
Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş., Sorumlu Ortak Baş Denetçi  
Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş., Baş Denetçi  
Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş., Baş Denetçi  
Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş., Denetçi  
Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş., Denetçi  
Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş., Denetçi  
Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş., Denetçi Yardımcısı  
Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş., Denetçi Yardımcısı  
Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş., Denetçi Yardımcısı  
Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş., Denetçi Yardımcısı

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

# 45

İHLAS GAZETECİLİK  
2011 FAALİYET RAPORU

### BÖLÜM III – MENFAAT SAHIPLERİ

#### 13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

İhlas Gazetecilik A.Ş. kurumsal yönetim uygulamaları, menfaat sahiplerinin mevzuat, yasal düzenlemeler ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına alır. Şirket çalışanları, ortakları ve şirketin iş ilişkisi içinde bulunduğu üçüncü şahıs ya da kurumlar bu konulardaki öneri ya da ihlalleri, doğrudan şirket yöneticilerine iletebilirler.

Dönem içerisinde menfaat sahiplerinden gelen istek ve sorulara ilgili birimlerce yanıt verilmiş olup, en etkin olarak şirket resmi e-mail adresi [ihlasgazetecilik@tg.com.tr](mailto:ihlasgazetecilik@tg.com.tr) kullanılmıştır.

#### 14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

İhlas Gazetecilik A.Ş., menfaat sahiplerini gözeterek, ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirip müşteri beklentilerini karşılamaya devam etmektedir. Dönem içerisinde resmi e-mail adresi üzerinden gelen öneriler dikkate alınıp, ilgili birimlere aktarılmıştır. Menfaat sahiplerinin yönetime katılım konusunda çalışmalar devam etmektedir.

#### 15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası aşağıdaki gibidir.

##### Vizyonumuz

İhlas Gazetecilik; küresel ve stratejik düşünceye sahip, çevre, toplum ve müşteri odaklı, kaynaklara saygılı ve verimliliği hedefleyen, bilimsellik ve bütünsel kaliteye hakim, uzlaşma, değişim ve paylaşımı ön planda tutan bir kurum olarak değerlerini ortaya koymaktadır. Dolayısı ile en büyük sermayemiz olan insan kaynağımızı da bu değerleri paylaşan ve yaşayan kişilerden oluşturmaya çalışarak, çağdaş İnsan Kaynakları Yönetimi'ni uygulamaktır. Dünyadaki ve ülkemizdeki gelişime paralel, yönetim - organizasyon bilimi ve insan kaynakları yönetimindeki gelişmeleri yakından takip ederek, diğer rakiplerine oranla rekabet avantajı elde etmesini ve bu avantajını sürdürmesini sağlamak ve bu amaç doğrultusunda gereken çalışmaları yaparak, kurum kültürü ve değerlerine uygun çağdaş bir vizyon çerçevesinde modern yönetim sistemlerini kurmak ve uygulamaktır.

##### Temel Politikamız

- İhlas Gazetecilik'in vizyon ve hedefleri doğrultusunda organizasyonel yapılarının değişime karşı dinamik olmasını sağlamaktır.
- Şirket personelinin etkin ve verimli bir şekilde çalışmalarının sağlanması ve Şirket'in ana hedefleri doğrultusunda yönlendirilmesi için, tüm sistemleri süreç iyileştirme düşüncesi çerçevesinde bireysel ve takım performansı olarak geliştirmek ve bu şekilde çalışanların profesyonel becerilerini artırarak, kendi performanslarına, kurum performanslarına ve kariyer gelişimi çalışmalarına destek sağlamaktır.
- Seçme - yerleştirme işlemleri sonucunda şirkete dahil edeceğimiz insanlarda din, dil, cinsiyet ve ırk ayrımı yapmaksızın demokratik çalışma prensiplerini benimsemektir.
- Yasaklamalar yerine önleyici, düzenleyici ve disipline edici önlemler almaktır.
- İhlas Gazeteciliğe; eğitim ve etik bilinci yüksek, duygusal zeka sahibi, davranışsal sorunu olmayan, dinamik ve değişime açık, pozitif düşünebilen, delegasyon becerisi yüksek ve bu şekilde Şirket değerlerini benimseyerek yaşatan kişileri dahil etmektir.
- Performans, kariyer ve ücret değerlendirmelerinin en adil şekilde yapılmasını sağlayacak, Şirket'in genel yapısına uygun performans ve ücretlendirme sistemlerinin kurulması ve geliştirilmesi.

##### İşlevsel Politikamız

- Tüm çalışanlarımızın şirkete katkıda bulunmasını sağlayacak uygun ortamın oluşturulması,
- Tüm çalışanlara mevcut durumlar çerçevesinde eşit ve adil davranılmasının sağlanması,
- Şirket'e ve çalıştıkları takıma katkıda bulunmaları ve kendilerini ulaşılabilecekleri en üst seviyeye kadar geliştirmeleri amacıyla tüm çalışanlara eşit fırsat tanınması,
- Tüm çalışanların yeteneklerini, zihinsel güçlerini ve değer üretmelerini kurum hedefleri yönünde kullanmasının sağlanması,
- Şirketin ihtiyaçları, kişilerin bireysel yetenekleri ve profesyonel hedefleri göz önüne alınarak, çalışanların şirket içi (ya da grup şirketlerinde) kariyer gelişimine olanaklar sağlayan sistemlerin kurulması ve geliştirilmesi,

- Performans, kariyer ve ücret değerlendirmelerinin en adil şekilde yapılmasını sağlayacak, şirketin genel yapısına uygun performans ve ücretlendirme sistemlerin kurulması ve geliştirilmesi,
- Her çalışanın şirket içindeki rolü, yeterliliği, yetkileri, sorumlulukları, yaptıkları çalışmaların Şirket ana hedeflerine katkısı konusunda açık ve net bir bilgiye sahip olmalarının sağlanması,
- Yeni kurulacak bir sistem ve hedeflerle ilgili kararlar doğrultusunda tüm çalışanların öncelikle bilgilendirilmelerinin sağlanması,
- İnsan Kaynakları Yönetimi uygulamaları esnasında çok yönlü etkileşimin ve iletişimin sağlanması,
- Çalışanlarla ilgili tüm bilgilerin, dosyaların ve idari verilerin toplanarak düzenlenmesi ve geliştirilmesi,
- Geniş kapsamlı ve birleştirici yönü olan kurum kültürünün yerleştirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması,
- Çalışanların kurum kültürünü sahiplenme duygusunu pekiştirecek ve moral motivasyonunu artıracak sosyal ve kültürel aktivitelerin düzenlenmesi,
- Dünyadaki gelişmeler ve şirketin inançları, değerleri doğrultusunda insan kaynakları sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi ve geliştirilmesi,
- Çalışanların bireysel becerilerinin geliştirilmesi amacıyla, eğitim faaliyetlerinin belirli bir bütçe ve sistem dahilinde adaletli bir şekilde bütüne yayılmasının sağlanması,
- Çalışanların aynı haklara sahip olmaları ve işlerini kolaylaştırmak amacıyla gerekli düzenlemelerin yapılarak, ilgili prosedürlerin yazılması,
- Çalışanlarımızın karşılaşılabileceği herhangi bir kişisel problemde en kısa zamanda yardımcı olmaktadır.

#### 16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Yazılı basında faaliyet gösteren şirketimiz için müşteri (okuyucu, reklam verenler, fason gazete ve diğer baskı işleri) memnuniyeti çok önemlidir. Bu amaçla nitelikli yayıncılık ve toplumsal sorumluluklara verilen önem birinci derecededir. Şirketin üretimdeki en önemli hammaddesi kâğıttır. Kâğıt, yurt dışındaki tedarikçilerden alınmaktadır.

Gazete ve ekleri ile piyasaya yapılan fason baskılar, Şirkete ait İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'da bulunan baskı tesislerinde yapılmaktadır.

Müşterilerin memnuniyetini sağlamak için her türlü çaba sarf edilmektedir.

#### 17. Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz; yaşam kalitesini iyileştirmek amacına ulaşmak, ekonomik gelişmeye destek verme ve çalışmalarında kanunlara, çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına uygun düzenlemeler ile etik ilkelere uymaya özen göstermektedir. Şirketimiz çevreye, bulunduğu bölgeye ve genel olarak kamuya yönelik sosyal çalışmaları takip etmekte, uygun projelere destek vermeyi ve öncülük yapmayı öngörmektedir.

Dönem içinde çevreye verilen herhangi bir zarar bulunmamaktadır. Yine şirketimize ilişkin çevresel etki değerlendirme raporu gerektiren bir durum bulunmamaktadır.



İhlas Gazetecilik A.Ş.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



### BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU

#### 18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Ahmet Mücahid Ören	Yönetim Kurulu Başkanı (İcrada Görevli Değil)
Muhammet Muammer Gürbüz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür (İcrada Görevli)
Nuh Albayrak	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Yayın Müdürü (İcrada Görevli)
Ümit Künar	Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye (İcrada Görevli)
Mustafa Ruşen Selçuk	Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Değil)
Mehmet Remzi Esen	Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı (Bağımsız Üye)
Orhan Tanışman	Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi (İcrada Görevli Değil)
Doğuş Bektaş	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Başkanı (Bağımsız Üye)
Nazmi Örs	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi (Bağımsız Üye)

Yönetim Kurulumuz 3 icracı, 3 icrai görevi olmayan ve 3 de bağımsız üyeden olmak üzere, 9 üyeden oluşmaktadır. Buna göre Yönetim Kurulu Üyeleri'nin üçte biri icrada görev almakta ve üçte biri de bağımsız üyelere denmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden Mehmet Remzi Esen, Doğuş Bektaş ve Nazmi Örs, 30 Aralık 2011 tarihinde yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Seri:IV, No:56) gereğince yenilenen bağımsızlık beyanlarını vermişlerdir.

#### BAĞIMSIZLIK BEYANI

İhlas Gazetecilik A.Ş (Şirket) veya iştirakleri ve Grup içi şirketlerden biri ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde istihdam, sermaye veya ticaret anlamında doğrudan veya dolaylı bir menfaat ilişkisinin kurulmamış olduğunu, son beş yıl içinde bağımsız denetim sürecinde yer almadığımı, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde çalışmamış ve son beş yıl içinde görev almamış olduğumu, Mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Yönetim İlkeleri'nde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduğumu beyan ederim.

#### Mehmet Remzi Esen

#### BAĞIMSIZLIK BEYANI

İhlas Gazetecilik A.Ş (Şirket) veya iştirakleri ve Grup içi şirketlerden biri ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde istihdam, sermaye veya ticaret anlamında doğrudan veya dolaylı bir menfaat ilişkisinin kurulmamış olduğunu, son beş yıl içinde bağımsız denetim sürecinde yer almadığımı, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde çalışmamış ve son beş yıl içinde görev almamış olduğumu, Mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Yönetim İlkeleri'nde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduğumu beyan ederim.

#### Doğuş Bektaş

#### BAĞIMSIZLIK BEYANI

İhlas Gazetecilik A.Ş (Şirket) veya iştirakleri ve Grup içi şirketlerden biri ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde istihdam, sermaye veya ticaret anlamında doğrudan veya dolaylı bir menfaat ilişkisinin kurulmamış olduğunu, son beş yıl içinde bağımsız denetim sürecinde yer almadığımı, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde çalışmamış ve son beş yıl içinde görev almamış olduğumu, Mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Yönetim İlkeleri'nde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduğumu beyan ederim.

#### Nazmi Örs

#### 19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu Üyeliği'ne prensip olarak, yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan kişiler aday gösterilir ve seçilir. Sermaye Piyasası mevzuatı, sigortacılık mevzuatı, bankacılık mevzuatı, kara paranın aklanmasının önlenmesine dair mevzuat ile ödünç para verme işleri hakkında mevzuata aykırılıktan ve/veya taksirli suçlar hariç olmak üzere beş yıldan fazla hapis yahut zimmet, nitelikli zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, resmi evrakta sahtecilik, hizmet nedeniyle inancı kötüye kullanma, dolanlı iflas nitelikli kaçakçılık suçları; resmi ihale ve alım satımlara fesat karıştırma veya devlet sırlarını açığa vurma, resmi sahte evrak tanzimi suretiyle vergi kaçakçılığı suçlarından dolayı, 5 yıl üzeri ağır hapis cezasına mahkumiyeti kesinleşenler, (Yönetim Kurulu Üyesi seçildiği tarihten itibaren geriye doğru son beş yıllık süre içinde belirtilen işbu suçları işlediğinden bahisle yargılaması yapıp, kesinleşen mahkumiyet kararı alanlar olduğu takdirde,) bu kişiler Yönetim Kurulu Üyelikleri'nden derhal istifa ederler ve kesinleşen mahkumiyet kararlarından itibaren 5 yıl süre ile, Yönetim Kurulu Üyesi olamazlar. Bu nitelikleri taşıyanlar, beş yıl süre ile, Yönetim Kurulu Üyesi seçilemezler.



Yönetim Kurulu Üyesi, şirketin faaliyet alanı ve yönetimi konusunda bilgili, özel sektör veya kamuda çalışmak sureti ile deneyim kazanmış, nitelikli kişiler arasından seçilir.

Yukarıda belirtilen genel çerçeve içerisinde; Yönetim Kurulu Üyeliği adaylarında ayrıca aranacak asgari nitelikler aşağıda yer almaktadır;

a- Mali tablo ve raporları okumak ve analiz edebilmek,

b- Şirketin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olmak,

c- Yönetim Kurulunun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olmak.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde aranan asgari niteliklere ana sözleşmede yer verilmemle birlikte, tüm Yönetim Kurulu Üyelerimiz yukarıdaki asgari niteliklere sahiptir.

#### 20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Temel amaç: İhlas Gazetecilik için temel amaç, okuyucu ve diğer müşterilerimize doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunmaktır. Ayrıca, verdiği baskı hizmetlerinde de kaliteyi en üst seviyede tutmaktır. Şirket yöneticilerinin asli görevi ise, kurumu ve gazeteyi bu amacın temeli olan bağımsızlığını koruyacak ve şirket pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

Gelecek hedefi: Şirketimiz, hedeflerine ulaşmak için, nitelikli yayıncılık, kaliteli baskı, çalışanlarına verdiği değer ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Geçmişte olduğu gibi, gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı desteği ve bu alandaki öncü rolünü devam ettirmektedir.

Stratejik hedefler: Şirketin stratejisi ise, müşteri odaklı hizmet vermek, okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek, geleneksel markalarla içerik üretmek, teknolojideki değişimleri yakından takip etmek, üretici yöntemleri kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek, bireylere göre hazırlanmış enformasyon ve eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak, satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve sayısını artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşları ile işbirliği yapmaktır.

#### 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu'nda Denetim Komitesi oluşturulmuştur ve İç Denetim Bölümü oluşturulması için çalışmalara başlanmıştır. Şirketimizde İç Denetimin etkin bir şekilde uygulanması üzerine süreçler belirlenecek, prosedürler hazırlanacak ve uygulamaya başlanacaktır.

#### 22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil olunur.

Şirket tarafından verilen evrakların ve yapılacak anlaşmaların geçerli olabilmesi için bunların şirket unvanı altına şirketi temsil ve ilzama yetkililerce imzalanmış olması lazımdır. Şirketi temsil ve ilzam edecek imzalar Genel Kurul tarafından tayin ve tespit edilir.

Yönetim Kurulu, üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer.

Yönetim Kurulu, işlerin gidişine bakmak, kendisine arz olunacak hususları hazırlamak, bütün önemli konularda ve özellikle bilançonun tanzimi hakkında rapor vermek ve kararlarının tatbik edilmesini gözetmek üzere, üyelere gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir.

Şirket işleri gerektirdiği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri kendi arasında Murahhas Üye veya Üyeler seçerek işlerin bir bölümünü onlara bırakabilir.

İhlas Gazetecilik A.Ş.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



Yönetim Kurulu, Müdürler tayini yoluyla da şirketi temsil ve ilzam edebilir.

Yönetim Kurulu, gerekli defterleri tutar ve belirlenen zaman içinde geçen iş yılına ait bilançoyu kanun hükümleri gereğince tanzim ve genel kurul toplantısından en az yirmi bir gün önce pay sahiplerinin incelemesine sunar.

Yönetim Kurulu her iş yılı sonunda bilançodan başka şirketin ticari, mali ve iktisadi durumunu ve yapılan iş ve işlemlerin özetini gösterir bir rapor tanzim eder ve dağıtılacak kazanç miktarı ile yedek akçeyi teşkil edecek miktarın tayinine dair, teklif evrakını hazırlayarak Genel Kurul'a sunar. Rapor ve teklif evraki, genel kurul toplantısından en az 21 gün önce pay sahiplerinin tetkikine arz olunur.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan veya yayınlanacak Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum için gerekli çalışmalarını yapar.

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri esas sözleşme'de ayrıca tanımlanmamış olup, mevzuat, etik ilkeler ve şirket içi prosedürler ile belirlenmiştir.

Şirket tarafından verilen bütün belgeler ve sözleşmelerin muteber olabilmesi için, şirket unvanı altına konulmuş olması ve şirketi temsil ve ilzama yetkili kişi veya kişilerce imzalanmış olması gereklidir. Şirketi temsil ve ilzama, Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Mücahid Ören'in münferit ve müstakil imza, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri Muhammet Muammer Gürbüz, Nuh Albayrak, Ümit Künar ve Mustafa Ruşen Selçuk' tan herhangi ikisinin müştereken atacakları imzaları ile yetkilidir.

Şirket yöneticileri görevlerini adil, şeffaf, hesap verilebilir ve sorumlu bir şekilde yürütürler. Yöneticiler görevlerini yerine getirirken mevzuata, esas sözleşmeye, şirket içi düzenlemelere ve politikalara uyarlar, yapılan işlerin bunlara uygunluğu ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verirler.

### 23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantı gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birisinin gündeme ilave edilmesini istediği, şirket yöneticilerinin talep ve komitelerin tavsiye ettiği hususlardan oluşmaktadır. Yönetim Kurulu esas sözleşme gereği, ayda en az bir kez toplanmaktadır. Tüm Yönetim Kurulu toplantılarında, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplantılara fiilen katılımı sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun toplantı gündeminin oluşturulması, duyurulması, çağrının yapılması, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve tüm Yönetim Kurulu dokümanlarını tanzim etmek üzere Yönetim Kurulu Sekreteryası yetkilidir. Yönetim Kurulu Sekreteri olarak Umut Bilen görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri gündem, toplantı yeri ve zamanı (e-mail, telefon ile) bildirilerek Yönetim Kurulu Sekreteri tarafından davet edilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri 2011 yılı Aralık sonu itibariyle 19 toplantı yapmıştır ve %89 katılım sağlanmıştır. Toplantılarda muhalif kalınan, zapta geçirilmesi istenen herhangi bir durum meydana gelmemiştir.

Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

### 24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyeleri için şirketle işlem yapma yasağı uygulanmamakla birlikte, 2011 yılı Aralık sonu itibariyle herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

### 25. Etik Kurallar

Halka arz çalışmalarımızın başlaması ile birlikte, Yönetim Kurulu tarafından şirket ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuş olup aşağıdaki gibidir. Oluşturulan bu etik kurallar şirket çalışanlarına ve bilgilendirme politikası çerçevesinde kamuya web sayfası yolu ile duyurulmuştur.

#### **Yönetim Kurulumuz;**

Şirketimiz sermaye piyasasının her şeyden önce güvene dayalı olduğunu, bu açıdan etik ilkelerin son derece gerekli olduğunu ancak bu ilkelerin başına hukukun üstünlüğü ve bunun savunulmasının konulmasının gerektiğini; Yönetim Kurulu Üyesi, Mali İşler Müdürü, Muhasebe-Finans bölüm yöneticilerinin;

- Kamuya açıklanan veya şirketin kayıtlı olduğu sermaye piyasaları düzenleyicilerine gönderilen tüm rapor ve belgelerde tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılır açıklamalar yapacaklarını,
- Şirketin kendisinin ve hissedarları ile ilişkilerinde bağlı olduğu tüm yasalar, yönetmelikler ve ilkelere uygun davranacaklarını
- Bu etik ilkelerin sadece lafzına değil ruhuna uygun hareket etmeyi temin edeceklerini ve şirketin tüm faaliyetlerinde yasalara ve şirket politikalarına uygunluğun temelini oluşturacağı bir iş kültürünü oluşturmaya gayret edecekleri öngörülmektedir.

#### **Bununla birlikte,**

Henüz kamuya duyurulmamış olan mali tablolara ilişkin bilgileri içeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin etik ilkeler çerçevesinde ketumiyetlerini muhafaza etmeleri öngörülmektedir.

#### **Çalışanlarımız;**

- Dürüst, güvenilir, etik ve ahlaki değerlere özen gösteren, bu değerlerden hiçbir şekilde taviz vermeyen kişilerdir.
- Görevli oldukları birim veya bölümde görevlerini şirket yararına disiplinli, özenli ve özverili, objektif ve gizlilik ilkelerine bağlı olarak yerine getirirler.
- Şirket kârlılığı ile pazar payının artırılması için görevlerini en iyi şekilde yerine getirirler.
- Konuşma, davranış ve giyim tarzları her zaman makul ve ölçülüdür.
- Ast-üst ve müşteri ilişkilerinin çalışma hayatındaki öneminin farkındadırlar ve buna göre davranışlarını düzenlerler.
- Her türlü ilişkilerinde saygılı, ölçülü, mütevazı, aktif ve olumlu davranarak şirket içi ve dışı muhataplarını olumlu etkilerler.
- Yasalara, mesleki ilkelere ve ilgili mevzuata titizlikle uyarlar.
- Farklı fikir, bakış açısı ve önerileri uzlaşmacı bir tavırla değerlendirerek şirket için en etkili, sağlam ve uygun kararları alırlar.
- Siyasi, dini, etnik ve ayrımcılık içeren tartışmalar ile yasal olmayan her türlü faaliyetten uzak dururlar.
- İfa ettikleri göreve ilişkin gerekli bilgi ve deneyime sahiptirler. Genel kültürlerini, mesleki bilgilerini ve becerilerini sürekli geliştirmeye gayret ederler. Haiz oldukları bu donanım ve değerler ile sorumluluklarını en iyi biçimde yerine getirirler.

#### **Türkiye Gazetesi Yayın İlkeleri;**

- Ülkemizin adını taşımaktan her zaman şeref duyan Türkiye Gazetesi, bilinçle seçtiği 22 Nisan doğum gününden anlaşılacağı üzere, yürekten bağlı olduğu demokrasiyi korumayı asli görev addeder.
- Türkiye Gazetesi, Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin bağımsızlığı ve bölünmez bütünlüğünü, milletin menfaatini savunan yayınlar yapar.
- Türkiye Gazetesi okuyucu güvenine çok önem verir, “Türkiye Gazetesi yazıyorsa doğrudur” şeklindeki yaygın kanaati muhafaza etmek için azami gayret gösterir.
- Türkiye Gazetesi, bir aile gazetesidir.
- Türkiye Gazetesi, farklı fikirlere tahammülün gelişmesine katkı sağlar.
- Türkiye Gazetesi, objektif habercilik anlayışına sahip, basın-yayın ahlak ve ilkelerine uyan, evrensel ve çağdaş değerlere bağlı yayıncılık çizgisini benimser.
- Olumlu haberin de haber olduğuna inanan Türkiye Gazetesi, ekonomik istikrar için hep “bardağın yarısı dolu” anlayışıyla yayın yapar.
- Türkiye Gazetesi, çeşitli sosyal kesimlere ve yaş gruplarına hitap edebilen, huzurla okunabilen, anlaşılır bir yayın politikası izler.
- Türkiye Gazetesi, habercilik anlayışını her türlü çıkar ilişkisinin dışında tutar.
- Türkiye Gazetesi, yayınlarda hiç kimseyi ırkı, cinsiyeti, dini inançları, dili, sosyal düzeyi veya fiziki kusurları sebebiyle aşağıılamaz.
- Türkiye Gazetesi, suçlu olduğu yargı kararıyla belirlenemedikçe hiç kimseyi “suçlu” ilan etmez, aşağılayıcı, tahkir edici lakap ve ifadeler kullanılamaz.
- Türkiye Gazetesi, kişilerin özel hayatına müdahil olmaz. Gizli tutulması kaydıyla verilen bilgileri yayınlamaz.
- Türkiye Gazetesi, kişi ve kurumların cevap hakkına saygılıdır.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### 26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket Yönetim Kurulu'nda Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi oluşturulmuş olup, komite üyeleri icrai görevi olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır.

Komite üyelerinin dağılımı şu şekildedir;

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	: Mehmet Remzi Esen (Bağımsız Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	: Orhan Tanışman
Denetim Komitesi Başkanı	: Doğu Bektaş (Bağımsız Üye)
Denetim Komitesi Üyesi	: Nazmi Örs (Bağımsız Üye)

“Komiteler yetki ve sorumlulukları dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilir.” Komiteler bu prosedürü uygulayarak hareket eder. 2011 yılı 12 aylık faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Komitesi yedi, Denetim Komitesi dört, toplantı yapmış ve toplantılar neticesinde alınan tüm tavsiye kararları Yönetim Kurulu tarafından benimsenmiştir.

### 27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu Üyeliği görevi dolayısıyla belirlenen hak ve menfaatler dışında herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Ancak, icrada da görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, icrai görevleri karşılığında ayrıca ücret almaktadırlar.

Performansa dayalı ve Şirket performansını yansıtacak bir ödeme şekli bulunmamaktadır.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

Üçüncü bir şahıs aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış, lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

g) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri:

Araştırma ve geliştirme faaliyetimiz yoktur.

ğ) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

Dönem içerisinde Şirket'imiz Ana Mukavenamesinde değişiklik yapılmamıştır.

h) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Dönem içinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı yoktur.

i) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

İhlas Gazetecilik A.Ş. 15.08.2000 tarihinde kurulmuştur. Yapılan ana mukavele tadilleri sonrasında gazetecilik'in esas faaliyet konularını matbaacılık, gazete ve dergi çıkarılması, oluşturmuştur.

Gazetecilik'in ana mukavelesi bu şekilde çok kapsamlı olarak düzenlenmiş olmasına karşılık, Gazete rapor tarihi itibarıyla; fiili olarak kendi tüzel kişiliği çatısı altında sadece Basın yayın sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Ülkemizde yayınlanan günlük gazetelerin 2011 yılı aylık ortalama günlük net satışları ve bunların arasında Türkiye Gazetesi'nin yeri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

GAZETELER	2011 YILI AYLIK ORTALAMA GÜNLÜK NET SATIŞ
1 ZAMAN	894.618
2 POSTA	476.038
3 HÜRRİYET	437.432
4 SABAH	350.391
5 HABERTÜRK	253.282
6 FOTOMAÇ	206.255
7 MİLLİYET	150.928
8 TÜRKİYE	139.527
9 STAR	137.229
10 AKŞAM	125.054
11 VATAN	112.831
12 TAKVİM	111.889
13 YENİŞAFAK	106.534
14 GÜNEŞ	100.955
15 BUGÜN	76.084
16 RADİKAL	55.503
17 CUMHURİYET	52.368
18 YENİÇAĞ	52.331
19 TARAF	52.316
20 Y.AKİT	44.255

i) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

Şirket'imizin yararlandığı teşvik bulunmamaktadır.

j) İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar:

Aylar	2011	2011 Günlük Tiraj	2010
Ocak	4.154.070	134.002	4.465.298
Şubat	3.892.749	139.027	3.948.294
Mart	4.422.651	142.666	4.358.699
Nisan	4.315.723	143.857	4.210.256
Mayıs	4.508.260	145.428	4.263.585
Haziran	4.394.003	146.467	4.259.337
Temmuz	4.440.474	143.241	4.326.259
Ağustos	4.255.458	137.273	4.157.030
Eylül	4.077.509	135.917	3.810.039
Ekim	4.219.994	136.129	4.055.125
Kasım	3.972.963	132.432	3.931.724
Aralık	4.149.459	133.854	4.086.546

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket'in 2011 yılı içindeki 12 aylık ortalama günlük kapasite kullanım oranları, baskı merkezleri bazında aşağıda verilmektedir;

Baskı Merkezi	Günlük Baskı Adedi*	Toplam Kapasite	ORAN
İstanbul	1.238.562	1.351.600	%92
Ankara	100.800	284.000	%35
İzmir	58.000	284.000	%20
Adana	63.080	240.000	%26
Antalya	17.440	150.000	%12
Trabzon	34.663	150.000	%23
<b>Toplam</b>	<b>1.512.545</b>	<b>2.459.600</b>	<b>%61</b>

\* Baskı adetleri günlük Türkiye Gazetesi baskı adedinin yanında, fason baskı adetlerini de içermektedir.

k) Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve üretkenlikte katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri:

Medya Faaliyeti	01.01-31.12.2011
Türkiye Gazetesi Satış Gelirleri (Net)	18.347.342
Reklam Satış Gelirleri (Net)	10.227.564
Fason ve Diğer Satış Gelirleri (Net)	51.679.126
<b>Toplam Medya Satış Gelirleri (Net)</b>	<b>80.254.032</b>
<b>Toplam Medya Satışlarının Maliyeti (-)</b>	<b>(71.763.395)</b>
<b>Medya Faaliyetleri Brüt Kârı</b>	<b>8.490.637</b>

**Satış Koşulları:**

Şirket Türkiye Gazetesi'ni çıkarmaktadır. Türkiye Gazetesi bayiden satışın yanı sıra, elden dağıtım modelinin Türkiye'deki ilk uygulayıcısı olup, ev ve işyerlerine doğrudan gazete dağıtımını yapmaktadır. Satış bedelleri bayilerden dağıtım şirketi kanalıyla haftalık olarak, Abonelerden ise aylık olarak tahsil edilmektedir.

l) Bu Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar:

Bilanço	31.12.2011	Oran Analizi	31.12.2010	Oran Analizi
Dönen Varlıklar	68.951.913	%28,06	70.353.511	%28,76
Duran Varlıklar	176.713.606	%71,94	174.298.523	%71,24
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>245.665.519</b>	<b>%100,00</b>	<b>244.652.034</b>	<b>%100,00</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.840.415	%4,41	10.881.732	%4,45
Uzun Vadeli Yükümlülükler	26.681.105	%10,86	26.342.437	%10,77
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>208.143.999</b>	<b>%84,73</b>	<b>207.427.865</b>	<b>%84,78</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>245.665.519</b>	<b>%100,00</b>	<b>244.652.034</b>	<b>%100,00</b>

Gelir Tablosu	31.12.2011	Oran Analizi	31.12.2010	Oran Analizi
Satış Gelirleri	80.254.032	%100,00	70.744.084	%100,00
Satışların Maliyeti (-)	(71.763.395)	(%89,42)	(58.655.538)	(%82,91)
<b>BRÜT KÂR / ZARAR</b>	<b>8.490.637</b>	<b>%10,58</b>	<b>12.088.546</b>	<b>%17,09</b>
Faaliyet Giderleri	(14.650.024)	(%18,25)	(17.103.807)	(%24,18)
Diğer Faaliyet Gelirleri	2.546.681	%3,17	6.928.297	%9,79
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(732.599)	(%0,91)	(288.940)	(%0,41)
<b>FAALİYET KÂRI / ZARARI</b>	<b>(4.345.305)</b>	<b>(%5,41)</b>	<b>1.624.096</b>	<b>(%2,30)</b>
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ</b>				
<b>DÖNEM KÂRI / ZARARI</b>	<b>1.189.765</b>	<b>%1,48</b>	<b>7.589.225</b>	<b>%10,73</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	(473.631)	(%0,59)	(1.452.788)	(%2,05)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / ZARARI</b>	<b>716.134</b>	<b>%0,89</b>	<b>6.136.437</b>	<b>%8,67</b>
Durdurulan Faaliyetler				
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Kârı / Zararı	0	%0,00	0	%0,00
<b>DÖNEM KÂRI / ZARARI</b>	<b>716.134</b>	<b>%0,89</b>	<b>6.136.437</b>	<b>%8,67</b>

Rasyolar	31.12.2011	31.12.2010
<b>Likite Oranları</b>		
Cari Oran	6,36	6,47
Likite Oranı	5,70	5,87
Nakit Oranı	0,13	0,56
<b>Finansal Yapı Oranları</b>		
Finansal Kaldıraç	0,15	0,15
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	0,18	0,18
K.V.K/Toplam Kaynaklar	0,04	0,04
U.V.K/Toplam Kaynaklar	0,11	0,11
Finansal Borçlar / Özkaynaklar	0,02	0,02
Finansal Borçlar / Toplam Varlıklar	0,014	0,017

m) İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

İşletmenin kısa vadeli finansal borçlarının, ekonomik koşullar dahilinde uzun vadeli hale getirilerek, daha da iyileştirilmesi planlanmaktadır.

n) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi:

Üst yönetimde yıl içinde değişiklik olmayıp görev başında bulunanların;

Adı Soyadı	Görevi	Mesleki Tecrübe
Ahmet Mücahid Ören	Yönetim Kurulu Başkanı	22 Yıl
Muhammet Muammer Gürbüz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	40 Yıl
Nuh Albayrak	Yönetim Kurulu Üyesi	32 Yıl
Ümit Künar	Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza	19 Yıl
Mustafa Ruşen Selçuk	Yönetim Kurulu Üyesi	18 Yıl
Orhan Tanışman	Yönetim Kurulu Üyesi	20 Yıl
Mehmet Remzi Esen	Yönetim Kurulu Üyesi	35 Yıl
Doğuş Bektaş	Yönetim Kurulu Üyesi	11 Yıl
Nazmi Örs	Yönetim Kurulu Üyesi	42 Yıl

o) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:

İhlas Gazetecilik A.Ş.'de dönem sonunda personel sayımız 536'dır. Şirket'imizde toplu sözleşme uygulaması yoktur. Dönem içerisinde faaliyet giderleri içinde yer alan personel giderleri ise 2.340.563 TL'dir.

ö) Dönem içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler:

01.01.2011 - 31.12.2011 Hesap döneminde bağış yapılmamıştır.

p) Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:

Merkez adresimiz dışında aşağıdaki tabloda yer alan iş yerlerimiz bulunmaktadır.

Ankara Matbaa Tesisleri	Samsun Yolu Demirciler Sitesi No: 68 Siteler - ANKARA
Adana Matbaa Tesisleri	Ceyhan Yolu Üzeri 4 Km. No: 158 Yüreğir - ADANA
İzmir Matbaa Tesisleri	1397 Sok. No: 3 Kahramanlar - İZMİR
Antalya Matbaa Tesisleri	Yeniğöl Mah. Serik Cad. No: 38 Altınova - ANTALYA
Trabzon Matbaa Tesisleri	Organize Sanayi Sitesi Arsin - TRABZON

İhlas Gazetecilik A.Ş.

## Kâr Payı Dağıtımına İlişkin Teklif

Şirketimizin 2011 yılı hesap dönemi sonunda;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No 29 sayılı Tebliği gereğince Uluslararası Muhasebe / Finansal Raporlama

Standartları'na göre hazırlanan bilançomuzda dönem kârı 716.134 TL'dir.

V.U.K. hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarımızda ise 1.200.642,26 TL dönem kârı mevcuttur.

Ancak V.U.K. hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarımızda, 23.170.673,39 TL geçmiş dönem zararlarımızın mevcut olması sebebiyle, 2011 yılı kârımızın geçmiş dönem zararlarına mahsup edilerek kâr dağıtımı yapılmaması hususunda, Olağan Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına, karar verilmiştir.

Yukarıdaki açıklamalarımızın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VIII, No: 54 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslara uygun olduğunu, bu konuda / konularda tarafımıza ulaşan bilgileri tam olarak yansıttığını; bilgilerin defter, kayıt ve belgelerimize uygun olduğunu, konuyla ilgili bilgileri tam ve doğru olarak elde etmek için gerekli tüm çabaları gösterdiğimizi ve yapılan bu açıklamalardan sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Nuh **Albayrak**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Genel Yayın Müdürü

Ümit **Künar**  
Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu  
Murahhas Üyesi

İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 2011 Yılı Hesap Dönemi Denetçi Raporu Özeti

# 55

İHLAS GAZETECİLİK  
2011 FAALİYET RAPORU

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. Genel Kurulu'na

Ortaklığın Unvanı

: İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

Merkezi

: İstanbul

Sermayesi

: Kayıtlı Sermaye: 240.000.000,00 TL  
Çıkarılmış Sermaye: 80.000.000,00 TL

Faaliyet Konusu

: Günlük, haftalık, aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamak

Denetçi veya Denetçiler'in adı ve görev süreleri, ortak veya Şirket'in personeli olup olmadıkları

: Salih Sağlam  
21.04.2010 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda üç yıl için seçilmiştir. Ortak değildir, Şirket personeli değildir.

Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu toplantıları sayısı

: Yedi kere Yönetim Kurulu toplantısına katılmış, Yönetim Kurulu kararları incelenmiştir. Beş kere Denetleme toplantısı yapılmıştır.

Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde yapıldığı ve varılan sonuç

: Kanuni defterler ve belgeler üzerinde üç ayda yapılan bir yapılan incelemelerde kayıtların belgelere inceleme ve muhasebe standartlarına uygun olduğu görülmüştür.

T.T.K. 353'üncü maddesinin 1.fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince Ortaklık veznesinde sayımların sayısı ve sonuçları

: Bağlı işletmelerde yapılan kasa sayımları dışında merkez kasası beş kez sayılmış ve yapılan kasa mevcutlarının kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.

T.T.K. 353'üncü maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları

: Şirket kayıtları her ay incelenmiş ve bahis konusu kıymetlerin mevcudiyeti ve kayıtlara uygunluğu görülmüştür.

İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler

: Tarafımıza intikal ettirilmiş şikayet ve yolsuzluk yoktur.

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin 01.01.2011 - 31.12.2011 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayım.

Görüşüme göre, içeriğini benimsediğim ekli 31.12.2011 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço, ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu; 01.01.2011 - 31.12.2011 dönemine ait Gelir Tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kârın dağıtımı önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederim.

İstanbul, 02.03.2011

Denetçi  
Salih **Sağlam**

İhlas Gazetecilik A.Ş.

## Sorumluluk Beyanı

**TARİH: 01.03.2012**

**FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ  
KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN  
KARAR TARİHİ: 01.03.2012  
KARAR SAYISI: 2012/04**

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

SERİ: XI, NO:29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları hükümlerine göre, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tabloların ve faaliyet raporunun;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz.

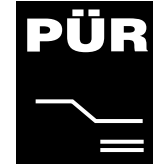
Saygılarımızla

Nuh **Albayrak**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Genel Yayın Müdürü

Ümit **Künar**  
Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu  
Murahhas Üyesi

## İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ

**01.01.2011 - 31.12.2011 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



**PÜR BAĞIMSIZ DENETİM  
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Bahariye Cad. Site 64 No.: 25/9 B Blok Kadıköy - İSTANBUL  
Tel. : (0216) 449 37 00 (pbx) Fax : (0216) 449 37 71  
e-mail : purymm@purymm.com www.purymm.com

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin  
01 Ocak - 31 Aralık 2011 Hesap Dönemine Ait  
Bağımsız Denetim Raporu

**İhlas Gazetecilik Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,**

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan finansal durum tablosunu (bilançosunu), aynı tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosunu, öz sermaye değişim tablosunu ve nakit akımları tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

**Finansal Tablolara İlgili Olarak Şirket Yönetiminin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

**Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu**

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Görüş**

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İSTANBUL, 01 Mart 2012

Sorumlu Ortak Başdenetçi  
**ŞÜKRÜ YAVUZ**  
PÜR BAĞIMSIZ DENETİM YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

	Sayfa No.		Sayfa No.		
<b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)</b>	<b>62</b>	NOT 19	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	90	
<b>KAPSAMLI GELİR TABLOLARI</b>	<b>64</b>	NOT 20	ŞEREFİYE	91	
<b>ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI</b>	<b>66</b>	NOT 21	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	91	
<b>NAKİT AKIMLARI TABLOLARI</b>	<b>67</b>	NOT 22-23	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER, TAAHHÜTLER	92	
<b>FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI</b>		NOT 24	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	93	
NOT 1	ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	68	NOT 25	EMEKLİLİK PLANLARI	94
NOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	69	NOT 26	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	94
NOT 3	İŞLETME BİRLEŞMELERİ	84	NOT 27	ÖZKAYNAKLAR	94
NOT 4	İŞ ORTAKLIKLARI	84	NOT 28	SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	96
NOT 5	FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA	84	NOT 29	FAALİYET GİDERLERİ	96
NOT 6	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	84	NOT 30	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	96
NOT 7	FİNANSAL YATIRIMLAR	85	NOT 31	DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	97
NOT 8	FİNANSAL BORÇLAR	85	NOT 32	FİNANSAL GELİRLER	97
NOT 9	DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	85	NOT 33	FİNANSAL GİDERLER	98
NOT 10	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	86	NOT 34	SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	98
NOT 11	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	86	NOT 35	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	98
NOT 12	FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR	87	NOT 36	HİSSE BAŞINA KAZANÇ	100
NOT 13	STOKLAR	87	NOT 37	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	101
NOT 14	CANLI VARLIKLAR	87	NOT 38	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	106
NOT 15	DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR	87	NOT 39	FİNANSAL ARAÇLAR	107
NOT 16	ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	87	NOT 40	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	112
NOT 17	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	87	NOT 41	FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	112
NOT 18	MADDİ DURAN VARLIKLAR	89			



## 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 Tarihleri İtibariyle Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den	
		Geçmiş 31.12.2011	Geçmiş 31.12.2010
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>68.951.913</b>	<b>70.353.511</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	1.406.601	6.068.379
Finansal Yatırımlar	7	-	-
Ticari Alacaklar	10	52.379.384	51.638.270
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	10	22.560.483	8.026.380
- Diğer Ticari Alacaklar	10	29.818.901	43.611.890
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar	11	-	5.200
Stoklar	13	7.139.604	6.424.827
Canlı Varlıklar	14	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	26	8.026.324	6.216.835
(Ara Toplam)		68.951.913	70.353.511
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	34	-	-
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>176.713.606</b>	<b>174.298.523</b>
Ticari Alacaklar	10	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar	11	1.728	1.728
Finansal Yatırımlar	7	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	-	-
Canlı Varlıklar	14	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	73.627.572	72.418.658
Maddi Duran Varlıklar	18	34.130.829	34.600.981
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	56.998.754	56.125.860
Şerhiye	20	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	35	11.739.101	11.125.498
Diğer Duran Varlıklar	26	215.622	25.798
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>245.665.519</b>	<b>244.652.034</b>

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den	
		Geçmiş 31.12.2011	Geçmiş 31.12.2010
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>10.840.415</b>	<b>10.881.732</b>
Finansal Borçlar	8	2.427.862	2.456.101
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	1.000.000	969.000
Ticari Borçlar	10	2.816.410	3.544.309
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	10	400.910	113.674
- Diğer Ticari Borçlar	10	2.415.500	3.430.635
Diğer Borçlar	11	1.064.812	969.779
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	-	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	21	-	-
Dönem Kâr Vergi Yükümlülüğü	35	-	423.368
Borç Karşılıkları	22-23	-	57.700
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	3.531.331	2.461.475
(Ara toplam)		10.840.415	10.881.732
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	34	-	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>26.681.105</b>	<b>26.342.437</b>
Finansal Borçlar	8	931.613	1.760.230
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	-	-
Ticari Borçlar	10	-	-
Diğer Borçlar	11	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	-	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	21	-	-
Borç Karşılıkları	22-23	232.180	236.180
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	24	6.348.799	5.619.625
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	18.865.886	18.726.402
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	26	302.627	-
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>208.143.999</b>	<b>207.427.865</b>
Ödenmiş Sermaye	27	80.000.000	80.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	27	78.494.868	78.494.868
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)		-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-
Değer Artış Fonları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	957.185	957.185
Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları	27	47.975.812	41.839.375
Net Dönem Kâr / Zararı	36	716.134	6.136.437
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>245.665.519</b>	<b>244.652.034</b>

## 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 Hesap Dönemlerine Ait Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

65

İHLAS GAZETECİLİK  
2011 FAALİYET RAPORU

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den	
		Geçmiş 01.01. - 31.12.2011	Geçmiş 01.01. - 31.12.2010
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Satış Gelirleri	28	80.254.032	70.744.084
Satışların Maliyeti (-)	28	(71.763.395)	(58.655.538)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kâr / (Zarar)</b>		<b>8.490.637</b>	<b>12.088.546</b>
Faiz, Ücret, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler	28	-	-
Faiz, Ücret, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)	28	-	-
<b>Finans Sektörü Faaliyetlerinden brüt kâr / (zarar)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BRÜT KÂR / (ZARAR)</b>		<b>8.490.637</b>	<b>12.088.546</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29	(3.245.546)	(5.037.280)
Genel Yönetim Giderleri (-)	29	(11.404.478)	(12.066.527)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29	-	-
Diğer Faaliyet Gelirleri	31	2.546.681	6.928.297
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	31	(732.599)	(288.940)
<b>FAALİYET KÂRI / (ZARARI)</b>		<b>(4.345.305)</b>	<b>1.624.096</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr / Zararlarındaki Paylar	16	-	-
Finansal Gelirler	32	8.621.503	9.207.384
Finansal Giderler (-)	33	(3.086.433)	(3.242.255)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI / (ZARARI)</b>		<b>1.189.765</b>	<b>7.589.225</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>		<b>(473.631)</b>	<b>(1.452.788)</b>
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	35	(947.750)	(1.897.636)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	35	474.119	444.848
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)</b>	<b>36</b>	<b>716.134</b>	<b>6.136.437</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER</b>			
<b>Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Kârı / (Zararı)</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>DÖNEM KÂRI / (ZARARI)</b>		<b>716.134</b>	<b>6.136.437</b>
<b>Hisse Başına Kazanç / (Kayıp)</b>	<b>36</b>	<b>0,01</b>	<b>0,08</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç / (Kayıp)</b>	<b>36</b>	<b>0,01</b>	<b>0,08</b>

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den	
		Geçmiş 01.01.2011 - 31.12.2011	Geçmiş 01.01.2010 - 31.12.2010
<b>DÖNEM KÂRI / ZARARI</b>	<b>36</b>	<b>716.134</b>	<b>6.136.437</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>			
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim		-	-
Duran Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim		-	-
Finansal Riskten Korunma Fonundaki Değişim		-	-
Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim		-	-
Emeklilik Planlarından Aktüeryal Kazanç ve Kayıplar		-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Ortaklıkların Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Paylar		-	-
Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Gelir / Giderleri		-	-
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>36</b>	<b>716.134</b>	<b>6.136.437</b>

**01 Ocak - 31 Aralık 2011 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2010 Hesap Dönemlerine Ait Özsermaye Değişim Tabloları**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltimesi Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları	Net Dönem Kârı / (Zararı)	Toplam Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2011</b>		<b>80.000.000</b>	<b>78.494.868</b>	<b>957.185</b>	<b>41.839.375</b>	<b>6.136.437</b>	<b>207.427.865</b>
Transferler	27	-	-	-	6.136.437	(6.136.437)	-
Net Dönem Kârı / (Zararı)	36	-	-	-	-	716.134	716.134
<b>31 Aralık 2011</b>		<b>80.000.000</b>	<b>78.494.868</b>	<b>957.185</b>	<b>47.975.812</b>	<b>716.134</b>	<b>208.143.999</b>

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltimesi Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları	Net Dönem Kârı / (Zararı)	Toplam Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2010</b>		<b>79.520.016</b>	<b>78.494.868</b>	<b>957.185</b>	<b>25.712.098</b>	<b>16.127.277</b>	<b>200.811.444</b>
Sermaye ödemesi		479.984	-	-	-	-	479.984
Transferler	27	-	-	-	16.127.277	(16.127.277)	-
Net Dönem Kârı / (Zararı)	36	-	-	-	-	6.136.437	6.136.437
<b>31 Aralık 2010</b>		<b>80.000.000</b>	<b>78.494.868</b>	<b>957.185</b>	<b>41.839.375</b>	<b>6.136.437</b>	<b>207.427.865</b>

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İhlas Gazetecilik A.Ş.

**01 Ocak - 31 Aralık 2011 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2010 Hesap Dönemlerine Ait Nakit Akımları Tabloları**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2011	Geçmiş 31.12.2010
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri</b>			
<b>Net dönem kârı / (zararı)</b>	<b>36</b>	<b>716.134</b>	<b>6.136.437</b>
<b>Net kâr ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat</b>			
Amortisman	17,18	3.658.778	6.913.305
İtfa ve tükenme payları	19	150.205	165
Kıdem tazminatı karşılığı	24	1.307.921	3.459.826
Vergi	35	473.631	1.452.788
Marka değer düşüklüğü iptali	31	-	(4.249.860)
Dava karşılıkları	31	6.000	132.400
Dava karşılıkları iptali	22-23	(67.700)	(45.000)
Faiz geliri	32	(1.802.358)	(1.378.120)
Faiz gideri	33	438.558	965.861
Duran varlık satış zararı / (kârı)	31	(149.944)	(4.493)
<b>Varlık ve borçlardaki değişimler öncesi net faaliyet kârı</b>		<b>4.731.225</b>	<b>13.383.309</b>
<b>Varlık ve borçlardaki değişimler</b>			
Ticari alacaklardaki değişim	10	(741.114)	16.183.013
Diğer alacaklardaki değişim	11	5.200	-
Stoklardaki değişim	13	(714.777)	(2.945.458)
Diğer dönen varlıklardaki değişim	26	(1.809.489)	8.203.167
Diğer duran varlıklardaki değişim	26	(189.824)	18.389.380
Ticari borçlardaki değişim	10	(727.899)	(9.521.244)
Diğer borçlardaki değişim	11	95.033	126.757
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlardaki değişim	26	1.372.483	330.289
Ödenen vergiler	35	(1.371.118)	(1.674.014)
Ödenen kıdem tazminatları	24	(578.747)	(629.864)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit (A)</b>		<b>70.973</b>	<b>41.845.335</b>
<b>Yatırım faaliyetleri</b>			
Maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	17,18	(4.785.458)	(42.809.128)
Maddi olmayan duran varlık alımları	19	(1.023.099)	-
Maddi duran varlık satışlarından elde edilen nakit		537.862	217.962
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar		-	(25.798)
<b>Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit (B)</b>		<b>(5.270.695)</b>	<b>(42.616.964)</b>
<b>Finansal faaliyetler:</b>			
Alınan ve ödenen faiz-net	32,33	1.363.800	412.259
Sermaye ödemesi		-	479.984
Finansal borçlardaki değişim	8,9	(825.856)	(882.186)
<b>Finansal faaliyetlerde kullanılan net nakit (C)</b>		<b>537.944</b>	<b>10.057</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış (D=A+B+C)</b>		<b>(4.661.778)</b>	<b>(761.572)</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi (E)</b>	<b>6</b>	<b>6.068.379</b>	<b>6.829.951</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi (D+E)</b>	<b>6</b>	<b>1.406.601</b>	<b>6.068.379</b>

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

### Not 1 - Şirketin Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Şirket'in faaliyet konusu, günlük haftalık aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamaktır. Şirket'in aşağıda belirtilen tarihler itibariyle personel sayısı şöyledir;

31 Aralık 2011 : 536 personel

31 Aralık 2010 : 486 personel

Şirket'in merkezi "29 Ekim Cad. No:23 C Blok Kat:4, Bahçelievler - Yenibosna / İstanbul" adresinde bulunmaktadır. Şirket'in baskı tesislerine ilişkin bilgiler ise şöyledir:

- Merkez Baskı Tesisi: 29 Ekim Cad. No:23 B4, Bahçelievler - Yenibosna / İstanbul
- Ankara Baskı Tesisi: Samsun Yolu Demirciler Sitesi No:68 Siteler Altındağ - Ankara
- Antalya Baskı Tesisi: Yenigöl Mah. Serik Cad. No:38 Altınova - Antalya
- İzmir Baskı Tesisi: 1397 Sokak No:3 Kahramanlar Konak - İzmir
- Adana Baskı Tesisi: Ceyhan Yolu Üzeri 4 Km. No:158 Yüreğir - Adana
- Trabzon Baskı Tesisi: Organize Sanayi Bölgesi Arsin - Trabzon

Şirket'in; 31.12.2011 ve 31.12.2010 tarihleri itibariyle ortaklık yapısı şöyledir:

Adı / Unvanı	31.12.2011		31.12.2010	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
İhlas Yayın Holding A.Ş.	56,55	45.239.706	56,55	45.239.706
Halka Açık Kısım	33,00	26.400.000	33,00	26.400.000
İhlas Holding A.Ş.	6,92	5.536.050	6,92	5.536.050
Enver Ören	2,02	1.615.514	2,02	1.615.514
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	1,03	825.035	1,03	825.035
Diğer	0,48	383.695	0,48	383.695
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>80.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>80.000.000</b>
Sermaye Düzeltmesi Farkları		78.494.868		78.494.868
<b>Toplam</b>		<b>158.494.868</b>		<b>158.494.868</b>

Şirket'in imtiyazlı hisselerinin (A grubu hisseler) dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı / Unvanı	H/N	Adet	Tutar
İhlas Yayın Holding A.Ş.	H	6.000.000	6.000.000
İhlas Holding A.Ş.	H	1.600.000	1.600.000
Enver Ören	H	400.000	400.000
<b>Toplam</b>		<b>8.000.000</b>	<b>8.000.000</b>

İmtiyazlı Hisselerin Sağladığı Faydalar

Şirket Genel Kurulu; Yönetim Kurulu'nu 5 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 4'ü, 7 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 5'i, 9 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 7'si, 11 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 9'u (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçer.

Genel kurul murakıp sayısını bir olarak belirlediği takdirde bu murakıp, üç olarak belirlediği takdirde en az iki murakıp (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin her biri 100 (Yüz) oy hakkına sahiptirler.

### Not 2 - Finansal Tablolara İlişkin Esaslar

#### A. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### Uygunluk Beyanı

Şirket muhasebe kayıtlarını Tek Düzen Hesap Planı, Türk Ticaret Kanunu, Türk Vergi Kanunları'na göre ve genel kabul görmüş muhasebe politikalarına uygun olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını da buna uygun olarak hazırlamaktadır.

SPK, Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"ni yürürlükten kaldırılmıştır. Seri: XI, No: 29 tebliğine istinaden, işletmeler, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı (UMS/UFRS) uygulamaları ve finansal tabloların Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle UMS/UFRS'lere göre hazırladığı hususuna dipnotlarda yer verir. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nca (TMSK) yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) esas alınır. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) tarafından yayımlananlardan farkları, TMSK tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır.

Şirket'in ekli finansal tabloları, SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanmış olup, finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 14 Nisan 2008 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket'in finansal tabloları, UFRS uyarınca gerçeğe uygun ölçüm ve sunumun yapılması amacıyla yasal kayıtlara yapılan düzeltmeler ve yeniden sınıflandırmalarla hazırlanmaktadır.

##### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırmalılığı sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Şirket'in bir muhasebe politikasını geriye dönük olarak uygulaması veya bir işletmenin finansal tablolarındaki kalemleri geriye dönük olarak düzeltmesi ya da finansal tablolarındaki kalemleri yeniden sınıflandırması durumunda; asgaride 3 dönem finansal durum tablosu (bilanço), diğer tabloların (kapsamlı gelir tablosu, nakit akımları tablosu, özkaynak değişim tablosu) her biri için 2'şer dönem tablo ile ilgili dipnotlar sunulur.

Şirket finansal durum tablosunun sunumunu aşağıda belirtilen dönemler itibariyle yapar:

- cari dönem sonu itibariyle,
- önceki dönem sonu itibariyle, ve
- en erken karşılaştırmalı dönemin başlangıcı itibariyle.

##### Enflasyon Muhasebesine ve Raporlama Para Birimine İlişkin Açıklama

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla 31.12.2011 tarihli finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uygulanmamıştır.

31 Aralık 2011 tarihli finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişkili finansal tablolar Türk Lirası "TL" cinsinden hazırlanmıştır.

Şirket UMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı gereğince yabancı para işlemlerini, yabancı para ile fonksiyonel para birimi arasındaki işlem tarihindeki spot kur uygulanmak suretiyle bulunan tutar üzerinden fonksiyonel para birimi cinsinden kayıtlara almaktadır.

İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle T.C. Merkez Bankası tarafından yayınlanan yabancı para birimlerinin kapanış kurları aşağıda belirtilmiştir.		
---	--	--

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle T.C. Merkez Bankası tarafından yayınlanan yabancı para birimlerinin kapanış kurları aşağıda belirtilmiştir.		
---	--	--

<b>Döviz Kurları (TL / Döviz Birimi)</b>		
<b>Döviz Cinsi</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
USD	1,8889	1,5460
AVRO	2,4438	2,0491
GBP	2,9170	2,3886
CHF	2,0062	1,6438
SEK	0,2722	0,2262

### Netleştirme

Varlıklar - borçlar ve gelir - giderler, Standart veya Yorumlar öngörmediği veya izin vermediği sürece, mahsup edilmemektedir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Varlıkların, örneğin stok değer düşüklüğü karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı gibi, düzenleyici hesaplar düşüldükten sonra net tutarıyla gösterilmesi netleştirme değildir.

### Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Açıklama

Şirket'in finansal tabloları, tek bir şirketi içermektedir. Bundan dolayı ekli finansal tablolar, bireysel finansal tabloları kapsamaktadır.

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

Aşağıdakiler muhasebe politikalarında değişiklik sayılmaz;

- Daha önce meydana gelenlerden özü itibariyle farklı olan işlem veya olaylar için bir muhasebe politikasının uygulanması,
- Daha önce ortaya çıkmamış veya önem arz etmemiş işlem veya olaylar için yeni bir muhasebe politikasının uygulanması.

Şirket tarafından dönemler itibariyle tutarlılık ilkesi gereği aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

### Yeni ve değişikliğe tabi tutulmuş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın uygulanması:

**01 Ocak 2011-31 Aralık 2011 tarihleri arasında geçerli olacak olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:**

UMS 24 (Revize) “İlişkili Taraf Açıklamaları” (1 Ocak 2011 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemlerinde geçerli olacaktır):

Değişikliğin, Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir. Bu değişiklik Avrupa Birliğinin resmi gazetesinde 20 Temmuz 2010 tarihinde yayınlanmıştır.

UMS 32 (Değişiklik) “Hisse İhraçlarının Sınıflandırılması” (1 Şubat 2010 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır, erken uygulamaya izin verilmektedir): UMS 32'de yapılan değişiklik, ihraç edenin fonksiyonel para biriminden farklı bir para cinsinden olan hisselerin muhasebeleştirilmesi için uygulanmaktadır. Değişikliğin, Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır. Bu değişiklik Avrupa Birliğinin resmi gazetesinde 20 Aralık 2009 tarihinde yayınlanmıştır.

UFRYK 14 (Değişiklik) “Asgari Fonlama Koşullarının Geri Ödenmesi” (1 Ocak 2011 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemlerinde geçerli olacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir); bu değişiklik işletmelerin asgari fonlama koşulları için önceden gönüllü olarak yaptıkları bazı ödemelerin varlık olarak muhasebeleştirilmesine izin verilmemesi sorununu çözmektedir. Değişikliğin, Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır. Bu değişiklik Avrupa Birliğinin resmi gazetesinde 20 Temmuz 2010 tarihinde yayınlanmıştır.

UFRYK 19 “Finansal Yükümlülüklerin Sermaye Araçları ile Ortadan Kaldırılması” (1 Temmuz 2010 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır, erken uygulamaya izin verilmektedir): UFRYK 19 sadece bir finansal yükümlülüğü tamamen ya da kısmen ortadan kaldırmak için sermaye aracı ihraç eden işletmelerin uygulayacağı muhasebeleştirmeyi belirtmektedir. Yorumun, Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır. Bu değişiklik Avrupa Birliğinin resmi gazetesinde 20 Temmuz 2010 tarihinde yayınlanmıştır.

UFRS 7 “Finansal Araçlar” - Bilanço dışı işlemlerin kapsamlı bir biçimde incelenmesine ilişkin açıklamalar (Değişiklik): Değişiklik, 1 Temmuz 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişikliğin amacı, finansal tablo okuyucularının finansal varlıkların transfer işlemlerini finansal varlığı transfer eden taraf üzerinde kalabilecek muhtemel riskleri de içerecek şekilde daha iyi anlamalarını sağlamaktır. Ayrıca değişiklik, orantsız finansal varlık transferi işlemlerinin hesap döneminin sonlarına doğru yapıldığı durumlar için ek açıklama zorunlulukları getirmektedir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir. Bu değişiklik Avrupa Birliğinin resmi gazetesinde 23 Kasım 2011 tarihinde yayınlanmıştır.

UFRS 1 “UFRS'lerin İlk Uygulanması - Diğer İstisnai Durumlar” (Değişiklik): Değişiklik, 1 Temmuz 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklik, UFRS'lerin ilk kez uygulayacak olan finansal tablo hazırlayıcılarına UFRS'ye geçiş dönemi öncesinde ortaya çıkan işlemlerin yeniden yapılandırılmasında kolaylık sağlanması ve ilk kez UFRS'ye göre finansal tablo hazırlayan ve sunan şirketlerden yüksek enflasyonist ortamdan yeni çıkanları için açıklayıcı bilgi sağlamak amacıyla UFRS 1'e ilave değişiklikler getirilmiştir. Bu standart henüz Avrupa birliği tarafından onaylanmamıştır. Standardın Şirket finansal durumu ve performansı üzerine etkileri değerlendirilmektedir.

### 01 Ocak 2010-31 Aralık 2010 tarihleri arasında geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

Şirket'in, finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayan yeni standart ve değişiklikler aşağıdaki gibidir;

UFRS 1 (Değişiklik) “UFRS'nin İlk Kez Uygulanması” - İlk uygulamaya ilişkin ilave istisnalar: Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır. UFRS 2 (Değişiklik) “Hisse Bazlı Ödemeler” - nakit olarak ödenen hisse bazlı ödeme işlemleri: Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır. UFRS 3 (Değişiklik), “İşletme Birleşmeleri” ve UMS 27 (Değişiklik), “Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar” UMS 39 (Değişiklik), “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” - Uygun korumalı enstrümanlar: Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır. UFRYK 17, “Gayrinakdi Varlıkların Ortaklara Dağıtılması”: Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır. UFRS'deki iyileştirmeler (2008'de yayınlanan): İyileştirmelerin, Şirket'in finansal performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır. UFRS 1 (Değişiklik) - Karşılaştırmalı UFRS 7 notları için sınırlı muafiyet (1 Temmuz 2010 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır, erken uygulamaya izin verilmektedir): Değişikliğin, Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır. UFRS'deki iyileştirmeler (2009'da yayınlanan): İyileştirmelerin, Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

### UFRS'lerdeki iyileştirmeler (Mayıs 2010'da yayımlanan):

Mayıs 2010'da IASB, tutarsızlıkları gidermek ve ifadeleri netleştirmek amacıyla üçüncü çerçeve düzenlemesini yayınlamıştır. Değişiklikler için çeşitli yürürlük tarihleri belirlenmiş olup en erken yürürlük tarihi 1 Temmuz 2010 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu iyileştirme projesi Avrupa Birliği tarafından 19 Şubat 2011 tarihinde onaylanmıştır.

Değiştirilen standartlar aşağıdaki gibidir:

UFRS 1: İlk uygulama yıllarında muhasebe politikalarında değişiklikler UFRS 1: Tahmini maliyet olarak yeniden değerlendirme bazı UFRS 1: Oran düzenlemesine tabi olan operasyonlar için tahmini maliyet kullanımı UFRS 3: Revize UFRS'nin efektif olma tarihinden önce oluşan işletme birleşmelerinden kaynaklanan koşullu bedellerin geçiş hükümleri UFRS 3: Kontrol gücü olmayan payların ölçülmesi UFRS 3: Değiştirilemeyen ya da gönüllü olarak değiştirilebilen hisse bazlı ödemelerle ilgili ödülleri UFRS 7: Dipnotlara açıklık getirilmesi UMS 1: Özkaynak hareket tablosuna açıklık getirilmesi UMS 27: UMS 27 “Konsolide ve Solo Finansal Tablolar” standartında yapılan iyileştirmeler için geçiş hükümleri UMS 34: Önemli olaylar ve işlemler UFRYK 13: Hediye puanların gerçeğe uygun değeri

Şirket, yukarıdaki Standart ve Yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki oluşturmayacağını düşünmektedir.

# 71

**İHLAS GAZETECİLİK**  
2011 FAALİYET RAPORU

İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

### Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar ve yorumlar:

UFRS 9 “Finansal Araçlar” - Safha 1 Finansal Varlıklar ve Yükümlülükler, Sınıflandırma ve Açıklama: Yeni standart, 1 Ocak 2015 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. Erken uygulamasına izin verilmektedir. Bu standart henüz Avrupa Birliği tarafından onaylanmamıştır. Standardın Şirket finansal durumu ve performansı üzerine etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 10 “Konsolide Finansal Tablolar”: Yeni standart, 1 Ocak 2013 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar, UMS 27 “Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar Standardı”nın konsolidasyona ilişkin kısmının yerini almıştır. Ayrıca UFRSYK 12 “Konsolidasyon - Özel Amaçlı İşletmeler” Yorumunu da kapsamaktadır. UFRS 10, tüm işletmelere (özel amaçlı işletmeler ve yapısal işletmeler de dahil) uygulanan tek kontrol modelini oluşturmuştur. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 11 “Müşterek Düzenlemeler”: Yeni standart, 1 Ocak 2013 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

UFRS 11; UMS 31 “İş Ortaklıklarındaki Paylar” Standardının ve UMS Yorum 13 “Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler - Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları” Yorumunun yerine geçmiştir. UFRS 11 iki tür müşterek düzenleme kabul eder. Bunlar ortak faaliyet ve ortak girişimdir. UFRS 11 ortak kontrolü tanımlamak için UFRS 10’daki kontrol tanımını kullanmaktadır. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 12 “Diğer İşletmelerdeki Yatırımlar”: Yeni standart, 1 Ocak 2013 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

UFRS 12; UMS 27 “Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar” Standardında yer alan konsolide finansal tablolara ilişkin tüm açıklamaları ve UMS 31 “İş Ortaklıklarındaki Paylar” ve UMS 28 “İştiraklerdeki Yatırımlar”da yer alan açıklamaları içermektedir. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 13 “Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü”: Yeni standart, 1 Ocak 2013 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 13’ün yayımlanması ile tüm gerçeğe uygun ölçümler için kaynak niteliğinde tek bir rehber oluşturmuştur. UFRS 13 bir işletmenin ne zaman gerçeğe uygun değer kullanacağı ile ilgili bir değişiklik yapmamakla beraber finansal ve finansal olmayan varlıklar ile borçların gerçeğe uygun değerleri üzerinden nasıl ölçüleceğine ilişkin bir rehber niteliğindedir. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

UMS 27 “Bireysel Finansal Tablolar” (Değişiklik): Değişiklik, 1 Ocak 2013 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu standart, UMS 27 (2008)’in bir parçası olup, UFRS 10’un yayınlanması ile konsolidasyon ile ilgili düzenlemeler bu standart içinden çıkartılmış ve bunun sonucunda da yeniden değiştirilmiştir. Bu standartta bireysel finansal tabloların hazırlanmasında; bağlı ortaklıklardaki, iş ortaklıklarındaki ve iştiraklerdeki yatırımlara ilişkin uyulması gereken muhasebeleştirme ve açıklama hükümlerini belirtilmiştir. Bu Standart bir işletmenin kendi isteği ile ya da yerel mevzuat gereği bireysel finansal tablolar sunması durumunda, bağlı ortaklıklardaki, iş ortaklıklarındaki ve iştiraklerdeki yatırımlarının muhasebeleştirilmesinde uygulanır. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

UMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar” (Değişiklik): Değişiklik, 1 Ocak 2013 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu standart, UMS 28 (2003)’in bir parçası olup, UFRS 10, UFRS 11 ve UFRS 12’nin yayınlanması ile yeniden değiştirilmiştir. Bu standart; iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesini tanımlamak, iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımların muhasebeleştirilmesi durumunda özkaynak yönteminin uygulanmasına ilişkin hükümlerini ortaya koymaktır. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

UMS 12 “Gelir Vergileri - Ertelenmiş Vergi”: Esas alınan varlıkların geri kazanımı (Değişiklik): Değişiklik 1 Ocak 2012 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. UMS 12 , (i) aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olarak, UMS 40 kapsamında gerçeğe uygun değer modeliyle ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ertelenmiş verginin gayrimenkulün taşınan değerinin satış yoluyla geri kazanılacağı esasıyla hesaplanması ve (ii) UMS 16’daki yeniden değerlendirme modeliyle ölçülen amortismana tabi olmayan varlıklar üzerindeki ertelenmiş verginin her zaman satış esasına göre hesaplanması gerektiğine ilişkin güncellenmiştir. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

UMS 1 “Finansal Tabloların Sunumu” - Diğer kapsamlı gelir tablosunun sunumuna ilişkin açıklamalar (Değişiklik): Değişiklik, 1 Temmuz 2012 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Yapılan değişiklikle diğer kapsamlı gelirden sunulan kalemler daha sonradan kâr veya zararda yeniden sınıflandırılabilir olup olmamasına göre iki gruba ayrılacaktır. Diğer kapsamlı gelirden sunulan kalemlerin vergi öncesi sunumu durumunda, her bir gruba ilişkin vergi de ayrı olarak gösterilecektir. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir. UMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” (Değişiklik): Değişiklik, 1 Ocak 2013 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Yapılan değişiklikle koridor yöntemi kaldırılmıştır. Değişimlerin meydana geldiğinde raporlanması hükmü kâr veya zararların sunum seçeneklerini de kaldırmaktadır. Hizmet maliyeti ve finansal maliyet kâr veya zararda ve yeniden yapılan ölçümler diğer kapsamlı gelirden sunulacaktır. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 7 “Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Netleştirilmesi-Açıklamalar” (Değişiklik): Değişiklik, 1 Ocak 2015 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

UMS 32 “Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Netleştirilmesi” (Değişiklik): Değişiklik, 1 Ocak 2014 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRYK 20 “Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki hafriyat Maliyetleri”: Bu yorum, 1 Ocak 2013 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Yorum, üretim aşamasındaki hafriyatların ne zaman ve hangi koşullarda varlık olarak muhasebeleştirileceği, muhasebeleştirilen varlığın ölçüm ve muhasebeleştirilmesine açıklık getirilmektedir. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

### C. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklik ve hatalar, bir varlık veya yabancı kaynağın defter değerinin veya bunların cari durumunun saptanmasından ve gelecekte beklenen fayda ve yükümlülüklerinin değerlendirilmesinden kaynaklanan, dönemsel kullanım tutarının değişimi nedeni ile yapılması gereken düzeltmeleri ifade etmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yeni bir bilgiden veya gelişmeden kaynaklanır, dolayısıyla, hataların düzeltilmesi anlamına gelmez.

Finansal tabloların UFRS’ye göre hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan aktif ve pasif tutarlarını ve bilanço tarihi itibariyle vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir.

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişikiikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

### D. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

#### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit akım tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit eşdeğerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para ve vadeli mevduatları içermektedir. Nakit ve nakit benzeri değerler elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmektedir. Vadesi üç aydan kısa olan finansal yatırımlar, Seri:XI, 29 nolu tebliğ gereğince nakit ve nakit benzerleri grubunda raporlanmaktadır.

#### Finansal Yatırımlar

Finansal yatırımlar, alım satım amaçlı (gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosunda muhasebeleştirilen) finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar ve satılmaya hazır finansal yatırımlar olarak üç grupta sınıflandırılmıştır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yatırımların ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal varlığın edinimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilmektedir.

# 73

**İHLAS GAZETECİLİK**  
2011 FAALİYET RAPORU

İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

Finansal Durum Tablosu

Alım-satım amaçlı finansal varlıklar, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan menkul değerler ile vadesi üç aydan uzun olan bankalardan oluşmaktadır. Alım-satım amaçlı finansal varlıklar, ilk muhasesebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. İlgili finansal varlığın edinimi ile ilgili işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte ve kayda alınmalarını takip eden dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr / zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Aktif bir piyasası olmayan alım satım amaçlı finansal yatırımlar, takip eden dönemlerde maliyet bedelinden gösterilmektedir. Alım-satım amaçlı menkul değerlerin elde tutulması esnasında kazanılan faizler öncelikle faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir. Alım-satım amaçlı menkul değerlerin alım ve satım işlemleri “teslim tarihi”ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır.

İşletmenin Vadeli Alım-Satım Varlıkları

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, işletmenin vadeye kadar elde tutma niyet ve imkanının bulunduğu, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeler içeren ve sabit bir vadesi bulunan, finansal yatırımlardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar, kayda alınmalarını takip eden dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden gösterilmektedirler. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr / zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

İşletmenin Etkin Alım-Satım Varlıkları

Etkin faiz yöntemi, finansal varlık (veya bir finansal varlık grubunun) itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz gelir veya giderlerinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı, finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince yapılacak gelecekteki tahmini nakit ödeme ve tahsilatlarını tam olarak ilgili finansal varlık veya borcun net defter değerine indirgeyen orandır.

İşletmenin Pasif Varlıkları

Satılmaya hazır finansal yatırımlar, satılmaya hazır olarak tanımlanan, vadeye kadar elde tutulacak yatırım veya gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yatırım olarak sınıflanmayan finansal yatırımlardır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, aktif bir piyasasının olması durumunda, gerçeğe uygun değer üzerinden değerlendirilir ve yapılan değerlendirme sonucunda oluşan kazanç ve kayıplar, bu varlık elden çıkarılncaya kadar, özkaynak içerisinde gösterilir. Aktif bir piyasasının olmaması halinde ise, maliyet bedeli üzerinden değerlendirilir.

İşletmenin Ticari Alacakları

İşletmenin Ticari Yükümlülükleri

Vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmektedir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmektedir.

İşletmenin Ticari Alacaklarının Etkin Alım-Satım Varlıkları

Ticari alacakların etkin faiz oranlarınının bilinmemesi halinde emsal faiz oranı esas alınmaktadır. Emsal faiz oranı, ticari alacağın vadesine bağlı olarak tespit edilerek, efektif faiz oranı hesaplanmakta ve iskonto işleminde efektif faiz oranı kullanılmaktadır.

İşletmenin Ticari Yükümlülüklerinin Etkin Alım-Satım Varlıkları

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler reeskonta tabi tutularak etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş değerleri (itfa edilmiş maliyet değerleri) ile raporlanır.

İşletmenin Ticari Yükümlülükleri

Ticari alacakların nominal tutarı ile itfa edilmiş değeri arasındaki fark, “UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” Standardına göre faiz gideri olarak muhasebeleştirilmektedir.

İşletmenin Ticari Yükümlülükleri

Şüpheli alacak karşılığı, gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar aşağıdaki gibidir:

- Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler,
- Borçlunun ödeme yeteneği,
- İçinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar.

İşletmenin Ticari Yükümlülükleri

UMS 1 “Finansal Tablolarının Sunumu” standardı gereği olarak, ticari alacaklar, işletmenin normal faaliyet dönemi içinde kullanılan işletme sermayesinin bir parçası olması nedeniyle, bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir sürede tahsil edilecek olsalar bile kısa vadeli olarak sınıflandırılmaktadırlar.

İşletmenin Ticari Yükümlülükleri

İşletmenin Ticari Yükümlülükleri

İşletmenin Ticari Yükümlülükleri

# 75

**İHLAS GAZETECİLİK**  
2011 FAALİYET RAPORU

İHLAS GAZETECİLİK

İHLAS GAZETECİLİK

İHLAS GAZETECİLİK

İHLAS GAZETECİLİK

#### Stoklar

Stoklar, maliyet veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir. Sabit genel üretim maliyetlerinin dönüştürme maliyetlerine dağıtımı, üretim faaliyetlerinin normal kapasitede olacağı varsayımına dayanmaktadır. Normal kapasite, planlanan bakım-onarım çalışmalarından kaynaklanacak kapasite düşüklüğü de dikkate alınarak, normal koşullarda bir veya birkaç dönem veya sezonda elde edilmesi beklenen ortalama üretim miktandır. Gerçek üretim düzeyi normal kapasiteye yakınsa, bu kapasite normal kapasite olarak kabul edilebilir.

İşletmenin Stokları

Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirme için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. İlk madde ve malzemelerin yenileme maliyetleri, net gerçekleştirilebilir değeri yansıtan en iyi ölçü olabilir.

İşletmenin Stokları

Stokların elde etme maliyetleri, her bir stok kalemi bazında net gerçekleşebilir değerlerine indirilir. Bu indirim, stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmak suretiyle yapılır. Yani stokların maliyet bedelleri, net gerçekleşebilir değerden büyükse, maliyet bedeli değer düşüklük karşılığı ayrılarak, net gerçekleşebilir değere indirilmektedir. Aksi durumda herhangi bir işlem yapılmamaktadır.

İşletmenin Stokları

Stoklar, vadeli ödeme koşuluyla alınmış olması halinde, peşin alım fiyatı ile ödenen fiyat arasındaki fark, finansman unsuru içerdiği takdirde, bu unsurlar finanse edildiği dönemde faiz gideri olarak muhasebeleştirilmektedir.

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

Yeniden değerlendirme modeli; gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebilen bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden gösterilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir. Yeniden değerlemeler, bilanço tarihi itibariyle gerçeğe uygun değer kullanılarak bulunacak tutarın defter değerinden önemli ölçüde farklı olmasına neden olmayacak şekilde düzenli olarak yapılır. Şirket, maddi duran varlıklarda önemli değişimlerin olduğuna ilişkin belirtilerin olması halinde yeniden değerlendirme modelini kullanmakta olup, maddi olmayan duran varlıklar için aktif bir piyasasının olmaması nedeniyle maliyet modelini kullanmaktadır.

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

İşletmenin Stokları

	<b>Faydalı Ömür (Yıl)</b>	<b>Yöntem</b>
Binalar	50	Doğrusal
Makine, tesis ve cihazlar	10	Doğrusal
Taşıt, araç ve gereçleri	5-10	Doğrusal
Döşeme ve demirbaşlar	3-10	Doğrusal
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (bilgisayar yazılımları)	3-5	Doğrusal

İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak yöntemin ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik fayda ile uyumlu olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Arsa ve binalar, birlikte alındıklarında dahi ayrılabilir bir maddi duran varlıktır ve ayrı olarak muhasebeleştirilirler. Faydalı ömürleri tespit edilemeyen, diğer bir ifade ile sınırsız faydalı ömüre sahip olan arsa ve araziler gibi varlıklar için ise amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin geriye kazanılamayacağına ilişkin olarak mevcut şartlarda ortaya çıkan olay ve değişikliklerin bulunması durumunda maddi duran varlıkların değerinde bir düşüklük olup olmadığı incelenmektedir. Bu tür belirtilerin olması veya taşınan değerlerin gerçekleştirilebilir değeri aşması durumunda ilgili aktifler gerçekleştirilebilir değerlerine indirgenmektedir. Gerçekleştirilebilir değer, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, tahmin edilen gelecekteki nakit akımları o varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenir. Tek başına bağımsız olarak büyük tutarlarda nakit girişi oluşturmayan varlıklar için gerçekleştirilebilir değer, o varlığın ait olduğu nakit oluşturan birim için hesaplanır. İlgili maddi duran varlık, kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman tutarları gelir tablosunda genel yönetim giderleri ve satışların maliyeti kalemlerine kaydedilmektedir. Değer düşüklüğü zararları ise, satışların maliyetine kaydedilmektedir.

Şirket tarafından varlıklarda değer düşüklük testi yapılmakta olup, varlıkların “ikinci el piyasa değerleri”, ikinci el piyasası olmayan varlıklar için ise “amorti olmuş yenileme maliyetleri” dikkate alınarak net satış fiyatları tespit edilmektedir. Net satış fiyatları varlıkların net defter değerlerine eşit veya daha fazla olduğundan kullanım değerlerinin hesaplanmasına gerek duyulmamakta olup, herhangi bir değer düşüklük karşılığı ayrılmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, marka ve diğer maddi olmayan kalemleri (bilgisayar yazılımlarını) temsil etmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 31 Aralık 2004 tarihinden sonra satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ile kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları, ilgili varlıkların faydalı ömürleri üzerinden, satın alım tarihinden itibaren iktisadi ömür senelerini aşmamak kaydıyla doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, gelir tablosunda genel yönetim giderlerine kaydedilmektedir.

Şirket'in 2000 yılında satın alıp, çıkardığı gazetenin markası olarak kullandığı “Türkiye” markası, işletmenin sürekliliği gereği sınırsız faydalı ömre sahip olarak değerlendirilmiş olup, itfaya tabi tutulmamaktadır. UMS 36 “Varlıklarda Değer Düşüklük” standardı gereği, değer düşüklük testine tabi tutulmaktadır.

Şirket'in finansal tabloları açısından önemli olan maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kalan faydalı ömürlerine ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir:

<b>Varlık Türü</b>	<b>Giriş Tarihi</b>	<b>Bilanço Değeri</b>	<b>Faydalı Ömrü (Yıl)</b>	<b>Kalan Ömür</b>
Arsa, Bina (Konak - İzmir)	2010	6.675.000 TL	50	49
Arsa, Bina (Konak - İzmir)	2010	5.275.000 TL	50	49
Arsa, Bina (Kepez - Antalya)	2010	5.050.000 TL	50	49
Arsa, Bina (Tekkeköy - Samsun)	2010	1.075.000 TL	50	49
Arsa, Bina (Yüreğir - Adana)	2010	850.000 TL	50	49
Marka	2000	56.125.860 TL	-	-

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, net defter değeri ile satış tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına yansıtılır.

### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, aşağıda yer alan amaçlardan ziyade, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan gayrimenkullerdir (arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi):

- Mal veya hizmet üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanılmak; veya
- Normal iş akışı çerçevesinde satılmak.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya sermaye kazancı (değer artış kazancı) ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla elde tutulmaktadır.



Şirket tarafından yatırım amaçlı bir gayrimenkul, aşağıda belirtilen koşulların sağlanmış olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilmektedir:

- Gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye girişinin muhtemel olması,
- Yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Yatırım amaçlı gayrimenkul başlangıçta maliyeti ile ölçülmektedir. İşlem maliyetleri de başlangıç ölçümüne dahil edilmektedir. Ancak finansal kiralama yoluyla alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkul sonraki dönemlerde, gerçeğe uygun değer yöntemi veya maliyet yönteminden biri seçilerek değerlendirilmekte olup, Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlendirilmesinde gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmıştır. Bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman, varlığın brüt defter değerindeki değişiklikle orantılı olarak düzeltilmekte ve böylece yeniden değerlendirme sonrasındaki varlığın defter değeri yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, oluştuğu dönemde kâr veya zarara dahil edilmekte olup, diğer faaliyet gelir / giderleri içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

Amortisman, normal amortisman yöntemine göre kıst esası dikkate alınarak aşağıda belirtilen faydalı ömür ve yöntemlere göre hesaplanır:

	<b>Faydalı Ömür (Yıl)</b>	<b>Yöntem</b>
Binalar	50	Doğrusal

Arsa ve binalar, birlikte alındıklarında dahi ayrılabilir bir maddi duran varlıktır ve ayrı olarak muhasebeleştirilirler. Birlikte alınan arsa ve araziler binanın mütemmim bir cüzü olduğundan dolayı arsa paylarının ayrı raporlanmasında, Şirket'in ekspertiz raporlarında arsa payı ayrı olarak gösterilmemiş olduğundan dolayı, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bulunduğu binadaki ilişkili firmalardan birine ait başka bir bağımsız bölüme ilişkin gayrimenkulün ekspertiz raporunda ayrıştırılmış olarak verilen arsa payı oranı kullanılmıştır. Faydalı ömürleri tespit edilemeyen, diğer bir ifade ile sınırsız faydalı ömüre sahip olan arsa ve araziler gibi varlıklar için ise amortisman ayrılmamaktadır.

### Vergilendirme ve Ertelenmiş Vergi

Şirket'in vergi gideri / geliri, cari vergi giderinin ve ertelenmiş vergi giderinin / gelirinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış ya da yasalaşması kesin olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ödenecek cari vergi tutarları, aynı vergi otoritesine ödenmiş veya ödenecek olması durumunda peşin ödenen vergi tutarlarıyla netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü de aynı şekilde netleştirilmektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır (bilanço yöntemi / bilanço yükümlülüğü yöntemi). Bu farklar indirilebilir ve vergilendirilebilir olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Vergisel açıdan indirilebilir gider niteliğindeki bütün geçici farklar için, ileriki dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabi gelir oluşacağına kuvvetle muhtemel olması gerekmekte ve işlemin bir işletme birleşmesinin parçası olmaması veya borcun ilk muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmamış olması halinde ertelenmiş vergi varlığında muhasebeleştirilir. Vergiye tabi tüm geçici farklar, ertelenmiş vergi borcunda muhasebeleştirilir. Ancak şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan, bir varlık veya borcun ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan veya işletme birleşmesi niteliğinde olmayan işlemlerden kaynaklanan geçici farklar için ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmez.

Vergi kanunlarına göre henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları, ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirilir.

Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılır.



İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Not 35).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerin ve iştirak hisselerinin, kurucu senetlerinin, intifa senetlerinin ve rüçhan haklarının satışından doğan kazancın %75’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir. Bundan dolayı bu varlıklara ilişkin oluşan farkların %25’i geçici fark olarak dikkate alınmıştır.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Satın alım yoluyla elde edilen “Türkiye” markası, şerefiyenin bir parçası olmakta olup, UMS 12 “Gelir Vergileri” standardına göre, yasal otorite tarafından markalar itfaya tabi tutulduklarından, diğer bir ifadeyle mali kârın hesaplanmasında bir indirim kalemi olarak kabul edildiklerinden, geçici fark olarak değerlendirilmiş olup, ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak ertelenen vergiye konu edilmiştir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

##### Kiralamalar

Finansal Kiralama:

Şirkete kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibariyle doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanmış varlıklar, varlığın tahmin edilen faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulmaktadır.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Operasyonel Kiralama:

Kiraya veren tarafın kiralanan varlığın tüm risk ve menfaatlerini kendinde tuttuğu kiralamalar operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmaktadır. Operasyonel kira ödemeleri gelir tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak gider kaydedilmektedir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

##### Kıdem Tazminatı Karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket’in, personelinin “Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun ve Türk İş Kanunu” uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti (basın personeli için en az 5 yıllık hizmet) tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihine indirgenmiş değerini ifade eder (Not 24). Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin indirgenmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemi kullanılmıştır. Bunun için de aktüeryal varsayımlar yapılmıştır. Bunlardan en önemlisi ise indirgemedede kullanılan iskonto oranıdır.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

İşten ayrılma sonrasında fayda yükümlülüklerini (kıdem tazminatı karşılıklarını) iskonto etmek için kullanılacak oran, bilanço tarihindeki yüksek kaliteli kurumsal senetlere ilişkin piyasa getirilerine bakılarak belirlenir. Bu gibi senetler için derin bir piyasanın bulunmamasından dolayı, devlet tahvillerinin (bilanço tarihindeki) piyasa getirileri (bileşik faiz oranları) dikkate alınarak reel faiz oranı kullanılmıştır. Diğer bir ifadeyle enflasyonun etkisinden arındırılmış faiz oranı (reel faiz oranı) kullanılmaktadır (Not 24).

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Bu çerçevede, iş kanununa tabi finansal kuruluşları tüm personelin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeryal yöntemle “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uluslararası Muhasebe Standardı”na (UMS 19) uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplanmış ve ilişikteki finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Kıdem tazminatı karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan varsayımlar Not 24’te açıklanmıştır.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

##### Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar ancak şirketin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut (kuvvetle muhtemel) ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

79

Bir karşılığa ilişkin yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli harcamaların bir kısmının veya tamamının diğer bir tarafça tazmin edilmesi beklendiği durumlarda, ilgili tazminat finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Ancak ilgili tazminatın işletmenin yükümlülüğü yerine getirmesi durumunda elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Karşılık ayrılmasında üç yöntemden biri kullanılmaktadır. Bu yöntemlerden ilki, paranın zaman değerinin önemli olması durumunda uygulanmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Paranın zaman değerinin önemli olduğu karşılıklarda, tahmini nakit akışlarını belirlemede hiçbir risk ve belirsizlik olmadığı varsayılarak, tahmin edilen nakit akışıyla aynı vadedeki devlet tahvillerine dayandırılan risksiz iskonto oranı kullanılarak indirgenmektedir. İkinci yöntem ise, beklenen değer yöntemidir. Bu yöntem, karşılığın büyük bir küme ile ilgili veya çok sayıda olayla ilgili olması durumunda kullanılmakta olup, yükümlülük tüm olası sonuçlar dikkate alınarak tahmin edilmektedir. Üçüncü yöntem ise, tek bir yükümlülüğün veya olayın olması halinde gerçekleşmesi en muhtemel sonuç tahmin edilerek karşılığın finansal tablolara yansıtılmasıdır.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmayıp, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilerek dipnotlarda açıklanmaktadır (Bkz. Not 22 - 23).

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

##### Hasılat

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler, katma değer vergisi ve satış vergileri düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Mal Satışı (Gazete, Dergi, Diğer Yayınlar ile Devremülk Satışı);

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumdta gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Şirket’in inşaat faaliyetinde hak ediş bedeli söz konusu olmadığından, UMS 11 hükümleri uygulanmamakta olup, inşaat faaliyetlerine ilişkin gelir, UMS 18 “Hasılat” standardına göre ölçülmektedir. UMS 18’de mal ve hizmet satışlarının finansal tablolara yansıtılması şartları belirtilmiş olup, bu şartlara uygun olarak inşaat gelirleri finansal tablolara yansıtılmaktadır. Avans karşılığı yapılan satışlarda, mamul teslim edilip faturalanıncaya kadar risk Şirket’te kalmakta olup, mamul teslim edilip faturalanıncaya kadar herhangi bir hasılat doğmamaktadır.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Hizmet Satışı;

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Faiz;

Tahsilatın şüpheli olmadığı durumlarda tahakkuk esasına göre gelir kazanılmış kabul edilir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Temettü;

Ortakların kâr payı alma hakkı doğduğu anda gelir kazanılmış kabul edilir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Hasılat alınan veya alınacak olan bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Satışların vadeli yapılması durumunda, satış bedelinin nominal tutarı ile gerçeğe uygun değeri (iskonto edilmiş değer) arasındaki fark, “UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” Standardına göre faiz geliri olarak muhasebeleştirilir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Hizmet satışına ilişkin bir işlemin sonucunun güvenilir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, işlemle ilgili hasılat işlemin bilanço tarihi itibariyle tamamlanma düzeyi dikkate alınarak muhasebeleştirilir.

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

Bir hizmet işleminin tamamlanma düzeyi çeşitli yöntemler kullanılarak belirlenmektedir. İşlemin niteliğine göre, güvenilir biçimde ölçüm sağlayan yöntem kullanılmaktadır. İşlemin niteliğine bağlı olarak bu yöntemler şunlardır:

**2011 Faaliyet Raporu İçerik Tablosu**

a) yapılan işe ilişkin incelemeler,

b) bilanço tarihine kadar yapılan hizmetlerin verilecek toplam hizmetlere oranı ve

c) işlemin tahmini toplam maliyetleri içinde bu güne kadar katlanılan maliyetlerin oranı.

İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)


##### Tahakkuk Etmemiş Finansal Gelirler / Giderler

Tahakkuk etmemiş finansal gelirler / giderler, vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve finansman gelir ve giderleri kalemi altında gösterilir.


Takip eden dönemlerde, iskonto edilmiş değer ile finansal tablolarda gösterilir, sağlanan nakit girişi ile geri ödeme değeri arasındaki fark, gelir tablosunda borçlanma süresi boyunca giderleştirilir.





Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:


Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve vadesiz mevduatta yer alan dövizli bakiyelerin değerlenmesi sonucu ortaya çıkan kur farkı gider / gelirleri, finansal gider / gelir hesabında raporlanmaktadır. Vadeli mevduat (blokeli ve blokesiz) tutarı, etkin faiz yöntemine göre değerlenmekte olup, kazanç ve kayıplar, finansal gider / gelir hesabında raporlanmaktadır. Yatırım fonlarına ilişkin kazanç ve kayıplar, menkul kıymet satış kân / zararı olarak finansal gider / gelir hesabında raporlanmaktadır.

Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar, etkin faiz yöntemine göre değerlenmekte olup, doğan kazanç ve kayıplar, satışlar ve finansal gider / gelir ile ilişkilendirilmektedir.

Finansal Yükümlülükler; Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.


Ticari borçlar, itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. UMS 1 gereği olarak, ticari borçlar, işletmenin normal faaliyet dönemi içinde kullanılan işletme sermayesinin bir parçası olması nedeniyle, bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir sürede ödenecek olsalar bile kısa vadeli olarak sınıflandırılmaktadırlar.

Şirket’in finansal borcunu raporlama dönemi sonrası en az oniki ay içinde yeniden finanslamayı veya döndürmeyi planlaması ve tercih etmesi durumunda, bu borç kısa dönemde ödenecek olsa bile, uzun vadeli olarak sınıflanır. Ancak borcun yeniden finansmanı veya döndürülmesi işletmenin tercihi değilse (örneğin, yeniden finansman sözleşmesinin mevcut olmaması), yeniden finansman olasılığı dikkate alınmaz ve borç kısa vadeli olarak sınıflanır.


UMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standarına göre finansal varlıklar dört grup olarak, finansal yükümlülükler iki grup olarak sınıflandırılmaktadır. Finansal varlıklar; gerçeğe uygun değer (GUD) farkı gelir tablosuna yansıtılan, vadeye kadar elde tutulacak, krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır değerleri içermektedir. Finansal yükümlülükler ise, gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan ve diğer finansal yükümlülükler olmak üzere iki grup olarak sınıflandırılmaktadır.


Gerçeğe uygun değer ölçümleri, her bir finansal varlık ve borçla ilgili muhasebe politikalarında açıklanmış olup, herhangi bir değerlendirme işlemi gerektiren başka bir olay yoktur. Kasa ve bankaların, defter değerleri gerçeğe uygun değere yakın olduğu kabul edilmektedir.




Likidite Riski
Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlükle karşılaşma riskini ifade eder. Şirket aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir (Not 39).


Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir. Şirket’in doğrudan veya dolaylı olarak ilişki içinde olduğu şirketler ve gerçek kişiler aşağıdaki gibidir:

# 81

**İHLAS GAZETECİLİK**  
2011 FAALİYET RAPORU

İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

### İlişkili Şirket Unvanları

- 1) İhlas Holding A.Ş.
- 2) İhlas Ev Aletleri İmalat San. Tic. A.Ş.
- 3) İhlas Pazarlama A.Ş.
- 4) İhlas Haber Ajansı A.Ş.
- 5) İhlas Yayın Holding A.Ş.
- 6) Kristal Kola ve Meşrubat Sanayi Ticaret A.Ş.
- 7) İhlas Madencilik A.Ş.
- 8) Promaş Profosyonel Medya Reklam ve Film Hizm. A.Ş.
- 9) Kuzuluk Kapl. İnş. Tur. Sağ. Petr. Ür. Tic. A.Ş.
- 10) İhlas Net A.Ş.
- 11) İhlas Motor A.Ş.
- 12) TGRT Haber TV A.Ş.
- 13) TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.
- 14) Bisan Bisiklet Moped Oto. San. Tic. A.Ş.
- 15) Bisiklet Pazarlama ve Tic. A.Ş.
- 16) İletişim Magazin Gazt. Yayın San. ve Tic. A.Ş.
- 17) İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.
- 18) Kıbrıs Bürosu
- 19) İhlas Medya Planlama ve Satınalma Hiz. Ltd. Şti.
- 20) Mir İç ve Dış Tic. Maden San. Ltd. Şti.
- 21) İhlas Gelişim Yayıncılık A.Ş.
- 22) İhlas Fuar Hizmetleri A.Ş.
- 23) Detes Enerji Üretim A.Ş.
- 24) Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.
- 25) İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş. Ortak Girişimi 2
- 26) İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş. Ortak Girişimi 3
- 27) İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yayın Holding A.Ş. ve İhlas Pazarlama A.Ş. Ortak Girişimi
- 28) İhlas Genel Antrepo Nakliyat ve Tic. A.Ş.
- 29) Buryal Bursa Yalova Enerji Dağıtım Ltd. Şti.
- 30) Tasfiye Halinde İhlas Finans Kurumu A.Ş.
- 31) Kia İhlas Motor San ve Tic. A.Ş.
- 32) İhlas Dış Ticaret A.Ş.
- 33) İhlas İnşaat Proje Taahhüt Turizm ve Tic. A.Ş.
- 34) Alternatif Medya Görsel İletişim Sis. Ltd. Şti.
- 35) İhlas Enerji Üretim Dağıtım ve Tic. A.Ş.
- 36) İhlas Net Ltd. Şti.
- 37) İhlas Mining Ltd. Şti.
- 38) İhlas Kimya San. Ltd. Şti.
- 39) İhlas İletişim Hiz. A.Ş.
- 40) İhlas Oxford Mortgage İnş. ve Tic. A.Ş.
- 41) Detes Maden Enerji ve Çevre Tek. Sis. Ltd. Şti.
- 42) Doğu Yatırım Holding A.Ş.
- 43) Swiss PB AG
- 44) Kristal Gıda Dağıtım Pazarlama ve Ticaret A.Ş.
- 45) İhlas Meşrubat Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Eski Unvanı: Atmaca Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş.)
- 46) İhlas İnşaat Holding A.Ş.
- 47) İhlas Pazarlama Yatırım Holding A.Ş.
- 48) İhlas Zahav Otomotiv A.Ş.
- 49) Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.
- 50) KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.
- 51) Tasfiye Halinde İhlas Barter A.Ş.

### Gerçek Kişiler (Ortaklar)

- 1) Enver Ören
- 2) Ahmet Mücahid Ören
- 3) M. Muammer Gürbüz
- 4) Nuh Albayrak
- 5) Sinan Yılmaz
- 6) Nazmi Örs
- 7) Mehmet Remzi Esen
- 8) Doğuş Bektaş

# 83

**İHLAS GAZETECİLİK**  
2011 FAALİYET RAPORU

### Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. UMS 10, “Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylara İlişkin Uluslararası Muhasebe Standardı” hükümleri uyarınca bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Şirket finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır (Bkz. Not 40).

### Nakit Akımları Tablosu

Nakit akım tablosu açısından, nakit; işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı kapsar. Nakit benzerleri ise, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yatırımlardır. Nakit benzerleri, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulan ve yatırım amacıyla veya diğer amaçlarla kullanılmayan varlıklardır. Bir varlığın nakit benzeri olarak kabul edilebilmesi için, değeri kesinlikle saptanabilen bir nakde dönüştürülebilmesi ve değerindeki değişim riskinin ise önemsiz olması şarttır. Buna göre, vadesi 3 ay veya daha az olan yatırımlar nakit benzeri yatırım olarak kabul edilir. Özsermayeyi temsil eden menkul kıymetlere yapılan yatırımlar, özünde nakit benzerleri olmadıkça, nakit benzeri olarak kabul edilmez (örneğin, vadesine kısa bir süre kala iktisap edilen ve üzerinde belirli bir itfa tarihi bulunan imtiyazlı hisse senetleri).

Şirket, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere nakit akım tablolarını düzenlemektedir.

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

### Faaliyet Bölümlerine Göre Raporlama

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

- (a) Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,
- (b) Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve
- (c) Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısmını ifade etmektedir.

Raporlanabilir Bölümler;

Şirket, her bir faaliyet bölümüne ilişkin aşağıdaki bilgileri ayrı olarak raporlar:

- (i) Yukarıdaki paragraflara (a, b ve c paragrafları) uygun olarak belirlenmiş olanları veya ilgili bölümlerin iki veya daha fazlasının bir araya getirilmesinden elde edilen sonuçları ve
- (ii) aşağıdaki sayısal alt sınırlar maddesinde sunulan eşik değerleri geçenleri, ayrı olarak raporlamaktadır.

Sayısal Alt Sınırlar;

Şirket, aşağıdaki sayısal alt sınırlarından herhangi birini karşılayan faaliyet bölümüne ilişkin bilgiyi ayrı raporlar:

- (a) İşletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturması,
- (b) Raporlanan kârının veya zararının mutlak tutarının, zarar bildirmemiş olan tüm faaliyet bölümlerinin birleştirilerek raporlanmış kârının, ve zarar bildirmiş olan tüm faaliyet bölümlerinin birleştirilerek raporlanmış zararının mutlak rakamlarla, yüzde 10'u veya daha fazlası olması,
- (c) Varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması.

### E. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları ile Belirsizliklerin Kaynakları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir.

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

Şirket'in finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki dipnotlarda yer verilmiştir:

Not 2/D	Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi
Not 35/B	Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülükleri
Not 22-23	Dava karşılıkları
Not 24	Kıdem tazminatı karşılığı
Not 2/D	Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri ve değer düşüklük karşılığı
Not 10 ve 39/E	Ticari alacaklar değer düşüklüğü karşılığı
Not 13	Stoklar değer düşüklüğü karşılığı

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplanma belirsizliğinin kaynakları aşağıda açıklanmıştır.

a) Değer düşüklüğüne dair bir gösterge olması durumunda, Şirket, maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığını geri kazanılabilir tutarı hesaplayarak belirlemektedir. Bu amaçla net satış fiyatı (satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerler) hesaplanmış ve bu değerler, varlıkların defter değerinden yüksek olduğundan kullanım değeri hesaplamasına gerek duyulmamıştır.

b) Ertelenmiş vergi, ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır.

Vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda, ertelenmiş vergi aktif taşıyan ve kullanılmayan birikmiş zararlar ile her türlü indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır.

c) Faydalı ömürlerin belirlenmesi, şüpheli alacak karşılığının belirlenmesi (Not 10 ve 39), dava karşılıklarının hesaplanması (Not 22-23) ve kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması (Not 24) sırasında da yönetim tarafından bazı varsayımlar ve öngörüler kullanılmıştır.

**Not 3 - İşletme Birleşmeleri**

31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).

**Not 4 - İş Ortaklıkları**

31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).

**Not 5 - Faaliyet Bölümlerine Göre Raporlama**

<b>Medya Faaliyetleri</b>	<b>01.01-31.12.2011</b>	<b>01.01-31.12.2010</b>
Türkiye Gazetesi Satış Gelirleri (net)	18.347.342	19.276.504
Reklam Satış Gelirleri (net)	10.227.564	10.267.286
Fason ve Diğer Satış Gelirleri (net)	51.679.126	41.200.294
<b>Toplam Medya Satış Gelirleri (net)</b>	<b>80.254.032</b>	<b>70.744.084</b>
Türkiye Gazetesi Satışlarının Maliyeti	(24.226.011)	(22.527.926)
Fason ve Diğer Satışların Maliyeti	(47.537.384)	(36.127.612)
<b>Toplam Medya Satışların Maliyeti</b>	<b>(71.763.395)</b>	<b>(58.655.538)</b>
<b>Medya Faaliyetleri Brüt Kâr</b>	<b>8.490.637</b>	<b>12.088.546</b>

**Not 6 - Nakit ve Nakit Benzerleri**

	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
<b>Kasa</b>	<b>30.002</b>	<b>89.913</b>
- Türk lirası	9.299	89.913
- Yabancı para	20.703	-
<b>Banka</b>	<b>674.896</b>	<b>5.754.571</b>
<b>- Vadesiz mevduatlar</b>	<b>360.896</b>	<b>787.984</b>
- Türk lirası	118.120	560.369
- Yabancı para	242.776	227.615
<b>- Vadeli mevduatlar</b>	<b>314.000</b>	<b>4.966.587</b>
- Repo	314.000	4.661.402
- Likit fon	-	305.185
<b>Diğer hazır değerler</b>	<b>570</b>	<b>1.947</b>
<b>Vadesi bilanço gününde dolan çekler</b>	<b>701.133</b>	<b>221.948</b>
<b>Toplam</b>	<b>1.406.601</b>	<b>6.068.379</b>

**Not 7 - Finansal Yatırımlar****Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar**

31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).

**Not 8 - Finansal Borçlar**

	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
<b>Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>2.427.862</b>	<b>2.456.101</b>
Banka kredileri	-	-
Finansal kiralama işlemleri	2.427.862	2.456.101
<b>Uzun Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>931.613</b>	<b>1.760.230</b>
Banka kredileri	-	-
Finansal kiralama işlemleri	931.613	1.760.230
<b>a) Banka Kredileri</b>		
31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).		

**b) Finansal Kiralama İşlemleri**

			<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	<b>Para Birimi</b>	<b>Vade</b>	<b>TL Cinsinden</b>	<b>TL Cinsinden</b>
			<b>Tutarı</b>	<b>Tutarı</b>
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Borçları	AVRO	3 aya kadar	785.652	664.405
	AVRO	3 ile 12 ay arası	1.642.210	1.791.696
<b>Toplam Kısa Vadeli Finansal Kiralama Borçları</b>			<b>2.427.862</b>	<b>2.456.101</b>
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları	AVRO	1 ile 5 yıl arası	931.613	1.760.230
<b>Toplam Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları</b>			<b>931.613</b>	<b>1.760.230</b>

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
2012	-	1.760.230
2013	333.793	-
2014	259.027	-
2015	268.498	-
2016	70.295	-
<b>Toplam</b>	<b>931.613</b>	<b>1.760.230</b>

Finansal kiralama işlemleri, asgari kira ödemelerinin bugünkü değeri ile gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile raporlanmakta olup, yapılan hesaplamalarda gerçeğe uygun değerler (satın alım fiyatları-anapara ödemeleri), asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden daha düşük çıkmıştır. Bilanço tarihleri itibariyle finansal kiralamalar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden raporlanmıştır.

**Not 9 - Diğer Finansal Yükümlülükler**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle itfa edilmemiş banka kredileri aşağıda sunulmuştur.

	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
<b>Kısa Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler</b>	<b>1.000.000</b>	<b>969.000</b>
İtfa Edilmemiş Banka Kredileri (Rotatif Krediler)	1.000.000	969.000
<b>Uzun Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>1.000.000</b>	<b>969.000</b>

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

**Not 10 - Ticari Alacak ve Borçlar**

	31.12.2011	31.12.2010
<b>İlişkili taraflardan ticari alacaklar<sup>(1)</sup></b>	<b>22.560.483</b>	<b>8.026.380</b>
- Ticari alacakların brüt tutarı	24.304.474	8.644.803
- Şüpheli ticari alacaklar	114.745	-
- Eksi: İlişkili taraflardan ticari alacaklar reeskontu	(1.743.991)	(618.423)
- Eksi: İlişkili taraflar şüpheli alacak karşılığı <sup>(2)</sup>	(114.745)	-
<b>Diğer ticari alacaklar</b>	<b>29.818.901</b>	<b>43.611.890</b>
- Alıcılar	12.277.793	22.718.919
- Vadeli çekler ve alacak senetleri	18.965.658	22.185.270
- Şüpheli ticari alacaklar	8.312.857	6.398.521
- Eksi: Ticari alacaklar reeskontu	(1.615.998)	(1.868.719)
- Eksi: Şüpheli alacak karşılığı <sup>(2)</sup>	(8.121.409)	(5.822.101)
<b>Toplam</b>	<b>52.379.384</b>	<b>51.638.270</b>

<sup>(1)</sup> Detayı Not 37'de açıklanmıştır.<sup>(2)</sup> Şüpheli ticari alacak karşılığı ile ilgili dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
<b>1 Ocak itibariyle bakiye</b>	<b>(5.822.101)</b>	<b>(4.037.785)</b>
Cari dönem konusu kalmayan karşılıklar	12.576	377.117
Cari dönem karşılık tutarı	(2.426.629)	(2.161.433)
<b>Dönem sonu itibariyle bakiye</b>	<b>(8.236.154)</b>	<b>(5.822.101)</b>

Vadesi geçmiş olduğu halde değer düşüklük karşılığı ayrılmayanlar ve vadesi geçmiş olup değer düşüklük karşılığı ayrılanlar ile ilgili yaşlandırma analizi ve ayrılan karşılıklar Not 39-E'de detaylı olarak açıklanmıştır.

31.12.2011 ve 31.12.2010 tarihleri itibariyle vadesi geçmemiş ticari alacakların (net) vade analizi Not 39-E'de sunulmuştur.

	31.12.2011	31.12.2010
<b>İlişkili taraflara ticari borçlar<sup>(3)</sup></b>	<b>400.910</b>	<b>113.674</b>
- Satıcılar brüt tutarı	341.588	115.118
- Vadeli çekler ve borç senetleri brüt tutarı	73.328	-
- Eksi: İlişkili taraflara ticari borçların reeskontu	(14.006)	(1.444)
<b>Diğer ticari borçlar</b>	<b>2.415.500</b>	<b>3.430.635</b>
- Satıcılar brüt tutarı	2.427.924	3.474.123
- Eksi: Ticari borçlar reeskontu	(12.424)	(43.488)
<b>Toplam</b>	<b>2.816.410</b>	<b>3.544.309</b>

<sup>(3)</sup> Detayı Not 37'de açıklanmıştır.**Not 11 - Diğer Alacak ve Borçlar**

	31.12.2011	31.12.2010
Verilen depozito ve teminatlar	-	5.200
<b>Diğer Alacaklar (Kısa Vadeli)</b>	<b>-</b>	<b>5.200</b>
Verilen depozito ve teminatlar	1.728	1.728
<b>Diğer Alacaklar (Uzun Vadeli)</b>	<b>1.728</b>	<b>1.728</b>

	31.12.2011	31.12.2010
Personele borçlar	1.014.212	942.426
- Kilit personele borçlar <sup>(1)</sup>	3.995	18.089
- Diğer personele borçlar	1.010.217	924.337
Diğer çeşitli borçlar	50.600	27.353
<b>Diğer Borçlar</b>	<b>1.064.812</b>	<b>969.779</b>

<sup>(1)</sup> Not 37'de açıklanmıştır.**Not 12 - Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacak ve Borçlar**

31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).

**Not 13 - Stoklar**

	31.12.2011	31.12.2010
İlk madde ve malzeme	7.034.428	6.150.917
Mamüller	89.929	115.474
Emtia	332.153	234.076
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(316.906)	(75.640)
<b>Toplam</b>	<b>7.139.604</b>	<b>6.424.827</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
<b>Dönem başı itibariyle bakiye</b>	<b>(75.640)</b>	<b>(47.250)</b>
Değer düşüklüğü karşılığı (-) / konusu kalmayan karşılık	(241.266)	(28.390)
<b>Dönem sonu itibariyle bakiye</b>	<b>(316.906)</b>	<b>(75.640)</b>

Şirket'in yükümlülükleri için teminat olarak gösterilen stok yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

Stoklar, UMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" standardında tanımlanan özellikli varlık kapsamında olmadığından, stoklarla ilgili finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

**Not 14 - Canlı Varlıklar**

31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).

**Not 15 - Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Varlıklar**

31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).

**Not 16 - Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar**

31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).

**Not 17 - Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller**

01 Ocak - 31 Aralık 2011	01.01.2011	Girişler	Çıkışlar	31.12.2011
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</b>				
Arazi ve arsalar	42.392.226	1.045.184	(174.197)	43.263.213
Binalar	34.256.956	1.250.608	(208.435)	35.299.129
<b>Toplam</b>	<b>76.649.182</b>	<b>2.295.792</b>	<b>(382.632)</b>	<b>78.562.342</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>				
Binalar	(4.230.524)	(708.067)	3.821	(4.934.770)
<b>Toplam</b>	<b>(4.230.524)</b>	<b>(708.067)</b>	<b>3.821</b>	<b>(4.934.770)</b>
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)</b>	<b>72.418.658</b>			<b>73.627.572</b>

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

Şirket'in finansal kiralama yoluyla aldığı yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir:

	01.01.2011	Girişler	Çıkışlar	31.12.2011
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</b>				
Arazi ve arsalar	17.415.321	-	-	17.415.321
Binalar	13.252.607	-	-	13.252.607
<b>Toplam</b>	<b>30.667.928</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30.667.928</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>				
Binalar	(2.831.051)	(300.643)	-	(3.131.694)
<b>Toplam</b>	<b>(2.831.051)</b>	<b>(300.643)</b>	<b>-</b>	<b>(3.131.694)</b>
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)</b>	<b>27.836.877</b>			<b>27.536.234</b>

**01 Ocak - 31 Aralık 2010**

	01.01.2010	Girişler	Çıkışlar	31.12.2010
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</b>				
Arazi ve arsalar	32.638.569	9.753.657	-	42.392.226
Binalar	27.193.963	7.062.993	-	34.256.956
<b>Toplam</b>	<b>59.832.532</b>	<b>16.816.650</b>	<b>-</b>	<b>76.649.182</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>				
Binalar	(3.604.243)	(626.281)	-	(4.230.524)
<b>Toplam</b>	<b>(3.604.243)</b>	<b>(626.281)</b>	<b>-</b>	<b>(4.230.524)</b>
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)</b>	<b>56.228.289</b>			<b>72.418.658</b>

Şirket'in finansal kiralama yoluyla aldığı yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir:

	01.01.2010	Girişler	Çıkışlar	31.12.2010
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</b>				
Arazi ve arsalar	17.415.321	-	-	17.415.321
Binalar	13.252.607	-	-	13.252.607
<b>Toplam</b>	<b>30.667.928</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30.667.928</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>				
Binalar	(2.530.408)	(300.643)	-	(2.831.051)
<b>Toplam</b>	<b>(2.530.408)</b>	<b>(300.643)</b>	<b>-</b>	<b>(2.831.051)</b>
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)</b>	<b>28.137.519</b>			<b>27.836.877</b>

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerin üzerindeki rehin, kısıtlama veya ipoteklerin toplam tutarları 104.400.000 TL ve 25.000.000 USD'dir. (31.12.2010: 107.400.000 TL ve 25.000.000 USD)

Şirket'in hali hazırda kullandığı halde tamamen amorti olmuş yatırım amaçlı gayrimenkülü yoktur.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, UMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" standardında tanımlanan özellikli varlık kapsamında olmadığından, yatırım amaçlı gayrimenkuller ilgili finansal giderler gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Arsa, arazi ve binalar için, ekspertiz vasıtasıyla değerlendirilmekte ve ekspertiz raporlarına bağlı olarak değer düşüklükleri ve yeniden değerlendirme artışları hesaplanmaktadır (Gerçeğe uygun değer yöntemi).

**Not 18 - Maddi Duran Varlıklar****01 Ocak - 31 Aralık 2011**

	01.01.2011	Girişler	Çıkışlar	31.12.2011
<b>Maliyet</b>				
Arazi ve arsalar	12.905.139	-	-	12.905.139
Binalar	6.280.276	-	-	6.280.276
Tesis, makine ve cihazlar	86.396.079	1.769.234	(16.400.075)	71.765.238
Taşıtlar	937.028	553.579	(102.996)	1.387.611
Demirbaşlar	7.238.632	166.853	(523.522)	6.881.963
<b>Toplam</b>	<b>113.757.154</b>	<b>2.489.666</b>	<b>(17.026.593)</b>	<b>99.220.227</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>				
Binalar	(97.650)	(125.606)	-	(223.256)
Tesis, makine ve cihazlar	(72.046.361)	(2.434.719)	16.387.147	(58.093.933)
Taşıtlar	(597.631)	(138.041)	102.996	(632.676)
Demirbaşlar	(6.414.531)	(252.345)	527.343	(6.139.533)
<b>Toplam</b>	<b>(79.156.173)</b>	<b>(2.950.711)</b>	<b>17.017.486</b>	<b>(65.089.398)</b>
<b>Maddi Duran Varlıklar (net)</b>	<b>34.600.981</b>			<b>34.130.829</b>

Şirket'in finansal kiralama yoluyla aldığı maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	01.01.2011	Girişler	Çıkışlar	31.12.2011
<b>Maliyet</b>				
Tesis, makine ve cihazlar	7.532.665	1.311.034	-	8.843.699
<b>Toplam</b>	<b>7.532.665</b>	<b>1.311.034</b>	<b>-</b>	<b>8.843.699</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>				
Tesis, makine ve cihazlar	(1.166.034)	(870.514)	-	(2.036.548)
<b>Toplam</b>	<b>(1.166.034)</b>	<b>(870.514)</b>	<b>-</b>	<b>(2.036.548)</b>
<b>Maddi Duran Varlıklar (net)</b>	<b>6.366.631</b>			<b>6.807.151</b>

**01 Ocak - 31 Aralık 2010**

	01.01.2010	Girişler	Çıkışlar	31.12.2010
<b>Maliyet</b>				
Arazi ve arsalar	151.041	12.754.098	-	12.905.139
Binalar	109.374	6.170.902	-	6.280.276
Tesis, makine ve cihazlar	80.254.779	6.501.784	(360.484)	86.396.079
Taşıtlar	745.806	242.907	(51.685)	937.028
Demirbaşlar	6.915.845	322.787	-	7.238.632
<b>Toplam</b>	<b>88.176.845</b>	<b>25.992.478</b>	<b>(412.169)</b>	<b>113.757.154</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>				
Binalar	(14.219)	(83.431)	-	(97.650)
Tesis, makine ve cihazlar	(66.617.146)	(5.584.652)	155.437	(72.046.361)
Taşıtlar	(498.204)	(142.690)	43.263	(597.631)
Demirbaşlar	(5.938.280)	(476.251)	-	(6.414.531)
<b>Toplam</b>	<b>(73.067.849)</b>	<b>(6.287.024)</b>	<b>198.700</b>	<b>(79.156.173)</b>
<b>Maddi Duran Varlıklar (net)</b>	<b>15.108.996</b>			<b>34.600.981</b>

Şirket'in finansal kiralama yoluyla aldığı maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

	01.01.2010	Girişler	Çıkışlar	31.12.2010
<b>Maliyet</b>				
Tesis, makine ve cihazlar	2.914.934	4.791.342	(173.611)	7.532.665
<b>Toplam</b>	<b>2.914.934</b>	<b>4.791.342</b>	<b>(173.611)</b>	<b>7.532.665</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>				
Tesis, makine ve cihazlar	(874.483)	(376.910)	85.359	(1.166.034)
<b>Toplam</b>	<b>(874.483)</b>	<b>(376.910)</b>	<b>85.359</b>	<b>(1.166.034)</b>
<b>Maddi Duran Varlıklar (net)</b>	<b>2.040.451</b>			<b>6.366.631</b>

Arsa, arazi ve binalar için, ekspertiz vasıtasıyla değerlendirilmekte ve ekspertiz raporlarına bağlı olarak değer düşüklükleri ve yeniden değerlendirme artışları hesaplanmaktadır (Gerçeğe uygun değer yöntemi).

Şirket'in maddi duran varlıkları üzerindeki rehin, kısıtlama veya ipoteklerin toplam tutarı 29.630.000 TL'dir. (31.12.2010: 28.830.000 TL ve 6.400.000 USD)

Şirket'in hali hazırda kullandığı halde tamamen amorti olmuş maddi duran varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
Tesis, makine ve cihazlar <sup>(1)</sup>	47.270.782	63.595.563
Taşıtlar	318.872	215.647
Demirbaşlar <sup>(1)</sup>	5.275.758	5.428.243
<b>Toplam</b>	<b>52.865.412</b>	<b>69.239.453</b>

<sup>(1)</sup> Şirket cari dönemde tamamen amorti olmuş 16.923.597 TL tutarındaki (net aktif değeri '0' olan) tesis, makine ve cihazlar ile demirbaşlarını hurda değerinden satmıştır.

Maddi duran varlıklar, UMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" standardında tanımlanan özellikli varlık kapsamında olmadığından, maddi duran varlıklarla ilgili finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Şirket'in geçici olarak atıl durumda olan maddi duran varlıkları yoktur.

Şirket, maddi duran varlıklarla ilgili olarak UMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı gereğince değer düşüklük testi yapmış olup, varlıkların net satış fiyatları (satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerleri) varlıkların defter değerinden büyük olduğundan kullanım değerlerini hesaplamaya gerek görmemiş ve değer düşüklük karşılığı ayrılmamıştır.

**Not 19 - Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

01 Ocak - 31 Aralık 2011	01.01.2011	Girişler	Çıkışlar	31.12.2011
<b>Maliyet</b>				
Marka	56.125.860	-	-	56.125.860
Bilgisayar yazılımları	117.181	1.023.099	-	1.140.280
<b>Toplam</b>	<b>56.243.041</b>	<b>1.023.099</b>	<b>-</b>	<b>57.266.140</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>				
Bilgisayar yazılımları	(117.181)	(150.205)	-	(267.386)
<b>Toplam</b>	<b>(117.181)</b>	<b>(150.205)</b>	<b>-</b>	<b>(267.386)</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar (net)</b>	<b>56.125.860</b>			<b>56.998.754</b>

01 Ocak - 31 Aralık 2010	01.01.2010	Girişler	Çıkış	31.12.2010
<b>Maliyet</b>				
Marka	51.876.000	-	4.249.860	56.125.860
Bilgisayar yazılımları	117.181	-	-	117.181
<b>Toplam</b>	<b>51.993.181</b>	<b>-</b>	<b>4.249.860</b>	<b>56.243.041</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>				
Bilgisayar yazılımları	(117.016)	(165)	-	(117.181)
<b>Toplam</b>	<b>(117.016)</b>	<b>(165)</b>	<b>-</b>	<b>(117.181)</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar (net)</b>	<b>51.876.165</b>			<b>56.125.860</b>

Şirket'in hali hazırda kullandığı halde tamamen itfa olmuş maddi olmayan duran varlıkların brüt defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	117.181	117.181
<b>Toplam</b>	<b>117.181</b>	<b>117.181</b>

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları üzerindeki rehin, kısıtlama veya ipotek yoktur.

Şirket, maddi olmayan duran varlıklarında değer düşüklüğü testi yapmış olup, sınırlı faydalı ömre sahip olan maddi olmayan duran varlıklarda cari dönemde ortaya çıkmış olan herhangi bir değer düşüklüğü olmadığına karar vermiştir. Marka değerinin sınırsız faydalı ömre sahip olup olmadığına değerlendirilmesinde, süreklilik kavramı dikkate alınmıştır, Bir değerlendirme şirketi tarafından değer düşüklük testine tabi tutulmuş olan Şirket'in sahip olduğu ve çıkardığı gazetenin markası olarak kullandığı "Türkiye" markasının değerlendirme raporuna ilişkin özet bilgiler ile varsayım ve yöntemler aşağıdaki gibidir:

-Marka değerlemesinde değerlendirme şirketi tarafından makroekonomik faktörler (ekonomik göstergeler (gayrisafi milli hasıla, enflasyon oranları), medya ve matbaacılık sektörüne ait veriler (gazete tirajları, reklam gelirleri vs.)) ile İhlas Gazetecilik A.Ş.'ye ait finansal tablolar ve projeksiyonlar dikkate alınmıştır.

- Değerleme için kullanılan yöntemler: Marka değerlendirme çalışmasında en çok kullanım alanı bulan yöntemler olan, Şirket Değerinden Goodwill'in Ayrılarak Markanın Tespit Edilmesi Yöntemi, İsim Haklarından Kurtulma Yöntemi ile OECD ve Mali İdarelerin en çok kullandığı Kâr Paylaşım Yöntemi kullanılmıştır.

- İsim Haklarından Kurtulma Yöntemi'ne göre yapılan değerlemede marka değeri, 33.419.268 TL olarak hesaplanmıştır. Şirket Değerinden Goodwill'in Ayrılarak Markanın Tespit Edilmesi Yöntemi'ne göre yapılan değerlemede marka değeri, 56.125.860 TL olarak hesaplanmıştır. Kâr Paylaşım Yöntemi'ne göre yapılan değerlemede ise marka değeri, indirgenmiş gelirin %25'i için 38.637.511 TL, indirgenmiş gelirin %50'si için 77.275.022 TL olarak hesaplanmıştır.

Değerleme şirketi yukarıdaki yöntemler arasında, "Türkiye" markasının değerini gerçekçi biçimde ifade ettiğini düşündüğü tutar olarak, Şirket Değerinden Goodwill'in Ayrılarak Markanın Tespit Edilmesi Yöntemi'ne göre tespit edilen 56.125.860 TL'yi esas almıştır. Söz konusu markaya ilişkin değer düşüklüğü karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
Marka'nın defter değeri (a)	79.875.083	79.875.083
Ekspertiz değeri (b)	56.125.860	56.125.860
<b>Değer düşüklük karşılığı (b-a)</b>	<b>(23.749.223)</b>	<b>(23.749.223)</b>

**Not 20 - Şerefiye**

31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).

**Not 21 - Devlet Teşvik ve Yardımları**

31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

**93**İHLAS GAZETECİLİK  
2011 FAALİYET RAPORU**Not 22-23 - Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler, Taahhütler**

a) Şirket tarafından verilen teminat, ipotek ve rehinler:

Şirket'in teminat, rehin ve ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	Toplam (TL Cinsinden)
<b>Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler (31.12.2011)</b>				
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	150.000	88.851	2.020.119	2.520.587
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	25.362.230	225.000	138.485.590	186.942.161
i. Ana Ortaklık Lehine Verilmiş Olan TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer İlişkili Şirketler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	25.362.230	225.000	138.485.590	186.942.161
iii. C maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>25.512.230</b>	<b>313.851</b>	<b>140.505.709</b>	<b>189.462.748</b>
Şirket'in Özkaynak Toplamı (Not 27)				208.143.999
<b>Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı</b>				<b>%90</b>

	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	Toplam (TL Cinsinden)
<b>Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler (31.12.2010)</b>				
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	6.550.000	88.851	903.001	11.211.365
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	33.432.847	225.000	141.822.769	193.970.998
i. Ana Ortaklık Lehine Verilmiş Olan TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer İlişkili Şirketler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	33.432.847	225.000	141.822.769	193.970.998
iii. C maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>39.982.84</b>	<b>313.851</b>	<b>142.725.770</b>	<b>205.182.363</b>
Şirket'in Özkaynak Toplamı (Not 27)				207.427.865
<b>Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı</b>				<b>%94</b>

b) Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle davalarına ilişkin detay aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
Dava karşılıkları	-	57.700
<b>Borç Karşılıkları (Kısa Vadeli)</b>	<b>-</b>	<b>57.700</b>
Dava karşılıkları	232.180	236.180
<b>Borç Karşılıkları (Uzun Vadeli)</b>	<b>232.180</b>	<b>236.180</b>

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle aleyhteki davalarına ayrılan karşılıklarla ilgili hareket bilgisi aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
<b>Dönem başı bakiyesi</b>	<b>293.880</b>	<b>206.480</b>
Ödemeler	(57.700)	(5.000)
Konusu kalmayan dava karşılıkları	(10.000)	(40.000)
Karşılık gideri	6.000	132.400
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>232.180</b>	<b>293.880</b>

Şirket, aleyhine açılan davalardan kazanılması kuvvetle muhtemel olanlarına karşılık ayırmamıştır. Aleyhteki davalardan, kaybedilme ihtimali olan, diğer bir ifadeyle ekonomik kaynak çıkışına neden olacak davalar için karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle devam eden davalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Adet	Tutar
Şirket lehine yürütülen icra takipleri	83	2.523.440
Şirket aleyhine yürütülen icra takipleri	2	34.077
Şirket lehine açılmış, devam eden davalar	7	245.311
Şirket aleyhine açılmış, devam eden davalar	39	672.030

**Not 24 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar**

	31.12.2011	31.12.2010
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		
Kıdem tazminatı karşılığı	6.348.799	5.619.625
<b>Toplam</b>	<b>6.348.799</b>	<b>5.619.625</b>

İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, veya ölen erkekler için 25 yıllık, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, aşağıdaki tutarlarla sınırlı olmak üzere bir aylık maaşa eşittir.

- 31.12.2011: 2.732 TL  
- 31.12.2010: 2.517 TL

Diğer taraftan "Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun"a göre şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlanmıştır. Basın personeli için hesaplanan kıdem tazminatında tavan uygulaması bulunmamaktadır.

Basın, yayın, ambalaj ve matbaa işlerinde çalışanların erken emeklilik hakkı 1 Ekim 2008 tarihinden itibaren kaldırılmıştır.

Yukarıda açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı, şirketin çalışanlarının emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.



İhlas Gazetecilik A.Ş.

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

UMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”, şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerinin tahmini için aktüer değerleme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer varsayımlar ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır. Kullanılan başlıca aktüeryal tahminler ve varsayımlar şöyledir:

	31.12.2011	31.12.2010
İskonto oranı	%4,25	%4,66
Tahmini faiz oranı	%9,52	%10
Tahmini enflasyon oranı (beklenen maaş artış oranı)	%6,56	%5,10
Kidem tazminatı yükümlülüğü ödenmeme oranı (ortalama)	%8	%4

	31.12.2011	31.12.2010
<b>1 Ocak bakiyesi</b>	<b>5.619.625</b>	<b>2.789.663</b>
Ödemeler	(578.747)	(629.864)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	1.307.921	3.459.826
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>6.348.799</b>	<b>5.619.625</b>

### Not 25 - Emeklilik Planları

Not 24'te açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

### Not 26 - Diğer Varlık ve Yükümlülükler

	31.12.2011	31.12.2010
İş avansları	7.331.859	5.515.574
Verilen sipariş avansları	493.738	676.429
Peşin ödenmiş vergi alacakları	152.887	17.596
Gelecek aylara ait giderler	47.840	7.236
<b>Diğer Cari / Dönen Varlıklar</b>	<b>8.026.324</b>	<b>6.216.835</b>
Verilen avanslar (duran varlıklar için)	215.622	25.798
<b>Diğer Cari Olmayan / Duran Varlıklar</b>	<b>215.622</b>	<b>25.798</b>

	31.12.2011	31.12.2010
Alınan sipariş avansları	2.056.457	1.585.017
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	1.244.377	876.458
Vadesi geçmiş, ertelenmiş, taksite bağlanmış vergi borçları	230.497	-
Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler	3.531.331	2.461.475
Vadesi geçmiş, ertelenmiş, taksite bağlanmış vergi borçları	302.627	-
Uzun Vadeli Diğer Yükümlülükler	302.627	-

### Not 27 - Özkaynaklar

#### A. Ödenmiş Sermaye

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL kayıtlı nominal bedeldeki hisselerden oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle kayıtlı sermaye tavanı 240.000.000 TL'dir.

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011		31.12.2010	
Adı / Unvanı	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
İhlas Yayın Holding A.Ş.	56,55	45.239.706	56,55	45.239.706
Halka Açık Kısım	33,00	26.400.000	33,00	26.400.000
İhlas Holding A.Ş.	6,92	5.536.050	6,92	5.536.050
Enver Ören	2,02	1.615.514	2,02	1.615.514
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	1,03	825.035	1,03	825.035
Diğer	0,48	383.695	0,48	383.695
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>80.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>80.000.000</b>
Sermaye Düzeltme Hesabı		78.494.868		78.494.868
<b>Toplam</b>		<b>158.494.868</b>		<b>158.494.868</b>

# 95

İHLAS GAZETECİLİK  
2011 FAALİYET RAPORU

Şirket'in imtiyazlı hisselerinin (A grubu hisseler) dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı / Unvanı	H/N	Adet	Tutar
İhlas Yayın Holding A.Ş.	N	6.000.000	6.000.000
İhlas Holding A.Ş.	N	1.600.000	1.600.000
Enver Ören	N	400.000	400.000
<b>Toplam</b>		<b>8.000.000</b>	<b>8.000.000</b>

İmtiyazlı Hisselerin Sağladığı Faydalar

Şirket Genel Kurulu; Yönetim Kurulu'nu 5 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 4'ü, 7 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 5'i, 9 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 7'si, 11 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 9'u (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçer.

Genel kurul murakıp sayısını bir olarak belirlediği takdirde bu murakıp, üç olarak belirlendiği takdirde en az iki murakıp (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir için 100 (Yüz) oy hakkına sahiptirler.

#### B. Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Birinci tertip yedek akçe, toplamı yeniden değerlendirilmiş ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşana kadar, yasal finansal tablolardaki net kârın %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler, yeniden değerlendirilmiş sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

	31.12.2011	31.12.2010
Yasal yedekler	83.901	83.901
Özel yedekler	873.284	873.284
<b>Toplam</b>	<b>957.185</b>	<b>957.185</b>

#### C. Değer Artış Fonu

31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).

#### D. Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları

1 Ocak 2008 itibariyle yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “Ödenmiş Sermaye”, “Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıklar;

-“Ödenmiş Sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş Sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye Düzeltmesi Farklarıyla”,

-“Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kâr / Zararı” ile ilişkilendirilmiştir.

Geçmiş yıllar kâr / zararları, aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır;

	31.12.2011	31.12.2010
<b>1 Ocak bakiyesi</b>	<b>41.839.375</b>	<b>25.712.098</b>
Önceki dönem kâr / (zararı)	6.136.437	16.127.277
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>47.975.812</b>	<b>41.839.375</b>

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

**97****İHLAS GAZETECİLİK**  
2011 FAALİYET RAPORU**Not 28 - Satışlar ve Satışların Maliyeti****A. Ticari Faaliyetlerden Brüt Kâr / Zarar**

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
Yurtiçi satışlar	85.119.467	73.960.079
Yurtdışı satışlar	1.098.630	1.169.618
<b>Toplam Brüt Satışlar</b>	<b>86.218.097</b>	<b>75.129.697</b>
Satış indirimleri (-)	(5.964.065)	(4.385.613)
<b>Net Satışlar</b>	<b>80.254.032</b>	<b>70.744.084</b>
Satışların maliyeti (-)	(71.763.395)	(58.655.538)
<b>Brüt Satış Kârı</b>	<b>8.490.637</b>	<b>12.088.546</b>

**B. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kâr / Zarar**

31.12.2011: Yoktur (31.12.2010: Yoktur).

**Not 29 - Faaliyet Giderleri**

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(3.245.546)	(5.037.280)
Genel yönetim giderleri	(11.404.478)	(12.066.527)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-
<b>Toplam</b>	<b>(14.650.024)</b>	<b>(17.103.807)</b>

**Not 30 - Niteliklerine Göre Giderler**

01.01 - 31.12.2011 ve 01.01 - 31.12.2010 dönemleri itibariyle giderlerin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
İlan komisyon ve prim giderleri	(1.589.140)	(2.465.505)
Dağıtım ve nakliye giderleri	(695.906)	(406.595)
Promosyon giderleri	(416.413)	(1.517.945)
Reklam ve ilan giderleri	(393.117)	(539.835)
Piyasa araştırma giderleri	(150.970)	(107.400)
<b>Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri</b>	<b>(3.245.546)</b>	<b>(5.037.280)</b>

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri	(2.426.629)	(2.161.433)
Personel ücret giderleri <sup>(a)</sup>	(2.340.563)	(1.875.978)
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	(1.633.902)	(1.343.974)
Amortisman ve itfa giderleri <sup>(b)</sup>	(845.807)	(485.849)
İş avansları karşılık giderleri	(814.651)	-
Kira giderleri	(728.688)	(719.816)
Kıdem tazminatı karşılık giderleri <sup>(c)</sup>	(688.123)	(1.150.583)
Bakım ve sigorta giderleri	(606.145)	(355.752)
Vergi, resim ve harçlar	(470.273)	(251.041)
Mahkeme, noter, tapu ve aidat giderleri	(224.700)	(684.676)
Danışmanlık ve denetim giderleri	(147.194)	(31.700)
Halka arzla ilgili yapılan giderler <sup>(d)</sup>	-	(2.320.714)
Diğer genel yönetim giderleri	(477.803)	(685.011)
<b>Genel Yönetim Giderleri</b>	<b>(11.404.478)</b>	<b>(12.066.527)</b>

<sup>(a)</sup> Faaliyet giderleri içerisinde yer alan personel ücret giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
Brüt ücret giderleri	(1.952.760)	(1.560.270)
SSK kesintileri (işçi ve işveren)	(387.803)	(315.708)
<b>Toplam</b>	<b>(2.340.563)</b>	<b>(1.875.978)</b>

<sup>(b)</sup> Amortisman ve itfa payı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
Satışların maliyeti	(2.963.176)	(6.427.621)
Genel yönetim gideri	(845.807)	(485.849)
<b>Toplam</b>	<b>(3.808.983)</b>	<b>(6.913.470)</b>

<sup>(c)</sup> Şirket kıdem tazminatı karşılık giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
Satışların maliyeti	(619.798)	(2.309.243)
Genel yönetim gideri	(688.123)	(1.150.583)
<b>Toplam</b>	<b>(1.307.921)</b>	<b>(3.459.826)</b>

<sup>(d)</sup> Şirket'in, 2010 yılında halka arz ile ilgili yapmış olduğu giderler olup, bu giderlerin 1.004.837 TL'lik kısmı paylarını halka arz eden ortaklarına yansıtılmıştır (Bkz. Not 31 ve Not 37-B).**Not 31 - Diğer Faaliyetlerden Gelir / Giderler**

01.01 - 31.12.2011 ve 01.01 - 31.12.2010 dönemleri itibariyle diğer gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
Kira gelirleri	1.751.289	762.119
Mali yardımlar	535.053	412.082
Sabit kıymet satışı kân	149.944	38.749
Konusu kalmayan karşılıklar (diğer)	22.576	425.067
Konusu kalmayan karşılıklar (marka değer düşüklüğü)	-	4.249.860
Halka arzla ilgili yapılan giderlerin ortaklara yansıtılan kısmı	-	1.004.837
Diğer gelirler	87.819	35.583
<b>Toplam Diğer Gelirler</b>	<b>2.546.681</b>	<b>6.928.297</b>

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
6111 sayılı kanun kapsamında ortaya çıkan vergi giderleri	(726.599)	-
Dava karşılık giderleri	(6.000)	(132.400)
Özel iletişim vergisi ve gecikme tutarları	-	(117.700)
Sabit kıymet satışı zarar	-	(34.256)
Vergi cezaları	-	(4.584)
<b>Toplam Diğer Giderler</b>	<b>(732.599)</b>	<b>(288.940)</b>

**Not 32 - Finansal Gelirler**

01.01 - 31.12.2011 ve 01.01 - 31.12.2010 dönemleri itibariyle finansal gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
Vade farkı gelirleri (reeskont faiz gelirleri dahil)	5.998.981	6.219.595
Faiz gelirleri	1.619.247	1.257.111
Kambiyo kârları	820.164	1.213.274
Finansal yatırım satış kârı	183.111	121.009
Diğer finansal gelirler	-	396.395
<b>Toplam</b>	<b>8.621.503</b>	<b>9.207.384</b>

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

**Not 33 - Finansal Giderler**

01.01 - 31.12.2011 ve 01.01 - 31.12.2010 dönemleri itibariyle finansal giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
Kambiyo zararları	(1.420.958)	(1.323.050)
Vade farkı giderleri (reeskont faiz giderleri dahil)	(1.226.917)	(953.344)
Faiz giderleri	(438.558)	(639.230)
Diğer finansal giderler	-	(326.631)
<b>Toplam</b>	<b>(3.086.433)</b>	<b>(3.242.255)</b>

**Not 34 - Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler****A. Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar**

31.12.2011: Yoktur.

31.12.2010: Yoktur.

**B. Durdurulan Faaliyetler**

01.01 - 31.12.2011: Yoktur.

01.01 - 31.12.2010: Yoktur.

**Not 35 - Vergi Varlık ve Yükümlülükleri****A. Cari Dönem Vergi Varlık ve Yükümlülükleri**

Kurumlar vergisi oranı %20'dir. Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr payları (temettüleri) stopaja tabi değildir. Bunların dışında yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyanamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerin ve iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
Cari dönem vergi karşılıkları	947.750	1.897.636
Peşin ödenmiş vergiler (-)	(947.750)	(1.474.268)
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>423.368</b>

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle cari dönem vergi karşılıkları ile muhasebe karının mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
<b>Muhasebe Kârı / (Zararı)</b>	<b>2.148.392</b>	<b>6.643.789</b>
İlaveler (+)	3.288.140	3.081.527
İndirimler (-)	(697.784)	(237.138)
<b>Mali Kâr / (Zararı)</b>	<b>4.738.748</b>	<b>9.488.178</b>
Vergi oranı	%20	%20
<b>Vergi Karşılık Tutarı</b>	<b>947.750</b>	<b>1.897.636</b>

01.01 - 31.12.2011 ve 01.01 - 31.12.2010 tarihleri itibariyle gelir tablosuna yansıtılan vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
Cari dönem kurumlar vergisi	(947.750)	(1.897.636)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	474.119	444.848
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>(473.631)</b>	<b>(1.452.788)</b>

Vergi gideri ile vergi öncesi kârın vergi oranı ile çarpılması sonucu çıkan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
<b>Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)</b>	<b>1.189.765</b>	<b>7.589.225</b>
Hesaplanan vergi gideri (%20)	(237.953)	(1.517.845)
- Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(657.629)	(616.306)

- Şirket'in yasal vergi veya ertelenmiş vergiye konu edilmeyen vergi zararı ve düzeltme kayıtlarının etkisi

	421.951	681.363
<b>Vergi Gideri</b>	<b>(473.631)</b>	<b>(1.452.788)</b>

**B. Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri**

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin UFRS ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, UFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Kurumlar vergisi oranı 2011 yılı için %20'dir (31.12.2010: %20). Bundan dolayı geçici farklar üzerinden yükümlülük yöntemine göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uyguladığı vergi oranı da %20'dir.

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011		31.12.2010	
	Toplam Geçici Farklar	Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	Toplam Geçici Farklar	Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)
<b>Gelir Tablosu İle İlişkilendirilen Ertelenen Vergi</b>				
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklük karşılıkları (marka)	23.749.223	4.749.845	23.749.223	4.749.845
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalış gideri	20.058.426	4.011.685	20.058.426	4.011.685
Kıdem tazminatı karşılıkları	6.348.799	1.269.760	5.619.625	1.123.925
Şüpheli alacak karşılıkları	3.789.033	757.807	3.296.016	659.203
Ticari alacaklar reeskont gideri	1.615.998	323.200	1.868.719	373.744
İlişkili taraflardan alacaklar reeskont gideri	1.743.991	348.798	618.423	123.685
İş avansları karşılık gideri	814.651	162.930	-	-
Stok değer düşüklük karşılıkları	316.906	63.381	75.640	15.128
Dava karşılık gideri	232.180	46.436	293.880	58.776
Verilen sipariş avansları karşılık gideri	26.200	5.240	-	-
Kur farkı gelir / gideri (kurlar arasındaki farktan kaynaklanan)	93	19	(294)	(58)
Stoklardaki vade farkı tutarı	-	-	47.543	9.507
Maddi olmayan duran varlık birikmiş amortisman fark tutarı	(82.589.252)	(16.517.851)	(81.600.894)	(16.320.179)
Leasingle alınan binanın aktifleştirilmesi (arsa payı dahil giderlerin iptali)	(10.303.996)	(2.060.799)	(10.303.996)	(2.060.799)
Maddi duran varlık birikmiş amortisman fark tutarı (yatırım amaçlı dahil)	(789.200)	(157.841)	(1.061.351)	(212.270)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış geliri	(620.544)	(124.109)	(620.544)	(124.109)
Ticari borçlar reeskont geliri	(12.424)	(2.485)	(43.488)	(8.698)
İlişkili taraflara borçlar reeskont geliri	(14.006)	(2.801)	(1.444)	(289)
<b>Brüt ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>58.695.500</b>	<b>11.739.101</b>	<b>55.627.495</b>	<b>11.125.498</b>
<b>Brüt ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>	<b>(94.329.422)</b>	<b>(18.865.886)</b>	<b>(93.632.011)</b>	<b>(18.726.402)</b>
<b>Net ertelenmiş vergi varlıkları / (borçları)</b>	<b>(35.633.922)</b>	<b>(7.126.785)</b>	<b>(38.004.516)</b>	<b>(7.600.904)</b>

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

Net ertelenmiş vergi varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
<b>1 Ocak bakiyesi</b>	<b>(7.600.904)</b>	<b>(8.045.752)</b>
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	474.119	444.848
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>(7.126.785)</b>	<b>(7.600.904)</b>

**Not 36 - Hisse Başına Kazanç**

Şirket'in 01.01 - 31.12.2011 ve 01.01 - 31.12.2010 dönemleri itibariyle hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kâr hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2011	01.01-31.12.2010
<b>Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç / (kayıp):</b>		
Sürdürülen faaliyetlerden ana ortaklığa düşen net dönem kârı / (zararı)	716.134	6.136.437
Beheri 1 TL olan nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	80.000.000	80.000.000
<b>Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç / (kayıp) (TL)</b>	<b>0,01</b>	<b>0,08</b>
<b>Hisse başına kazanç / (kayıp):</b>		
Dönem kârı / (zararı)	716.134	6.136.437
Azınlık paylarına ait net dönem kârı / (zararı)	-	-
Ana ortaklığa ait net dönem kârı / (zararı)	716.134	6.136.437
Beheri 1 TL olan nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	80.000.000	80.000.000
<b>Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (TL)</b>	<b>0,01</b>	<b>0,08</b>

Şirket'in dönem başı ve dönem sonunda bulunan hisse senetleri sayısının mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
Dönem başı ağırlıklı hisse senedi adedi	80.000.000	80.000.000
Dönem içinde çıkarılan hisse adedi	-	-
<b>Dönem sonu ağırlıklı hisse senedi adedi</b>	<b>80.000.000</b>	<b>80.000.000</b>

Şirket'in sulandırma etkisi olan potansiyel adi hisse senetlerinin olmamasından dolayı sulandırılmış hisse başına kazanç hesaplanmamıştır (Önceki dönemler: Yoktur).

Cari dönemde tahakkuk eden temettü yoktur (Önceki dönemler: Yoktur).

**Not 37 - İlişkili Taraf Açıklamaları**

A. Şirket'in, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 31.12.2011 ve 31.12.2010 tarihleri itibariyle mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
<b>Ortaklardan ve Ortaklarla İlişkili Taraplardan Alacaklar</b>		
İhlas Pazarlama A.Ş.	18.424.280	5.653.284
TGRT Haber TV A.Ş.	2.122.160	-
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	706.933	673.376
İhlas Holding A.Ş.	593.957	903.713
İletişim Magazin Gazt. Yayın San. ve Tic. A.Ş.	237.827	83.852
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	136.843	335.985
İhlas Medya Planlama ve Satınalma Hiz. Ltd. Şti.	104.362	58.712
İhlas Fuar Hizmetleri A.Ş.	69.512	92.096
Alternatif Medya Görsel İletişim Sis. Ltd. Şti.	61.826	44.292
İhlas Motor A.Ş.	46.012	4.614
Tasfiye Halinde İhlas Finans Kurumu A.Ş.	24.835	-
Kuzuluk Kaplıca İnş. Tur. Sağlık Tic. A.Ş.	10.159	2.312
İhlas Dış Ticaret A.Ş.	9.625	45.533
TGRT Dijital TV A.Ş.	7.983	2.352
Mir İç Dış Ticaret ve Maden San. Ltd. Şti.	2.063	1.088
Bursa Yalova Enerji Dağıtım Ltd. Şti.	1.053	-
İhlas Oxford Mortgage İnş. ve Tic. A.Ş.	1.053	7.353
İhlas İnşaat Proje Taahhüt Turizm ve Tic. A.Ş.	-	3.234
İhlas Kimya Sanayi Ltd. Şti.	-	16.350
İhlas Enerji Üretim Dağ. ve Tic. A.Ş.	-	10.638
Detes Enerji Üretim A.Ş.	-	5.216
İhlas İnşaat Holding A.Ş.	-	3.706
İhlas Pazarlama Yatırım Holding A.Ş.	-	3.369
İhlas Yapı Turizm A.Ş.	-	36.617
Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	32.032
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş. Ortak Girişimi	-	1.664
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş. Ortak Girişimi 2	-	1.664
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş. Ortak Girişimi 3	-	1.664
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yayın Holding A.Ş. ve İhlas Pazarlama A.Ş. Ortak Girişimi	-	1.664
<b>Toplam</b>	<b>22.560.483</b>	<b>8.026.380</b>

	31.12.2011	31.12.2010
<b>Ortaklara ve Ortaklarla İlişkili Taraplara Borçlar</b>		
İhlas Madencilik A.Ş.	123.369	-
İhlas Net A.Ş.	103.800	74.747
KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	71.285	-
İhlas İnşaat Proje Taahhüt Turizm ve Tic. A.Ş.	61.080	-
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	40.734	-
İhlas Genel Antrepo Nakliyat ve Tic. A.Ş.	642	264
İhlas İletişim Hiz. A.Ş.	-	1.423
Promaş Pro. Medya Rek. ve Film Paz. Hiz. A.Ş.	-	36.633
İhlas Net Ltd. Şti.	-	607
Diğer İlişkili Taraplara Borçlar (Kilit Personel)	3.995	18.089
<b>Toplam</b>	<b>404.905</b>	<b>131.763</b>

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

	31.12.2011	31.12.2010
<b>Verilen Avanslar</b>		
Promaş Pro. Medya Rek. ve Film Paz. Hiz. A.Ş.	270.537	-
İhlas İnşaat Proje Taahhüt Tur. ve Tic. A.Ş.	215.622	-
İhlas Net Ltd. Şti.	2.122	-
İhlas Madencilik A.Ş.	-	402.177
İhlas Yayın Holding A.Ş.	-	24.939
<b>Toplam</b>	<b>488.281</b>	<b>427.116</b>

	31.12.2011	31.12.2010
<b>Alınan Avanslar</b>		
İhlas Yayın Holding A.Ş.	937.458	-
İhlas İnşaat Proje Taahhüt Tur. ve Tic. A.Ş.	2.019	-
TGRT Haber TV A.Ş.	-	372.667
<b>Toplam</b>	<b>939.477</b>	<b>372.667</b>

**B.** Şirket'in, 01.01 - 31.12.2011 ve 01.01 - 31.12.2010 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

01.01-31.12.2011	Hizmet Satışları	Reklam Satışları	Mal Satışları	Hizmet Alışları	Reklam Alışları	Mal Alışları
İletişim Magazin Gazetecilik A.Ş.	753.115	58.080	-	-	62.686	-
İhlas Ev Aletleri İmalat San. Tic. A.Ş.	485.452	-	-	216	-	-
İhlas Fuar Hizmetleri A.Ş.	457.212	21.288	-	800	43.475	-
İhlas Pazarlama A.Ş.	411.734	87.270	2.550.621	2.368.455	117.250	-
İhlas Holding A.Ş.	271.605	84	35.544	416.413	-	-
İhlas İnşaat Proje Taah. Tur. ve Tic. A.Ş.	122.281	-	-	-	-	-
İhlas Yayın Holding A.Ş.	86.247	1.200	-	9.114	-	-
Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	34.300	-	-	743	-	-
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	11.190	482	-	342.000	-	-
Kuzuluk Kapl. Sağ. ve Petr. Ür. Tic. A.Ş.	10.945	6.125	6.356	7.789	-	-
İhlas Net A.Ş.	8.015	120	-	50.182	-	-
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	7.049	3.017	-	313.227	-	-
İhlas Motor A.Ş.	3.339	-	-	-	-	-
Kristal Gıda Dağ. Paz. San. ve Tic. A.Ş.	2.970	-	-	-	-	-
Alternatif Medya Görsel İlet. Sis. Ltd. Şti.	2.785	-	-	-	-	-
Tasfiye Halinde İhlas Finans Kurumu A.Ş.	1.675	-	-	-	-	-
TGRT Haber TV A.Ş.	1.230	180	-	-	-	-
Kristal Kola ve Meşrubat San. Tic. A.Ş.	550	1.776	-	-	-	-
İhlas Madencilik A.Ş.	403	-	-	54.208	-	-
İhlas Medya Plan. ve Satınalma Hiz. Ltd. Şti.	-	305.818	-	-	-	-
Promaş Pro. Medya Rek. ve Film Paz. Hiz. A.Ş.	-	50.460	-	-	155.984	-
İhlas Genel Antrepo Nakliyat ve Tic. A.Ş.	-	900	-	900	-	-
Mir İç Dış Ticaret ve Maden San. Ltd. Şti.	-	103	-	-	-	-
KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	-	582.622	-	13.980
İhlas Net Ltd. Şti.	-	-	-	83.173	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.672.097</b>	<b>536.903</b>	<b>2.592.521</b>	<b>4.229.842</b>	<b>379.395</b>	<b>13.980</b>

01.01-31.12.2010	Hizmet Satışları	Reklam Satışları	Mal Satışları	Hizmet Alışları	Reklam Alışları	Mal Alışları
İhlas Fuar Hizmetleri A.Ş.	629.487	19.944	-	-	43.692	-
İhlas Ev Aletleri İmalat San. Tic. A.Ş.	521.715	129.948	-	54	-	-
İhlas Pazarlama A.Ş.	449.979	367.423	-	1.939.008	617.810	547.250
İhlas Holding A.Ş.	217.726	(*)920.521	-	348.048	-	-
İletişim Magazin Gazetecilik A.Ş.	209.811	42.089	-	-	40.000	-
İhlas Yayın Holding A.Ş.	39.416	(**)90.706	3.901	-	-	-
İhlas Motor A.Ş.	9.975	-	-	-	-	-
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	9.190	270	-	342.000	-	-
Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	6.935	-	-	1.815	-	-
Kuzuluk Kapl. Sağ. ve Petr. Ür. Tic. A.Ş.	2.405	3.750	-	6.896	-	-
Alternatif Medya Görsel İletişim Sis. Ltd. Şti.	2.020	-	-	-	-	-
İhlas Net A.Ş.	910	3.360	-	38.974	-	-
Promaş Pro. Medya Rek. ve Film Paz. Hiz. A.Ş.	720	27.756	-	42	268.190	-
TGRT Haber TV A.Ş.	706	-	-	-	-	-
Tasfiye Halinde İhlas Finans Kurumu A.Ş.	630	-	-	-	-	-
İhlas Madencilik A.Ş.	524	-	-	-	-	-
Kristal Gıda Dağ. Paz. San. ve Tic. A.Ş.	500	-	-	-	-	-
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Ortak Girişimi 2	370	-	-	-	-	-
İhlas Reklam Ajans Hizmetleri Ltd. Şti.	250	391.358	-	-	33.000	-
Bayındır Madencilik ve Ticaret A.Ş.	200	-	-	-	-	-
Kristal Kola ve Meşrubat San. Tic. A.Ş.	-	6.219	-	-	-	-
İhlas Net Ltd. Şti.	-	-	-	41.823	-	-
İhlas Genel Antrepo Nakliyat ve Tic. A.Ş.	-	-	-	1.313	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.103.469</b>	<b>2.003.344</b>	<b>3.901</b>	<b>2.719.973</b>	<b>1.002.692</b>	<b>547.250</b>

(\*) Bu tutarın 914.131 TL'si halka arz ile ilgili yapılan reklam harcamalarının ilgili ortağa yansıtılan kısmıdır.

(\*\*) Bu tutarın tamamı halka arz ile ilgili yapılan reklam harcamalarının ilgili ortağa yansıtılan kısmıdır.

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

**C.** Şirket'in, 01.01 - 31.12.2011 ve 01.01 - 31.12.2010 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir / giderler:

<b>01.01-31.12.2011</b>	<b>Faiz Gelirleri</b>	<b>Kira Gelirleri</b>	<b>Kira Giderleri</b>	<b>Duran Varlık Alımları</b>
İhlas Pazarlama A.Ş.	1.350.149	202.327	36.984	15.320
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	69.431	2.815	-	-
İhlas Holding A.Ş.	62.689	548.310	179.215	59.350
TGRT Haber TV A.Ş.	60.390	179.010	-	-
İhlas Yayın Holding A.Ş.	21.384	50.496	-	-
İhlas Ev Aletleri İmalat San. Tic. A.Ş.	20.011	1.800	343.879	-
İhlas Madencilik A.Ş.	16.890	0	231.039	-
İhlas Fuar Hizmetleri A.Ş.	9.902	-	-	-
İhlas Medya Planlama ve Satınalma Hiz. Ltd. Şti.	8.233	52.164	-	-
Tasfiye Halinde İhlas Finans Kurumu A.Ş.	-	135.900	-	-
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yayın Holding A.Ş. ve İhlas Pazarlama A.Ş. Ortak Girişimi	-	103.992	-	-
İhlas Motor A.Ş.	-	38.625	-	-
Alternatif Medya Görsel İletişim Sis. Ltd. Şti.	-	15.510	-	-
İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.	-	8.400	-	-
İhlas Dış Ticaret A.Ş.	-	7.680	-	-
TGRT Dijital TV A.Ş.	-	7.200	-	-
Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	4.500	-	-
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş. Ortak Girişimi 2	-	4.200	-	-
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş. Ortak Girişimi 3	-	4.200	-	-
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş. Ortak Girişimi	-	3.150	-	-
Kuzuluk Kapl. Sağ. ve Petr. Ür. Tic. A.Ş.	-	2.700	-	-
Mir İç ve Dış Tic. Maden San. Ltd. Şti.	-	1.778	-	-
Buryal Bursa Yalova Enerji Dağıtım Ltd. Şti.	-	960	-	-
İhlas Oxford Mortgage İnşaat ve Ticaret A.Ş.	-	960	-	-
İhlas İnşaat Holding A.Ş.	-	900	-	-
İhlas Kimya Ltd. Şti.	-	900	-	-
İhlas Pazarlama Yatırım Holding A.Ş.	-	900	-	-
Tasfiye Halinde İhlas Barter A.Ş.	-	713	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.619.079</b>	<b>1.380.090</b>	<b>791.117</b>	<b>74.670</b>

<b>01.01-31.12.2010</b>	<b>Faiz Gelirleri</b>	<b>Kira Gelirleri</b>	<b>Faiz Giderleri</b>	<b>Kira Giderleri</b>	<b>Duran Varlık Alımları</b>
İhlas Pazarlama A.Ş.	666.627	106.385	-	508.568	18.925.000
İhlas Holding A.Ş.	433.641	201.915	-	253.100	-
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	67.997	1.572	-	-	-
Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	29.237	3.661	-	-	-
İhlas Ev Aletleri İmalat San. Tic. A.Ş.	27.886	1.475	-	211.248	-
İhlas Fuar Hizmetleri A.Ş.	13.470	-	-	-	-
İhlas Reklam Ajans Hizmetleri Ltd. Şti.	7.316	10.128	-	-	-
İhlas Dış Ticaret A.Ş.	4.327	5.898	-	-	-
TGRT Dijital TV A.Ş.	1.171	5.898	-	-	-
Promaş Pro. Medya Rek. ve Film Paz. Hiz. A.Ş.	-	45.000	-	-	-
Tasfiye Halinde İhlas Finans Kurumu A.Ş.	-	43.932	-	-	-
İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.	-	33.422	-	-	-
İhlas Yayın Holding A.Ş.	-	29.441	21.621	-	-
İhlas Oxford Mortgage İnşaat ve Ticaret A.Ş.	-	6.712	-	-	-
Kuzuluk Kapl. Sağ. ve Petr. Ür. Tic. A.Ş.	-	4.424	-	-	-
İhlas Kimya Ltd. Şti.	-	4.424	-	-	-
İhlas Motor A.Ş.	-	3.661	-	-	-
Detes Enerji Üretim A.Ş.	-	3.661	-	-	-
Buryal Bursa Yalova Enerji Dağıtım Ltd. Şti.	-	3.661	-	-	-
İhlas İnşaat Holding A.Ş.	-	3.383	-	-	-
Alternatif Medya Görsel İletişim Sis. Ltd. Şti.	-	3.140	-	-	-
İhlas Madencilik A.Ş.	-	3.076	76.372	-	-
İhlas Pazarlama Yatırım Holding A.Ş.	-	3.075	-	-	-
İhlas Enerji Üretim Dağıtım ve Tic. A.Ş.	-	2.949	-	-	-
İhlas İnşaat Proje Taahhüt Turizm ve Tic. A.Ş.	-	2.214	-	-	-
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş. Ortak Girişimi	-	1.519	-	-	-
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş. Ortak Girişimi 2	-	1.519	-	-	-
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş. Ortak Girişimi 3	-	1.519	-	-	-
İhlas Holding A.Ş. - İhlas Yayın Holding A.Ş. ve İhlas Pazarlama A.Ş. Ortak Girişimi	-	1.519	-	-	-
Mir İç ve Dış Tic. Maden San. Ltd. Şti.	-	993	-	-	-
İhlas Net A.Ş.	-	-	5.302	-	-
İhlas İletişim Hiz. A.Ş.	-	-	-	-	1.220
<b>Toplam</b>	<b>1.251.672</b>	<b>540.176</b>	<b>103.295</b>	<b>972.916</b>	<b>18.926.220</b>

**D.** Şirket'in kilit yönetici personele 1 Ocak - 31 Aralık 2011 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2010 dönemlerinde sağlanan kısa vadeli faydalar:

01.01 - 31.12.2011: 340.469 TL

01.01 - 31.12.2010: 245.529 TL

Şirket'in üst düzey (kilit) yönetici personelinin işten ayrılma tazminatları aşağıdaki gibidir:

01.01 - 31.12.2011: 200.324 TL

01.01 - 31.12.2010: 153.250 TL

**E.** Şirket'in kilit yönetici personele 1 Ocak - 31 Aralık 2011 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2010 dönemlerinde sağlanan uzun vadeli faydalar: Yoktur.

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

**Not 38 - Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net) aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
A. Döviz cinsinden varlıklar	426.278	2.140.934
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	3.389.245	4.226.625
<b>Net Döviz Pozisyonu (A-B)</b>	<b>(2.962.967)</b>	<b>(2.085.691)</b>

**DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU**

	31.12.2011				31.12.2010			
	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer
1. Ticari Alacaklar	162.799	31.868	41.986	-	1.887.521	1.113.278	81.203	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	263.479	106.108	25.801	-	227.615	1	111.079	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>426.278</b>	<b>137.976</b>	<b>67.787</b>	<b>-</b>	<b>2.115.136</b>	<b>1.113.279</b>	<b>192.282</b>	<b>-</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	25.798	-	12.590	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.798</b>	<b>-</b>	<b>12.590</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>426.278</b>	<b>137.976</b>	<b>67.787</b>	<b>-</b>	<b>2.140.934</b>	<b>1.113.279</b>	<b>204.872</b>	<b>-</b>
10. Ticari Borçlar	29.770	-	9.074	2.604	10.294	1.256	4.076	-
11. Finansal Yükümlülükler	2.427.862	-	993.478	-	2.456.101	-	1.198.624	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>2.457.632</b>	<b>-</b>	<b>1.002.552</b>	<b>2.604</b>	<b>2.466.395</b>	<b>1.256</b>	<b>1.202.700</b>	<b>-</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	931.613	-	381.215	-	1.760.230	-	859.026	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>931.613</b>	<b>-</b>	<b>381.215</b>	<b>-</b>	<b>1.760.230</b>	<b>-</b>	<b>859.026</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>3.389.245</b>	<b>-</b>	<b>1.383.767</b>	<b>2.604</b>	<b>4.226.625</b>	<b>1.256</b>	<b>2.061.726</b>	<b>-</b>
<b>19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(2.962.967)</b>	<b>137.976</b>	<b>(1.315.980)</b>	<b>(2.604)</b>	<b>(2.085.691)</b>	<b>1.112.023</b>	<b>(1.856.854)</b>	<b>-</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(2.962.967)</b>	<b>137.976</b>	<b>(1.315.980)</b>	<b>(2.604)</b>	<b>(2.111.489)</b>	<b>1.112.023</b>	<b>(1.869.444)</b>	<b>-</b>
<b>22. Döviz Hedgi İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>25. İhracat</b>	<b>1.098.630</b>	<b>54.860</b>	<b>436.059</b>	<b>-</b>	<b>1.259.735</b>	<b>181.350</b>	<b>491.381</b>	<b>-</b>
<b>26. İthalat</b>	<b>33.082.798</b>	<b>11.502.290</b>	<b>4.310.757</b>	<b>8.319</b>	<b>19.501.873</b>	<b>7.316.592</b>	<b>4.354.767</b>	<b>64.000</b>

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibari ile toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Şirket'in vadeli işlemi olmadığından toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur.

**Not 39 - Finansal Araçlar****A) Sermaye risk yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde sağlayarak kârını ve piyasa değerini artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye yapısı Not 8 ve 9'da açıklanan kredileri de içeren borçlar ile Not 27'de açıklanan ödenmiş sermaye, sermaye yedekleri, kısıtlanmış kâr yedekleri ve geçmiş yıl kâr / zararlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir.

Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Şirket, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak sermaye çeşitlendirmesini yeni borç edinilmesi, mevcut olan borcun geri ödenmesi ve / veya sermaye artışına gidilmesi yolu ile optimal duruma getirmektedir. Şirket'in genel stratejisi, önceki döneme göre bir farklılık göstermemektedir.

Şirket, sermaye yeterliliğini net borç / özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kısa ve uzun vadeli kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31.12.2011	31.12.2010
Toplam borçlar	37.521.520	37.224.169
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	(1.406.601)	(6.068.379)
Net borç	36.114.919	31.155.790
Toplam özkaynak (Not 27)	208.143.999	207.427.865
<b>Net borç / özsermaye oranı</b>	<b>%17,35</b>	<b>%15,02</b>

**B) Önemli muhasebe politikaları**

Şirket'in finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Önemli Muhasebe Politikaları Özeti" dipnotunda yer alan "Finansal Araçlar" kısmında açıklanmaktadır.

**C) Finansal risk yönetimindeki hedefler**

Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Şirket'in önemli finansal riskleri içerisinde döviz kuru riski, faiz oranı riski ve likidite riski yer almaktadır.

Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir. Kurumsal bir risk yönetimi modeli oluşturulması hedeflenmiş olup, bu yöndeki çalışmalar devam etmektedir.

**D) Piyasa riski**

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre ve değişken, sabit faiz oranlı olarak dağılımları Şirket yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Piyasa riskine yol açan piyasa koşullarındaki değişiklikler; gösterge faiz oranı, diğer bir işletmenin finansal aracının fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru veya fiyat ya da oran endeksindeki değişiklikleri içerir.

**Stok fiyat değişikliklerinin yönetimi (fiyat riski)**

Şirket, hammadde stoklarının fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılacak bir türev enstürümanı bulunmamaktadır. Şirket tarafından ileriye dönük hammadde fiyatlarındaki hareketler dikkate alınarak sipariş verme-üretim-satın alma dengeleri gözden geçirilmekte ve hammadde fiyatlarındaki değişimi satış fiyatlarına yansıtmaya çalışılmaktadır.

**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

**Faiz oranı riski yönetimi:**

Şirket sabit faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Şirket'in, yükümlülükleriyle ilgili faiz oranları, 8 no.'lu dipnotta detaylı olarak açıklanmıştır.

**Faiz Pozisyonu Tablosu**

		31.12.2011	31.12.2010
Finansal varlıklar	<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	314.000	4.966.587
Finansal yükümlülükler (banka kredileri)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
	<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar			
Finansal yükümlülükler			

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle faiz baz puanı 100 puan değişseydi, yani faiz oranları %1 değişseydi, ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, sabit faizli finansal araçlardaki faiz değişiminden dolayı net faiz gideri / geliri ortaya çıkmayacaktı ve bu durumda vergi öncesi dönem net kâr / zarar aynı olacaktı.

Şirket'in faiz oranına duyarlılığı aşağıdaki gibidir:

**Faiz Oranı Duyarlılık Analizi Tablosu**

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	Kâr / Zarar		Kâr / Zarar	
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
<b>Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:</b>				
TL Cinsinden Ortaya Çıkacak Etki	-	-	-	-
<b>Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:</b>				
<b>Değişken Faizli Finansal Araçların Etkisi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Kur riski yönetimi:**

Şirket'in gelir ve giderleri arasında kur riski açısından doğal bir denge bulunmakta olup ileriye yönelik tahminler ve piyasa şartları dikkate alınarak bu denge korunmaya çalışılmaktadır.

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı kâr / zarar sonucu vergi öncesi dönem net kâr / zarar;

31.12.2011: 296.297 TL daha düşük / yüksek olacaktı.  
31.12.2010: 208.569 TL daha düşük / yüksek olacaktı.

Şirket'in döviz pozisyonu ile ilgili kur riski duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

**Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	Kâr / Zarar		Kâr / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>USD kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
1- USD net varlık / (yükümlülüğü)	26.062	(26.062)	171.919	(171.919)
2- USD riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- USD Net Etki (1+2)	26.062	(26.062)	171.919	(171.919)
<b>AVRO kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
4- AVRO net varlık / (yükümlülüğü)	(321.599)	321.599	(380.488)	380.488
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- AVRO Net Etki (4+5)	(321.599)	321.599	(380.488)	380.488
<b>Diğer döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde:</b>				
7- Diğer yabancı para net varlık / (yükümlülüğü)	(760)	760	-	-
8- Diğer yabancı para riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(760)	760	-	-
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(296.297)</b>	<b>296.297</b>	<b>(208.569)</b>	<b>208.569</b>

**E) Kredi ve tahsilat riski yönetimi**

Şirket'in kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Bilançoda gösterilen tutar Şirket yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Şirket'in kredi riski çok sayıda müşteriyi çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi risk yoğunlaşması yoktur.

**Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri:**

31 Aralık 2011	Alacaklar		Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)<sup>(1)</sup></b>	<b>22.560.483</b>	<b>29.818.901</b>	<b>-</b>	<b>1.728</b>	<b>674.896</b>	<b>731.705</b>
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri <sup>(2)</sup>	22.560.483	29.627.453	-	1.728	674.896	731.705
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri <sup>(4)</sup>	-	191.448	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	114.745	8.312.857	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(114.745)	(8.121.409)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

<sup>(1)</sup> Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.<sup>(2)</sup> Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların gelecekte değer düşüklüğüne uğraması ve kredi riski beklenmemektedir.<sup>(3)</sup> Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların teminatının ve / veya vadesinin kısa olması nedeniyle gelecekte de değer düşüklüğüne uğraması beklenmemektedir.

31.12.2011 tarihi itibariyle vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

<sup>(4)</sup> 31.12.2011 tarihi itibariyle vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar	
	Vadesi Geçmiş Tutar	Şüpheli Alacak Karşılıkları
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	199.642	(19.964)
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	17.800	(6.230)
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	500	(300)
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	8.173.492	(8.173.492)
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	36.168	(36.168)
<b>Toplam</b>	<b>8.427.602</b>	<b>(8.236.154)</b>
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-



**31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir:

- a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler,  
b) borçlunun ödeme yeteneği,  
c) içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar.

31 Aralık 2010	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkil Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)<sup>(1)</sup></b>	<b>8.026.380</b>	<b>43.611.890</b>	<b>-</b>	<b>6.928</b>	<b>5.754.571</b>	<b>313.808</b>
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri <sup>(2)</sup>	8.026.380	43.035.470	-	6.928	5.754.571	313.808
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri <sup>(4)</sup>	-	576.420	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	6.398.521	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.822.101)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

<sup>(1)</sup> Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.<sup>(2)</sup> Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların gelecekte değer düşüklüğüne uğraması ve kredi riski beklenmemektedir.<sup>(3)</sup> Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların teminatının ve / veya vadesinin kısa olması nedeniyle gelecekte de değer düşüklüğüne uğraması beklenmemektedir.

31.12.2010 tarihi itibariyle vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

<sup>(4)</sup> 31.12.2010 tarihi itibariyle vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar	
	Vadesi Geçmiş Tutar	Şüpheli Alacak Karşılıkları
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	17.041	(1.704)
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	41.082	(14.379)
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.335.950	(801.570)
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	5.004.448	(5.004.448)
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
<b>Toplam</b>	<b>6.398.521</b>	<b>(5.822.101)</b>
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir:

- a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler,  
b) borçlunun ödeme yeteneği,  
c) içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar.

**F) Likidite riski yönetimi**

Şirket, tahmini ve filli nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

Sözleşme Uyarınca Vadeler	31.12.2011				
	Defter Değeri	Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>4.895.429</b>	<b>4.907.677</b>	<b>2.260.526</b>	<b>1.642.210</b>	<b>1.004.941</b>
Banka Kredileri	-	-	-	-	-
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	3.359.475	3.359.475	785.652	1.642.210	931.613
Ticari Borçlar <sup>(*)</sup>	61.080	73.328	-	-	73.328
Diğer Borç ve Yükümlülükler <sup>(**)</sup>	1.474.874	1.474.874	1.474.874	-	-

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Banka Kredileri	1.000.000	1.000.000	1.000.000	-	-
Ticari Borçlar <sup>(**)</sup>	2.755.330	2.769.512	-	2.769.512	-
Diğer Borç ve Yükümlülükler	3.656.076	3.656.076	1.014.212	2.107.057	534.807

Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca /Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-

<sup>(\*)</sup> TTK gereği senet, iki taraf arasında yapılan bir akıt olduğundan borç senetleri bu grupta izlenmiştir.<sup>(\*\*)</sup> Kanuni ödeme süreleri olan yükümlülükler bu grupta izlenmiştir; vergi karşılıkları, taksite bağlanan vergi, ödenecek vergi ve sosyal güvenlik kesintileri gibi.<sup>(\*\*\*)</sup> Bu grupta satıcılar ve diğer ticari borçlar izlenmiştir.

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

		31.12.2010			
		Sözleşme Uyarınca			
		Nakit Çıkışları			
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>5.516.157</b>	<b>5.516.157</b>	<b>1.540.863</b>	<b>2.215.064</b>	<b>1.760.230</b>
Banka Kredileri	-	-	-	-	-
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	4.216.331	4.216.331	664.405	1.791.696	1.760.230
Ticari Borçlar <sup>(*)</sup>	-	-	-	-	-
Diğer Borç ve Yükümlülükler <sup>(**)</sup>	1.299.826	1.299.826	876.458	423.368	-
<b>Beklenen Vadeler</b>		<b>Beklenen Nakit</b>			
	<b>Defter Değeri</b>	<b>Çıkışları Toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	7.361.985	7.406.918	1.969.126	5.201.612	236.180
Banka Kredileri	969.000	969.000	969.000	-	-
Ticari Borçlar <sup>(***)</sup>	3.544.309	3.589.242	-	3.589.242	-
Diğer Borç ve Yükümlülükler	2.848.676	2.848.676	1.000.126	1.612.370	236.180
<b>Beklenen</b>		<b>Sözleşme Uyarınca</b>			
<b>(veya sözleşme uyarınca) Vadeler</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Beklenen Nakit</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>
		<b>Çıkışları Toplamı</b>			
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-

(\*) TTK gereği senet, iki taraf arasında yapılan bir akit olduğundan borç senetleri bu grupta izlenmiştir.

(\*\*) Kanuni ödeme süreleri olan yükümlülükler bu grupta izlenmiştir; vergi karşılıkları, taksite bağlanan vergi, ödenecek vergi ve sosyal güvenlik kesintileri gibi.

(\*\*\*) Bu grupta satıcılar ve diğer ticari borçlar izlenmiştir.

### G) Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Şirket, türev ürünleri alım-satımı işlemi ile döviz ve /veya faiz oranı (sabit ve değişken) riskinden korunmak amacıyla forward, future, option ve swap işlemleri yapmamaktadır.

### Not 40 - Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Finansal tabloların onaylanması Şirket'in 31.12.2011 tarihli finansal tabloları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 01 Mart 2012 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan finansal tabloları değiştirme gücüne sadece Şirket Genel Kurulu sahiptir.

### Not 41 - Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen yada Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar

Yoktur.

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

		31.12.2010			
		Sözleşme Uyarınca			
		Nakit Çıktıları			
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>5.516.157</b>	<b>5.516.157</b>	<b>1.540.863</b>	<b>2.215.064</b>	<b>1.760.230</b>
Banka Kredileri	-	-	-	-	-
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	4.216.331	4.216.331	664.405	1.791.696	1.760.230
Ticari Borçlar <sup>(*)</sup>	-	-	-	-	-
Diğer Borç ve Yükümlülükler <sup>(**)</sup>	1.299.826	1.299.826	876.458	423.368	-
<b>Beklenen Vadeler</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	7.361.985	7.406.918	1.969.126	5.201.612	236.180
Banka Kredileri	969.000	969.000	969.000	-	-
Ticari Borçlar <sup>(***)</sup>	3.544.309	3.589.242	-	3.589.242	-
Diğer Borç ve Yükümlülükler	2.848.676	2.848.676	1.000.126	1.612.370	236.180
<b>Beklenen (veya sözleşme uyarınca) Vadeler</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Sözleşme Uyarınca Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıktıları	-	-	-	-	-

(\*) TTK gereği senet, iki taraf arasında yapılan bir akit olduğundan borç senetleri bu grupta izlenmiştir.

(\*\*) Kanuni ödeme süreleri olan yükümlülükler bu grupta izlenmiştir; vergi karşılıkları, taksite bağlanan vergi, ödenecek vergi ve sosyal güvenlik kesintileri gibi.

(\*\*\*) Bu grupta satıcılar ve diğer ticari borçlar izlenmiştir.

### G) Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Şirket, türev ürünleri alım-satımı işlemi ile döviz ve /veya faiz oranı (sabit ve değişken) riskinden korunmak amacıyla forward, future, option ve swap işlemleri yapmamaktadır.

### Not 40 - Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Finansal tabloların onaylanması Şirket'in 31.12.2011 tarihli finansal tabloları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 01 Mart 2012 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan finansal tabloları değiştirme gücüne sadece Şirket Genel Kurulu sahiptir.

### Not 41 - Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen yada Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar

Yoktur.