



İhlas Gazetecilik A.Ş.

01/01/2025-31/12/2025 DÖNEMİ  
TSRS UYUMLU

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



2025



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.’nin TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

#### İhlas Gazetecilik Anonim Şirketi Genel Kurulu’na,

İhlas Gazetecilik A.Ş.’nin (“Şirket”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

#### Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

#### Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



### **Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bağımsız denetçi olarak aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

### **Mesleki Standartların Uygulanması**

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

### **Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi**

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlilik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine kurulu Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık ve ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir.

Kuruluşumuz; etik hükümlere, mesleki standartlara ve mevzuat hükümlerine uygunluk sağlamaya ilişkin politika veya prosedürler dâhil olmak üzere, bir kalite yönetim sistemi tasarlamayı, uygulamayı ve sistemin işleyişini sağlamayı zorunlu kılan Kalite Yönetim Standardı 1 Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi Standardı hükümlerini uygulamakta ve bu kapsamda etik ilkeler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



### Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sürdürülebilirlik bağımsız denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yusuf AYDOĞDU'dur.

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ AŞ**  
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL  
İstanbul, 18 Mayıs 2026



Yusuf AYDOĞDU  
Sorumlu Denetçi

## İÇİNDEKİLER

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU.....	2
İÇİNDEKİLER .....	5
İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. HAKKINDA.....	7
Şirket Hakkında Bilgi.....	7
Genel Müdür ve Sürdürülebilirlik Lideri Mesajı .....	8
Şirket İş Modeli .....	9
Şirket Değer Zinciri .....	11
TSRS'lere Uygunluk Beyanı .....	13
Sürdürülebilirlik Raporunun Onaylanması.....	13
Özet Finansal Göstergeler.....	13
Rapor Hakkında.....	14
YÖNETİŞİM (TSRS-1 P.27/TSRS-2 P.6) .....	17
Yönetişim Organları.....	19
Sorumlulukların Görev ve İş Tanımlarına Yansıtılması .....	20
Kişilerin Sürdürülebilirlik Risklerine Karşı Uygun Beceri ve Yetkinliğe Sahipliğinin Değerlendirilmesi.....	23
Kişilerin Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi.....	23
Karar Mercilerinin Sürdürülebilirlik Risklerini Dikkate Alması .....	24
İlgili Performans Metrikleri ve Ücretlendirme Politikası İlişkisi .....	24
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Takibi .....	24
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi ve İç Kontrol İlişkisi.....	24
2025 Yılı Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısının İşletilmesine İlişkin Özet Tablo .....	25
STRATEJİ (TSRS-1 P.30, 32, 33, 34, 35, 40, 41/TSRS-2 P.10, 13, 14, 15, 16, 21, 22) .....	26
İklimle İlgili Riskler .....	28
İklimle İlgili Fırsatlar .....	34

Senaryo Analizleri (İklim Dirençliliği).....	35
Fiziksel Risklere İlişkin Girdiler .....	35
Fiziksel Risklere İlişkin Analizler .....	38
Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Girdiler .....	40
Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Analizler .....	41
RİSK YÖNETİMİ (TSRS-1 P.44/TSRS-2 P.25) .....	44
METRİKLER VE HEDEFLER (TSRS-1 P.46.a, 49, 51/TSRS-2 P.29, 32, 33, 34, 35, 36) .....	46
Sektörler-Arası Metrik Kategorilerine İlişkin Açıklamalar.....	46
Sektör Bazlı Metriklere İlişkin Açıklamalar .....	47
Cilt 48—Kutu ve Ambalaj—Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler .....	48
Cilt 48—Kutu ve Ambalaj —Faaliyet Metrikleri .....	49
İklimle ilgili hedefler .....	49
RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2025).....	50
SERTİFİKALAR .....	51
Idealliance G7 Sertifikası .....	51
FSC® CoC Sertifikası .....	52
ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası & ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası.....	53
ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası & ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası .....	54
TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi & Sıfır Atık Belgesi.....	55

## İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. HAKKINDA

### Şirket Hakkında Bilgi

Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
İhlas Gazetecilik A.Ş.	İhlas Yayın Holding A.Ş.	30,91	30,91	Yatırımcı İşletme	İhlas Gazetecilik A.Ş. ("İhlas Gazetecilik/Şirket")'in faaliyet konusu, ambalaj üretim faaliyetleri, günlük haftalık aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamaktır. Şirket'in merkezi, Merkez Mah. 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11 A/41, Yenibosna - Bahçelievler / İstanbul'dur. Şirketin yurt içindeki baskı tesisleri İstanbul (merkez baskı tesisi), Ankara (Akyurt), Antalya (Muratpaşa), İzmir (Gazimir), Adana (Yüreğir) ve Trabzon (Arsin Organize Sanayi Bölgesi) illerinde bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul'un Küçükçekmece ilçesinde bir şubesi yer almaktadır. Şirket'in ana ortağı İhlas Yayın Holding A.Ş. olup, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin nihai ortağı ise İhlas Holding A.Ş.'dir.
	İhlas Holding A.Ş.	7,14	6,92		
	Ahmet Mücahid Ören	2,50	2,50		
	Diğer	-	0,22*		
	Halka Açık	59,45	59,45		
	<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>		
* Şirket, 1.725.000 TL nominal değerli kendi hissesini geri alım yoluyla edinmiştir.					
Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	İhlas Yayın Holding A.Ş.	49,22	49,22	İştirak	İhlas Haber Ajansı A.Ş., 6 Ocak 1994 tarihinde kurulmuş olup, yurt içi ve yurt dışında görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber üretimi ve dağıtım faaliyetlerini yürütmektedir. Şirketin merkezi, Yenibosna Merkez Mah. 29 Ekim Cad. No:11A İç Kapı No:21 Bahçelievler / İstanbul adresindedir. Şirketin ana ortağı İhlas Yayın Holding A.Ş., nihai ortağı ise İhlas Holding A.Ş.'dir.
	İhlas Gazetecilik A.Ş.	16,40	16,40		
	Halka açık	34,38	34,38		
	<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>		

## Genel Müdür ve Sürdürülebilirlik Lideri Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılını, küresel ve yerel ölçekte belirsizliklerin devam ettiği bir ortamda; güçlü operasyonel altyapımız, entegre yayımcılık kabiliyetimiz ve temkinli yönetim yaklaşımımız sayesinde başarılı bir şekilde tamamladık. İhlas Gazetecilik A.Ş. olarak, basım-yayım sektöründeki köklü tecrübemiz doğrultusunda faaliyetlerimizi istikrarlı bir şekilde sürdürürken, sektörel gelişmeleri ve sürdürülebilirlik alanındaki dinamikleri yakından takip etmeye devam ettik.

Ana faaliyet alanlarımız olan gazete yayımcılığı, ticari baskı ve ambalaj üretimi süreçlerimizde mevcut operasyonel yapımız korunmuş; dijitalleşme ve sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler izlenerek ihtiyaç duyulması halinde gerekli aksiyonların alınmasına yönelik bir yaklaşım benimsenmiştir. Türkiye Gazetesi ile basılı yayımcılıktaki güçlü konumumuzu sürdürürken; dijital platformlarımız ve sosyal medya kanallarımız aracılığıyla okuyucularımıza kesintisiz ve güvenilir içerik sunmaya devam ettik.

2025 yılında Şirketimizin hasılatı 2,49 milyar TL seviyesine ulaşarak 2024 yılına (2,33 milyar TL) kıyasla artış göstermiştir. Brüt kârımız 439,5 milyon TL (2024: 412,3 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Net dönem kârı 231,3 milyon TL seviyesine yükselmiş (2024: 149,7 milyon TL) ve pay başına kazanç 0,289 TL olmuştur (2024: 0,187 TL).

Finansal yapımızda önemli bir iyileşme sağlanmış; kısa vadeli yükümlülükler 599 milyon TL'den 312 milyon TL'ye gerilemiş, uzun vadeli yükümlülükler ise 520 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Özkaynaklarımız 4,1 milyar TL seviyesine ulaşarak güçlü yapısını korumuştur.

Ticari baskı faaliyetlerimiz, mevcut kapasitemiz doğrultusunda müşterilerimize zamanında ve etkin hizmet sunmaya devam etmiştir. Ambalaj üretimi alanında ise çok sektörlü müşteri portföyümüze yönelik faaliyetlerimiz sürdürülmüş; çevresel etkilerin yönetimi kapsamında mevcut uygulamalar devam ettirilmiştir.

Sürdürülebilirlik alanında, çevresel, sosyal ve yönetim konularındaki gelişmeler yakından izlenmekte olup; faaliyetlerimizin niteliği ve ölçeği doğrultusunda gerekli görülen alanlarda iyileştirici uygulamalar hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda, enerji kullanımı, atık yönetimi ve kaynak verimliliğine yönelik mevcut uygulamalarımız sürdürülmektedir.

2025 yılı sürdürülebilirlik raporumuz, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanmış olup; iklimle ilgili risk ve fırsatlar başta olmak üzere sürdürülebilirlik yaklaşımımıza ve bu alandaki mevcut uygulamalarımıza ilişkin genel çerçevemizi ortaya koymaktadır.

Saygılarımla,

**Ukaşe GÜMÜŞER**

**Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür - Sürdürülebilirlik Lideri**

## Şirket İş Modeli

### İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. İŞ MODELİ

İhlas Gazetecilik A.Ş., entegre basım-yayım altyapısı ve çok kanallı dağıtım ağıyla faaliyetlerini sürdürmekte; gazete satış, ticari baskı ve ambalaj üretimi olmak üzere üç ana iş kolunda gelir üretmektedir. Şirketin iş modeli, doğrudan okuyucuya erişim sağlayan elden dağıtım sistemi, bölgesel matbaa ağı üzerinden yürütülen yüksek hacimli B2B baskı hizmetleri ve çok sektörlü müşteri portföyüne hitap eden ölçeklenebilir ambalaj çözümleri üzerine yapılandırılmıştır.

Bu faaliyet alanlarına ek olarak şirket, haber ajanslığı sektöründe uzmanlaşmış olan %16,40 oranında iştiraki İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA) üzerinden de özkaynak yöntemiyle gelir elde etmektedir. İHA, çok kaynaklı içerik üretim yapısı, dijital arşiv ve canlı yayın altyapısı ile yurt içi ve yurt dışı medya kuruluşlarına hizmet sunmakta; bu faaliyetleriyle stratejik değer taşıyan bir medya varlığı olarak İhlas Gazetecilik'in uzun vadeli yatırım modelini desteklemektedir.

#### 1- Gazete Satış Faaliyetine İlişkin İş Modeli

İhlas Gazetecilik A.Ş., abonelerine gazete dağıtım faaliyetleri üçüncü taraf firmalar ve gazete bayiler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Bu model, dağıtım sürecinin farklı kanallar üzerinden organize edilmesini sağlarken, erişim alanının genişletilmesine ve operasyonel verimliliğin korunmasına katkı sunmaktadır. Elden dağıtım uygulaması, müşteri sadakati ve satış istikrarının sürdürülmesinde etkili bir araç olarak konumlanmaktadır.

Gazete yayıncılığı süreci, içerik üretimiyle başlayan ve baskı sonrası dağıtıma kadar uzanan entegre bir yapıya sahiptir. Baskı öncesi süreçlerde sayfa tasarımı, dijital montaj (CTP) ve renk yönetimi gerçekleştirilmekte; üretim ise web ofset (coldset ve heatset), heatset, tabaka ofset ve dijital baskı hatlarında sürdürülmektedir. Nihai ürün, baskı sonrası aşamalarda dikiş, ciltleme, poşetleme, shrink ve adresleme işlemlerinden geçirilerek dağıtıma hazır hale getirilmektedir.

Şirket, bu geleneksel yayıncılık modelini dijital yayıncılıkla entegre etmektedir. Resmî web sitesi ve dijital platformlar aracılığıyla içeriklere çevrim içi erişim sağlanmakta; bu mecralarda doğrudan reklam, programatik reklam ve abonelik gelirleri elde edilmektedir. Ek olarak, yabancı dilde içerik üretimiyle uluslararası erişim kapasitesi geliştirilmekte; bu yapı, dijital pazarda ölçeklenebilir gelir oluşturulmasını ve yeni iş birliklerini desteklemektedir.

Bu bütünlük yapı, hem geleneksel hem dijital kanallardan elde edilen gelirleri optimize etmeye yönelik tasarlanmıştır; yüksek erişim kapasitesi, güçlü içerik üretimi ve yaygın dağıtım altyapısı ile desteklenmektedir.

#### 2- Ticari Baskı Faaliyetine İlişkin İş Modeli

İhlas Gazetecilik A.Ş., ticari baskı faaliyetlerini Türkiye genelinde stratejik olarak konumlandırılmış baskı tesisleri aracılığıyla yürütmektedir. Şirket, başta ulusal ve yerel gazeteler olmak üzere kurumsal tanıtım materyalleri, dergiler, kataloglar ve benzeri yayımlara yönelik B2B odaklı baskı çözümleri sunmaktadır. Bu faaliyet, yüksek hacimli ve zaman duyarlı işlerde hızlı üretim, yerel erişim ve düşük lojistik maliyet avantajları ile öne çıkmaktadır.

Baskı süreci, baskı öncesi grafik sayfa tasarımı, dijital montaj (CTP) ve renk yönetimi ile başlar, web ofset (coldset ve heatset), tabaka ofset ve dijital baskı hatlarıyla devam eder. Üretim sürecinin baskı sonrası aşamalarında; katlama, ciltleme, adresleme, barkodlama ve paketleme gibi işlemler uygulanmakta, böylece ürün nihai dağıtıma hazır hale getirilmektedir.

Şirketin baskı tesisleri, gelişmiş takip teknolojileri ile donatılmıştır. Bu sistemler sayesinde müşteri özelinde barkod, adres bilgisi, logo ve matris kod uygulamaları yapılmakta; izlenebilirlik ve içerik güvenliği sağlanmaktadır.

Ticari baskı faaliyetinde müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik olarak; hız, kalite, esneklik ve bölgesel baskı imkânları öne çıkmakta; bu da müşteriye özel çözümler sunma kapasitesini güçlendirmektedir. Ayrıca dijitalleşme süreçlerine entegre olan üretim altyapısı sayesinde içeriklerin hem basılı hem dijital ortamlarda paralel yönetimi mümkün hale gelmektedir.

Şirket, bu iş kolunda sürdürülebilirlik, operasyonel verimlilik ve teknolojik altyapı odaklı bir iş modeli benimseyerek, değişen müşteri taleplerine hızlı ve etkin şekilde cevap verebilecek esnek üretim yapısını korumaktadır.

### **3- Ambalaj Üretimi Faaliyetine İlişkin İş Modeli**

İhlas Gazetecilik A.Ş., ambalaj üretim faaliyetlerini, çok sektörlü müşteri portföyüne yönelik olarak ölçeklenebilir ve yüksek katma değerli bir yapıda yürütmektedir. Şirket, ofset baskılı karton kutular ve laminasyonlu ambalaj çözümleri üretiminde uzmanlaşmış olup, başta gıda, kozmetik, elektronik, küçük ev aletleri, oyuncak, tekstil, otomotiv ve tarım sektörleri olmak üzere birçok farklı sektöre hizmet sunmaktadır.

Üretim süreci, oluklu hattı ve ofset hattı olarak iki aşamalı ilerler ve oluklu mukavva hattında levha karton üretimi yapılır. Ofset süreci ise baskı, kesim, laminasyon ve otomatik yapıştırma işlemlerinin entegre şekilde yürütüldüğü kombine üretim hatları ile gerçekleştirilir. Bu yapı sayesinde geçiş ve kurulum süreleri minimize edilmekte, iş gücü kullanımı optimize edilmekte ve iç lojistik ihtiyacı azaltılarak operasyonel verimlilik sağlanmaktadır.

Ambalaj üretimi, müşteri taleplerine özel tasarım geliştirme kabiliyeti, kalite odaklı üretim süreçleri ve güçlü sertifikasyon altyapısı ile desteklenmektedir. Şirket; ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 22000, TSE HYB ve FSC gibi ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip kalite ve sürdürülebilirlik belgelerine sahiptir. Bu belgeler, pazarda rekabet avantajı sağlamakla kalmayıp, kurumsal müşterilerin tedarik zinciri uygunluk kriterlerini karşılamada da önemli bir rol oynamaktadır.

Ambalaj üretiminde temel girdiler arasında; fluting, testliner ve kromokarton gibi kâğıt bazlı malzemeler, enerji, işçilik ve nakliye yer almaktadır. Üretim süreçlerinde kalite kontrol sistemleriyle izlenebilirlik sağlanmakta, müşteri memnuniyetine dayalı sürdürülebilir bir tedarik ilişkisi kurulmaktadır.

Bu iş kolu, hem stratejik hem de finansal açıdan yüksek potansiyele sahip bir faaliyet alanı olarak şirketin çeşitlendirilmiş gelir yapısına katkı sunmakta, ölçek ekonomisi ve sürdürülebilir üretim modeli ile uzun vadeli değer oluşumunu desteklemektedir.

### **4- İhlas Haber Ajansı AŞ'nin İş Modeli**

İhlas Haber Ajansı A.Ş., haber ajanslığı faaliyetlerini çok kaynaklı ve çok kanallı bir yapıda sürdüren, entegre bir medya hizmet sağlayıcısıdır. Şirketin iş modeli; görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber içeriklerinin üretilmesi ve bu içeriklerin televizyon kanalları, basılı ve dijital medya organları ile kurumsal abonelere uydu ve internet aracılığıyla servis edilmesine dayanmaktadır.

Haber üretimi, Türkiye genelinde 27 bölge müdürlüğü aracılığıyla 81 ilde yürütülmekte olup, İhlas Haber Ajansı (İHA) bünyesinde görev yapan kadrolu ve telifli 1.000'i aşkın personel tarafından desteklenmektedir. Ajans, 460'tan fazla profesyonel kamera ve 320 dijital fotoğraf makinesi ile güçlü bir teknik altyapıya sahip olup; görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber üretimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca, 100'den fazla drone, canlı yayın araçları ve 4.5G destekli ekipmanlar sayesinde olay anına hızlı ve kesintisiz erişim sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra, kendi geliştirdiği yayın sistemleri aracılığıyla operasyonel verimlilik artırılmakta ve maliyet optimizasyonu sağlanmaktadır.

Dijitalleşme stratejisi kapsamında tüm içerikler elektronik ortamda arşivlenmekte; böylece geçmiş içeriklerin erişimi ve yeniden kullanımı sağlanmaktadır. Sosyal medya ve dijital platformlardan yürütülen içerik dağıtımı, ajansın görünürlüğünü ve erişimini artırmakta; bu mecralardan elde edilen reklam ve iş birliği gelirleri iş modeline ek katkı sunmaktadır.

İHA, sunduğu haber hizmetlerini teknik destek ve stüdyo altyapısıyla tamamlamakta; özellikle ulusal ve uluslararası medya kuruluşlarına kapsamlı yayın çözümleri sunarak medya ekosisteminde etkin bir konumda faaliyet göstermektedir.

### İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. DEĞER ZİNCİRİ

#### 1- Gazete Satış Faaliyeti Değer Zinciri

##### Yukarı Yönlü Akış:

- **Tedarikçiler:** Kâğıt, mürekkep, baskı kalıbı ve lojistik hizmetleri sağlayan paydaşlar.
- **İçerik Sağlayıcılar:** Muhabirler, köşe yazarları ve haber kaynakları.
- **Dijital Reklam Ortakları:** Programatik reklam platformları ve medya iş birlikleri.

##### Kendi Operasyonları:

- **İçerik Üretimi:** Günlük haberler, köşe yazıları, röportajlar.
- **Baskı Süreci:** CTP, ofset baskı, paketleme ve adresleme.
- **Elden Dağıtım:** Üçüncü taraf ve bayiler aracılığıyla okuyucuya doğrudan fiziksel erişim.
- **Dijital Yayıncılık:** Web sitesi, sosyal medya, dijital reklam ve abonelik.

##### Aşağı Yönlü Akış:

- **Okuyucular ve Aboneler:** Basılı ve dijital içerik kullanıcıları.
- **Reklam verenler:** Gazete içi ve dijital reklam verenler, sponsorluk ve tanıtım iş ortakları.

#### 2- Ticari Baskı Faaliyeti Değer Zinciri

##### Yukarı Yönlü Akış

- **Tedarikçiler:** Kâğıt, mürekkep/boya, baskı kalıpları, kimyasallar, ambalaj ve lojistik hizmetleri.
- **Makine ve Teknoloji Sağlayıcılar:** Baskı makineleri, CTP sistemleri, otomasyon ve yazılım ekipmanları.
- **Enerji ve Altyapı Hizmetleri:** Elektrik, bakım ve üretim destek altyapıları.

##### Kendi Operasyonları

- **Tasarım ve Ön Baskı:** Sayfa tasarımı, dijital montaj, CTP hazırlık ve renk yönetimi.
- **Baskı Süreci:** Web ofset (coldset ve heatset), tabaka ofset ve dijital baskı hatlarında üretim.
- **Baskı Sonrası İşlemler:** Katlama, ciltleme, barkodlama, adresleme, paketleme.
- **Kalite ve İzlenebilirlik:** KBA-Metronic sistemleri ile müşteri bazlı kodlama ve kalite takibi.

##### Aşağı Yönlü Akış

- **Kurumsal Müşteriler:** Ulusal ve yerel gazeteler, dergi yayıncıları, kurumsal müşteriler ve reklam ajansları.
- **Lojistik ve Dağıtım:** Ürünlerin zamanında ve uygun maliyetle teslimi.

### 3- Ambalaj Üretimi Faaliyetine İlişkin İş Modeli

#### Yukarı Yönlü Akış

- **Hammadde Tedarikçileri:** Fluting, testliner, kromokarton gibi kâğıt bazlı malzeme sağlayıcıları.
- **Makine ve Teknoloji Sağlayıcılar:** Baskı, laminasyon, kesim ve yapıştırma makineleri.
- **Enerji ve Lojistik Hizmetleri:** Üretim destek altyapısı, elektrik, nakliye ve iç lojistik.

#### Kendi Operasyonları

- **Tasarım ve Planlama:** Müşteri ihtiyaçlarına göre özel kutu tasarımı ve baskı planlaması.
- **Üretim Süreci:** Oluklu hattı, baskı, kesim, laminasyon ve otomatik yapıştırma adımlarının entegre yürütülmesi.
- **Kalite ve Sertifikasyon:** ISO, TSE, FSC gibi belgelerle izlenebilirlik ve kalite güvence sistemi.
- **Entegre Hat Yönetimi:** Kurulum sürelerini azaltan, verimliliği artıran kombine üretim hatları.

#### Aşağı Yönlü Akış

- **Müşteri Sektörleri:** Gıda, kozmetik, elektronik, oyuncak, tekstil, otomotiv ve tarım gibi sektörler.
- **Tedarik Zinciri Uyumlu Teslimat:** Sertifikalı, sürdürülebilir ve zamanında teslim garantisi ile müşteri odaklı lojistik.

### 4- İhlas Haber Ajansı AŞ'nin İş Modeli

#### Yukarı Yönlü Akış

- **İçerik Kaynakları ve Muhabir Ağı:** Bölge müdürlükleri, freelance muhabirler, yurt dışı temsilcilikler.
- **Teknoloji ve Altyapı Tedarikçileri:** Canlı yayın araçları, kamera sistemleri, drone'lar ve uydu hizmetleri.
- **Yazılım ve Dijital Platform Sağlayıcılar:** İçerik yönetim sistemleri, yayın ve arşiv yazılımları.

#### Kendi Operasyonları

- **İçerik Üretimi:** Görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haberlerin hazırlanması ve işlenmesi.
- **Canlı Yayın Hizmetleri:** Olay anı erişimi, mobil yayın, uydu bağlantısı üzerinden servis.
- **Dijital Yayıncılık ve Arşivleme:** Web, sosyal medya ve dijital arşiv platformları üzerinden yayın.
- **Teknik Stüdyo ve Prodüksiyon:** Yurt içi ve yurt dışı medya kuruluşlarına teknik hizmet sunumu.

#### Aşağı Yönlü Akış

- **Medya Kuruluşları:** TV kanalları, gazeteler, haber portalları, sosyal medya mecraları.
- **Kurumsal Abonelik ve Lisanslama:** Haber ajansı abonelikleri, canlı yayın hakları, arşiv içerik lisanslamaları.

## TSRS'lere Uygunluk Beyanı

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

## Sürdürülebilirlik Raporunun Onaylanması

1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 18 Mayıs 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

## Özet Finansal Göstergeler

İhlas Gazetecilik A.Ş., 2025 yılını finansal anlamda kârlılığını artırarak tamamlamıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam varlıkları 4,93 milyar TL (2024: 5,06 milyar TL) seviyesinde gerçekleşen Şirket, aynı dönemde 231,3 milyon TL (2024: 149,7 milyon TL) net dönem kârı açıklamıştır. Bu durum, Şirketin bir önceki yıla göre finansal performansını geliştirdiğine işaret etmektedir.

Şirketin öz kaynakları 4,10 milyar TL (2024: 3,87 milyar TL) seviyesinde gerçekleşirken, toplam varlıklara oranı %83,1 (2024: %76,5) olarak hesaplanmıştır. Bu oran, Şirketin güçlü özsermaye yapısını koruduğunu ve borçluluk seviyesinin düşük seyrettiğini göstermektedir.

2025 yılında 2,49 milyar TL (2024: 2,33 milyar TL) olarak gerçekleşen hasılat, bir önceki yıla göre artış göstermiştir. Aynı dönemde net dönem kârındaki yükseliş, Şirketin finansal sonuçlarında olumlu gelişime işaret etmektedir. Şirketin öz kaynak yapısı dönem kârındaki artış ve diğer kapsamlı gelir kalemlerinin etkisiyle güçlenmiştir.

Yönetim Kurulu, yıl boyunca düzenli olarak yapılan toplantılarla Şirketin mali ve operasyonel performansını değerlendirmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla, Şirketin güçlü özkaynak yapısını koruduğu görülmektedir.

## Rapor Hakkında

Bu rapor, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin sürdürülebilirlik performansını, iklim değişikliğiyle mücadele stratejilerini ve ilgili risk ile fırsat yönetimi yaklaşımlarını paydaşlarına aktarmak amacıyla, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 2 kapsamında hazırlanan ikinci sürdürülebilirlik raporudur. Rapor, 1 Ocak-31 Aralık 2025 raporlama dönemini kapsamakta olup finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal tabloları için [tıklayınız](#).

2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda, finansal tablolara yansımamış olası risklerin etkileri değerlendirilmiştir. İş modeli ve değer zincirindeki iklim kaynaklı risk ve fırsatlara ilişkin sürdürülebilirlik açıklamalarında yer alan geleceğe dönük unsurlar dikkate alınmış; bu doğrultuda, stratejik öneme sahip bilgiler finansal tablolarda yer almasa da raporda açıklanmıştır. Bu açıklamaların asıl kullanıcıları; şirketimize kaynak sağlayan mevcut ve potansiyel yatırımcılar, kredi verenler ve diğer alacaklılar olup, kullanıcıların borçlanma araçlarına ilişkin satın alma, satma veya elde tutma kararları ile kredi ve diğer borçlanma araçlarını sağlama ve yönetim kararlarını etkilemeye yönelik bilgi ihtiyacını karşılamayı amaçlamaktadır.

TSRS'ler ve Kamu Gözetimi Kurumunun düzenlemeleri birinci ve ikinci raporlama dönemleri için özel bazı geçiş kolaylıkları tanımaktadır. 2024 ve 2025 için bu kolaylıklar aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

2024 raporlama dönemindeki kolaylıklar;

İlgili TSRS/Düzenleme	İlgili Paragraf/Madde	Açıklama
TSRS 1 & TSRS 2	E3 & C3	Bir işletmenin, ilk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için bu Standartta belirtilen açıklamaları sunması zorunlu değildir. Dolayısıyla, bir işletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir.
TSRS 1	E4.a	İşletmenin bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem genel amaçlı finansal raporunu sunmasına ilişkin bir yükümlülüğü bulunuyorsa, söz konusu ara dönem finansal raporuyla aynı zamanda raporlar.
TSRS 1	E5	İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Bu geçiş muafiyetini kullanması durumunda, işletme bu durumu açıklar.
TSRS 1	E6	İşletmenin E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanması durumunda: (a) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir (Bkz. E3 paragrafı) ve (b) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir.
21634 Sayılı TSRS'lerin Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin KGK Kurul Kararı	Geçici Madde3	İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir.

\* İhlas Gazetecilik 2024 yılı TSRS uyum sürecinde TSRS 1 E5 paragrafı kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara (TSRS 2) ilişkin açıklama yapma geçiş muafiyetinden yararlanmış olup, karşılaştırmalı bilgi sunmamıştır (TSRS 1 E3 ve E6; TSRS 2 C3). Ayrıca, 21634 sayılı KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3 uyarınca ilk uygulama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin hesaplama ve açıklama yapılmamıştır.

2025 raporlama dönemindeki kolaylıklar;

İlgili TSRS/Düzenleme	İlgili Paragraf/Madde	Açıklama
TSRS 1	E4.a	İşletmenin bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem genel amaçlı finansal raporunu sunmasına ilişkin bir yükümlülüğü bulunuyorsa, söz konusu ara dönem finansal raporuyla aynı zamanda raporlar.
TSRS 1	E5	İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Bu geçiş muafiyetini kullanması durumunda, işletme bu durumu açıklar.
TSRS 1	E6	İşletmenin E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanması durumunda: (a) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir (Bkz. E3 paragrafı) ve (b) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir.
2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı	-	29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (1.M.) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 21632 sayılı Kurul Kararıyla yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1/1/2024 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.  TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatılmıştır.
21634 Sayılı TSRS'lerin Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin KGK Kurul Kararı	Geçici Madde3	İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir.

Bu çerçevede İhlas Gazetecilik, 2024 raporlama döneminde TSRS'leri ilk kez uygulamış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 25/12/2025 tarihli Kurul Kararı ile TSRS 1'in E4, E5 ve E6 (b) paragraflarında düzenlenen geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılması kapsamında, 2025 faaliyet dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunu da ilk yıllık raporlama dönemi hükümleri çerçevesinde hazırlamıştır. Buna göre;

- Raporlama, TSRS 1'in E5 paragrafındaki geçiş muafiyeti uyarınca yalnızca TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamaları içermektedir.
- TSRS'lerin Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin 21634 sayılı Kurul Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi uyarınca, ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu olmadığından, Kapsam 3 emisyon hesaplaması yapılmamıştır.
- TSRS 2 kapsamında açıklanan iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler için karşılaştırmalı sunum yapılmış olup, ilgili karşılaştırmalı bilgiler TSRS 1 E6 hükümleri çerçevesinde sunulmuştur.
- TSRS 1'in E4.a paragrafında yer alan ve sürdürülebilirlik raporunun bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem finansal raporuyla birlikte sunulmasına imkân tanıyan geçiş kolaylığından 2025 raporlama döneminde yararlanılmamıştır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik raporu, yıllık finansal tabloların açıklanmasını takiben, ikinci çeyrek finansal raporlama dönemi beklenmeksizin kamuya açıklanmıştır.

Sürdürülebilirlik raporumuz, TSRS 1 çerçevesinde yer alan temel raporlama ilkelerine (gerçeğe uygunluk, ihtiyaca uygunluk, anlaşılabilirlik, karşılaştırılabilirlik ve doğrulanabilirlik) uygun olarak hazırlanmış; özellikle iklim değişikliğinin İhlas Gazetecilik üzerindeki finansal etkilerini kapsamlı şekilde ortaya koymayı hedeflemiştir

Raporda sürdürülebilirlik ile ilgili açıklanacak konuların belirlenmesinde, TSRS-1'in B13–B37 paragraflarında yer alan finansal önemlilik ilkesi dikkate alınmıştır. Ölçüm belirsizliği ve veri güvenliği gözetilerek, bu raporda sayısal eşik değerler yerine niteliksel analizler ve profesyonel yargılar esas alınmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi ile tutarlı şekilde Türk Lirası (TL) olarak belirlenmiştir. Karşılaştırmalı olarak sunulan 2024 yılına ait finansal veriler, 2025 yılı satın alma gücü cinsinden ifade edilebilmesini teminen TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında ilgili taşıma katsayıları kullanılarak düzeltilmiş ve taşınmış halleriyle kullanılmıştır.

Rapor, TSRS çerçevesinde belirlenen yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler olmak üzere dört ana başlık altında yapılandırılmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1'in 20 ve B38 paragrafları uyarınca, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları raporlayan aynı işletme için hazırlanmıştır. Raporlama kapsamı belirlenirken finansal kontrol yaklaşımı esas alınmış; kontrolün bulunmadığı iştirak/iş ortaklığı ve finansal yatırım niteliği taşıyan iştirakler kapsam dışında bırakılmıştır. Bu çerçevede, iştirak niteliğindeki İhlas Haber Ajansı, finansal kontrol bulunmaması nedeniyle raporlama kapsamı dışında değerlendirilmiştir.

TSRS raporunun yapısında, İhlas Gazetecilik'in faaliyet gösterdiği ana iş kolları olan:

- Gazete satış faaliyetleri,
- Ticari baskı faaliyetleri
- Ambalaj üretim faaliyetleri,

esas alınmıştır.

## YÖNETİŞİM (TSRS-1 P.27/TSRS-2 P.6)

İhlas Gazetecilik A.Ş., TSRS kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin yönetimini sağlamak amacıyla, sürdürülebilirlik stratejilerini kurumsal karar alma süreçlerine entegre eden çok katmanlı bir yönetim yapısı oluşturmuştur.

Bu yapı;

- Yönetim Kurulu'nun stratejik gözetimi,
- Genel Müdür'ün yürütmeden sorumlu liderliği,
- Farklı işlevleri temsil eden üst düzey yöneticilerden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyon ve karar mekanizması rolü ve
- Bu Komite'ye bağlı çalışma gruplarının uygulama ve izleme sorumluluklarını kapsamaktadır.

İhlas Gazetecilik'in organizasyonel yapılanması çerçevesinde, Komite bünyesinde Çevre ve İklim, Ürün ve İnovasyon, Tedarik ve İş Etiği ile İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik çalışma grupları oluşturmuştur.

- Çevre ve İklim Çalışma Grubu, baskı faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan emisyonları azaltmaya, enerji verimliliğini artırmaya ve iklim kaynaklı fiziksel riskleri yönetmeye yönelik stratejiler geliştirmekte; tesis bazlı çevresel performansın iyileştirilmesi için operasyonel uygulama rehberliği sunmaktadır.
- Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu, özellikle ambalaj üretimi ve dijital medya içerikleri alanında çevre dostu ürün tasarımı, kâğıt ve malzeme kullanımında sürdürülebilir alternatiflerin artırılması ve dijitalleşmenin iklim etkisini azaltacak şekilde yönlendirilmesine odaklanmaktadır.
- Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu, kâğıt ve matbaa malzemeleri tedarik zincirinde sürdürülebilirlik ilkelerine uygunluk sağlamak, insan hakları risklerini değerlendirmek ve etik satın alma politikalarının uygulanmasını yaygınlaştırmak için faaliyet göstermektedir.
- İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, İSG uygulamaları, çalışan refahı, eşitlik ve kapsayıcılık konularına odaklanmakta; özellikle baskı tesislerinde ve saha dağıtım faaliyetlerinde çalışan sağlığı ve güvenliğini iyileştirme, kurumsal bağlılığı artırma ve toplumsal etkiyi gözetim stratejiler geliştirmektedir.

Bu yapı sayesinde İhlas Gazetecilik A.Ş., sürdürülebilirliğin farklı boyutlarında uzmanlık temelli, katılımcı ve ölçülebilir karar destek mekanizmaları ile çevresel ve sosyal performansını güçlendirmekte; iklim değişikliği ve sürdürülebilir kalkınma bağlamında kurumsal dayanıklılığını artırmaktadır.

# İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI



## Yönetişim Organları

İhlas Gazetecilik A.Ş.'de sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu'nun stratejik gözetimi altında yapılandırılmış; Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür (Genel Müdür) liderliğinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi ile bu komiteye bağlı tematik çalışma grupları aracılığıyla şirket genelinde entegre bir yapıya kavuşturulmuştur.

- **Yönetim Kurulu:** Şirketin sürdürülebilirlik stratejilerine ilişkin nihai karar mercii olup; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY/ESG) konularının, yatırım kararları, risk yönetimi süreçleri ve uzun vadeli hedeflerle uyumlu şekilde ele alınmasını sağlar. Kurul, yılda en az iki kez sürdürülebilirlik performansına ilişkin raporları inceleyerek stratejik yönlendirme yapar.
- **Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür:** Sürdürülebilirlik uygulamalarının şirket genelinde koordinasyonundan sorumlu yürütme lideridir. Aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi'ne başkanlık eder ve çalışma gruplarının çıktılarını gözeterek Yönetim Kurulu'na rapor sunar.
- **Sürdürülebilirlik Komitesi:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür'ün başkanlık ettiği bu yapı; Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi, Baskı ve Ambalajdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları Müdürü ve Yayın Koordinatörü olmak üzere beş üst düzey yöneticiden oluşur. Komite, TSRS'lere uyum, ESG strateji entegrasyonu, iç kontrol süreçlerinin koordinasyonu ve sürdürülebilirlik hedeflerinin takibinden sorumludur.
- **Çalışma Grupları:** İhlas Gazetecilik, sürdürülebilirlik stratejilerini uygulamaya koymak ve iş modeline entegre etmek amacıyla dört tematik çalışma grubu oluşturmuştur. Her bir grup, şirketin faaliyet alanlarına özgü ESG risk ve fırsatlara odaklanmakta; Komite ile eşgüdüm içerisinde faaliyet göstermektedir.
  - o **Çevre ve İklim Çalışma Grubu,** iklim risklerine karşı kurumsal dayanıklılığı arttırmaya ve çevresel etkileri azaltmaya odaklanır. Doğalgaz, elektrik, su, atık ve emisyon yönetimi konularında stratejiler geliştirir. Baskı ve ambalaj üretim süreçlerine entegre enerji verimliliği uygulamaları tasarlar.
  - o **Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu,** gazete ve ambalaj ürünlerinde sürdürülebilir tasarım, geri dönüştürülebilir içerik kullanımı ve dijital yayıncılık dönüşümüne odaklanır. FSC, TSE HYB gibi sertifikasyon süreçlerine uyumun sağlanmasını ve dijitalleşme yoluyla karbon ayak izinin azaltılmasını hedefler.
  - o **Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu,** Tedarik zinciri sürdürülebilirliğini, iş etiği kurallarını ve insan hakları risklerini izler. Çevre dostu tedarikçilerle iş birliği geliştirilmesini, ESG kriterlerine göre tedarikçi değerlendirme sistemlerinin oluşturulmasını sağlar.
  - o **İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu,** çalışan memnuniyeti, İSG, eşitlik ve kapsayıcılık konularında kurum içi strateji ve uygulamaları yönetir. Çalışanlara sürdürülebilirlik, iklim farkındalığı ve etik konularında eğitimler planlar; sosyal sorumluluk projeleri geliştirir.

Çalışma Grupları	Başkan	Üyeler
Çevre ve İklim Çalışma Grubu	Ticari Baskı Sorumlusu	İhlas Ambalaj Genel Müdür Yardımcısı, İşletmeler Müdürü
Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu	İhlas Ambalaj Genel Müdür Yardımcısı	Pazarlama Müdürü, Yazı İşleri Müdürü
Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu	İhlas Ambalaj Genel Müdür Yardımcısı	Satın Alma Müdürü, Muhasebe Müdürü
İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	Reklam Grup Başkanı	İSG Uzmanı, İnsan Kaynakları Uzmanı

## Sorumlulukların Görev ve İş Tanımlarına Yansıtılması

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
YÖNETİM KURULU	<p><b>Görevleri:</b> Yönetim Kurulu, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejilerinin uzun vadeli iş hedefleriyle tutarlı olmasını gözetmekten ve TSRS uyum süreçlerinin bütünsel denetiminden sorumludur. Bu kapsamda:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ESG risk ve fırsatlarının şirketin iş modeli, stratejik yönü ve finansal planlamaları üzerindeki etkilerini düzenli olarak değerlendirir.</li><li>- Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan ESG performans raporlarını ve stratejik değerlendirmeleri inceler; gerekli yönlendirmeleri yapar.</li><li>- Kritik yatırım kararları, bütçe planlaması, ürün geliştirme, dijital dönüşüm ve tedarik stratejilerinde sürdürülebilirlik etkisini dikkate alarak yönlendirici kararlar alır.</li><li>- Şirketin sürdürülebilirlik yol haritasını ve yıllık performans hedeflerini onaylar.</li><li>- TSRS'lere uygun olarak hazırlanan sürdürülebilirlik raporunun nihai onay mercidir.</li><li>- Sürdürülebilirlik gözetimini yürütürken, paydaş beklentilerini ve regülasyon uyumunu dikkate alan stratejik politika değişikliklerine yön verir.</li></ul> <p><b>Toplanma Periyodu:</b> Yönetim Kurulu, yılda en az iki kez sürdürülebilirlik gündemiyle toplanır. Bu toplantıda sürdürülebilirlik stratejileri, ESG performansı, risk ve fırsat analizleri ile TSRS kapsamındaki gelişmeler değerlendirilir. Ayrıca yıl içerisinde gündem ve ihtiyaç doğrultusunda ilave toplantılar yapılabilir.</p> <p><b>Raporlama İlişkisi:</b> Sürdürülebilirlik Komitesi, Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak rapor sunar. Bu raporlar, şirketin sürdürülebilirlik performansı, TSRS uyumu, ESG risk ve fırsatları ile ilgili öne çıkan gelişmeleri içerir. Yönetim Kurulu, bu veriler ışığında stratejik değerlendirme yapar, gerekmesi hâlinde politika değişiklikleri ve aksiyon planları geliştirir.</p>
GENEL MÜDÜR	<p><b>Görevleri:</b> Genel Müdür, İhlas Gazetecilik'in sürdürülebilirlik stratejilerinin şirket genelinde uygulanması ve entegre yönetim anlayışıyla yürütülmesi sürecinin lideridir. Aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak yürütmeden sorumlu üst düzey yönetici sıfatıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne başkanlık eder. Bu kapsamda:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sürdürülebilirlik vizyonunun tüm iş birimlerine entegre edilmesini sağlar.</li><li>- Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetlerini koordine eder; alt çalışma gruplarının faaliyetlerini denetler ve çıktılarının kurumsal hedeflerle uyumunu gözetir.</li><li>- Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin, şirketin operasyonel, finansal ve stratejik süreçlerine etkisini yöneten üst düzey uygulamaları denetler.</li><li>- Şirket genelinde ESG performans metriklerinin belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanmasına liderlik eder; performans geri bildirimlerini değerlendirir.</li><li>- TSRS'ler çerçevesinde sürdürülebilirlik raporlamasının yürütülmesini sağlar, veri bütünlüğünü ve kurum içi koordinasyonu güvence altına alır.</li><li>- İç kontrol, uyum ve denetim mekanizmaları ile sürdürülebilirlik hedefleri arasındaki ilişkiyi güçlendirir; eğitim, yetkinlik geliştirme ve farkındalık artırıcı faaliyetleri destekler.</li></ul> <p><b>Toplanma Periyodu:</b> Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne her altı ayda bir başkanlık eder. Ayrıca ihtiyaç hâlinde Komiteyi ara toplantıya çağırabilir. Komite toplantılarında, sürdürülebilirlik uygulamaları, TSRS kapsamındaki gelişmeler, ESG risk ve fırsatlarının takibi gibi konular ele alınır.</p> <p><b>Raporlama İlişkisi:</b> Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından derlenen tüm rapor ve analizleri Yönetim Kurulu'na sunar. Bu raporlar; çevresel, sosyal ve yönetim performansı, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerleme ve TSRS uyum durumu gibi konuları içerir. Yönetim Kurulu'nun stratejik kararları için gerekli sürdürülebilirlik verilerinin zamanında ve doğru şekilde iletilmesinden sorumludur.</p>

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ	<p><b>Görevleri:</b> Sürdürülebilirlik Komitesi, İhlas Gazetecilik'in ESG alanlarındaki stratejilerinin hayata geçirilmesini sağlamak, TSRS uyum süreçlerini koordine etmek ve sürdürülebilirlik uygulamalarının şirket geneline yayılmasını güvence altına almak amacıyla faaliyet gösterir. Komite, Genel Müdür (Yönetim Kurulu Başkan Vekili) başkanlığında üst yönetim temsilcilerinden oluşur. Temel görevleri şunlardır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Şirketin sürdürülebilirlik politikalarının hazırlanmasını, uygulanmasını ve güncellenmesini koordine eder.</li> <li>- TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında gerekli açıklamaların hazırlanmasını sağlar, raporlama sürecini yönetir.</li> <li>- İklimle ilgili risk ve fırsatların, iş stratejileriyle uyumlu şekilde ele alınmasını gözetir.</li> <li>- Sürdürülebilirlik performans göstergelerini (KPI) belirler, izler ve performans geri bildirimlerini değerlendirir.</li> <li>- Tematik çalışma gruplarının (Çevre ve İklim, Ürün ve İnovasyon, Tedarik ve İş Etiği, İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik) faaliyetlerini koordine eder; yıllık hedeflerini belirler, ilerlemeyi izler.</li> <li>- TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporunun hazırlanmasını sağlar ve doğrulama süreçleri için ön hazırlıkları yürütür.</li> <li>- İç kontrol, uyum, denetim ve insan kaynakları sistemleri ile sürdürülebilirlik hedeflerinin entegrasyonunu sağlar.</li> <li>- Paydaşlarla yürütülen sürdürülebilirlik iletişiminin şeffaf, güvenilir ve denetlenebilir şekilde yürütülmesini temin eder.</li> </ul> <p><b>Toplanma Periyodu:</b> Sürdürülebilirlik Komitesi, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Gerekli görülmesi hâlinde, stratejik gelişmeler doğrultusunda ara toplantılar yapılabilir.</p> <p><b>Raporlama İlişkisi:</b> Komite, yürüttüğü çalışmalara ilişkin gelişmeleri ve değerlendirmeleri yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na raporlar. Bu raporlar; ESG performansı, risk ve fırsat analizleri, strateji uyumu, TSRS yükümlülükleri ve çalışma grubu çıktılarından oluşur. Komite sekreteryaya faaliyetleri İnsan Kaynakları Müdürü tarafından yürütülür.</p>
ÇEVRE VE İKLİM ÇALIŞMA GRUBU	<p><b>Görevleri:</b> Çevre ve İklim Çalışma Grubu, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin çevresel etkilerini azaltmak, iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetmek ve TSRS'ler kapsamında gerekli veri ve analiz altyapısını oluşturmakla görevlidir. Grup, faaliyetlerinin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu yürütülmesini ve çevresel performansın sürekli iyileştirilmesini sağlamayı hedefler. Başlıca görevleri;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının takibi, hesaplanması ve azaltım planlarının geliştirilmesi; GHG Protokolü ve TSRS-2 çerçevesinde yıllık emisyon raporlarının hazırlanmasına katkı.</li> <li>- Tüm matbaa ve üretim alanlarında elektrik, doğalgaz ve yakıt tüketiminin izlenmesi; enerji yoğunluğu KPI'larının geliştirilmesi ve enerji verimliliği projelerinin önerilmesi.</li> <li>- Fiziksel ve geçiş risklerinin (iklim değişikliği, karbon vergisi, regülasyonlar vb.) değerlendirilmesi; uyum ve azaltım önlemlerinin tanımlanması ve senaryo analizlerinin yapılması.</li> <li>- Kâğıt atıkların yönetimi; sıfır atık uygulamalarının takibi ve geri dönüşüm oranlarının artırılması.</li> <li>- Enerji tüketimi, emisyon yoğunluğu, su kullanımı ve atık geri dönüşüm oranı gibi TSRS göstergelerinin izlenmesi ve yıllık rapora veri sağlanması.</li> <li>- Çevre ve iklimle ilgili açıklamaların hazırlanması için gereken teknik ve operasyonel bilgilerin sürdürülebilirlik komitesine iletilmesi.</li> </ul> <p><b>Toplanma Periyodu:</b> Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Ayrıca yeni proje, regülasyon veya hedef güncellemeleri durumunda gerektiğinde ara toplantılar yapılır.</p> <p><b>Raporlama İlişkisi:</b> Çalışma grubu çıktıları, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanır. Özellikle sera gazı hesaplamaları, enerji ve atık verileri gibi göstergeler yıllık sürdürülebilirlik raporunda kullanılır. Komitenin performans takibi, bu grubun sağladığı teknik veriler üzerinden yapılır.</p>

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
ÜRÜN VE İNOVASYON ÇALIŞMA GRUBU	<p><b>Görevleri:</b>          Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin sunduğu ürün ve hizmetlerin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumunu artırmak, çevresel ve sosyal etkilerini azaltmak ve inovatif çözümlerle dijitalleşme kapasitesini geliştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Grup, TSRS-2 kapsamında özellikle ürün yaşam döngüsü, hammadde sürdürülebilirliği ve çevresel etki azaltımı alanlarında katkı sunar. Başlıca görevleri;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Geri dönüştürülebilir ve sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen hammaddelerin (örneğin FSC sertifikalı kâğıt) ürünlerde kullanım oranının artırılması. Ambalaj ürünlerinde karbon ayak izinin düşürülmesine yönelik malzeme tercihlerinin belirlenmesi.</li> <li>- Ürünlerin hammadde temininden nihai tüketiciye ulaşana kadarki tüm aşamalarda çevresel etkilerinin değerlendirilmesi, iyileştirme alanlarının belirlenmesi ve azaltım stratejilerinin geliştirilmesi.</li> <li>- Türkiye Gazetesi ve bağlı dijital platformların çevresel etkilerini azaltmaya yönelik dijitalleşme projeleri geliştirilmesi, karbon ayak izi daha düşük olan dijital abonelik modelleri ve içerik dağıtım çözümleri.</li> <li>- Baskı ve ambalaj üretim süreçlerinde su ve enerji tasarrufu sağlayan, daha az atık üreten yeni nesil üretim teknolojilerinin araştırılması ve uygulanması.</li> <li>- Sürdürülebilir ürünlerin çevre dostu etiketleme stratejilerinin geliştirilmesi; tüketiciye ürünlerin çevresel faydalarının anlatılması.</li> <li>- TSRS-2 kapsamında talep edilen çevresel ve sosyal ürün bilgileri, yenilikçilik stratejileri ve dijitalleşme göstergelerinin raporlanması için gerekli verilerin derlenmesi ve Komite'ye sunulması.</li> </ul> <p><b>Toplanma Periyodu:</b>          Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Yeni ürün, stratejik karar veya mevzuat değişikliği gibi durumlarda ekstra toplantılar düzenlenebilir.</p> <p><b>Raporlama ilişkisi:</b>          Çalışma grubu çıktıları, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulur. Özellikle ürün kaynaklı çevresel etkiler, dijital dönüşüm projeleri ve inovasyon odaklı KPI'lar yıllık sürdürülebilirlik raporlamasında değerlendirilir.</p>
TEDARİK VE İŞ ETİĞİ ÇALIŞMA GRUBU	<p><b>Görevleri:</b>          Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik ilkelerine uyumu sağlamak, etik iş uygulamalarını kurumsallaştırmak ve insan hakları risklerini izlemek amacıyla faaliyet göstermektedir. Grup, TSRS yükümlülükleri kapsamında <b>ESG</b> performansının değer zinciri geneline entegre edilmesine katkı sunar. Başlıca görevleri;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tedarikçilerin çevresel ve sosyal performanslarının değerlendirilmesi, sürdürülebilir tedarik ilkeleri ve sorumlu satın alma politikalarının oluşturulması. Yüksek karbon ayak izine sahip girdilerde ikame ve azaltım stratejilerinin geliştirilmesi.</li> <li>- Tedarikçi değerlendirme ve seçim süreçlerine çevre, iş güvenliği, etik ticaret ve insan hakları kriterlerinin sistematik entegrasyonu.</li> <li>- Rüşvetle mücadele, çıkar çatışması, şeffaflık, adil rekabet, veri güvenliği ve gizlilik gibi alanlarda iç politika ve prosedürlerin oluşturulması ve çalışanlara duyurulması.</li> <li>- Tedarikçilerde zorla çalıştırma, çocuk işçiliği, ayrımcılık gibi risklerin belirlenmesi; ulusal ve uluslararası insan hakları ilkelerine uygunluk sağlanması.</li> <li>- Kritik tedarikçilerin ESG performansına göre periyodik denetlenmesi, eksikliklerin giderilmesi için aksiyon planlarının oluşturulması.</li> <li>- TSRS-2 kapsamında tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve etik ilkelere dair açıklamaların yapılabilmesi için gerekli bilgi, belge ve verilerin toplanarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulması.</li> </ul> <p><b>Toplanma Periyodu:</b>          Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Yeni tedarik politikaları, etik uyum güncellemeleri veya riskli tedarikçi değerlendirmeleri gibi ihtiyaçlarda ekstra toplantılar düzenlenebilir.</p> <p><b>Raporlama ilişkisi:</b>          Grup, gerçekleştirdiği faaliyetleri ve izleme sonuçlarını Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlar. Komite aracılığıyla, bu veriler yıllık sürdürülebilirlik raporuna ve ilgili iç/dış denetim süreçlerine entegre edilir.</p>

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
İNSAN VE SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMA GRUBU	<p><b>Görevleri:</b> İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin çalışan temelli sürdürülebilirlik stratejilerini hayata geçirme, sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırma ve kurumsal düzeyde eşitlik, kapsayıcılık ve refah odaklı yaklaşımı destekleme amacıyla faaliyet yürütür. Başlıca görevleri;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Çalışan memnuniyeti anketleri, öneri sistemleri, geri bildirim mekanizmaları ve kurum içi iletişim stratejileriyle çalışan bağlılığının artırılması.</li> <li>- Tüm tesislerde ve ofis alanlarında mevzuata uygun İSG uygulamalarının sürdürülmesi, risk analizlerinin yapılması, çalışanlara yönelik periyodik İSG eğitimlerinin gerçekleştirilmesi.</li> <li>- Cinsiyet eşitliği, fırsat eşitliği, engelli erişimi, yaş ayrımcılığına karşı önlemler ve çeşitlilik politikalarının kurumsal düzeyde oluşturulması ve takip edilmesi.</li> <li>- Sürdürülebilirlik, etik, iklim farkındalığı, dijital beceriler ve kurumsal sosyal sorumluluk gibi alanlarda iç eğitimlerin düzenlenmesi ve yaygınlaştırılması.</li> <li>- Gönüllülük programlarının teşvik edilmesi, toplumsal etki odaklı projelerin geliştirilmesi ve uygulanması, kamu yararına yürütülen sosyal faaliyetlerin izlenmesi ve etkisinin ölçülmesi.</li> <li>- İnsan ve sosyal sürdürülebilirlik alanlarındaki TSRS-2 açıklamaları için gerekli verilerin ve belgelerin hazırlanarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulması.</li> </ul> <p><b>Toplanma Periyodu:</b> Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Gerekli durumlarda ara toplantılar gerçekleştirilebilir. Toplantı çıktıları ve alınan kararlar Sürdürülebilirlik Komitesi'ne resmi raporlarla sunulur.</p> <p><b>Raporlama İlişkisi:</b> Grup, faaliyetlerinin ilerlemesini, çalışan odaklı risk ve fırsatları ve insan kaynağına ilişkin sürdürülebilirlik göstergelerini Komite'ye iletir. Bu bilgiler, TSRS'ye uygun sürdürülebilirlik raporlarının sosyal bölümünde temel teşkil eder.</p>

### Kişilerin Sürdürülebilirlik Risklerine Karşı Uygun Beceri ve Yetkinliğe Sahipliğinin Değerlendirilmesi

İhlas Gazetecilik'in sürdürülebilirlik yönetiminde görev alan kişiler, ilgili iş birimlerini temsilen seçilmiş, karar alma yetkisi ve alanında deneyimi bulunan yöneticilerden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi ve altındaki Çalışma Grupları; iklim, çevre, insan kaynakları, tedarik ve medya gibi faaliyet alanlarına özel bilgi birikimine sahip kişilerce yürütülmektedir. Üyelerin, sorumlu oldukları alanlardaki çevresel ve sosyal riskleri kavrama, analiz etme ve çözüm geliştirme yetkinliği esas alınmıştır. Bu yetkinliklerin pekiştirilmesi amacıyla sürdürülebilirlik konularında eğitim programları planlanmaktadır.

### Kişilerin Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi

İhlas Gazetecilikte Sürdürülebilirlik Komitesi ve bağlı Çalışma Grupları üyeleri, iklim dahil sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar hakkında yılda en az iki kez düzenlenen toplantılarla bilgilendirilmektedir. Bu toplantılarda; TSRS düzenlemeleri, iklim senaryoları ve ESG uygulamaları gibi konular ele alınır, sektörel gelişmeler değerlendirilir. Ayrıca, ilgili yöneticilere yönelik kurum içi eğitimler, bilgi notları ve analiz raporları düzenli olarak paylaşılır. Böylece karar alıcıların güncel farkındalığı desteklenir, iklim risklerinin yönetim süreçlerine entegrasyonu sağlanır.

## Karar Mercilerinin Sürdürülebilirlik Risklerini Dikkate Alması

İhlas Gazetecilikte stratejik karar alma süreçlerinde iklim dahil sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar, şirketin uzun vadeli vizyonu ve temel faaliyet alanlarıyla bütüncül şekilde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu, başta baskı ve ambalaj tesisleri ile dijital yayıncılık yatırımları olmak üzere kritik karar süreçlerinde sürdürülebilirlik etkilerini dikkate almakta; alınacak aksiyonların sürdürülebilirlik risklerinin azaltılmasına ve sürdürülebilirlikle kaynaklı fırsatların değerlendirilmesine katkı sağlamasını gözetmektedir.

Genel Müdür, aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak, Komite'den gelen geri bildirimler doğrultusunda TSRS kapsamındaki regülasyonlar, ESG kriterleri, iklim senaryoları ve sektör dinamiklerini dikkate alarak değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na sunmakta; yatırım ve dönüşüm kararlarının iklim dayanıklılığı açısından analiz edilmesini sağlamaktadır.

Özellikle;

- Enerji yoğun baskı operasyonları,
- Ambalaj üretim süreçleri,
- Dijital yayın altyapısı yatırımları,
- Kâğıt ve hammadde tedarik zinciri

gibi alanlarda alınan kararlar, olası fiziksel (örneğin sıcak hava dalgaları, fırtınalar, seller) ve geçiş (örneğin karbon vergileri, yeni regülasyonlar) riskleri açısından senaryo bazlı değerlendirilmekte, operasyonel verimlilik ile çevresel etki dengesi gözetilmektedir.

## İlgili Performans Metrikleri ve Ücretlendirme Politikası İlişkisi

Yönetici ücretlendirme sistemi, henüz doğrudan ESG performans göstergelerine bağlanmamıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda; enerji verimliliği, atık azaltımı, çevreci ambalaj çözümleri ve dijital yayıncılıkta karbon etkisi gibi metriklerin performans sistemine entegre edilmesi planlanmaktadır.

## Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Takibi

Sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, Genel Müdür'ün başkanlığını yürüttüğü Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Sürecin uygulama ve gözlem sorumluluğu, Komite'ye bağlı Çalışma Grupları tarafından yerine getirilmektedir. Her bir Çalışma Grubu, kendi faaliyet alanına (örneğin: baskı ve ambalaj üretiminde enerji kullanımı ve emisyon yönetimi, dijital yayıncılıkta karbon ayak izi, tedarik zinciri sürdürülebilirliği, çalışan memnuniyeti ve sosyal etki) özgü sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını yılda en az iki kez değerlendirmekte ve elde ettiği çıktıları Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır. Çalışma Grupları tarafından tespit edilen bulgular, süreç sahipleri aracılığıyla Şirketin iç kontrol sistemine entegre edilmekte; önemli risk ve fırsatlar üst yönetime Komite aracılığıyla sunulmaktadır.

## Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi ve İç Kontrol İlişkisi

Yönetim, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek amacıyla özel bir kontrol veya prosedür seti kullanmamaktadır; ancak oluşturulan mevcut yönetim yapısından ve risk yönetimi süreçlerinden faydalanılmaktadır.

## 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısının İşletilmesine İlişkin Özet Tablo

Yönetişim Organı / Faaliyet	2025 Gerçekleşme (Sayı)	Açıklama
Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Gündemli Toplantı Sayısı	3	Denetçi seçimi yapılmış; komite ve çalışma esasları ile 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu onaylanmıştır.
Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantı Sayısı	1	Çalışma grubu çıktıları değerlendirilmiş; risk ve fırsatlar yönetilebilir bulunmuştur.
Çevre ve İklim Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	Aşırı hava olayları ve suya erişim risklerine karşı mevcut önlemlerin yeterli olduğu değerlendirilmiş; yenilenebilir enerjiye geçişin kısa vadede uygun olmadığı, ilgili yatırımların 2026 yılında yeniden ele alınmasına karar verilmiştir.
Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	Sürdürülebilir ürünlere yönelik artan talebin dolaylı risk oluşturduğu değerlendirilmiş; mevcut FSC sertifikalı üretim kapasitesi ile risklerin yönetilebilir olduğu, aynı zamanda pazar eğilimlerinin ürün çeşitlendirme ve yeni müşteri kazanımı açısından fırsat sunduğu tespit edilmiştir.
Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	Karbon düzenlemelerinin tedarik zinciri ve enerji maliyetleri üzerinde geçiş riski oluşturduğu değerlendirilmiş; ETS ve karbon fiyatlandırmasının takibi ile yenilenebilir enerji yatırımlarının orta vadede değerlendirilmesi kararlaştırılmıştır.
İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	TSRS-2 kapsamında, insan ve sosyal sürdürülebilirlik alanında raporlama dönemine özgü önemli bir risk veya fırsat bulunmadığı değerlendirilmiştir.
Çalışma Grupları Tarafından Komite'ye Sunulan Rapor Sayısı	4	Çalışma grubu değerlendirmeleri Komite'ye sunulmuştur.
Yönetim Kurulu'na İletilen Değerlendirme Rapor Sayısı	1	Komite değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.
Gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik/İklim Eğitimi Sayısı	1	2024 TSRS raporlama süreci ele alınmış; 2025 ve izleyen dönemlerde TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin beklentiler paylaşılmıştır.
Eğitime Katılan Yönetici/Çalışan Sayısı	17	Eğitime, Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grubu üyelerinden oluşan toplam 17 kişi katılım sağlamıştır.

\* 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik yönetim yapısı oluşturulmuş ve kurumsallaştırma süreci kapsamında faaliyete geçirilmiştir. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik gündemli üç toplantı gerçekleştirmiş; Sürdürülebilirlik Komitesi ve bağlı çalışma grupları planlanan yapı doğrultusunda oluşturularak her biri en az bir kez toplanmış ve değerlendirmelerini Komite aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamıştır. Yıl içerisinde sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatlar düzenli olarak izlenmiş, TSRS 2 kapsamında raporlama yaklaşımı belirlenmiş ve veri toplama ile izleme süreçleri tesis edilmiştir. Bununla birlikte, yönetim yapısının ilk uygulama yılı olması nedeniyle planlanan toplantı periyotları tam olarak uygulanamamış; ancak ilgili hususlar toplantılar, raporlamalar ve üst yönetime yapılan bilgilendirmeler yoluyla sürekli olarak gündemde tutulmuştur.

\* 2024 yılında sürdürülebilirlik yönetim yapısının oluşturulma ve kurumsallaşma süreci gelişim aşamasında olduğundan formal toplantı ve raporlama mekanizmaları sistematik olarak işletilememiştir. Bu nedenle 2024 dönemine ilişkin karşılaştırmalı nicel yönetim verileri 2025 ile karşılaştırmalı olarak sunulamamıştır.

## STRATEJİ (TSRS-1 P.30, 32, 33, 34, 35, 40, 41/TSRS-2 P.10, 13, 14, 15, 16, 21, 22)

İklim değişikliğinin etkileri, işletmelerin operasyonel süreçlerinden finansal performansına kadar geniş bir yelpazede somut sonuçlar doğurmaktadır. Bu bağlamda, İhlas Gazetecilik'in faaliyet alanları üzerinde etkili olabilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatlar değerlendirilmiş; tanımlanan unsurların Şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki olası etkileri analiz edilmiştir. Değerlendirme sürecinde her bir risk ve fırsat için zaman ufku dikkate alınmış olup, vade tanımlamaları aşağıdaki şekilde yapılmıştır:

Vadeler	Vade Tanımı (Yıl)
Kısa Vade	0–5 yıl
Orta Vade	5–10 yıl
Uzun Vade	10 yıl ve üzeri

Önemlilik, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda; risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri, finansal durum ve paydaş beklentileri üzerindeki etkileri ile gerçekleşme olasılıklarının birlikte değerlendirilmesi suretiyle belirlenmiştir. Bu kapsamda her bir risk ve fırsat, 1–5 ölçeğinde etki ve olasılık puanları verilerek analiz edilmiş ve Etki × Olasılık metoduna dayalı risk değerlendirme matrisi kullanılmıştır. Matris sonucunda orta (● 8–12) ve yüksek (● 15–25) skor aralığında yer alan hususlar “önemli” olarak sınıflandırılmıştır. Raporda açıklanacak sürdürülebilirlik konularının belirlenmesinde TSRS 1'in B13–B37 paragraflarında düzenlenen finansal önemlilik ilkesi esas alınmış; ölçüm belirsizliği ve veri güvenilirliği dikkate alınarak değerlendirmelerde niteliksel analizler ve profesyonel yargı kullanılmıştır.

Risk değerlendirme matrisi ve etki/olasılık tanımları aşağıdaki gibidir.

Etki \ Olasılık	Çok Düşük (1)	Düşük (2)	Orta (3)	Yüksek (4)	Çok Yüksek (5)
Çok Ciddi (5)	● 5	● 10	● 15	● 20	● 25
Ciddi (4)	● 4	● 8	● 12	● 16	● 20
Orta (3)	● 3	● 6	● 9	● 12	● 15
Hafif (2)	● 2	● 4	● 6	● 8	● 10
Çok Hafif (1)	● 1	● 2	● 3	● 4	● 5

Puan	Olasılık Tanımı	Etki Tanımı
5	Çok Yüksek – Riskin gerçekleşme ihtimali oldukça yüksektir ve sık ortaya çıkabilir.	Çok Ciddi – Finansal yapı, operasyonlar ve hizmet sürekliliği üzerinde yaygın ve önemli etki oluşturur.
4	Yüksek – Riskin gerçekleşme olasılığı yüksektir.	Ciddi – Faaliyetler ve finansal sonuçlar üzerinde belirgin olumsuz etki oluşturur.
3	Orta – Risk belirli koşullarda ortaya çıkabilir.	Orta – Yönetilebilir düzeyde operasyonel veya finansal etki oluşturur.
2	Düşük – Risk nadiren gerçekleşir.	Düşük – Sınırlı etki oluşturur.
1	Çok Düşük – Risk istisnai durumlarda ortaya çıkar.	Çok Hafif – Kurumsal süreçler üzerinde minimal etki oluşturur.

İklimle ilgili önemli risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde gerçekleştirilen analizler sonucunda aşağıdaki değerlendirmelere ulaşılmıştır.

- İhlas Gazetecilik, iklimle ilgili risk ve fırsatları faaliyet yapısı ve üretim süreçleri ile uyumlu zaman ufuklarında değerlendirmektedir. Bu kapsamda; aşırı hava olayları ve suya erişim riskleri kısa–orta vadeli, enerji maliyetleri ve karbon düzenlemelerine bağlı geçiş riskleri orta–uzun vadeli, yenilenebilir enerjiye geçiş fırsatları ise kısa–orta vadeli perspektifte ele alınmakta; ayrıca müşteri tercihlerinin sürdürülebilirlik temalı ürünlere yönelmesinin oluşturduğu talep değişimleri de kısa–orta vadeli bir geçiş riski ve fırsat olarak değerlendirilmektedir.
- İklimle ilgili risk ve fırsatlar doğrultusunda iş modelinde veya kaynak tahsisinde mevcut durumda esaslı bir değişiklik öngörülmemektedir.
- İklimle ilgili spesifik olarak tanımlanmış bir geçiş planı henüz bulunmamaktadır. Aşırı hava olayları ve suya erişim risklerine ilişkin olarak mevcut operasyonel önlemlerin yeterli olduğu değerlendirilmekte; üretim süreçlerinin sürekliliği mevcut altyapı ve uygulamalar çerçevesinde yönetilmektedir. Enerji maliyetlerine ve karbon düzenlemelerine bağlı geçiş riskleri ise özellikle baskı ve ambalaj üretim faaliyetleri kapsamında izlenmektedir. Bu kapsamda, geçiş planına dayanak teşkil eden belirli varsayımlar veya bağımlılıklar henüz tanımlanmamış olup, konu mevcut risk izleme süreçleri çerçevesinde takip edilmektedir.
- İhlas Gazetecilik, Kapsam 2 emisyonlarını azaltmayı hedeflemekte; bu kapsamda yenilenebilir enerjiye geçiş planlanmaktadır. “İklimle ilgili hedefler” başlığında detayları paylaşılmıştır.
- İklimle ilgili hedeflere yönelik yatırımların finansmanının, özkaynak ve dış finansman kaynaklarının birlikte kullanılması suretiyle planlanması öngörülmektedir. Bu kapsamda, GES yatırımları için yatırım teşvik belgesi alınması planlanmakta olup, gelecekte sağlanabilecek teşviklerin finansman esnekliğini artırması beklenmektedir. Cari dönemde herhangi bir teşvikten yararlanılmamıştır.
- Önceki dönemde iş modeline veya kaynak tahsisine ilişkin açıklanmış esaslı bir değişiklik planı bulunmadığından, bu kapsamda raporlanacak spesifik bir ilerleme de bulunmamaktadır.
- Raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerinde doğrudan önemli bir etkisi olmamıştır.
- Mevcut koşullar altında, varlık veya yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki raporlama döneminde önemli düzeltme gerektirecek nitelikte bir iklimle ilgili risk beklenmemektedir.
- İklimle ilgili stratejiler kapsamında planlanan yatırımların finansmanını ağırlıklı olarak özkaynak ve gerektiğinde dış finansman kaynakları ile sağlamayı öngörmektedir. Bu kapsamda, özellikle GES yatırımlarına yönelik finansman yapısının mevcut kaynaklar ve potansiyel finansman imkânları çerçevesinde oluşturulması planlanmaktadır. Cari durumda elden çıkarma planı bulunmamaktadır.
- İklimle ilgili stratejiler kapsamında özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarına (GES) yönelik sermaye harcamalarını değerlendirmekte olup, mevcut durumda sözleşmeye bağlanmış kesin bir yatırım veya elden çıkarma planı bulunmamaktadır. Operasyonel yapı ve iş modeli üzerinde esaslı bir dönüşüm öngörülmemekte, potansiyel yatırımlar ise ihtiyaç ve fırsatlar doğrultusunda değerlendirilmektedir.
- İklimle ilgili stratejiler kapsamında planlanabilecek yatırımların finansmanının ağırlıklı olarak özkaynaklar ve gerektiğinde dış finansman kaynakları ile sağlanması öngörülmektedir. Bu kapsamda, özellikle yenilenebilir enerji yatırımları için teşvik, kredi ve diğer finansman imkânlarının kullanılması değerlendirilmektedir.
- Mevcut değerlendirmeler çerçevesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların kısa vadede finansal performans ve nakit akışları üzerinde önemli bir etkisi öngörülmemektedir. Orta–uzun vadede ise enerji maliyetleri ve karbon düzenlemelerine bağlı maliyet artışları ile yenilenebilir enerji yatırımlarından kaynaklanabilecek tasarrufların finansal performans ve nakit akışları üzerinde sınırlı etkiler oluşturması beklenmektedir.
- 2024 raporlama dönemi için 2025 yılında gerçekleştirilen iklimle ilgili senaryo analizi, şirketin stratejik planlama döngüsüyle uyumlu şekilde hazırlanmıştır. 2025 döneminde iş modeli, risk profili ve temel iklim varsayımlarında önemli bir değişiklik bulunmadığından, TSRS 2 B18 paragrafı uyarınca senaryo analizine ilişkin 22(b) kapsamındaki açıklamalar korunmuştur. Bununla birlikte, TSRS 2 22(a) kapsamında şirketin iklim dirençliliği değerlendirmesi yıllık olarak gözden geçirilmiş ve mevcut stratejinin iklimle ilgili risk ve fırsatlar karşısında dirençli olduğu teyit edilmiştir.

## İklimle İlgili Riskler

Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)				
Açıklama Başlıkları	Baskı ve Ambalaj Tesisleri	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki	Gazete Dağıtımları
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Ticari baskı ve ambalaj faaliyetleri Türkiye genelinde konumlanmış tesisler aracılığıyla yürütülmektedir. Şirketin web ofset baskı tesisleri İstanbul (Merkez), Adana, Ankara, Antalya, İzmir ve Trabzon'da, tabaka ofset baskı tesisleri İstanbul (Merkez), ambalaj üretim tesisi ise İstanbul Sefaköy'dedir. Bu tesislerin farklı iklim kuşaklarında yer alması, aşırı meteorolojik olaylara maruziyet bakımından çeşitli fiziksel riskler doğurmaktadır. İstanbul ve Sefaköy'deki tesisler özellikle ani sel, fırtına ve sıcak hava dalgaları nedeniyle yüksek risk taşımaktadır. Adana ve Antalya tesisleri yaz aylarında yüksek sıcaklık ve nem, Trabzon tesisi ise yoğun yağış ve yüksek nem nedeniyle üretim ortamlarında iklim kaynaklı olumsuzluklara açıktır. Bu durum, üretim hatlarının su baskınından etkilenmesi, iklimlendirme ve nem kontrol sistemlerinin dengesinin bozulması ve üretim duruşları ve kalite sapmaları gibi operasyonel sonuçlara neden olabilmektedir.	Ticari baskı ve ambalaj faaliyetleri, sürekli elektrik akışına bağlı süreçlerdir. Aşırı sıcaklık, fırtına ve ani yağışlar, elektrik iletim hatlarında arızalara ve uzun süreli kesintilere yol açabilir. Elektrik kesintisi, üretim hatlarının durmasına, baskı kalitesinin düşmesine ve teslimat gecikmelerine neden olabilir.	Ticari baskı faaliyetlerinde ana hammadde olan kâğıt yurtdışından ithal edilmekte, ambalaj üretiminde kullanılan bobin kâğıt ise yurtdışından temin edilmektedir. Aşırı hava olayları, liman operasyonları, kara taşımacılığı ve üretici tesislerin faaliyetlerinde kesintilere yol açarak tedarik zincirinde gecikme riski oluşturmaktadır. Bu durum üretim planlarının aksamasına, maliyet artışına ve teslimat sürelerinin uzamasına neden olabilir.	Gazete satış faaliyetleri elden dağıtım modeliyle yürütülmektedir. Fırtına, yoğun kar, sel ve aşırı sıcaklık gibi hava olayları, dağıtım ekiplerinin sahaya erişimini engelleyebilir veya geciktirebilir. Bu durum, günlük teslimatların aksamasına, müşteri memnuniyetinde azalmaya ve satış gelirlerinde kısa vadeli kayıplara yol açabilir.
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Akut Fiziksel Risk	Akut Fiziksel Risk	Akut Fiziksel Risk	Akut Fiziksel Risk
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (0-5 yıl) Orta Vadeli (5-10 yıl)	Kısa Vadeli (0-5 yıl) Orta Vadeli (5-10 yıl)	Kısa Vadeli (0-5 yıl) Orta Vadeli (5-10 yıl)	Kısa Vadeli (0-5 yıl) Orta Vadeli (5-10 yıl)
Risk Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)
Risk Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Ticari baskı ve ambalaj faaliyetleri iklim koşullarına duyarlı süreçlerdir. Aşırı sıcaklık, nem ve yağış artışı üretim hatlarında duruşlara, enerji tüketiminde artışa ve hammadde kalitesinde bozulmalara yol açabilmektedir. Kısa vadede üretim ve sevkiyat gecikmeleri, orta vadede maliyet artışı ve verim düşüşü riski öne çıkabilir.	Elektrik kesintileri üretim gecikmeleri ve teslimat sürelerinin uzaması kaynaklı operasyonel kayıplara neden olabilir. Kısa vadede üretim kaybı, orta vadede bakım ve ekipman ömrü üzerinde olumsuz etkiler görülebilir.	Ticari baskı tarafında ithal kâğıt tedarikindeki aksaklık, üretim planlamasında belirsizlik ve maliyet artışına neden olabilir. Ambalaj üretiminde yurtdışından sağlanan bobin kâğıt tedarikinde yaşanacak gecikmeler ise teslimat takvimlerini ve müşteri sözleşmelerini etkileyebilir.	Aşırı hava olayları, dağıtım sürekliliğini ve erişim performansını etkileyebilir. Satış adetlerinde düşüş ve operasyonel verimlilikte azalma görülebilir. Bunun sonucunda dağıtım maliyetleri yükselir ve karlılık azalabilir. Alternatif dağıtım kanallarına (dijital erişim, abonelik) yönelim ihtiyacı doğabilir.

Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)				
Açıklama Başlıkları	Baskı ve Ambalaj Tesisleri	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki	Gazete Dağıtımları
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	İstanbul Merkez ve Sefaköy tesislerinde yoğunlaşmaktadır.	İstanbul Merkez ve Sefaköy tesislerinde, elektriğe bağımlı baskı makinelerinde yoğunlaşmaktadır.	Risk, ithal kâğıt tedarikine bağımlı İstanbul Merkez baskı tesisinde ve yurtiçinden kâğıt temin eden Sefaköy ambalaj tesisinde yoğunlaşmaktadır. En hassas varlık grupları hammadde stok alanları ve lojistik bağlantı noktalarıdır.	Risk, özellikle elden dağıtım yapılan İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon gibi şehirlerde; ulaşım altyapısının hava koşullarına duyarlı olduğu bölgelerde yoğunlaşmaktadır. Etki, saha dağıtım ekipleri ve dağıtım araçlarında daha belirgindir.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Tesislerde drenaj sistemleri ve kum torbaları bulunmaktadır. Sel ve su baskınlarına karşı özellikle kâğıt deposunda ana logara bağlı drenaj hattı ve su tahliye pompası mevcuttur. Mevsim geçişlerinde drenaj kanalları ve yağmur olukları düzenli olarak temizlenmekte ve aktif durumda tutulmaktadır. Ticari baskı bölümünde iklimlendirme, havalandırma ve nem kontrol altyapısı mevcuttur. Kritik hatlarda yedek enerji kaynakları (UPS, jeneratör) kurulmuş, periyodik bakım ve acil durum prosedürleri işletilmektedir. Ayrıca olası fiziksel hasar ve üretim kesintilerine karşı, üretim tesisleri ve baskı makinelerine ilişkin sigorta poliçeleri düzenli olarak yenilenmektedir.	Ticari baskı ve ambalaj tesislerinde enerji sürekliliğini sağlamak amacıyla kapsamlı yedek güç altyapısı oluşturulmuştur. Baskı tesisleri tarafında, tüm elektrik yükleri Holding işletmesinde bulunan jeneratörlerin transfer barasına bağlı olup, elektrik kesintilerinden —yaklaşık 10–15 saniyelik transfer süresi haricinde— etkilenmemektedir. Hassas elektronik ekipmanlar (PC, PLC, kumanda sistemleri vb.) Holding’in UPS hatlarından beslenmekte olup, ayrıca S40 web baskı makinesi ve kalıphane birimi için 120 KVA kapasiteli UPS sistemi şirket bünyesinde aktif olarak işletilmektedir. Sefaköy ambalaj tesisinde ise enerji kesintilerine karşı 550 KVA jeneratör ve 1000 litrelik harici yakıt deposu bulunmaktadır. Bu sistemlerin düzenli bakımları yapılmakta ve sürekli olarak çalışmaya hazır durumda tutulmaktadır. Ayrıca, PC, sunucu ve güvenlik sistemleri gibi hassas cihazları korumak amacıyla 30 KVA kesintisiz güç kaynağı (UPS) kullanılmaktadır. Bölgesel baskı tesislerinde de benzer şekilde jeneratör ve UPS sistemleriyle enerji sürekliliği sağlanmakta, böylece elektrik kesintilerinin üretim süreçleri üzerindeki olası olumsuz etkileri en aza indirilmektedir.	Ambalaj üretiminde yaklaşık 1 aylık kâğıt stoğu tesis depolarında, ek olarak 1–1,5 aylık kâğıt stoğu ise tedarikçi tesislerinde şirket adına üretilmiş şekilde hazır bekletilmektedir. Baskı tarafında ise kâğıt çeşitliliği yüksek olduğundan, müşterilerin farklı ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde çeşitli türlerde yaklaşık 1 aylık kâğıt stoku depolarda bulundurulmaktadır. Ayrıca yurtdışından tedarik edilen kâğıtlar için Rusya ve Kanada’daki üreticilerle yapılan anlaşmalar sayesinde, olası tedarik aksamalarına karşı önleyici tedbir alınmıştır.	Riskli bölgelerde erken sevkiyat veya rota değişiklikleri uygulanmaktadır. Kritik günlerde dağıtım araçları için bakım ve yakıt kontrolleri artırılmakta, personel güvenliği önlemleri alınmaktadır. Dijital yayıncılığın güçlendirilmesiyle, fiziksel dağıtımın aksamalarından kaynaklanacak gelir kayıpları sınırlandırılmaktadır.

Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)					
Açıklama Başlıkları		Baskı ve Ambalaj Tesisleri	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki	Gazete Dağıtımları
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)		Aşırı hava olayları kısa vadede bakım, onarım gibi giderlerde artış; üretim duruşları nedeniyle gelir kaybı riski oluşturmaktadır. Orta vadede altyapı yenileme ve sigorta maliyetlerinin artması nakit akışını negatif etkileyebilir. Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetine ilişkin bölgesel meteorolojik verilerin öngörülebilirlik düzeyi sınırlı olduğundan, bu riskin finansal etkileri sayısal olarak güvenilir biçimde tahmin edilememiştir.	Kesintiler üretim kayıplarına, jeneratör kullanımına bağlı enerji gideri artışına ve ekipman bakım ile yenileme maliyetlerine yol açabilir. Elektrik kesintilerinin sıklığı, süresi ve bölgesel enerji altyapısının dayanıklılığına ilişkin verilerde öngörülemezlik bulunması nedeniyle, bu riskin üretim ve maliyet üzerindeki nicel etkileri kesin olarak ölçülememiştir.	Tedarik gecikmeleri kısa vadede stok maliyetlerini artırabilir, orta vadede ise hammadde fiyat dalgalanmaları ve kur etkisi nedeniyle nakit akışında geçici baskı oluşturabilir. Aşırı hava olaylarının ithalat ve yurtiçi lojistik zincirleri üzerindeki etkileri dönemsel ve coğrafi koşullara göre değişiklik gösterdiğinden, hammadde tedarikindeki gecikmelerin finansal etkileri nicel olarak güvenilir biçimde hesaplanamamıştır.	Elden dağıtım gecikmeleri satış gelirlerinde azalma ve abonelik iptali oluşturabilir. Dijital satış kanallarının yaygınlaşması, operasyonel giderleri azaltarak bu riskin finansal etkisini dengeleyebilir. Aşırı hava olaylarının sıklığı, bölgesel şiddeti ve dağıtım operasyonlarının bu koşullardan etkilenme derecesine ilişkin veriler düzenli ölçülmediğinden, satış gelirleri ve maliyetler üzerindeki finansal etkiler nicel olarak güvenilir biçimde tahmin edilememiştir.
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	İklim Kaynaklı Operasyonel Aksaklık Sayısı (Sayı)			
	Tanım	Aşırı hava olayları nedeniyle baskı ve ambalaj tesisleri, elektrik altyapısı, hammadde tedarik zinciri ve gazete dağıtım süreçlerinde meydana gelen aksaklıkların toplam sayısını ifade eder.			
	Açıklama	Bu metrik, iklim kaynaklı fiziksel risklerin operasyonel süreklilik üzerindeki etkisini bütüncül olarak izlemek amacıyla geliştirilmiştir. Mutlak bir ölçüdür. Veri kaynağı; üretim duruş kayıtları, enerji kesinti kayıtları, tedarik zinciri raporları ve dağıtım operasyon bildirimleridir. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. Ölçümde, aksaklıkların iklim kaynaklı olup olmadığının tespiti iç değerlendirilmelere ve mevcut operasyonel kayıtlara dayandığından yorum içerebilir.			
	2024 Metrik Değeri (Sayı)	0	0	0	0
	2025 Metrik Değeri (Sayı)	0	0	0	0

<b>Risk 2: İklim Kaynaklı Suyu Erişimde Yaşanabilecek Sorunların Etkisi (Doğrudan Risk)</b>		
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Baskı ve ambalaj üretim faaliyetlerinde sınırlı miktarda su kullanılmaktadır. Su, üretim sürecinde buhara dönüştürülerek prosese dâhil edilmekte, atk su oluşmadan atmosfere karışmaktadır. Ancak iklim değişikliğine bağlı kuraklık veya su temininde yaşanabilecek kesintiler, bu suyun sürekliliğini etkileyebilir. Bu durum üretim planlarında aksamaya veya iklimlendirme sistemlerinin performansında düşüşe neden olabilir.	
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Kronik fiziksel risk	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (0–5 yıl)	
Riskin Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
Riskin Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Su erişiminde yaşanabilecek kısa süreli kesintiler, üretim verimliliğinde azalma oluşturabilir. Uzun vadede su fiyatlarındaki artış, operasyonel maliyetleri sınırlı ölçüde etkileyebilir.	
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Risk özellikle İstanbul Merkez ve Sefaköy tesislerinde, belediye şebekesine bağımlı üretim hatlarında yoğunlaşmaktadır. En hassas varlıklar su depolama alanları ve kazan sistemleridir.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Suya erişim riskini azaltmak için üretim alanlarında su depolama tankları kurulmuştur. Bu sayede kesinti dönemlerinde üretimin sürdürülmesi sağlanmaktadır.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Suya erişimle ilgili kısa süreli sorunlar, üretim duruşlarına bağlı küçük ölçekli maliyet artışlarına neden olabilir. Su fiyatlarındaki artış işletme giderlerini sınırlı ölçüde etkileyebilir, ancak genel finansal performans üzerinde belirgin bir risk oluşturmaz. Su kesintilerinin süresi, bölgesel su kaynaklarının durumu ve fiyat değişimlerine ilişkin resmi projeksiyonların sınırlı olması nedeniyle, bu riskin üretim maliyetleri üzerindeki nicel etkileri güvenilir biçimde hesaplanamamıştır.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Su Kesintisi Kaynaklı Operasyonel Kesinti Süresi (Saat)
	Tanım	Raporlama döneminde, su temininde yaşanan kesintiler veya yetersizlikler nedeniyle üretim süreçlerinde oluşan toplam operasyonel duruş süresini (saat) ifade eder.
	Açıklama	Bu metrik, iklim kaynaklı suya erişim riskinin operasyonel süreklilik üzerindeki etkisini süre bazlı olarak izlemek amacıyla geliştirilmiştir. Mutlak bir ölçüdür. Veri kaynağı; üretim duruş kayıtları, tesis içi su kullanım ve depo takip kayıtları ile operasyonel bildirimlerdir. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. Ölçümde, kesintinin su temininden kaynaklanıp kaynaklanmadığının tespiti iç değerlendirilmelere dayandığından yorum içerebilir.
	2024 Metrik Değeri (Saat)	0
	2025 Metrik Değeri (Saat)	0

<b>Risk 3: Pazar ve Müşteri Tercihlerinin Sürdürülebilirlik Temalı Ürünler Yönelmesinin Etkisi (Dolaylı Risk)</b>		
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Müşterilerin sürdürülebilirlik temalı ürünlere yönelmesi, özellikle FSC sertifikalı hammaddelerden üretim talebini artırmaktadır. Bu durum, sertifikalı kâğıt bulunabilirliği ve maliyetinde değişkenlik oluşturarak fiyat ve tedarik baskısı oluşturabilir. Talebe zamanında yanıt verilememesi, müşteri kaybı veya pazar payı düşüşü riskini doğurabilir.	
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Riski (Pazar)	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	
Riskin Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
Riskin Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Pazar eğilimlerinin sürdürülebilir ürünlere kayması, üretim maliyetlerinde artışa neden olabilir ancak aynı zamanda yeni müşteri segmentlerine erişim fırsatı oluşturabilir. FSC sertifikalı üretim kapasitesinin yönetimi iş modelinde esneklik gerektirmektedir.	
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Risk, sertifikalı kâğıt tedarikine bağımlı İstanbul Merkez baskı ve Sefaköy ambalaj tesislerinde yoğunlaşmaktadır. En hassas varlık grupları, FSC sertifikalı kâğıt stoklarıdır.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Ticari baskı ve ambalaj taraflarında FSC sertifikalı kâğıt stoğu bulundurulmakta, müşteri talebine göre bu stoklar devreye alınmaktadır. Sertifikalı üretim süreçleri ISO 9001, ISO 14001, ISO 22000, ISO 45001, Sıfır Atık Yönetmeliği ve FSC standartlarına uygun yürütülmektedir.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Sertifikalı kâğıt maliyetleri nedeniyle hammadde giderlerinde artış yaşanabilir. Sürdürülebilir hammaddelere yönelik küresel talep dalgalanmaları ve sertifikalı kâğıt fiyatlarındaki piyasa oynaklığı öngörülemediğinden, bu riskin maliyet ve gelir üzerindeki etkileri nicel olarak kesin biçimde tahmin edilememiştir.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Satın Alınan Toplam Ağaç Lifinin Sertifikalı Kaynaklardan Oranı (%)
	Tanım	Raporlama döneminde satın alınan toplam ağaç lifi içerisinde FSC veya eşdeğer sertifikalı kaynaklardan temin edilen kısmın toplam alıma oranını ifade eder. [Sertifikalı Ağaç Lifi Oranı (%) = (Sertifikalı Lif / Toplam Lif) × 100]
	Açıklama	Bu metrik, sürdürülebilirlik temalı ürünlere yönelik müşteri talebinin karşılanabilmesi için gerekli sertifikalı hammadde tedarik kapasitesini izlemek amacıyla kullanılmaktadır. İşletme, müşteri talebine bağlı olarak sertifikalı üretim gerçekleştirdiğinden, sertifikalı hammadde oranı talep karşılayabilme esnekliğinin bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir. Metrik mutlak ve oransal olarak izlenmekte olup veri kaynağı satın alma ve stok kayıtlarıdır. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır.
	2024 Metrik Değeri (%)	%1,72
	2025 Metrik Değeri (%)	%1,52

<b>Risk 4: Karbon Düzenlemelerinin Etkisi (Dolaylı Risk)</b>		
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Ticari baskı ve ambalaj üretim tesisleri yüksek elektrik ve enerji tüketimi nedeniyle önemli miktarda dolaylı sera gazı (Scope 2) emisyonu oluşturmaktadır. Türkiye’de yürürlüğe girmesi planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, enerji yoğun üretim süreçlerinde ek maliyet oluşturabilir. Kapsama dahil olunması durumunda bu durum, üretim giderlerinde artışa ve kâr marjlarında daralmaya neden olabilir.	
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Riski (Politika ve Yasal)	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Orta Vadeli (5–10 yıl) Uzun Vadeli (10 > yıl)	
Riskin Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	
Riskin Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Karbon fiyatlandırması, üretim maliyet yapısında enerji verimliliğini daha kritik hale getirmektedir. Şirketin rekabet gücü, enerji yönetimi ve verimlilik performansına bağlı olarak değişebilir.	
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Risk, elektrik tüketimi yüksek İstanbul Merkez baskı ve Sefaköy ambalaj tesislerinde yoğunlaşmaktadır.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Dışarıdan tedarik edilen elektriğin, planlanan GES yatırımı sonrasında yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması hedeflenmektedir. Bu dönüşüm, Scope 2 emisyonlarında eksponansiyel bir azalış sağlayarak enerji kaynaklı karbon etkisini önemli ölçüde azaltacaktır.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Düzenlemeler kaynaklı enerji fiyat artışı, karbon raporlama, doğrulama ve uyum süreçleri ek finansal yük oluşturabilir. Yenilenebilir kaynak yatırımlarının devreye alınması, maliyet avantajı ve rekabet gücü sağlayacaktır. Türkiye’de Emisyon Ticaret Sistemi’nin (ETS) kapsamı, karbon fiyat düzeyi ve uygulanma takvimi henüz kesinleşmediğinden, düzenlemelerin enerji maliyetleri ve kârlılık üzerindeki nicel etkileri güvenilir biçimde ölçülememiştir.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Karbon Regülasyonuna Tabi Tesis Sayısı (Sayı)
	Tanım	Raporlama döneminde Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) veya benzeri karbon düzenlemeleri kapsamında olan veya kapsama girme potansiyeli bulunan üretim tesislerinin toplam sayısını ifade eder.
	Açıklama	Bu metrik, karbon düzenlemelerine maruziyetin kapsamını izlemek amacıyla kullanılmaktadır. Tesis sayısı üzerinden ölçülen bu gösterge, düzenleyici riskin işletme faaliyetlerine yayılımını basit ve doğrudan bir şekilde yansıtır. Veri kaynağı; işletme içi tesis envanteri ve mevzuat kapsam değerlendirmeleridir. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. ETS kapsamı ve uygulama detaylarının henüz netleşmemiş olması nedeniyle değerlendirme yorum içerebilir.
	2024 Metrik Değeri (Sayı)	0
	2025 Metrik Değeri (Sayı)	0

## İklimle İlgili Fırsatlar

<b>Fırsat 1: Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Geçişin Etkisi (Doğrudan Fırsat)</b>		
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Ticari baskı ve ambalaj üretim tesisleri yüksek elektrik ve enerji tüketimi nedeniyle önemli miktarda dolaylı (Scope 2) emisyon oluşturmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş, hem karbon ayak izinin azaltılması hem de uzun vadede maliyet avantajı sağlanması açısından önemli bir fırsat oluşturmaktadır.	
Fırsat Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Fırsatı (Politika ve Yasal)	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (< 5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	
Fırsatın Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	
Fırsatın Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	GES yatırımıyla birlikte elektrik tedarikinin yenilenebilir kaynaklardan sağlanması, Scope 2 emisyonlarında belirgin azalma sağlayacak, enerji maliyet yapısında uzun vadeli istikrar sağlayacaktır. Bu geçiş, sürdürülebilir üretim kapasitesini güçlendirerek müşteri ve yatırımcı nezdinde rekabet avantajı doğuracaktır.	
Fırsatların Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Elektrik tüketiminin yüksek olduğu İstanbul Merkez baskı ve Sefaköy ambalaj tesislerinde yoğunlaşmaktadır.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	GES yatırımıyla dışarıdan tedarik edilen elektriğin yenilenebilir enerji kaynaklarına dönüştürülmesi planlanmaktadır. Bu dönüşüm, enerji verimliliği performansını artırarak karbon emisyonlarında belirgin bir düşüş sağlayacaktır.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Kısa vadede GES yatırımı sermaye harcaması nakit çıkışına neden olur, ancak orta ve uzun vadede enerji fiyat istikrarı, karbon maliyetlerinden kaçınma ve işletme giderlerinde azalma sayesinde finansal performansa pozitif katkı sağlaması beklenir. Planlanan GES yatırımının devreye alınma takvimi, üretim kapasitesi ve enerji fiyatlarının gelecekteki seyri henüz kesinleşmediğinden, yenilenebilir enerjiye geçişin finansal kazanç ve emisyon azaltım etkileri nicel olarak tam güvenilirlikte hesaplanamamıştır.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı (%)
	Tanım	Raporlama döneminde tüketilen toplam enerji içerisinde yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanan enerjinin oranını ifade eder. [Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı (%) = (Yenilenebilir enerji / Toplam enerji) × 100]
	Açıklama	Bu metrik, yenilenebilir enerjiye geçiş düzeyini ve GES yatırımlarının etkisini izlemek amacıyla işletme tarafından geliştirilmiştir. Oransal bir ölçüdür. Veri kaynağı; RT-CP-130a.1 kapsamında raporlanan toplam enerji tüketimi ve yenilenebilir enerji kullanım verileridir. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. Ölçümde, yenilenebilir enerji kapsamına giren kaynakların sınıflandırılması ve hesaplama dahil edilmesi mevcut veri setleri ve iç değerlendirmelere dayandığından belirli ölçüde yorum içerebilir.
	2024 Metrik Değeri (%)	0
	2025 Metrik Değeri (%)	0

## Senaryo Analizleri (İklim Dirençliliği)

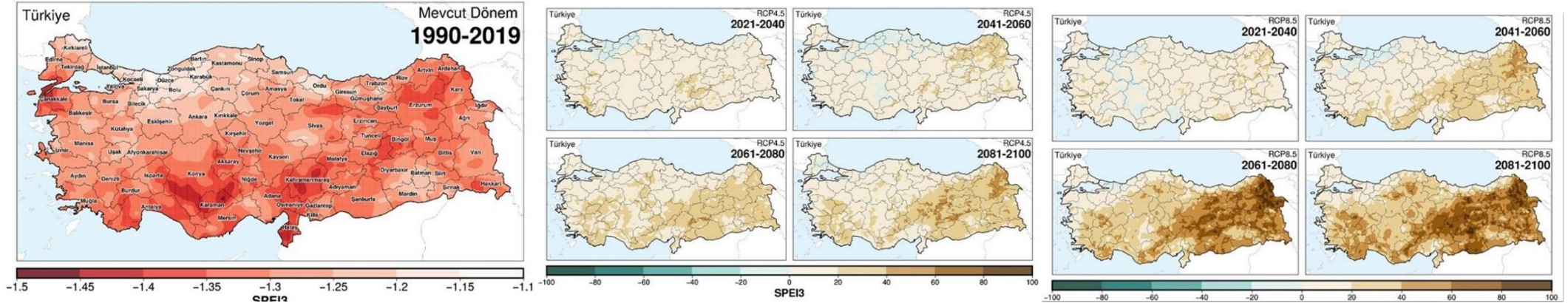
### Fiziksel Risklere İlişkin Girdiler

İhlas Gazetecilik, 2025 yılında iklim değişikliğinin neden olduğu fiziksel riskleri değerlendirmek amacıyla nitel senaryo analizleri yürütmüştür. Çalışma kapsamında IPCC RCP 4.5 (orta yol) ve RCP 8.5 (kötümser senaryo) referans senaryoları temel alınmış, ayrıca İklim Stratejisi, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın koordinasyonunda hazırlanan ve 4 Kasım 2024 tarihinde İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulunda kabul edilen 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi kaynak olarak göz önünde bulundurulmuştur.

Bu analizlerde Türkiye'nin yer aldığı Akdeniz Havzası, IPCC tarafından "iklim değişikliğine karşı en kırılgan bölgelerden biri" olarak tanımlanmakta olup, sıcaklık artışı küresel ortalamanın üzerinde seyretmektedir. Ulusal iklim projeksiyonlarına göre, 21. yüzyılın sonuna doğru karasal alanlardaki ortalama sıcaklık artışının emisyon senaryosuna bağlı olarak 5,6°C'ye kadar çıkması, yağış rejiminde bölgesel değişimler ve kurak dönemlerin uzaması beklenmektedir.

#### Kuraklık:

- Bugün (1990–2019): Kuzeybatıya gidildikçe kuraklık zayıflar; Konya–Karaman, Hatay–Kahramanmaraş ile Doğu ve Güneydoğu Anadolu ortalamasının üzerinde kuraktır.
- 2030'a kadar: Şiddet ve sıklıkta artış eğilimi başlar; tarımsal ve hidrolojik stres belirginleşir.
- 2060'lar: RCP4.5 altında kuraklık yoğunluğu Ege'de ~%40, Doğu/Güneydoğu'da %80+ artışa çıkabilir; RCP8.5 daha olumsuzdur.
- Yüzyıl sonu: Kurak dönemler uzar; daha sıcak koşullar buharlaşmayı artırır, toprak nemi düşer, su stresi kalıcılaşır.
- Gelecek dönem için iyimser ve kötümser olarak ifade edilen RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarına göre meteorolojik kuraklık yoğunluğunun yüzyılın sonuna doğru giderek artan eğilimde olacağı tahmin edilmektedir. RCP4.5 senaryosuna göre özellikle 2060'larda meteorolojik kuraklık yoğunluğundaki artışın Ege Bölgesi'nde yüzde 40'lara ulaşacağı ve Türkiye'nin doğusunda ve güneydoğusunda bu artışın yüzde 80'i aşacağı öngörülmektedir.

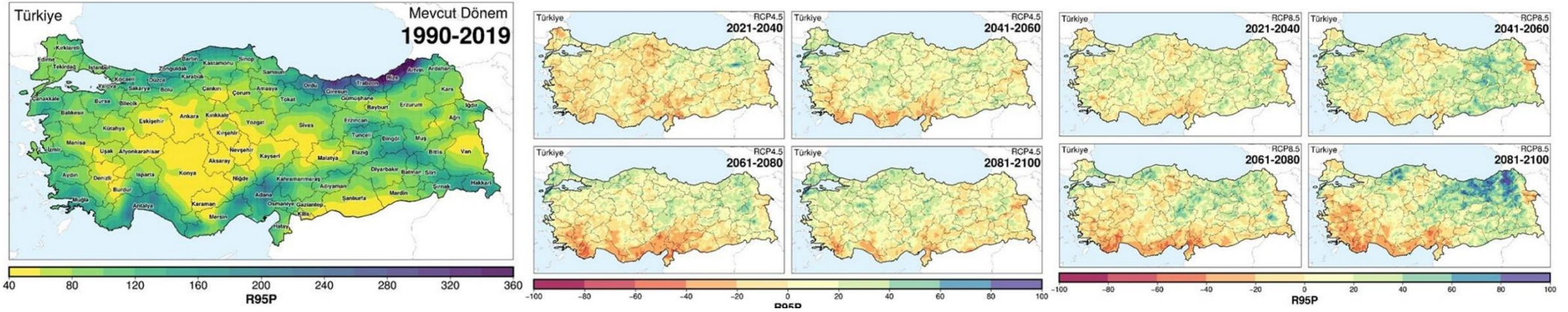


Mevcut Dönem Meteorolojik Kuraklık Şiddeti

Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem SPEI3 Yoğunluk Değişimleri

## Şiddetli Yağış:

- Bugün: Şiddetli yağış katkısı Doğu Karadeniz ve Akdeniz'de yüksek; İç Anadolu ve Güneydoğu düşüktür (ör. Toros hattında yıllık şiddetli yağış toplamı  $\approx 280$  mm, Doğu Karadeniz'de  $\approx 360$  mm; iç kesimlerde  $< 60$  mm).
- 2030'a kadar: Kısa süreli sağanak/taşkın olayları sıklığı; mekânsal zıtlıklar belirginleşir.
- 2061–2080: RCP4.5'te Türkiye'nin kuzeyi genel olarak artış, Akdeniz üzerinde azalış öne çıkar (en belirgin azalış bu dönemde).
- 2081–2100: RCP8.5'te Akdeniz'de azalış daha da güçlenir; kuzeyde oransal artış sürer. Bu desen taşkın–sellerin kuzeyde artabileceğine, güneyde ise yağış eksikliğiyle kuraklık riskinin ağırlaşacağına işaret eder.
- Gelecek dönem analizleri incelendiğinde, her iki senaryo için de genel olarak Türkiye'nin kuzeyinde şiddetli yağışlarında oransal artış beklenirken, güneyinde ise azalma beklenmektedir. RCP4.5 senaryosuna göre en şiddetli azalmanın 2061-2080 döneminde Akdeniz Bölgesi üzerinde olacağı öngörülmektedir. RCP8.5 senaryosuna göre ise 2081-2100 döneminde en şiddetli azalmanın yine Akdeniz Bölgesi üzerinde olacağı tahmin edilmektedir.

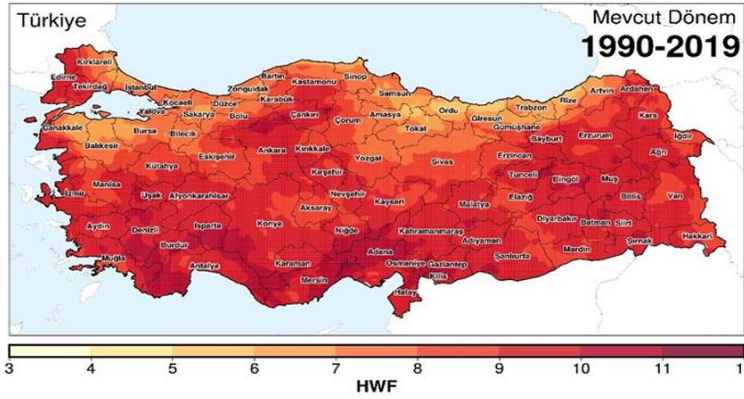


Mevcut Dönem R95P Değişimleri

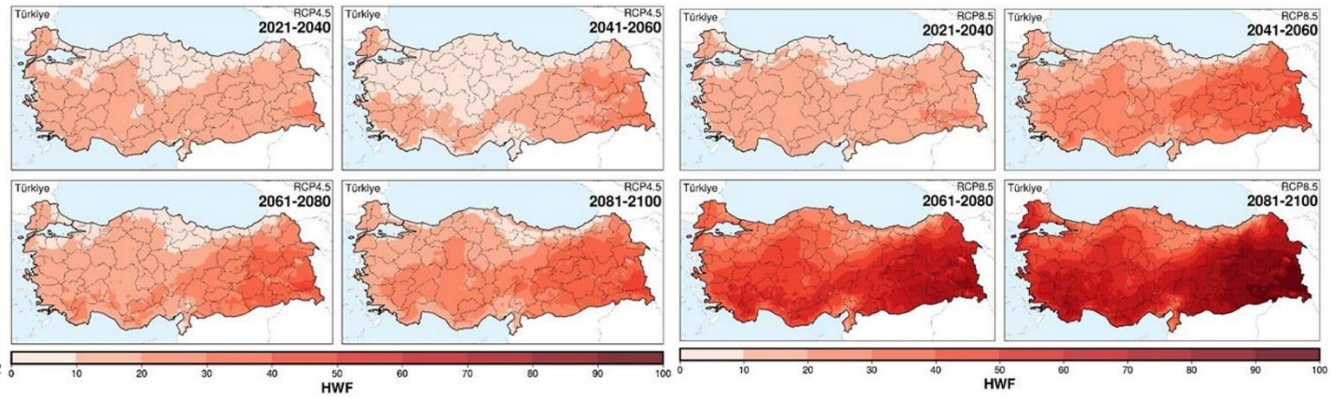
Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem R95P Değişimleri

## Sıcak Hava Dalgası:

- Bugün: Türkiye genelinde yılda  $\geq 3$  gün; en yüksek Mersin ( $\sim 12$  gün/yıl), en düşük Ordu–Giresun çevresi.
- 2030'a kadar: Frekans ve süre artmaya başlar; yaz konforu/sağlık ve enerji talebi etkilenir.
- 2060'lar: Her iki senaryoda da Güney Ege–Akdeniz üzerinde toplam gün sayısı  $\approx +60$  gün artış öngörülür.
- Yüzyıl sonu: RCP8.5'te sıcak dalgalarının ilk döneme göre  $\sim 5$  kat daha sık olması beklenir; uzun ve tekrarlayan sıcak dönemler yaygınlaşır.
- Gelecek dönemdeki değişimlere bakıldığında her iki emisyon senaryosu da sıcak hava dalga olaylarının sıcaklık artışlarına da paralel olarak en fazla 21. yüzyılın son 20-yıllık periyodunda yaşanacağına işaret etmektedir. Sıcak hava dalga frekansındaki değişimin en fazla RCP8.5 senaryosunda olacağı ve bu değişimin yüzyılın son periyodunda ilk periyoduna göre neredeyse 5 kat artacağı tahmin edilmektedir. Güney Ege ve Akdeniz Bölgeleri üzerinde de özellikle 2060'lar itibarıyla sıcak hava dalgalarının görüldüğü toplam gün sayısında her iki senaryoya göre yaklaşık 60 günlük artış öngörülmektedir.



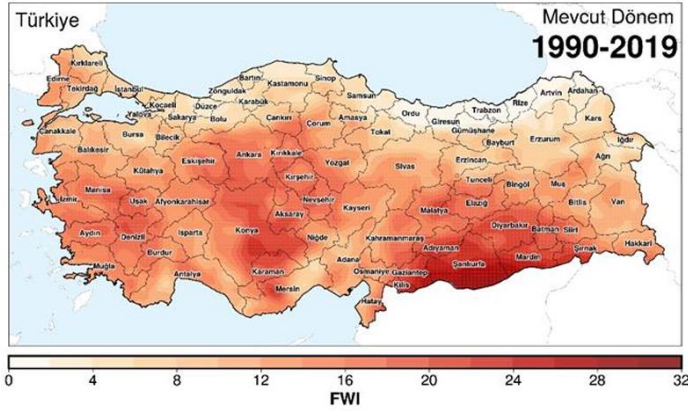
Mevcut Dönem Sıcak Hava Dalga Frekansı (gün)



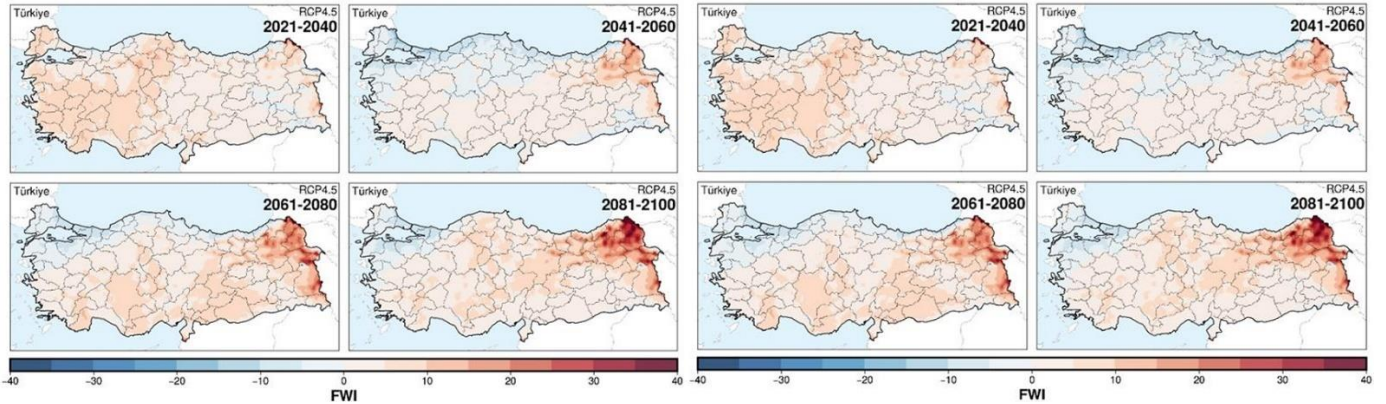
Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem HWF Değişimleri

### Orman Yangını:

- Bugün: Karadeniz düşük risk, Güneydoğu yüksek risk; Ege, Marmara, Doğu Anadolu orta-düşük sınıflarda.
- 2030'a kadar: Kurak-sıcak yazlar ve rüzgârlı birlikte yangına elverişlilik artar.
- Yüzyıl boyunca (RCP4.5): Türkiye genelinde yaklaşık  $\pm\%20$  değişim; Antalya-Burdur ve Çankırı-Çorum'da  $\sim\%30$  artış; Güneydoğu'da yüzyıl sonunda  $\sim\%20$  artış eğilimi. RCP8.5'te risk daha yüksektir.
- RCP4.5 senaryosuna göre gelecek yüz yıllık dönemde Türkiye genelinde yaklaşık +/- yüzde 20-50 değişim beklenmektedir. Özellikle Akdeniz Bölgesi'ndeki Antalya ve Burdur illeri ile İç Anadolu Bölgesi'ndeki Çankırı ve Çorum illerinde yangın riski yüksek olan hava koşullarının yüzde 30 artacağı tahmin edilmektedir. Mevcut Dönemde yangın riski yüksek olan Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde ise gelecek yüzyıl sonunda değişim miktarının yüzde 20 artış eğiliminde olacağı öngörülmektedir.



Mevcut Dönem Orman Yangın Hava İndisi



Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem FWI Değişimleri

## Soğuk Hava Dalgası:

- Genel eğilim: Ortalama ısınma ile aşırı soğuk olaylarının sıklık/şiddeti azalır, ancak kutupsal salınım gibi dinamikler nedeniyle seyrek fakat etkili soğuk dönemler tamamen ortadan kalkmaz.

## Şiddetli Rüzgâr:

- Beklenti: Türkiye'nin topoğrafyası ve fırtına izleri nedeniyle kıyılar, boğazlar ve dağ geçitlerinde dönemsel kuvvetli rüzgâr olayları kritik olmaya devam eder; altyapı ve orman yangını yönetimi açısından önemini korur.

## Bağlam ve Etki

- Akdeniz Havzası \*\*küreselden hızlı ısınan bir "sıcak nokta" \*\*dır; 2023 en sıcak yılı; küresel sapma  $\sim +1,45$  °C.
- 1970–2021'de seller  $\approx 28$  milyar \$ zarar ve 758 can kaybı; kuraklık kaybı GSYH'nin %1,2'si. İklim kaynaklı yıllık ortalama kayıp  $\approx$  GSYH'nin %2,2'si; yüzyıl sonuna giderken RCP4.5'te %2,8, RCP8.5'te %3,2 olarak öngörülür.
- Türkiye'de AR5 (RCP4.5/8.5) temelli Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) – Su Yönetimi Genel Müdürlüğü (SYGM) projeksiyonları ve sürmekte olan AR6/CMIP6 (SSP2-4.5/SSP5-8.5) yüksek çözünürlüklü çalışmalar, kuraklık ve sıcak dalgalarının artışı, şiddetli yağışta kuzey-artış/güney-azalış desenini ve yangın elverişliliğinde bölgesel artışı teyit etmektedir.

Özetle: Yüzyıl ilerledikçe Türkiye'de kuraklık, sıcak dalgaları ve orman yangını riski artacak; şiddetli yağış kuzeyde güçlenirken güneyde azalacak; soğuk dalgaları azalırken tümüyle kaybolmayacak, şiddetli rüzgâr ise kritik bölgelerde risk oluşturmaya devam edecektir. Bu tablo, su yönetimi, şehir drenajı, erken uyarı, enerji/sağlık altyapısı ve yangın yönetiminde uyum yatırımlarını öncelikli kılar.

## Fiziksel Risklere İlişkin Analizler

Çalışmanın hedefi, İhlas Gazetecilik'in İstanbul Merkez, Sefaköy, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'daki baskı ve ambalaj tesislerinin yanı sıra, elden gazete dağıtım ağlarının iklimsel açıdan karşı karşıya olduğu aşırı sıcaklık, sel ve su baskını, fırtına, kar yağışı ve yangın riski gibi meteorolojik olaylara dair kısa (2030), orta (2050) ve uzun vadeli (2100) etkilerini anlamak ve bu bulguları şirketin strateji, operasyonel planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre etmektir.

### 1) Aşırı Hava Olaylarının Etkisi

**Türkiye Deseni:** IPCC RCP4.5 (orta yol) ve RCP8.5 (kötümser) senaryolarına göre Türkiye'de yüzyıl ilerledikçe aşırı meteorolojik olayların sıklığı ve şiddeti artmaktadır.

- Şiddetli yağış: 2060'lardan itibaren Türkiye'nin kuzeyinde (özellikle Marmara ve Karadeniz kuşağı) taşkın ve sel riski artarken; Akdeniz ve Güneydoğu bölgelerinde azalma beklenmektedir. Bu desen, kuzeyde drenaj ve altyapı yükünü artırırken, güneyde kuraklık ve su stresiyle birlikte üretim süreçlerinde nem dengesizliği oluşturmaktadır.
- Sıcak hava dalgaları: 2060 sonrası dönemde Güney Ege–Akdeniz hattında sıcak hava dalgası günleri yaklaşık +60 gün artış gösterecek; 2100'de RCP8.5 senaryosunda sıcak dalgalarının bugüne göre 5 kata kadar sıklaşması öngörülmektedir. Bu durum enerji tüketimini, ekipman yıpranmasını ve iş sağlığı risklerini artırmaktadır.

**Lokasyon bazlı görünüm:** İhlas Gazetecilik'in üretim ağı farklı iklim kuşaklarına yayılmıştır; bu durum, her tesisin farklı türde aşırı hava olaylarına maruz kalmasına neden olmaktadır:

- İstanbul Merkez & Sefaköy: Ani sağanak, sel ve fırtına olaylarına açık; kısa süreli su baskınları kâğıt stok alanları ve bodrum katlı üretim bölümleri için risk oluşturur. Yaz aylarında ısı yükü ve nem artışı iklimlendirme sistemlerini zorlar.
- Adana, Antalya, İzmir: Sıcak dalgası yoğunluğu en yüksek bölgelerdir. Soğutma ihtiyacı, iş gücü verimi ve enerji talebi açısından risklidir. Nem kaynaklı baskı kalitesi değişimleri gözlenebilir.
- Ankara: Kuraklık eğilimi belirgindir; nem kontrol sistemlerinin enerji yükü artar, proses dengesi zorlaşır.
- Trabzon: Şiddetli yağış ve yüksek nem üretim ortamında kuruma sürelerini etkiler, depolarda rutubet riski oluşturur.

#### **İş modeline etkiler:**

- Üretim sürekliliği: Ani yağış ve sel olayları baskı hatlarında duruşlara, sıcak hava dalgaları ise HVAC yükü nedeniyle enerji tüketimi ve bakım ihtiyacına yol açar.
- Kalite ve verim: Sıcaklık ve nem dalgalanmaları kâğıt formunu, mürekkep yayılmasını ve kuruma sürelerini etkileyerek baskı kalitesinde değişkenlik oluşturabilir.
- Maliyet: Enerji tüketimi artışı, ekipman bakımı ve sigorta maliyetleri üzerinde baskı oluşturur.
- -Tedarik ve dağıtım: Aşırı hava olayları liman, kara yolu ve dağıtım ağında gecikmelere yol açabilir; kısa vadede teslimat sürelerini, orta vadede müşteri memnuniyetini ve gelir akışını etkiler.

#### **Alınabilecek tedbirler:**

- 2030: Tesis drenaj hatlarının mevsimsel bakım programı, kâğıt depolarında palet üstü istifleme ve bariyer uygulamaları. Proses ortamında sıcaklık–nem sensörleri ile otomatik izleme ve kontrol sistemleri. Jeneratör/UPS test planları ve minimum yakıt stoku standardı.
- 2050: Güneş enerjisi sistemleri (GES) entegrasyonu ile HVAC yüklerinin dengelenmesi. Yağmur suyu hasadı, geri kazanımlı proses suyu ve iklimlendirme sistemlerinde enerji verimliliği yatırımları. Sözleşmeli tedariklerde iklimsel gecikme ve mücbir sebep maddelerinin güçlendirilmesi.
- 2100: Düşük su ayak izli üretim hatları ve yeşil çatı tasarımları. Akıllı enerji depolama sistemleri ile kesintisiz güç yönetimi. Tam otomasyonlu, iklim kontrollü üretim ortamlarının yaygınlaştırılması.

**Sonuç:** Şirketin mevcut drenaj, iklimlendirme ve yedek enerji altyapısı güçlü bir dayanıklılık tabanı oluşturmakla birlikte, 2050 sonrası dönemde ısı dalgası, enerji yükü ve sel riskine karşı yenileme yatırımları öncelikli konuma gelmektedir.

## **2) İklim Kaynaklı Suya Erişimde Yaşanabilecek Sorunların Etkisi**

**Türkiye Deseni:** IPCC RCP4.5 (orta yol) ve RCP8.5 (kötümser) senaryolarına göre Türkiye genelinde meteorolojik kuraklık yoğunluğu yüzyılın sonuna doğru giderek artan bir eğilim göstermektedir. 2030'a kadar şiddet ve sıklıkta artış eğilimi başlar; hidrolojik stres ve su arz-talep dengesizliği belirginleşir. 2060'lara kadar RCP4.5 altında Ege'de kuraklık yoğunluğu yaklaşık %40, Doğu ve Güneydoğu'da %80'in üzerinde artış gösterebilir. 2100'e kadar RCP8.5 senaryosunda kurak dönemlerin süresi ve şiddeti artar; buharlaşma yükselir, toprak nemi azalır ve su stresi kalıcı hale gelir.

**Lokasyon bazlı görünüm:** İhlas Gazetecilik'in baskı ve ambalaj tesisleri farklı iklim kuşaklarında yer almaktadır:

- İstanbul Merkez & Sefaköy: Su şebekesine tam bağımlı tesislerdir; uzun kuraklık dönemlerinde su basıncında düşüş ve arz kısıtları yaşanabilir.
- Adana ve Antalya: Yüksek sıcaklık ve buharlaşma oranı nedeniyle su verimliliği azalır.
- Ankara ve İzmir: Yaz aylarında bölgesel su talebi artışı nedeniyle şebeke kesintileri görülebilir.

- Trabzon: Su bol olmakla birlikte nem dengesizliği ve yoğunlaşma, üretim ortamı kalitesini etkileyebilir.

#### **İş modeline etkiler:**

- Üretim süreçleri: Su kesintileri, buhar kazanı ve iklimlendirme sistemlerinin çalışmasını aksatarak üretim verimliliğinde düşüşe yol açabilir.
- Enerji ve bakım maliyetleri: Su teminindeki dalgalanmalar nedeniyle HVAC sistemleri daha fazla enerji harcar.
- Operasyonel maliyet: Uzun vadede su fiyat artışları işletme giderlerini sınırlı ölçüde yükseltir.
- Üretim sürekliliği: Kurak dönemlerde üretim planlamasında kısa süreli aksamalar yaşanabilir.

#### **Alınabilecek tedbirler:**

- 2030: Su depolama tankları.
- 2050: Yağmur suyu hasadı sistemlerinin kurulması, gri su kullanımının pilot uygulamalara alınması, su verimliliği göstergelerinin performans takibine entegre edilmesi.
- 2100: Şebeke bağımlılığını azaltacak alternatif su kaynaklarının (yeraltı suyu, geri dönüşüm suyu) devreye alınması; otomasyon tabanlı akıllı su yönetim sistemlerinin yaygınlaştırılması.

**Sonuç:** Türkiye’de yüzyılın ikinci yarısından itibaren kuraklık eğiliminin güçlenmesi, su arzında dönemsel dengesizlikleri beraberinde getirecektir. İhlas Gazetecilik’in su depolama altyapısı kısa vadede güçlü bir koruma sağlamaktadır. Ancak 2050 sonrasında kalıcı kuraklık koşulları altında yağmur suyu hasadı, geri kazanım ve alternatif kaynak entegrasyonu yatırımları, su sürekliliği ve üretim güvenliği açısından öncelikli hale gelecektir.

## **Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Girdiler**

### **STEPS Senaryosu– Kademeli ve Temkinli Geçiş**

İhlas Gazetecilik, iklim değişikliğiyle bağlantılı geçiş risklerini değerlendirmek amacıyla 2025 yılında Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen STEPS (Stated Policies Scenario) senaryosunu temel alan bir analiz yürütmüştür. Bu senaryo, mevcut ve ilan edilmiş politikaların kademeli olarak uygulamaya alınacağını, ancak kapsam ve etkilerinin sınırlı kalacağını varsayan temkinli bir geçiş yaklaşımıdır. 2050 yılı itibarıyla karbon fiyatlarının yaklaşık 160 ABD doları/tCO<sub>2</sub> seviyesinde olacağı, çevresel regülasyonların görece yavaş ilerleyeceği, ürün bazlı karbon raporlama ve izleme sistemlerinin ise gecikmeli şekilde devreye alınacağı öngörülmektedir. Türkiye’nin bu senaryo kapsamında yerel politikalarının etkisinin kademeli ve sınırlı kalacağı varsayımı altında, şirket faaliyetlerinin yurt içinde yoğunlaşması nedeniyle düşük regülasyon baskısı ve geç dönüşen piyasa talepleri ana varsayım olarak dikkate alınmıştır.

### **NZE 2050 Senaryosu (Net Sıfır Emisyon) – Hızlı ve Sert Geçiş**

Bu senaryo, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen Net Zero Emissions 2050 (NZE 2050) yol haritasına dayanmaktadır. Senaryoda küresel ölçekte 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşılması, tüm sektörlerde karbon yoğun faaliyetlerin hızla azaltılması, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve yüksek karbon fiyatlaması (yaklaşık 250–300 ABD doları/tCO<sub>2</sub>) öngörülmektedir. Türkiye açısından, Uzun Vadeli (2024–2053) Gelişmenin Stratejisi kapsamında 2038’de emisyon pikine ulaşılması ve 2053’te net sıfır hedefinin gerçekleştirilmesi temel alınmıştır. Bu çerçevede enerji, sanayi, ulaştırma ve hizmet sektörlerinde yeşil dönüşüm, dögüsel ekonomi ve dijitalleşme temelli yapısal dönüşümler hızlanacaktır. Bu senaryo altında varsayılan temel koşullar şunlardır:

- Karbon yoğun faaliyetlerde hızlı azalma ve sıkı regülasyon uygulamaları,

- Yenilenebilir enerji kullanımının zorunlu hale gelmesi,
- Ürün bazlı karbon raporlama ve izlenebilirliğin standartlaşması,
- Karbon fiyatlamasının üretim maliyetleri üzerindeki belirgin etkisi,
- Sürdürülebilir tedarik zincirine geçişin ve yeşil finansmana erişimin stratejik öncelik kazanması.

## Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Analizler

### 1) Pazar ve Müşteri Tercihlerinin Sürdürülebilirlik Temalı Ürünlere Yönelmesinin Etkisi

#### STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda mevcut ve ilan edilmiş politikaların kademeli biçimde uygulandığı, karbon fiyatlarının 2050’de yaklaşık 160 ABD doları/tCO<sub>2</sub> seviyesinde kaldığı ve çevresel regülasyonların görece yavaş ilerlediği varsayılmaktadır. Ürün bazlı karbon raporlama, izlenebilirlik ve sürdürülebilir tedarik gereklilikleri gecikmeli olarak devreye girmektedir. Türkiye özelinde, yerel politika etkilerinin sınırlı kalması ve İhlas Gazetecilik’in yurt içi ağırlıklı faaliyet yapısı, bu riskin kısa vadede ılımlı düzeyde seyretmesine neden olur. Senaryo etkisi:

- Sürdürülebilir ürün talebi artışı yavaş ve kademeli olur.
- FSC sertifikalı hammadde talebi yönetilebilir seviyede kalır; tedarik baskısı düşük olur.
- Şirket, mevcut stok yönetimi ve sertifikalı üretim altyapısıyla bu geçişi rahatlıkla karşılayabilir.
- Ancak uzun vadede, küresel tedarik zincirleri sertifikasyon zorunluluklarına geçerken, geç uyum maliyeti ve rekabet gücü kaybı riski doğabilir.

Sonuç olarak, STEPS altında bu risk kısa vadede orta etki–orta olasılık düzeyinde kalır; şirketin mevcut sürdürülebilirlik kapasitesi, düzenleyici baskının sınırlı olması nedeniyle yeterlidir.

#### NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryoda, küresel ölçekte 2050’ye kadar net sıfır emisyonu ulaşmak hedeflenmektedir. Karbon fiyatları 250–300 ABD doları/tCO<sub>2</sub> seviyelerine çıkar; sıkı regülasyonlar, zorunlu yeşil sertifikasyonlar, ürün bazlı karbon raporlama ve sürdürülebilir tedarik zinciri standartları hızla uygulanır. Türkiye’de 2053 Net Sıfır vizyonu kapsamında sanayi, hizmet ve lojistik sektörlerinde düşük karbonlu üretim, dögüsel ekonomi ve yeşil enerjiye geçiş hızlanır. Senaryo etkisi:

- Sürdürülebilir ürünler pazarın ana normu haline gelir; FSC sertifikalı hammaddeye talep hızla artar.
- Sertifikalı kâğıt tedarikinde fiyat oynaklığı ve bulunabilirlik sorunu yaşanabilir.
- Karbon raporlaması ve ürün izlenebilirliği zorunlu hale geldiği için, üretim süreçlerinde tam izlenebilirlik ve veri raporlama sistemleri gereklidir.
- Uyumsuzluk, müşteri kaybı ve ihracat potansiyeli kaybı riski oluşturur; ancak erken uyum sağlayan firmalar için itibar ve pazar avantajı güçlenir.

Sonuç olarak, NZE 2050 senaryosu altında, riskin etkisi yüksek ve olasılığı yüksek seviyeye çıkar. İhlas Gazetecilik’in rekabet gücünü koruyabilmesi için FSC sertifikasyon kapasitesini artırması, yeşil tedarikçi havuzunu genişletmesi ve ürün bazlı karbon izleme sistemlerini kurması stratejik öncelik haline gelir.

### Genel Değerlendirme

STEPS senaryosunda geçiş yavaş ve öngörülebilir olup, risk yönetilebilir düzeydedir. NZE 2050 senaryosunda ise geçiş hızlı ve regülasyon baskısı yüksektir; bu nedenle sürdürülebilir ürün üretimi ve sertifikalı hammadde tedariki şirket için kritik bir stratejik dönüşüm alanı haline gelmektedir.

## 2) Karbon Düzenlemelerinin Etkisi

### STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda, mevcut ve ilan edilmiş politikaların kademeli biçimde uygulandığı ve karbon fiyatlarının 2050’de yaklaşık 160 ABD doları/tCO<sub>2</sub> seviyesinde kaldığı varsayılmaktadır. Çevresel regülasyonlar yavaş ilerler, karbon piyasası (ETS) kapsamı ve yaptırım gücü sınırlı olur. Türkiye’de yerel düzenlemelerin etkisinin tedrici ve sınırlı kalacağı varsayımıyla, İhlas Gazetecilik açısından bu risk kısa ve orta vadede ılımlı düzeyde seyretmektedir. Senaryo etkisi:

- Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) aşamalı biçimde uygulanır; yalnızca enerji yoğun sektörleri kapsar.
- Elektrik fiyatları ve dolaylı karbon maliyetleri sınırlı artış gösterir.
- Şirket, mevcut elektrik tedarik yapısını koruyarak, yenilenebilir enerjiye geçişi planlı ve maliyet kontrollü biçimde yürütebilir.
- Karbon raporlama ve doğrulama yükümlülükleri uzun vadede devreye gireceği için uyum maliyetleri düşük olur.
- Ancak bu yavaş geçiş, karbon verimliliğini erken artıran rakiplerle karşılaştırıldığında rekabet dezavantajı riski doğurabilir.

Sonuç olarak, STEPS senaryosunda düzenleyici baskı düşük, riskin etki düzeyi orta, olasılığı ise orta düzeydedir. Şirketin mevcut enerji yönetimi ve planlanan GES yatırımları, bu senaryoda karbon fiyat artışının etkisini büyük ölçüde dengeleyecektir.

### NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryo, küresel ölçekte 2050’ye kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşılmasını hedefler ve karbon fiyatlarının 250–300 ABD doları/tCO<sub>2</sub> aralığına çıkacağını öngörür. Enerji, sanayi ve hizmet sektörlerinde sıkı regülasyonlar, yüksek karbon vergileri, zorunlu karbon raporlaması ve yeşil enerji kullanımı temel koşullar haline gelir. Türkiye’nin 2053 Net Sıfır Emisyon vizyonu doğrultusunda, ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamının genişletilmesi ve karbon yoğun üretim süreçlerinin hızlı biçimde dönüştürülmesi öngörülmektedir. Senaryo etkisi:

- Elektrik maliyetleri karbon fiyatlamasına bağlı olarak hızla artar; enerji verimliliği stratejik öncelik haline gelir.
- Baskı ve ambalaj tesislerinde (özellikle İstanbul Merkez ve Sefaköy) Scope 2 emisyon kaynaklı maliyetler belirgin biçimde yükselir.
- Yenilenebilir enerjiye geçiş zorunlu hale gelir; şirketin GES yatırımları rekabet avantajı sağlayıcı kritik unsur olur.
- Karbon raporlama, doğrulama ve beyan süreçleri yasal zorunluluk haline gelir; bilgi altyapısı ve emisyon izleme sistemlerine yatırım gerekir.
- Uyum sağlamayan işletmeler için karbon vergisi ve cezai yaptırım riski artar.

Sonuç olarak, NZE 2050 senaryosunda riskin etki düzeyi yüksek, olasılığı yüksek olarak değerlendirilir. Karbon fiyatlarının ve regülasyon baskısının hızla artması, enerji yoğun üretim süreçlerinde maliyetleri artıracaktır. Ancak yenilenebilir enerjiye geçiş, uzun vadede maliyet avantajı ve itibar kazancı sağlayacaktır.

### Genel Değerlendirme

STEPS senaryosu altında İhlas Gazetecilik’in karbon düzenlemelerinden etkilenme riski kademeli ve yönetilebilir düzeydedir. Buna karşılık, NZE 2050 senaryosu altında karbon fiyatlaması, enerji dönüşümü ve raporlama yükümlülükleri üretim maliyetlerini belirgin biçimde artırabilir. Bu nedenle, şirketin yenilenebilir enerji yatırımlarını hızlandırması, enerji verimliliği göstergelerini izlemesi ve ETS kapsamına hazırlıklı olması, iki senaryoya da uyum sağlayabilecek stratejik dayanıklılık için kritik önem taşımaktadır.

### 3) Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Geçiş Fırsatının Etkisi

#### STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda karbon fiyatları 2050’de yaklaşık 160 USD/tCO<sub>2</sub> düzeyinde kalmakta, yenilenebilir enerjiye geçiş yavaş ve gönüllülük esaslı ilerlemektedir. Türkiye’de karbon düzenlemeleri kademeli uygulanacağı için İhlas Gazetecilik üzerinde düşük regülasyon baskısı oluşur. Senaryo etkisi:

- GES yatırımının geri dönüş süresi uzundur (örneğin 6–8 yıl), ancak uzun vadede enerji fiyat oynaklığını azaltarak istikrar sağlar.
- Düşük karbon fiyatı nedeniyle kısa vadede finansal teşvik sınırlı olsa da, erken yatırım yapan şirketler ilerideki sıkışmaya karşı hazırlıklı konuma gelir.
- Piyasa talebi ve yatırımcı beklentileri yavaş değiştiğinden, yenilenebilir enerjiye geçiş rekabet avantajı potansiyeli oluşturur ama kısa vadede sınırlı finansal getiri sağlar.

Sonuç olarak, Fırsatın etki düzeyi orta-yüksek, gerçekleşme olasılığı yüksek (4/5) düzeyindedir. GES yatırımı bu senaryoda daha çok maliyet istikrarı ve hazırlık fırsatı olarak değerlendirilir.

#### NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryoda karbon fiyatları 250–300 USD/tCO<sub>2</sub> aralığına çıkar, yenilenebilir enerji kullanımı zorunlu hale gelir ve enerji dönüşümü hızla gerçekleşir. Türkiye’nin 2053 Net Sıfır hedefiyle uyumlu biçimde enerji piyasasında yeşil elektriğe öncelik tanınır. Senaryo etkisi:

- GES yatırımı 2–3 yılda geri döner; karbon maliyetlerinden kaçınma ve yeşil finansman avantajı belirginleşir.
- Yenilenebilir elektrik kullanımı, karbon raporlaması ve sürdürülebilir tedarik zincirlerinde zorunlu kriter haline gelir.
- Şirket, erken yatırım sayesinde hem maliyet avantajı hem de yeşil marka itibarı kazanır.
- Karbon piyasası gelirleri ve yeşil kredi teşvikleri devreye girer; bu da nakit akışlarını olumlu etkiler.

Bu senaryoda fırsatın etki düzeyi çok yüksek ve olasılığı yüksek olarak değerlendirilir. Yenilenebilir enerjiye geçiş yalnızca maliyet avantajı değil, aynı zamanda rekabet ve finansman fırsatına dönüşür.

#### Genel Değerlendirme

STEPS senaryosunda yenilenebilir enerji geçişi uzun vadeli dayanıklılık fırsatı, NZE 2050 senaryosunda ise doğrudan finansal ve stratejik kazanç fırsatı haline gelir. Her iki durumda da bu fırsat, İhlas Gazetecilik’in iklim dirençliliğini artırarak, Scope 2 emisyonlarını azaltan ve enerji maliyet risklerini dengeleyen bir stratejik adım olarak değerlendirilir.

## RİSK YÖNETİMİ (TSRS-1 P.44/TSRS-2 P.25)

İhlas Gazetecilik A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri, şirketin genel risk yönetimi yapısına entegre etmiştir. Bu süreçler, [“Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Grupları Çalışma Usul ve Esasları”](#) çerçevesinde tanımlanmış olup, kurumsal risk yönetimi sisteminin tamamlayıcı bir bileşeni olarak yürütülmektedir.

İklimle ilişkili fiziksel (örneğin aşırı hava olayları, su stresi) ve geçiş kaynaklı (örneğin düzenleyici değişiklikler, karbon fiyatlandırması) riskler ile fırsatlar, öncelikle Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından iş birimleri düzeyinde tanımlanmakta; faaliyet alanlarına göre (gazete, ticari baskı ve ambalaj) olası etki alanları, nedenleri ve zaman ufukları belirlenmektedir. Bu tespitler, altı ayda bir hazırlanan raporlar aracılığıyla Sürdürülebilirlik Komitesi’ne iletilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, kendisine iletilen risk ve fırsatları etki, olasılık ve finansal önemlilik ilkeleri çerçevesinde değerlendirmekte; enerji verimliliği, emisyon yoğunluğu, hammadde bağımlılığı, düzenleyici uyum gibi göstergeler üzerinden analiz yapmaktadır. Komite bu değerlendirmeler sonucunda, risk ve fırsatların önceliklendirilmesini yapmakta ve elde edilen bulguları yıllık faaliyet planı ile sermaye tahsis kararlarına girdi olarak sunmaktadır.

Bu değerlendirme ve önceliklendirme sonuçları, şirketin genel risk yönetimi yapısına entegre edilmekte ve Yönetim Kurulu’nun gözetiminde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu adına hareket eden Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, [“Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Görev ve Çalışma Esasları”](#) çerçevesinde, Sürdürülebilirlik Komitesi’nden gelen veriler ışığında iklim dahil tüm sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi konusunda gözetim, değerlendirme ve yönlendirme görevini üstlenmektedir. Komite, bu kapsamda risk yönetimi sisteminin etkinliğini izlemekte, gerekli gördüğü durumlarda önleyici aksiyonlara ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu’na sunmakta ve yılda en az bir kez risk yönetim sistemini gözden geçirmektedir.

Bu yapı sayesinde, iklimle ilgili risk ve fırsat yönetimi, İhlas Gazetecilik’in genel risk yönetimi sistemiyle bütünleşik şekilde yürütülmekte; Sürdürülebilirlik Komitesi’nin teknik değerlendirmeleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin gözetimi ve Yönetim Kurulu’nun nihai yönlendirmesi ile kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu çerçevede;

- **Kullanılan Girdiler ve Parametreler:** İklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi amacıyla kullanılan girdiler ve parametreler; çalışma gruplarından temin edilen iç veriler (sera gazı emisyonları, enerji, su ve atık yönetimi, tedarik zinciri performansı, üretim miktarları, çalışan sayısı, üretim duruş ve arıza kayıtları, satış ve dağıtım verileri) ile dış kaynaklı verilerden (IPCC RCP 4.5–8.5 fiziksel iklim projeksiyonları, MGM–SYGM ulusal projeksiyonları, IEA STEPS ve NZE 2050 geçiş senaryoları, “2053 Net Sıfır” ulusal politika çerçevesi) oluşturulmuştur. Süreçlerin kapsamına; gazete, ticari baskı ve ambalaj faaliyetleri, ayrıca İstanbul Merkez ve Sefaköy tesisleri dâhil tüm bölgesel baskı tesisleri ile elden dağıtım ağı dâhil edilmiştir. Elde edilen veriler, periyodik olarak konsolide edilmekte ve etki–olasılık değerlendirmelerinde ile şirketin genel risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunda kullanılmaktadır.
- **Senaryo Analizleri:** 2025 yılında iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin değerlendirilmesi amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda IPCC RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi esas alınmıştır. Analizler sonucunda, Akdeniz Havzası’nda sıcaklık artışı, kuraklık ve sıcak hava dalgalarının sıklıklaşması, ayrıca kuzey bölgelerde yağış artışı ve güneyde azalma eğilimleri tespit edilmiştir. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise IEA STEPS (kademeli geçiş) ve NZE 2050 (hızlı geçiş) senaryoları kullanılmıştır.
- **Risklerin Niteliği/Olasılığı/Büyüklüğü:** İklim risklerinin etkileri, etki düzeyi, olasılık ve zaman ufku (kısa, orta, uzun vade) esas alınarak değerlendirilmektedir. Etki düzeyleri; operasyonel süreçler, finansal performans, enerji maliyetleri ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel sonuçlar dikkate alınarak belirlenmiştir. Olasılık değerlendirmeleri ise IPCC RCP 4.5–8.5 projeksiyonları ve sektörel eğilimler temelinde yapılmıştır. Riskler, etki–olasılık matrisine göre sınıflandırılmış olup, yüksek veya orta düzeyde değerlendirilenler “önemli risk” olarak tanımlanmıştır.

- **Önceliklendirme Analizi:** Risklerin önceliklendirilmesi, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında gerçekleştirilmektedir. Komite tarafından hazırlanan "Risk Değerlendirme Raporu"nda, şirket faaliyetlerinde etkili olabilecek riskler Stratejik Yönetim ve Yatırım, Ürün/Hizmet, Finans, İşgücü ve Bilgi olmak üzere beş ana kategori altında sınıflandırılmıştır. Bu riskler etki ve olasılık düzeylerine göre kritik, yüksek veya orta olarak derecelendirilmiş ve sonuçlar "Kategoriler ve Risk Sınıfları Tablosu"na yansıtılmıştır. Risklerin öncelikleri bu derecelendirmeye göre belirlenmekte; kontrol stratejileri, aksiyonlar ve sorumlu birimler tanımlanmaktadır. Riskler düzenli olarak güncellenmekte, alınan önlemler gözden geçirilmekte ve Komite raporları aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. İklimle ilgili riskler henüz bu önceliklendirme sürecine dahil edilmemiştir; ancak gelecek dönemlerde fiziksel ve geçiş risklerinin de analize entegre edilmesi planlanmaktadır.
- **Risklerin İzlenmesi:** İklimle ilgili riskler, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından düzenli olarak izlenmektedir. Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından altı ayda bir hazırlanan raporlar Komite'ye sunulmakta; enerji tüketimi, emisyon yoğunluğu ve atık oranı gibi göstergeler üzerinden performans izlenmektedir. Bulgular yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve gerekli görülen durumlarda risk azaltım aksiyonları güncellenmektedir. İzleme sürecine ilişkin yapılan çalışmalar "2025 Yılı Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısının İşletilmesine İlişkin Özet Tablo" başlığında belirtilmiştir.
- **Risk Yönetim Süreçlerinde Değişiklik:** 2025 yılında risk yönetim sürecinde yapısal bir değişiklik yapılmış; mevcut kurumsal risk yönetimi sistemine iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçler entegre edilmiştir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından yürütülen analizler, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin gözetim süreçlerine dâhil edilmiştir.
- **Fırsatların Yönetimi:** İklimle ilgili fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinde genel risk yönetimi süreci kıyasen uygulanmaktadır. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından yapılan değerlendirmelerde senaryo analizlerinden elde edilen bulgular dikkate alınmakta ve fırsatlar etki-olasılık temelli olarak izlenmektedir.

## METRİKLER VE HEDEFLER (TSRS-1 P.46.a, 49, 51/TSRS-2 P.29, 32, 33, 34, 35, 36)

### Sektörler-Arası Metrik Kategorilerine İlişkin Açıklamalar

Açıklama Başlığı	Açıklama İçeriği			
Emisyonların Raporlanması (TSRS-2 29.a (i))	Sera Gazı Salımı	2024 (ton CO <sub>2</sub> e)	2025 (ton CO <sub>2</sub> e)	İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin toplam sera gazı salımı 2024 yılında 6.742,25 ton CO <sub>2</sub> e, 2025 yılında ise 6.556,71 ton CO <sub>2</sub> e olarak hesaplanmıştır. Kapsam 1 emisyonları, sabit ve hareketli yanma kaynaklı faaliyetlerden oluşmakta olup 2024 yılında 2.477,42 ton CO <sub>2</sub> e, 2025 yılında ise 2.402,33 ton CO <sub>2</sub> e olarak gerçekleşmiştir. Kapsam 2 (konum bazlı) emisyonları ise satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanmakta olup 2024 yılında 4.264,83 ton CO <sub>2</sub> e, 2025 yılında 4.154,38 ton CO <sub>2</sub> e olarak hesaplanmıştır. Emisyon hesaplamalarında kontrol yaklaşımı esas alınmış olup, yalnızca İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin doğrudan kontrol ettiği operasyonlara ait emisyonlar kapsama dahil edilmiştir.
	Kapsam 1	2.477,42	2.402,33	
	Sabit Yanma	2.078,61	2.016,40	
	Hareketli Yanma	398,81	385,93	
	Kapsam 2 (Konum bazlı)	4.264,83	4.154,38	
	Toplam	6.742,25	6.556,71	
Emisyon Ölçüm Standardı (TSRS-2 29.a (ii)) Yöntem ve Varsayımlar (TSRS-2 29.a (iii))	İhlas Gazetecilik'in 2024 ve 2025 yıllarına ait sera gazı emisyonları, TSRS-2 ve GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplanmıştır. Emisyonlar ton CO <sub>2</sub> eşdeğeri (CO <sub>2</sub> e) cinsinden belirlenmiş; hesaplamalarda faaliyet verilerine dayalı yaklaşım benimsenmiştir. Doğrudan emisyonlar (Kapsam 1) sabit ve hareketli yanma kaynaklarından oluşmaktadır. Hesaplamalarda IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories temel alınmış; yakıtların enerji içerikleri ve emisyon faktörleri IPCC 2006 Volume 2'ye dayandırılmıştır. CH <sub>4</sub> ve N <sub>2</sub> O için küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları IPCC AR6 verilerinden alınmıştır. Araç yakıt tüketimlerine ilişkin dönüşüm katsayıları DEFRA 2024 Conversion Factors kaynağına dayanmaktadır. Dolaylı emisyonlar (Kapsam 2), satın alınan elektrik tüketimine ilişkin olup, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye'ye özgü konum bazlı emisyon faktörü (2025 için (0,434 tCO <sub>2</sub> e/MWh), 2024 için 0,442 tCO <sub>2</sub> e/MWh) kullanılarak hesaplanmıştır. Raporlama döneminde piyasa bazlı elektrik verisi bulunmadığından, yalnızca konum bazlı yöntem esas alınmıştır. Seçilen metodolojiler, TSRS 2 Madde B29 kapsamında belirtilen "faaliyetleri en iyi yansıtan veri kaynaklarının kullanılmasına" ilişkin yükümlülüğü karşılamaktadır. Bu çerçevede İhlas Gazetecilik, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ilk kez 2024 yılında hesaplamış ve raporlamış olup, 2025 yılında da hesaplama ve raporlama faaliyetlerine devam etmiştir.			
Emisyonların Dağılımı (TSRS-2 29.a (iv))	Raporlama kapsamındaki sera gazı emisyonları, yalnızca İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin doğrudan kontrolü altındaki faaliyetlerden kaynaklanmakta olup, emisyon kaynakları Kapsam 1 ve Kapsam 2 bazında ayrıştırılarak raporlanmıştır.			
Kapsam 2 Emisyon Hesaplaması (TSRS-2 29.a (v))	Emisyonların Raporlanması (TSRS-2 29.a (i) başlığında açıklama yapılmıştır.			

Açıklama Başlığı	Açıklama İçeriği
Kapsam 3 Kategorilerinin Belirtilmesi (TSRS-2 29.a (vi))	TSRS uygulamasının ilk iki yılı için geçerli olan muafiyet kapsamında, 2024 ve 2025 raporlama dönemlerine ilişkin Kapsam 3 sera gazı emisyonları hesaplanmamış ve sunulmamıştır.
Geçiş Risklerine Duyarlılık (TSRS-2 29.b)	İklim değişikliğine yönelik düzenleyici değişiklikler, karbon fiyatlandırması, enerji verimliliği gereklilikleri ve piyasa dönüşümleri gibi geçiş riskleri değerlendirilmiştir. Yapılan analizler sonucunda, mevcut durumda geçiş riskleri kaynaklı kırılgan varlık veya faaliyet bulunmadığına karar verilmiştir. Ancak ilerleyen dönemlerde ulusal karbon düzenlemeleri ve sektörel dönüşüm politikaları doğrultusunda bu risklerin yeniden değerlendirilmesi planlanmaktadır.
Fiziksel Risklere Duyarlılık (TSRS-2 29.c)	İklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışı, aşırı yağış, fırtına ve su stresi gibi fiziksel riskler değerlendirilmiştir. Yapılan analizler sonucunda, mevcut durumda fiziksel riskler kaynaklı kırılgan varlık veya faaliyet bulunmadığına karar verilmiştir. Ancak iklim koşullarındaki değişimlerin operasyonel süreçler üzerindeki olası etkilerinin düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sürdürülmektedir.
İklim Fırsatlarına Uyumlu Varlıklar (TSRS-2 29.d)	Yenilenebilir enerjiye geçiş ve enerji verimliliği yatırımları kapsamında fırsatlar değerlendirilmiştir. Ancak mevcut durumda iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlık veya faaliyet bulunmamaktadır. Planlanan GES yatırımlarının devreye alınmasıyla birlikte, gelecekte elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan sağlanması ve ilgili varlıkların bu kapsamda sınıflandırılması hedeflenmektedir.
İklimle İlgili Harcamalar ve Yatırımlar (TSRS-2 29.e)	Raporlama döneminde iklimle ilgili riskleri azaltmaya veya fırsatları değerlendirmeye yönelik olarak özel bir sermaye harcaması, yatırım veya finansman gerçekleştirilmemiştir.
İç Karbon Fiyatlaması (TSRS-2 29.f)	Karar alma süreçlerinde henüz iç karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.
Yönetici Ücretlendirmesi ve İklim Performans (TSRS-2 29.g)	Yönetici ücretlendirme politikalarında henüz iklimle ilgili hususlara dayalı bir performans kriteri bulunmamaktadır. Cari dönemde üst düzey yöneticilere yapılan ödemelerin herhangi bir kısmı, iklim performansı veya sürdürülebilirlik hedeflerine bağlı olarak finansal tablolara yansıtılmamıştır.

## Sektör Bazlı Metriklere İlişkin Açıklamalar

İhlas Gazetecilik için hazırlanan TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda metrik belirleme süreci, TSRS-2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehber kapsamında yürütülmüştür. Bu doğrultuda, ambalaj üretim faaliyetleri için Cilt 48 — Kutu ve Ambalaj Sektörü Standardı esas alınmıştır. Ticari baskı tesislerinin iş modeli ve operasyonel süreçleri ambalaj üretimiyle benzerlik gösterdiğinden, aynı sektör standardı ticari baskı faaliyetlerine de kıyasen uygulanmıştır. Gazete satış faaliyetlerine ilişkin herhangi bir metrik sunulmamıştır.

Cilt 48—Kutu ve Ambalaj—Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

	Konu	Metrik Kodu	Metrikler	Ölçü Birimi	2024				2025			
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	Sera gazı emisyonları	RT-CP-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Metrik ton (t) CO <sub>2</sub> -e, Yüzde (%)	2.477,42 (t) CO <sub>2</sub> -e		%0		2402,33 (t) CO <sub>2</sub> -e		%0	
		RT-CP-110a.2	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz	CO <sub>2</sub> , CH <sub>4</sub> ve N <sub>2</sub> O Kapsam 1 dahilindeki sera gazı emisyonlarıdır. Emisyonların temel kaynağını Kapsam 2 emisyonları oluşturduğundan, Kapsam 1 emisyonlarının azaltımına yönelik henüz bir hedef belirlenmemiştir.				CO <sub>2</sub> , CH <sub>4</sub> ve N <sub>2</sub> O Kapsam 1 dahilindeki sera gazı emisyonlarıdır. Emisyonların temel kaynağını Kapsam 2 emisyonları oluşturduğundan, Kapsam 1 emisyonlarının azaltımına yönelik henüz bir hedef belirlenmemiştir.			
	Enerji yönetimi	RT-CP-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) kendi kendine üretilen toplam enerji	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	87.968 GJ	%100	%0	%0	82.845 GJ	%100	%0	%0
	Su Yönetimi	RT-CP-140a.1 <sup>1</sup>	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m <sup>3</sup> ), Yüzde (%)	17.651 m <sup>3</sup>	17.651 m <sup>3</sup>	%96	%96	16.653 m <sup>3</sup>	16.653 m <sup>3</sup>	%96	%96
		RT-CP-140a.2	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	İklimle ilgili riskler başlığındaki Risk 2'de açıklama yapılmıştır.				İklimle ilgili riskler başlığındaki Risk 2'de açıklama yapılmıştır.			
		RT-CP-140a.3	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	Su kalitesiyle ilgili yürürlükteki izin, standart veya düzenlemelerin ihlaline neden olabilecek herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.				Su kalitesiyle ilgili yürürlükteki izin, standart veya düzenlemelerin ihlaline neden olabilecek herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.			
	Atık Yönetimi	RT-CP-150a.1 <sup>2</sup>	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Metrik ton (t), Yüzde (%)	67,87 Metrik ton (t)	%100	%100	40,09 Metrik ton (t)	%100	%100		
	Tedarik zinciri yönetimi	RT-CP-430a.1	Satın alınan toplam ağaç lifi; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Metrik ton (t), Yüzde (%)	28.645 Metrik ton (t)		%1,72		34.821 Metrik ton (t)		%1,52	
		RT-CP-430a.2	Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Metrik ton (t), Yüzde (%)	Kutu ve ambalaj imalatı için alüminyum satın alımı yoktur.				Kutu ve ambalaj imalatı için alüminyum satın alımı yoktur.			

<sup>1</sup> Toplam çekilen su miktarı içerisinde, idari amaçlı çekilen su miktarı sınırlı paya sahip olduğundan çekilen bu su miktarı üretim amaçlı olarak değerlendirilmiştir. Yüksek veya aşırı yüksek su stresi bölgelerinin belirlenmesinde <https://www.wri.org/aqueduct> sitesinden faydalanılmıştır.

<sup>2</sup> Düzenleyici çerçeve, Atık Yönetimi Yönetmeliği; EK-2/B'dir.

## Cilt 48—Kutu ve Ambalaj —Faaliyet Metrikleri

	Metrik Kodu	Metrikler	Birim	2024	2025
Faaliyet Metrikleri	RT-CP-000.A	Yüzeğe göre üretim miktarı	Metrik ton (t)	Gelecek raporlama dönemlerinde nicel olarak raporlanması planlanmaktadır.	
	RT-CP-000.B	Üretim yüzdesi: kâğıt/ahşap	Gelire göre yüzde (%)	%100	%100
	RT-CP-000.C	Çalışan Sayısı	Sayı	591	634

### İklimle ilgili hedefler

İhlas Gazetecilik A.Ş., faaliyetlerinin niteliği gereği hem ticari baskı hem de ambalaj üretimi alanlarında yüksek elektrik tüketimine dayalı süreçler yürütmektedir. Şirketin toplam sera gazı emisyonlarının %63,36'sı (2024: %63,24) Kapsam 2 (dolaylı elektrik kaynaklı) emisyonlardan oluşmakta olup, emisyon profilinin ağırlıklı bölümünü bu kaynaklar oluşturmaktadır. Mevcut durumda, yürürlükteki mevzuat kapsamında doğrudan yerine getirilmesi gereken bir sera gazı azaltım yükümlülüğü veya zorunlu hedef bulunmamaktadır. Ancak, iklim değişikliğiyle mücadelede dolaylı katkı sağlanması amacıyla ve TSRS-2 ile uyumlu olacak şekilde, Şirket tarafından Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması stratejik hedef olarak benimsenmiştir. Bu hedefler doğrultusunda, İhlas Gazetecilik iklim risklerine uyumlu, düşük emisyonlu bir iş modeli inşa etmeyi ve sektörün sürdürülebilir dönüşümüne katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Söz konusu hedef, 2024 yılı baz emisyon değeri esas alınarak 2025 yılı içerisinde belirlenmiş olup, raporlama tarihi itibarıyla hedef kapsamında öngörülen stratejiler doğrultusunda somut bir uygulama henüz devreye alınmadığından, hedefe doğrudan atfedilebilecek bağımsız bir emisyon azaltımı gerçekleşmemiştir. Bu çerçevede, faaliyet hacmindeki değişimler, elektrik tüketimindeki doğal dalgalanmalar veya şebeke emisyon faktöründeki değişikliklerden kaynaklanabilecek olası emisyon farklılaşmaları, hedef performansı kapsamında azaltım olarak değerlendirilmemektedir.

Açıklama Başlığı	Kapsam 2 Emisyonu Azaltım Hedefi
Tanım	Elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş stratejisinin uygulanması. Stratejiler; <ul style="list-style-type: none"><li>- Birincil Strateji: GES Yatırımı</li><li>- Alternatif Stratejiler:<ul style="list-style-type: none"><li>o Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (REC)/Menşe Garantileri (OG)</li><li>o Yenilenebilir Enerji Satın Alma Sözleşmeleri (PPA)</li><li>o Yeşil Enerji Tedarik Programları</li></ul></li></ul>
Hedef için kullanılan metrik (TSRS-2 33.a)	Yıllık toplam Kapsam 2 emisyonu (ton CO <sub>2</sub> e)
Hedefin amacı (TSRS-2 33.b)	Dolaylı emisyonların (Kapsam 2) azaltılması yoluyla karbon ayak izinin düşürülmesi, enerji maliyetlerinin istikrara kavuşturulması ve sürdürülebilir üretim modeline geçiş.
Hedefin kapsamı (TSRS-2 33.c)	İstanbul Merkez baskı tesisi, Sefaköy ambalaj tesisi ve bölgesel baskı operasyonlarında kullanılan tüm elektrik tüketimi.
Hedef dönemi (TSRS-2 33.d)	2025-2040
Baz dönem (TSRS-2 33.e)	2024 yılı – Kapsam 2 emisyonu: 4.264,83 ton CO <sub>2</sub> e
Ara hedefler (TSRS-2 33.f)	2030 yılına kadar Kapsam 2 emisyonlarının %10 azaltılması, 2040 yılına kadar toplamda %30 azaltım sağlanması.
Hedef türü (TSRS-2 33.g)	Mutlak
Uluslararası anlaşmalarla ilişkisi (TSRS-2 33.h)	Türkiye'nin "2053 Net Sıfır Emisyon" hedefi ve Paris Anlaşması taahhütleriyle uyumludur.
Hedefin doğrulanması (TSRS-2 34.a)	Hedef ve hedefi belirleme metodolojisi üçüncü bir tarafça doğrulanmayacaktır, iç değerlendirme süreçleriyle izlenecektir.
Gözden geçirme süreci (TSRS-2 34.b)	Kapsam 2 emisyonları, her raporlama döneminde Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından belirlenerek Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanır; Komite, sonuçları Yönetim Kurulu'na sunar.

Açıklama Başlığı	Kapsam 2 Emisyonu Azaltım Hedefi
İzleme metrikleri (TSRS-2 34.c)	Elektrik tüketimi (kWh), Kapsam 2 emisyon yoğunluğu (kg CO <sub>2</sub> e/kWh), yenilenebilir enerji kullanım oranı (%).
Hedef değişiklikleri (TSRS-2 34.d)	GES yatırımlarının devreye alınma tarihine ve enerji tedarik yapısındaki değişimlere bağlı olarak hedef oranları güncellenebilir.
Performans ve eğilim analizi (TSRS-2 35)	Gelecek raporlama dönemlerinde, hedefe ilişkin performans verileri ile performanstaki eğilimler ve değişimlere yönelik analizler açıklanacaktır.

### **RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2025)**

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

## SERTİFİKALAR

### Idealliance G7 Sertifikası





**Certificate of Registration**

This is to certify that

**İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.**

"the certified site" has been certified in accordance with the requirements of the Forest Stewardship Council® A.C. using the FSC® Chain of Custody standards\* and that İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. of

**MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA No:11 A/41 BAHÇELİEVLER, İSTANBUL, 34197, TURKEY**

is hereby licensed to use the FSC Logo on and sell as FSC certified all products listed on the attached FSC product schedule as **FSC Mix; FSC Recycled.**

Certificate Registration Code: **SA-COC-013493**  
 Issue Number: 1.2 (Reissued 29/11/2024 Changed to single site)

Licence Code: **FSC-C182657**  
 Issued By: **Soil Association Certification Limited**  
 Spear House, 51 Victoria Street, Bristol, BS1 6AD United Kingdom

Issue Date: **25 October 2022**

Valid until the Renewal Date: **24 October 2027**

Signed on behalf of Soil Association Certification  
*Meriel Robson*  
**Meriel Robson, Director of Forestry**





CA-COC-006-18 June 2022 © Prepared by Soil Association Certification Limited

\*This certificate is only valid for sale of FSC products when accompanied by a current product schedule. Validity of this certificate shall also be verified by checking the FSC database [info.fsc.org](http://info.fsc.org) or by contacting Soil Association Certification: [forestry@soilassociation.org](mailto:forestry@soilassociation.org)


This Certificate is the property of Soil Association Certification Ltd and all copies or reproductions of the certificate shall be destroyed or returned to the Soil Association Certification Ltd immediately on request.

A description of the products, sites or services that are included in the scope of the certificate may be obtained from Soil Association Certification on request.

This certificate itself does not constitute evidence that a particular product supplied by the certificate holder is FSC certified (or FSC Controlled Wood). Products offered, shipped or sold by the certificate holder can only be considered covered by the scope of this certificate when the required FSC claims is clearly stated on invoices and shipping documents.



**FSC® Product Schedule**



This schedule details the products which are included in the scope of the Company's certification. It shall accompany the FSC certificate. If the product scope changes a new schedule will be issued. Certificate scope including products and certified sites may also be checked on the FSC database <http://info.fsc.org/>

**Details of Certificate Holder:**

**Organisation Name:** İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.  
**Address:** MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA No:11 A/41 BAHÇELİEVLER, İSTANBUL,  
**Code(s):** SA-COC-013493  
**Type of Certificate:** Single  
**Date of Issue:** 25/10/2022 **Date of Expiry:** 24/10/2027

**The Company has complied with the following standard(s):** FSC-STD-40-004 V3-1 (COC), FSC-STD-50-001 V2-1 (Trademark use).

**Product Groups available from this Certificate Holder include:**

FSC Status	Control System	Product Type	Product code	Species
FSC Mix, FSC Recycled	Transfer system	Corrugated fibreboard	P4.3	not specified
		Cardboard packaging	P5.1	
		Corrugated paper packaging	P5.2	
		Notebooks	P7.1	
		File folders	P7.3	
		Post and greeting cards	P7.5	
		Envelopes	P7.6	
		Adhesive labels	P7.8	
		Books	P8.1	
		Magazines	P8.2	
		Advertising materials	P8.4	
		Business Cards	P8.5	
		Calendars, diaries and organisers	P8.6	
		HANGTAG	P.8	

Date of issue/re-issue: 29/11/2024 Added product and change to single site

**Soil Association Certification Limited**  
 Tel: +44 (0) 117 914 2436 e-mail: [forestry@soilassociation.org](mailto:forestry@soilassociation.org)  
[www.soilassociation.org/forestry](http://www.soilassociation.org/forestry)  
 Soil Association Certification Ltd - Company Registration No. 726903  
 A wholly-owned subsidiary of the Soil Association Charity No. 20686  
 FSC Licence Code FSC® A000525 PEFC Licence Code PEFC / 16-44-917

© Produced by Soil Association Certification Limited

**A1**  
CERTIFICATION &  
INSPECTION

Sertifika No: Q26051702

**İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ**  
MERKEZ: MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA NO:11 A/41  
YENİBOSNA / BAHÇELİEVLER / İSTANBUL / TÜRKİYE  
FABRİKA: SÖĞÜTLÜ ÇEŞME MAH. HALKALI CAD. TURKISS DOCO BLOK NO:249  
KÜÇÜKÇEKMECE / İSTANBUL / TÜRKİYE

**TS EN ISO 9001:2015**

A1 Belgelendirme ve Muayene Hizmetleri Ltd. Şti. bu belge ile yukarıda adı, adresi geçen kuruluşun Yönetim Sistemi'nin tetkik edildiğini ve aşağıda belirtilen kapsamda ilgili standardın gerekliliklerini sağladığını onaylamıştır.

GAZETE, DERGİ, KİTAP, BROŞÜR, KARTVİZİT, EL İLANI, KATALOG AFİŞ, İNSERT VE BENZERİ ÜRÜNLER İÇİN BASKI HAZIRLIK, BASKI, ÇİLTELEME VE POŞETLEME İŞLEMLERİ BASKILI YA DA BASKISIZ, SIVAMALI, SELEFONLU, KAĞIT, KARTON, OLUKLU MUKAVVA KUTU VE AMBALAJ ÜRÜNLERİ ÜRETİM VE SATIŞI  
EA:08,09

Belgelendirme Tarihi : 26.05.2017  
Yenileme Tarihi : 29.04.2025  
Geçerlilik Tarihi : 25.05.2026

**CERTIFICATION**

**IAF**  
MEMBER OF MULTISERVICES  
CERTIFICATION ASSOCIATION

**TURKAK**  
TÜRKİYE İNŞAAT VE  
MÜHÜRLEME KURUMU  
TÜRKAK BÖS NO  
YS-7B00-025A

**A1**

Bu sertifika A1 Belgelendirme kurallarına uyulması ve her yıl yapılacak gözetim denetimlerinin başarılı bir şekilde tamamlanması durumunda, ilk yayın tarihinden itibaren üç yıl süreyle geçerlidir. Sertifikasyon geçerlilik durumu [www.a1cert.com](http://www.a1cert.com) ve <https://tds.turkak.org.tr> adresinden veya QR kodunun okutulması ile kontrol edilebilir.

**A1 BELGELENDİRME VE MUAYENE HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.**  
Yukarı Dudullu Mah. Nispetiye Cad. Çam Sok. No:7 Ümraniye/ İstanbul/ Türkiye  
Tel: (0216) 640 11 01 Faks: (0216) 640 11 02 [www.a1cert.com](http://www.a1cert.com)  
FM.141 EK2/ Rev:07/04.11.2024

Rev. No: 00  
Rev. Tar: 00

**A1**  
CERTIFICATION &  
INSPECTION

Sertifika No: E26051703

**İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ**  
MERKEZ: MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA NO:11 A/41  
YENİBOSNA / BAHÇELİEVLER / İSTANBUL / TÜRKİYE  
FABRİKA: SÖĞÜTLÜ ÇEŞME MAH. HALKALI CAD. TURKISS DOCO BLOK NO:249  
KÜÇÜKÇEKMECE / İSTANBUL / TÜRKİYE

**TS EN ISO 14001:2015**

A1 Belgelendirme ve Muayene Hizmetleri Ltd. Şti. bu belge ile yukarıda adı, adresi geçen kuruluşun Yönetim Sistemi'nin tetkik edildiğini ve aşağıda belirtilen kapsamda ilgili standardın gerekliliklerini sağladığını onaylamıştır.

GAZETE, DERGİ, KİTAP, BROŞÜR, KARTVİZİT, EL İLANI, KATALOG AFİŞ, İNSERT VE BENZERİ ÜRÜNLER İÇİN BASKI HAZIRLIK, BASKI, ÇİLTELEME VE POŞETLEME İŞLEMLERİ BASKILI YA DA BASKISIZ, SIVAMALI, SELEFONLU, KAĞIT, KARTON, OLUKLU MUKAVVA KUTU VE AMBALAJ ÜRÜNLERİ ÜRETİM VE SATIŞI  
EA:08,09

Belgelendirme Tarihi : 26.05.2017  
Yenileme Tarihi : 29.04.2025  
Geçerlilik Tarihi : 25.05.2026

**CERTIFICATION**

**IAF**  
MEMBER OF MULTISERVICES  
CERTIFICATION ASSOCIATION

**TURKAK**  
TÜRKİYE İNŞAAT VE  
MÜHÜRLEME KURUMU  
TÜRKAK BÖS NO  
YS-FFB0-0329

**A1**

Bu sertifika A1 Belgelendirme kurallarına uyulması ve her yıl yapılacak gözetim denetimlerinin başarılı bir şekilde tamamlanması durumunda, ilk yayın tarihinden itibaren üç yıl süreyle geçerlidir. Sertifikasyon geçerlilik durumu [www.a1cert.com](http://www.a1cert.com) ve <https://tds.turkak.org.tr> adresinden veya QR kodunun okutulması ile kontrol edilebilir.

**A1 BELGELENDİRME VE MUAYENE HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.**  
Yukarı Dudullu Mah. Nispetiye Cad. Çam Sok. No:7 Ümraniye/ İstanbul/ Türkiye  
Tel: (0216) 640 11 01 Faks: (0216) 640 11 02 [www.a1cert.com](http://www.a1cert.com)  
FM.141 EK2/ Rev:07/04.11.2024

Rev. No: 00  
Rev. Tar: 00



## TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi & Sıfır Atk Belgesi

TÜRK STANDARLARI ENSTİTÜSÜ



**HİZMET YETERLİLİK BELGESİ**

Belge No	:34-HYB-22025
İlk Veriliş Tarihi	:20.02.2023
Son Geçerlilik Tarihi	:20.02.2026
Firmanın Adı	:İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ SEFAKÖY ŞUBESİ
Firmanın Adresi	:YENİBOSNA MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA NO:11 A /41 BAĞÇELİEVLER İSTANBUL/TÜRKİYE
Hizmet Yeri Adresi	:SOĞÜTLÜ ÇEŞME MAH. HALKALI CAD. TURKISS DOCO BLOK NO: 249 / KÜÇÜKÇEKMECE İSTANBUL/TÜRKİYE
Sicil No	:443129

**Verilen Hizmetin Kapsamı**

1. TS 11894 (05.12.1995) MATBAACILIK HİZMETLERİ - GENEL KURALLAR STANDARDINA UYGUN HİZMET VEREN

Türk Standardları Enstitüsü Hizmet Belgelendirme Yönergesine göre yapılan inceleme neticesinde; firma işyerinin, kapsamında belirtilen, hizmetler için yeterli olduğu tespit edilerek bu belge verilmiştir.

**e-İmzalı ve signed**

22.04.2025

**BÜLENT UĞUZ**

AVRUPA YAKASI HİZMET YERİ BELGELENDİRME MÜDÜRÜ V.





Ziya Gökalp Mah. Süleyman Demirel Bulvarı OSB Binası Yanı Bağajahır /İSTANBUL Telefon: 02125493973/02125493975 Faks: 02126710467  
Bu belge hiçbir şekilde telif edilemez, kâsen veya okunmasını zorlaştıracak şekilde çoğaltılamaz, kâsen ve silini yapılamaz. Sayfa : 1 / 1

<https://evrakkontrol.tse.org.tr/BelgeDegeri.aspx?pid=1> adresinden belgenin doğruluğunu ve geçerliliğini sorgulayınız.  
Firmaya ait diğer belge bilgilerini <https://havuzportal.tse.org.tr/GenelFirmaArama.aspx> adresinden sorgulayabilirsiniz.



TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE  
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI



**SIFIR ATIK**

T.C. İSTANBUL VALİLİĞİ ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İL MÜDÜRLÜĞÜ

# SIFIR ATIK BELGESİ

(Temel Seviye)

Belge No: TS/34/C/20/1256 Tarih: 12/07/2023

Adı: İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ SEFAKÖY ŞUBESİ  
Adresi: SOĞÜTLÜ ÇEŞME Mahallesi, HALKALI CADDE, No: 249 - KÜÇÜKÇEKMECE, İSTANBUL, Türkiye  
Vergi No: 4700201194  
Türü: Bina/Yerleşke

12/07/2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliğince Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kurarak Sıfır Atık Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

Hacı Mehmet GÜNER  
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürü

Belge Son Geçerlilik Tarihi:  
12/07/2028

**E-İMZALIDIR**

Bu belge, çevresel okunabilir tescilli bir yazılımla oluşturulmuştur.