



İHLAS GAZETECİLİK

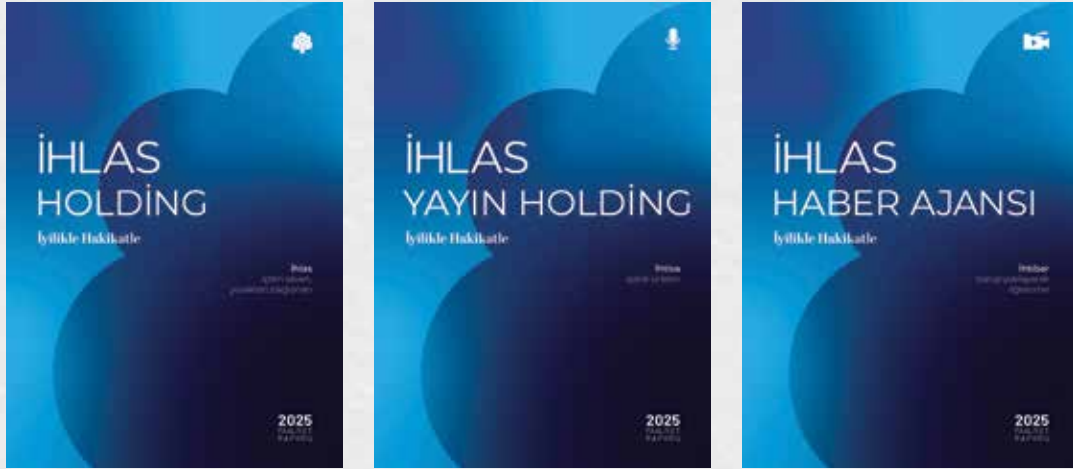
İyilikle Hakikatle

İhtisas
uzmanlaşan

2025
FAALİYET
RAPORU

ihlas 
Gazetecilik

www.ihlasgazetecilik.com.tr



İhlas'la Geleceğe...

İyilikle Hakikatle

Bizler 56 yıl önce İhlas'la çıktık bu yola. Gücümüzü iyilikten aldık her zaman. Hakikate olan inancımızı hiç kaybetmedik, özümüzden hiç vazgeçmedik.

Eğitimden sağlığa, gayrimenkulden devre mülk yatırımına, medya ve iletişimden pazarlamaya; faaliyet gösterdiğimiz her alanda ihtisaslaşmaya gayret ettik. Yarım yüzyılı aşkın bir zaman içerisinde ihtimam ve ihsanla oluşturduğumuz bu güvene layık olmak için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz. Bugün İhlas Holding olarak her bir insanımızı ihya edebiliyorsak, ne mutlu bize.

İhlas Holding çatısı altında yer alan tüm markalarımızla yepyeni mutluluklar üretiyor, bu kapsamda hazırlamış olduğumuz 2025 yılı faaliyet raporlarımızı "İhlas'la Geleceğe" teması ile sizlerle buluşturuyoruz. İyilikten aldığımız gücü hakikatle buluşturmak ve İhlas'ı önümüzdeki yıllara taşımak en büyük arzumuz.



ihlas 
Gazetecilik

2025 İhlas Gazetecilik Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

İHLAS GRUBU

- 08- Kısaca İhlas Grubu
- 18- İhlas Grubu: Faaliyet Alanları

İHLAS GAZETECİLİK

- 22- Başlıca Finansal Göstergeler
- 23- Ortaklık Yapısı
- 24- Kilometre Taşları
- 28- Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni Mesajı
- 30- Yönetim Kurulu Üyeleri
- 36- Üst Yönetim
- 42- İhlas Gazetecilik A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM

- 54- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 57- 01.01.2025 / 31.12.2025 Hesap Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
- 116- Sorumluluk Beyanı
- 117- 2025 Yılı Dönem Sonucuna İlişkin Yönetim Kurulu Önerisi

FİNANSAL BİLGİLER

- 118- Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 119- 01.01.2025 – 31.12.2025 Hesap Dönemine ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 200- İletişim Bilgileri

KISACA İHLAS GRUBU

Onlarca şirket, yüzlerce çalışan ve on binlerce mutlu aile...

Köklü geçmişinden aldığı güçle, faaliyet gösterdiği her sektörde yaşam kalitesini artırmayı ve toplumun geleceğine katkı sunmayı amaçlayan İhlas Holding; habercilikten gayrimenkule, sağlıktan eğitime uzanan geniş faaliyet alanlarıyla, sürdürülebilir kalkınma vizyonunu kararlılıkla hayata geçirmektedir. Her adımında insanı merkeze alan Holding, yalnızca Türkiye’de değil, küresel ölçekte de güven, kalite ve istikrarla anılan bir marka olma yolculuğunu sürdürmektedir.

İyilikle Hakikatle Geçen Yarım Asır

İhlas Grubu, yarım asrı aşan geçmişi ve çok sektörlü yapısıyla Türkiye’nin en güçlü paydaşları arasında yer almaktadır. Türkiye’nin kalkınma yolculuğunda stratejik bir aktör olarak, milletinden aldığı güven ve destekle istikrarlı büyümesini sürdüren İhlas Grubu, farklı sektörlerde edindiği deneyim ve birikimle ülke ekonomisine katma değer sağlamaya devam etmektedir.

Köklü geçmişi ve geniş faaliyet alanlarıyla Türkiye’nin en önemli değerlerinden biri olan İhlas Grubu, İyilik ve Hakikat odaklı çalışmalarıyla kararlı bir şekilde büyümeye devam ediyor.

Köklü Bir Yapı Güçlü Bir Duruş; İhlas Grubu

Türkiye’nin köklü ve öncü gruplarından biri olan İhlas Grubu, bünyesindeki 26 şirket ve 3.077 çalışanıyla ülke genelinde sağlam temellere dayanan kapsamlı bir etki alanı oluşturmaktadır. Temelleri 1970 yılında Türkiye Gazetesi’nin yayın hayatına başlamasıyla atılan Grup, o tarihten bu yana istikrarlı büyümesini sürdürmektedir. 1978 yılında Türkiye Gazetesi’nin elden dağıtımıyla başlayan pazarlama faaliyetleri ise bugün hâlâ sürdürülebilir başarı anlayışının simgesi olmaya devam etmektedir.

Grubun büyüme ve güçlenme süreci, geçmişin sağlam mirasını geleceğin vizyonu ile buluşturan stratejik yaklaşımının bir sonucudur.

1981 yılında kendi matbaa tesislerini kurarak üretim kapasitesini ve süreç kontrolünü artıran İhlas Grubu, bu adımıyla öngörülü, başarı odaklı ve geleceğe değer katan bir



yönetim anlayışını ortaya koymuştur. Zaman içinde yalnızca gazete dağıtımıyla sınırlı kalmayıp farklı ürün gruplarını da portföyüne katan Grup, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren, çok yönlü ve istikrarlı bir holding yapısına dönüşmüştür.

Binlerce tüketiciyle doğrudan temas kuran yaygın pazarlama ağı ise İhlas Grubu'nun müşterileriyle kurduğu güçlü ilişkiyi ve sürdürülebilir büyüme hedefini somut biçimde yansıtmaktadır.

İhlas Grubu'nun sürdürülebilir başarısının temelinde, ortak değerlere dayalı uzun vadeli bir vizyon yer almaktadır. Grup, köklü geçmişinden aldığı ilham ve asla ödün vermediği ilkeleriyle geleceği hedeflemekte ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla istikrarlı büyümesini sürdürmektedir. Çalışanlarıyla kurduğu güçlü aile bağı, Grubun yalnızca ekonomik değil, aynı

zamanda kültürel ve sosyal anlamda da derin bir yapı oluşturmasını sağlamaktadır. Yenilikçilik ve girişimcilik denildiğinde akla gelen ilk kurumlardan biri olan İhlas Grubu, çağın gereklerine ve teknolojik gelişmelere odaklanarak yeni iş alanlarına yatırım yapmakta ve geleceğe yön veren çözümler geliştirmektedir.

30 yılı aşkın süredir kesintisiz büyümesini sürdüren Grup, bu başarısını sürdürülebilir iş modellerine, güçlü kurum kültürüne ve değişime açık vizyonuna borçludur.

İhlas Grubu, 1990 yılında hayata geçirdiği İhlas Yuva Evleri projesiyle inşaat sektörüne adım atarak sürdürülebilir büyüme vizyonunu somutlaştırmıştır. Aynı yıl kurulan İhlas Ev Aletleri ile elektronik cihaz ve ev aletleri üretimine giren Grup, 1991 yılında faaliyete geçirdiği Türkiye Hastanesi aracılığıyla ise sağlık sektöründeki varlığını ilan etmiştir.

Farklı sektörlerde yapılan bu stratejik yatırımlar, İhlas Grubu'nun çok yönlü yapısını güçlendirirken; istikrarlı büyümesini destekleyen, çeşitlendirilmiş bir iş modeli inşa etmesinin de önünü açmıştır.

Medya Sektöründe Lider Global Bir Marka

1990'lı yıllarda, Türkiye Gazetes'i'nin tiraj rekorları kırarak, yurt dışında İngiltere ve Amerika'da dağıtımına başlanması ve ardından Almanya'da basılmaya başlaması,

İhlas Grubu'nun medya sektöründeki liderliğini pekiştirmiştir.

Bu başarılar, İhlas Grubu'nun medya alanındaki küresel etkisini güçlendirirken, sürdürülebilir başarı anlayışını da somutlaştırmıştır. Medya sektöründeki lider konumu, Grubun uzun vadeli vizyonunu ve uluslararası alanda sağladığı başarıyı yansıtmaktadır.

İhlas Grubu, habercilikteki köklü başarı deneyimini farklı mecralara taşıyarak 1994 yılında İhlas Haber Ajansı'nı kurmuş, aynı yıl TGRT FM radyosu ve TGRT programlı televizyon kanalını da faaliyete geçirmiştir. Bu stratejik yatırımlar, grubun medya sektöründeki etkinliğini çeşitlendirerek daha geniş bir kitleye ulaşmasını sağlamış ve medya alanındaki liderliğini pekiştirmiştir.

Köklerinden gelen anlayış ve ilkelerinden aldığı güçle, hedefleri doğrultusunda, mutluluğu her bir insanımızla buluşturmaya ve huzurlu bir gelecek oluşturmaya adım adım ilerliyor.

Stratejik Hamleler ve Gelişimde Süreklilik

İhlas Grubu'nun 1990'lı yıllardaki stratejik hamleleri, yalnızca ticari bir organizasyon olmanın ötesinde, sürdürülebilir büyüme ve istikrarlı başarı hedefleyen bir vizyona sahip olduğunu göstermektedir.

Bu vizyon doğrultusunda yapılan yatırımlar, grubun uzun vadeli bakış açısının ve geleceğe yönelik sağlam temeller inşa ettiğinin açık bir göstergesidir. İhlas Grubu, bu öncü büyüme modelini benimseyerek farklı sektörlerdeki varlığını güçlendirmeye ve istikrarlı bir şekilde büyümeye devam etmektedir.

İhlas Grubu, gelişim sürecini daha sağlam temellerle yürütmek amacıyla 1993 yılında tüm şirketlerini İhlas Holding çatısı altında birleştirmiştir. Bu birleşme, grubun stratejik büyüme hedeflerini destekleyen önemli bir adım olmuştur.

Yeni yatırım stratejileri doğrultusunda sürdürülebilir istikrarını 1995 yılında Kuzuluk Kaplıca Evleri'ne taşıyan İhlas Grubu, aynı dönemde devre mülk inşaatının temellerini atmıştır.

Ayrıca, internet sağlayıcılığı, finans, gıda, taşımacılık ve sigortacılık gibi farklı sektörlerde de hizmet vermeye başlamıştır. Toplumsal sorumluluk bilincini, sürdürülebilirlik ilkeleriyle birleştiren İhlas Grubu, eğitim alanında da önemli bir adım atarak 1996 yılında İhlas Koleji'ni kurmuştur.

Sektörel Çeşitlilik ve Küresel Hizmet Anlayışı

İhlas Grubu, 1990'larda kazandığı güçlü ivmeyi 2000'li yıllara taşıyarak faaliyet alanlarını daha da genişletmiş ve bu süreçte uzmanlık geliştirmeye yönelik önemli adımlar atmıştır. Grup, sadece ticari başarısını değil, aynı zamanda sürdürülebilir bir gelecek için güçlü bir altyapı oluşturmayı hedeflemiştir. Bu bağlamda, her yeni yatırımı ve sektörel genişlemeyi sadece bir büyüme fırsatı olarak değil, aynı zamanda toplumla daha derin bağlar kurmak için bir araç olarak değerlendirmiştir.

İhlas Grubu'nun sınır tanımayan hizmet anlayışı hem ulusal hem de küresel ölçekte sektörel çeşitlilik sağlarken, her alanda en yüksek standartlarda değer sunmayı amaçlamaktadır. Bu vizyon, grubun sadece ekonomik büyüme değil, aynı zamanda toplumsal faydayı da ön planda tutarak sürekli gelişmesini sağlamaktadır.

İhlas Grubu, 1997-1998 yıllarında enerji sektöründeki liberalleşme sürecine katılarak istikrarlı büyümesini sürdürebilmiştir. Bu dönemde, metalik madenler, kömür ve endüstriyel ham maddeler gibi yer altı kaynaklarını ekonomiye kazandırmak amacıyla stratejik lisanslar alarak, kalkınmaya sürekli katkı sağlamıştır. Grup, enerji sektöründeki bu hamleyle yalnızca ekonomik büyümeyi değil, aynı zamanda sektörel çeşitliliği ve sürdürülebilir kaynak kullanımını hedeflemiştir.

2000'li yıllara gelindiğinde ise İhlas Grubu, şirketleri arasında sinerji oluşturmak ve her bir alanda derinlemesine uzmanlaşma sağlamak amacıyla bünyesindeki grup yapılanmalarını güçlendirmiştir. Bu yapılanma, her şirketin kendi sektöründe odaklanarak daha verimli ve etkili bir şekilde

faaliyet göstermesini mümkün kılmıştır. Bu strateji, İhlas Grubu'nun genel başarısının sürekliliğini koruyarak hem iç yapıyı hem de dış pazarlarda grubun güçlü konumunu pekiştirmiştir.

2003 yılında İhlas Yayın Holding'in kurulmasıyla birlikte, İhlas Grubu, gazetecilik, haber ajansı, televizyonculuk ve radyo haberciliği gibi alanlarda faaliyetlerini genişletmiş, dergi yayıncılığı, medya planlama ve dijital yayıncılık gibi yeni alanlara adım atmıştır. 2004 yılında ise TGRT Haber TV'nin kurulmasıyla tematik bir kanal aracılığıyla haber odaklı yayıncılığa yönelmiştir.

2006 yılında TGRT TV'nin satışına karar verilmesi, grubun medya sektöründeki uzmanlaşma stratejisinin bir dönüm noktası olmuş, yalnızca haber yayıncılığına odaklanma kararı olarak sektördeki uzmanlık alanını derinleştirmiştir.

2000'li yıllarda benimsediği istikrarlı büyüme ve uzmanlaşma stratejisi sayesinde İhlas Grubu, faaliyet yelpazesini genişleterek sürekli gelişim göstermiş ve Türkiye'nin en önemli ve saygın şirketlerinden biri haline gelmiştir.



Süreklilik ve yenilik üzerine geliştirdiği stratejiler çerçevesinde faaliyet alanlarını genişleterek, yüksek kalitede standardizasyon sağlamayı başaran İhlas Grubu, Türkiye'nin öncü gruplarından biri olmanın gururuyla çok daha büyük hedeflere ilerlemeyi sürdürüyor.

Geleceğe Atılan Sağlam Temeller

İhlas Grubu, inşaat sektöründeki uzmanlığını geniş bir yelpazede sürdürerek sektördeki etkinliğini artırmaya devam etmektedir. 2004 yılında, yayıncılıktaki gelişmelere paralel olarak Yalova'nın Armutlu ilçesinde 362 bin m²'lik bir alanda Armutlu Devre Mülk Tatil Köyü'nü inşa ederek, devamlı büyüme ve gelişme hedefini somut bir şekilde ortaya koymuştur. Bu proje, grubun inşaat sektöründe gerçekleştirdiği önemli yatırımların ilk adımını oluşturmuştur.

İhlas Grubu, inşaat alanındaki yatırımlarına Kristalşehir ve Bizim Evler projeleriyle devam etmektedir. Bu projeler, grubun istikrarlı büyüme hedefinin ve farklı segmentlerdeki güçlü varlık gösterme stratejisinin birer örneğidir. Ayrıca, Güzelce ve Beylikdüzü bölgelerinde konut ve iş yeri inşaatlarıyla büyümeyi sürdüren İhlas Grubu, inşaat sektöründe kaliteden ödün vermeden genişlemeye devam etmektedir.

2019 yılında İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş. çatısı altında birleştirilen inşaat projeleri, İhlas Grubu'nun sektördeki uzmanlık ve büyüme stratejisinin bir yansımasıdır. İhlas İnşaat Grubu, bugüne kadar toplamda 4.471.132 m² lik inşaat alanını ve 25.603 bağımsız bölümü (konut, villa, devre mülk, diğer projeler, ofis/dükkan vb.) başarıyla hayata geçirerek sektördeki gücünü pekiştirmiştir.

İhlas Grubu, inşaat sektöründeki derin uzmanlığı ve istikrarlı büyüme stratejisi ile sadece bugünün değil, geleceğin projelerine de değer katmayı sürdürmektedir.

Mutluluk Odaklı Yenilikçi Pazarlama Stratejileri

Sürdürülebilir başarısını pazarlama alanına da taşıyan İhlas Grubu, elektronik ev

aletleriyle başladığı üretim faaliyetlerine gıda ve yemek üretimiyle devam ederek, birçok farklı sektörde güçlü bir varlık göstermeye başlamıştır.

Bu çeşitlenme, İhlas Grubu'nun pazarlama stratejilerindeki esneklik ve yenilikçi yaklaşımını ortaya koyarken, farklı pazar segmentlerinde de sürdürülebilir bir başarıya imza atmasını sağlamaktadır.

Sağlıktan Eğitime Her Alanda Sorumluluk

İstikrarlı ve ilkeli bir anlayışla gelişimini sürdüren İhlas Holding, sağlık ve eğitim alanlarında faaliyetlerini sosyal bir misyon çerçevesinde ele alarak topluma değer katmayı sürdürmektedir.

Türkiye'nin köklü sağlık kurumu olan Türkiye Hastanesi, yalnızca tıbbi çözümler sunmakla kalmayıp, aynı zamanda moral ve iyi yaşamın devamlılığını sağlamak adına destekleyici sağlık hizmetleri sunmayı sürdürmektedir. Aile sıcaklığını ve ev konforunu hissettiren yaklaşımı, özel ve etik sağlık hizmetlerindeki gücünü pekiştirmiştir. Bu alandaki geçmişten günümüze uzanan istikrar, İhlas Holding'in sağlık sektöründeki hedeflerinin ne denli ilkeli ve uzun vadeli olduğunu göstermektedir.

Anaokulundan lise düzeyine kadar her kademedeki eğitim veren İhlas Eğitim Kurumları, toplumsal değerleri özümsemiş ve öğrencilerini çağın gereklilikleriyle donatmayı amaçlayan bir eğitim sistemi sunmaktadır. Kurum, günümüz bilgi ve teknolojisini en verimli şekilde kullanarak, öğrencilere sadece akademik bilgi değil, aynı zamanda bu bilgiyi iş ve günlük yaşamda pratik çözümler üretebilecek becerilere dönüştürme yeteneği kazandırmaktadır.



Enerji ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

İhlas Holding, enerji sektöründe bölgesel ölçekte güçlü bir oyuncu olma vizyonuyla, Orta Asya'nın enerji dönüşümünde ve bölgesel kalkınmasında kritik bir rol üstlenen Orta Asya Investment Holding'e iştirak edilmiştir.

Orta Asya Investment, Kırgızistan hükümetiyle imzalanan anlaşmalar kapsamında Kazarman ve Kokomeren hidroelektrik santralleri ile Bişkek CHPP-2 doğalgaz kombine çevrim santrali projelerini üstlenmiştir. Projeler, 20 yıllık işletme dönemi ve devlet alım garantisi ile güvence altına alınmıştır.

Sürdürülebilirlik stratejimiz, yalnızca enerji üretimiyle sınırlı değildir. Projeler; yerel istihdamın artırılması, tedarik zincirinin geliştirilmesi, altyapı yatırımları, eğitim ve sağlık alanlarında sosyal projelerle bölge halkına katkı sağlanması gibi çok boyutlu bir yaklaşımı içermektedir.

İhlas Holding, enerji alanındaki yatırımlarını uzun vadeli stratejik bir perspektifle sürdürerek yalnızca Türkiye'nin değil, Orta Asya'nın da temiz enerji dönüşümünde öncü olmayı hedeflemektedir.

Bu vizyon, Türkiye ile Kırgızistan arasındaki iş birliğini güçlendirirken, bölgenin Avrupa, Çin ve Orta Doğu arasında bir yeşil enerji köprüsü haline gelmesine de katkıda bulunmaktadır.



İHLAS GRUBU: FAALİYET ALANLARI

İNŞAAT VE GAYRİMENKUL

- İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.
- İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.
- İhlas İnşaat Proje Taahhüt Turizm ve Ticaret A.Ş.
- Kuzuluk Kaplıca İnşaat Turizm Sağlık ve Petrol Ürünleri Ticaret A.Ş.
- Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.



MEDYA

- İhlas Yayın Holding A.Ş.
- İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi)
- İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA)
- TGRT Haber TV A.Ş.
- TGRT FM*
- TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. (TGRT Belgesel TV)
- TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (TGRT EU)
- Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizmetleri Ltd. Şti.



*TGRT Haber TV A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet göstermektedir.

Türkiye'nin en önemli gruplarından biri olan İhlas Grubu; 26 şirket 3.077 çalışanıyla ulusal ve uluslararası çapta geniş bir etkinliğe sahiptir.

ÜRETİM, PAZARLAMA VE TİCARET

- İhlas Pazarlama A.Ş.
- İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.
- Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.



ENERJİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YATIRIMLARI

- Orta Asya Investment Holding



SAĞLIK VE EĞİTİM

- Türkiye Hastanesi**
- İhlas Eğitim Kurumları**



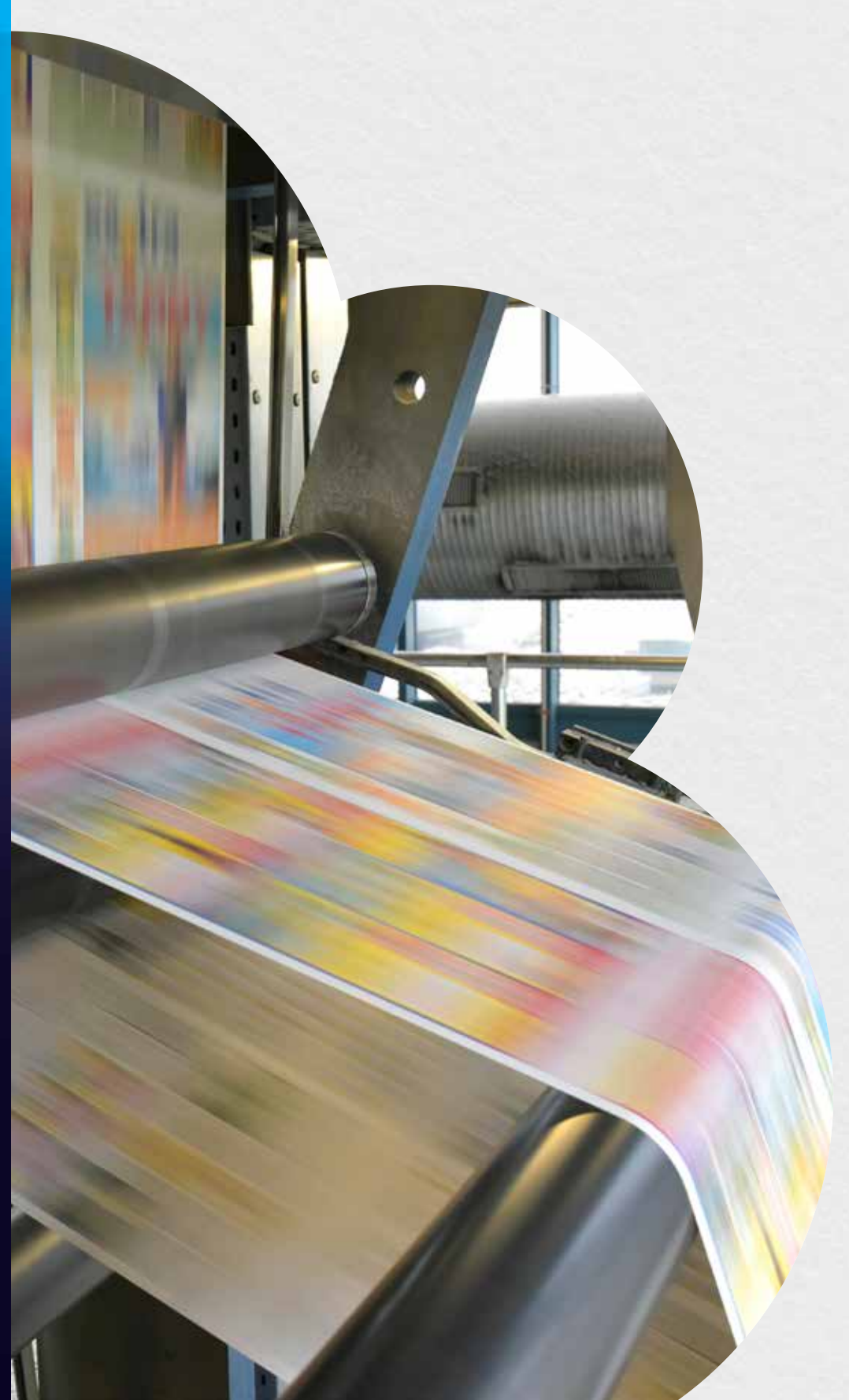
**İhlas Holding A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet göstermektedir.

YATIRIM

- İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.



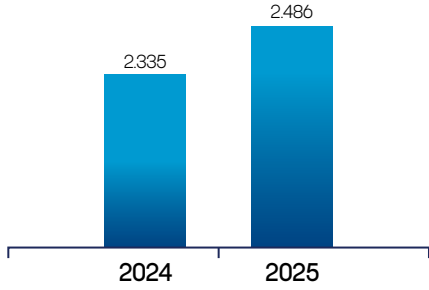
İHLAS GAZETECİLİK



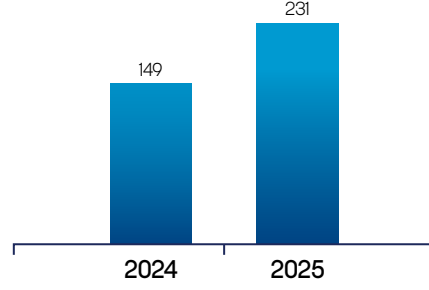
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

İhlas Gazetecilik'in toplam varlıkları 2025 yılında 4.934 milyon TL, özkaynakları da 4.102 milyon TL seviyesindedir.

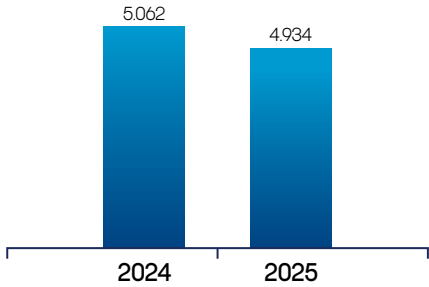
Hasılat
(Milyon TL)



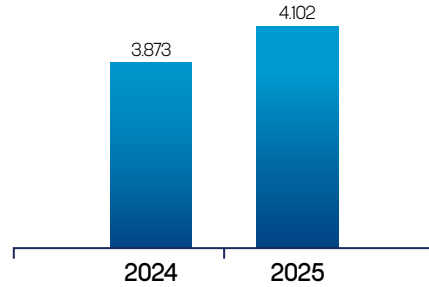
Dönem Kârı
(Milyon TL)



Toplam Varlıklar
(Milyon TL)



Özkaynaklar
(Milyon TL)

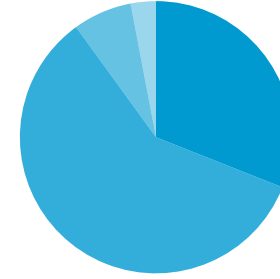


ORTAKLIK YAPISI

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki tablo ve grafikte gösterildiği gibidir.

Ortaklar	Pay Oranı	Pay Tutarı
İhlas Yayın Holding A.Ş.	%30,91	247.314.081
İhlas Holding A.Ş.	%7,14	57.085.500
Ahmet Mücahid Ören	%2,50	19.992.089
Diğer	%0,00	10.488
Halka Açık	%59,45	475.597.842
Toplam	%100,00	800.000.000

ORTAKLIK
YAPISI



%30,91
İhlas Yayın Holding A.Ş.

%2,50
Ahmet Mücahid Ören

%59,45
Halka Açık

%0,00
Diğer

%7,14
İhlas Holding A.Ş.

KİLOMETRE TAŞLARI

22 Nisan 1970'te "Hakikat" Gazetesi kuruldu.



1970

30 Nisan 1972'de "Hakikat" ismi "Türkiye" olarak değiştirildi.



1972

Türkiye Gazetesi elden dağıtım sistemine başladı.



1978

- Kendi baskı tesislerini kurarak, ofset sistemine geçti.
- 15 Kasım 1981'de Türkiye Çocuk Dergisi yayın hayatına başladı.



1981

- Baskı makinelerini kendisi üretmeye başladı.
- Ankara, Adana, Erzurum ve Samsun'da baskı tesisleri kurdu.



1983

- 17 Mart 1987'de Türk Basın Birliği tarafından "Yılın Gazetesi" seçildi.
- 3 Şubat 1987'de Avrupa'da (Frankfurt) baskıya başladı.



1987

28 Mart 1988'de İzmir matbaası faaliyete geçti.



1988

- 29 Kasım 1990'da gazetecilik sektöründe Türkiye rekoruna imza atarak 1.361.553 adet net satışa ulaştı.
- Türkiye Gazetesi, İngiltere ve Amerika'da günlük olarak dağıtılmaya başladı.



1990

1991



Gazete bilgisayar ortamında hazırlanmaya ve diğer baskı merkezlerine online sistemle transfer edilmeye başlandı.

1998



1998'de, Türkiye'nin en modern ve en büyük medya merkezlerinden İhlas Medya Plaza'ya taşındı.

2000



- Gazetelerin ve dağıtım şirketlerinin genel yapılanma eğilimine paralel olarak Erzurum baskı tesisleri Antalya'ya nakledildi.
- 15 Ağustos 2000'de, İhlas Gazetecilik A.Ş. kuruldu ve Türkiye Gazetesi, İhlas Gazetecilik A.Ş. tarafından yayımlanmaya başlandı.

2001



Samsun baskı tesisleri Trabzon'a taşındı.

2010



14 Haziran İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi) hisseleri İHGZT kodu ile BİST'te işlem görmeye başladı.

2012



- Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) Sistemi'ne geçildi.
- 22 Ekim 2012'de İhlas Gazetecilik'e ait 2011 Faaliyet Raporu, dünyanın itibarlı halkla ilişkiler platformlarından LACP tarafından düzenlenen "Vizyon Ödülleri" yarışmasında dünya ikinciliğinin sahibi oldu.

2013



- Gazetenin boyutu daraltılarak daha rahat okunabilir hale getirildi.
- 17 Eylül 2013'te Türkiye Gazetesi, sahip olduğu dinamizmi yansıtmak amacıyla logosunda revizyona gitti ve başarılı yazarlarla kadrosunu güçlendirdi.

2014



31 Aralık 2014'te İhlas Gazetecilik A.Ş., İhlas Haber Ajansı A.Ş.'ye ortak oldu.

KİLOMETRE TAŞLARI

Haber sitesi, mobil sistem ve sosyal medya araçlarının takibinin artırılmasına yönelik yeni uygulamalar için yatırımlar yapıldı.



2015

Okuyuculardan gelen yoğun istek üzerine logomuzun Türk Bayrağı eklendi.



2016

Türkiye Gazetesi'nin yazar kadrosuna önemli takviyeler yapıldı.



2017

Yayın hayatına başladığı 22 Nisan 1970 tarihinden bugüne sahibi ve yayın politikası değişmeden faaliyetlerini sürdüren tek basın organı olan Türkiye Gazetesi'nin 50. yılı birçok yayın mecrasında özel yayınlar ve paylaşımlar yapılarak, coşkuyla kutlandı.



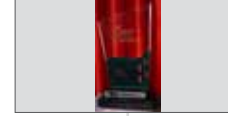
2020

- İhlas Gazetecilik A.Ş. çıkarılmış sermayesi 180 milyon TL'den 800 milyon TL'ye bedelli sermaye artırımını yoluyla yükseltildi.
- Ambalaj ve baskı işleri ile iştirak eden İhlas Gazetecilik A.Ş. Sefaköy Şubesi açıldı.



2021

İhlas Gazetecilik A.Ş. karbon ayak izi hesaplaması yapan ve böylelikle Karbon Ayak izi Sertifikası alan Türkiye'deki ilk matbaacılık firması oldu. TÜRKAK onaylı "ISO 14064-1 2018 Kurumsal Karbon Ayak izi Sertifikasını almaya hak kazandı.



2024

Türkiye Gazetesi'nin 55 yıllık arşivi dijital ortama taşınarak, abonelerin hizmetine sunuldu.



2025

YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE GENEL YAYIN YÖNETMENİ MESAJI



İsmail KAPAN

Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Yayın Yönetmeni

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

2024 yılının küresel ekonomide oluşturduğu belirsizlik ve kırılganlık, etkilerini 2025 yılında daha da belirgin hâle getirmiştir. Pandemi sonrası dönemde dönüşen küresel ticaret dengeleri, artık yalnızca ekonomik faktörlerle değil; jeopolitik gerilimler, bölgesel çatışmalar ve güç rekabetleriyle doğrudan şekillenmektedir. Rusya-Ukrayna savaşı ve Batı dünyasının uyguladığı yaptırımlar, enerji piyasalarından tedarik zincirlerine kadar geniş bir etki alanı oluştururken; Orta Doğu'da derinleşen krizler ve Gazze merkezli çatışmalar, küresel güvenlik algısını yeniden tanımlamaktadır. Özellikle Kızıldeniz ve çevresindeki stratejik geçiş noktalarında artan riskler, dünya ticaretinde lojistik maliyetleri yükseltmiş ve arz güvenliği üzerinde baskı oluşturmıştır.

Bununla birlikte, küresel ölçekte hız kazanan teknolojik dönüşüm, ekonomik ve toplumsal yapıları yeniden şekillendirmektedir. Yapay zekâ, büyük veri ve otomasyon teknolojilerindeki gelişmeler, iş yapış biçimlerini kökten değiştirirken; dijitalleşme, medya ve iletişim sektörlerinde rekabetin sınırlarını genişletmiştir. Geleneksel medya ile dijital platformlar arasındaki rekabet, artık çok kanallı ve veri odaklı bir yapıya evrilmiş durumdadır.

Teknolojik ilerlemelerin hız kazandığı bu dönemde, toplumların tüm kesimleri bu dönüşüme eşit hızda uyum sağlayamamaktadır. Dijital uçurum, bilgiye erişim ve teknoloji kullanımı açısından yeni eşitsizlik alanları doğururken; sosyal medya ve yapay zekâ destekli içerik üretimi, hem fırsatlar hem de yeni riskler barındırmaktadır. Bu bağlamda, geleceğin dünyasının daha da dijitalleşeceği ve veri temelli bir yapıya evrileceği açıkça görülmektedir.

Küresel belirsizliklerin ve piyasa dalgalanmalarının yoğunlaştığı bu süreçte, İhlas Gazetecilik olarak 2025 yılında da rekabet gücümüzü koruyarak faaliyetlerimizi sürdürdük. Türkiye Gazetesi'nin tiraj performansını istikrarlı biçimde devam ettirmesi, sektördeki güçlü konumumuzun önemli bir göstergesi olmuştur. Değişken küresel koşullar altında kurumsal çevikliğimizi artırarak, finansal disiplin ve stratejik öngörü doğrultusunda sağlam bir duruş sergiledik.

Ayrıca, rekabeti yalnızca geleneksel medya alanıyla sınırlı görmeyerek dijital ve görsel medya alanlarında da yatırımlarımızı artırdık. Dijital varlıklarımızı güçlendirerek uluslararası ölçekte erişimimizi genişletirken, yenilikçi ürün ve platformlarla geleceğin medya ekosistemine uyum sağlamayı sürdürdük.

Bu doğrultuda, ana faaliyetlerimizden olan matbaacılık da operasyonel verimliliğini ve üretim kapasitesini artırmaya yönelik yatırımlarına devam etmiştir. Modern baskı teknolojileri ve yüksek kalite standartları ile hem müşterilerimizin ihtiyaçlarına hızlı ve güvenilir çözümler sunmuş hem de hizmetlerini geliştirerek rekabet gücünü pekiştirmiştir. Maliyet yönetimi ve süreç optimizasyonu alanlarında atılan adımlar, sürdürülebilir büyüme hedeflerimize önemli katkı sağlamıştır.

Benzer şekilde, ambalaj faaliyetlerimiz de bulunduğu sektörde kalite, esneklik ve müşteri odaklı yaklaşımıyla öne çıkmaya devam etmiştir. Değişen piyasa koşullarına hızlı uyum sağlayarak ürün çeşitliliğimizi artırırken, yenilikçi ambalaj çözümleriyle sektördeki varlığımızı güçlendirmiş bulunmaktayız. Verimlilik artırıcı yatırımlar ve sürdürülebilirlik odaklı üretim anlayışı, uzun vadeli büyüme stratejimizin temel unsurunu oluşturmıştır.

İhlas Gazetecilik olarak; köklü kurumsal yapımız, yenilikçi vizyonumuz ve değişime hızlı uyum sağlama kabiliyetimizle, tüm faaliyet alanlarımızda sürdürülebilir değer üretmeye devam edeceğimizi değerli paydaşlarımızla paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Saygılarımızla,

İsmail KAPAN

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

**İsmail KAPAN**

Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Yayın Yönetmeni

1956 yılında Malatya'nın Pütürge ilçesinde doğan İsmail Kapan, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde lisans; aynı üniversitenin İktisat Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsünün Sosyal Yapı ve Sosyal Değişme Anabilim Dalında yüksek lisans, Uluslararası İlişkiler Bölümünde doktora eğitimini tamamladı. İsmail Kapan, profesyonel meslek hayatına 1978 yılında Türkiye Gazetesinde köşe yazarı olarak başladı. 1983-1984 yıllarındaki askerlik görevinin ardından bir süre avukatlık ve hukuk danışmanlığı yapan İsmail Kapan, 1987 yılında gazeteciliğe geri döndü. İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaya devam eden Kapan'ın, "Suyun Stratejik Dalgaları" ve "Ortadoğu'da Bahar Sancısı" adında iki kitabı bulunmaktadır. Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Üyesi olan ve Basın Konseyi Yüksek Kurulu Üyesi olarak 16 yıl görev yapan Kapan, halen Türkiye Gazetesinde köşe yazılarına devam etmektedir.

**Ukaşe GÜMÜŞER**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve
Genel Müdür

1953 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Ukaşe Gümüşer, 1978 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Fakültesinden mezun oldu. 1979-1986 yılları arasında kimya sektöründe çalışan ve 1987 yılından itibaren İhlas Grubu bünyesinde çeşitli görevlerde bulunan Gümüşer, 1989'da Türkiye Gazetesi Hastanesinin kuruluşunda yer aldı. Ukaşe Gümüşer, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır.

**Fatih YILMAZ**

Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu
Murahhas Üyesi

1978 yılında Çanakkale'nin Bayramiç ilçesinde doğan Fatih Yılmaz, Kocaeli Üniversitesi Fizik ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültelerini bitirdi. İhlas Grubuna 2002 yılında katılarak iş hayatına başladı. 2008 yılında İhlas Haber Ajansı Finans Müdür Yardımcısı, 2015 yılında İhlas Gazetecilik A.Ş. Finans Müdürü görevini üstlendi. İhlas Grubu şirketlerinde çeşitli kademelerde görev alan Yılmaz halen grup şirketlerinde üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır. Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi Fatih Yılmaz, İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMM) üyesidir.

**Sadık SÖZTUTAN**

Yönetim Kurulu Üyesi

1962 yılında Kars'ın Sarıkamış ilçesinde doğan Sadık Söztutan, 1978 yılında Erzurum Yavuz Selim Öğretmen Okulunu bitirdi. Gazeteciliğe 1 Mart 1980'de Türkiye Gazetesinde başlayan Söztutan, sırasıyla; muhabirlik, editörlük ve yazarlık yaptıktan sonra Eylül 1987'de Türkiye Gazetesi Spor Müdürlüğüne getirildi. 23 yıl bu görevi yürüten Söztutan, 1 Aralık 2010'da gazetenin yazı işleri müdürü oldu. Söztutan aynı zamanda, 2015 yılından itibaren şirketin yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Sadık Söztutan'ın yayımlanmış 13 kitabı bulunmaktadır. Sadık Söztutan, "Ben Senin Yerde Olsaydım Bunları Kitap Yapardım" adlı kitabıyla 1999'da, Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi Fair Play Büyük Ödülü'nü, "Gülenlerin Ağlayanlara Borcu Var" adlı kitabıyla da 2012'de, Türkiye Futbol Adamları Derneği "Yılın Yazarı" ödülünü kazandı. Sadık Söztutan, Türkiye Gazeteciler Cemiyeti, Türkiye Spor Yazarları Derneği ve Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi üyesidir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Hamit ARVAS

Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında Ankara'da doğan Hamit Arvas, Ankara Üniversitesi Fizik Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Aynı üniversitede Fen Fakültesi, Fizik dalında yüksek lisans yaptı. Arvas, ayrıca Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümünde de lisans öğrenimini tamamladı.

1988 yılından itibaren İhlas Grubunda çeşitli kademelerde yönetici olarak çalışan Hamit Arvas, Eylül 2016 yılı itibarıyla İhlas Haber Ajansında genel müdür olarak görev yapmaktadır.

Arvas, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır.



Abdullah TUĞCU

Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında Kayseri'de doğan Abdullah Tuğcu, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesini bitirdi. Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Maliye Bölümü Mali Hukuk dalında tamamladı.

İhlas Grubuna 2008 yılında katılan ve 2013'te İhlas Yayın Holdingde finans koordinatörü, 2014'te İhlas Holding A.Ş.'de finanstan sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, 2015'de holdingin mali işler bölümü sorumluluğunu da üstlendi.

İhlas Holding A.Ş.'de finans ve mali işlerden sorumlu yönetim kurulu müşahhas üyesi ve finans ve mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, İhlas Grubu şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi Abdullah Tuğcu, İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMM) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.



Mehmet İYİÖLDÜ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1957 yılında Konya'da doğan Mehmet İyiöldü, lisans eğitimini Kara Harp Okulu İnşaat bölümünde tamamladı. Emekli olduktan sonra muhtelif şirketlerde üst düzey yöneticilik yaptı.

Mehmet İyiöldü, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.



Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü GÜNDÜZ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1947 yılında Kiğı-Bingöl'de doğan Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesinde tamamladı.

Akademik hayatına 1973 yılında başlayan ve birçok üniversitede öğretim üyeliği yapan Gündüz, son olarak İstanbul Yeni Yüzyıl Üniversitesinde rektörlük yaptı.

Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Mehmet Halit SELÇUK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1944 yılında Niğde'de doğan Mehmet Halit Selçuk, yükseköğrenimini Kara Harp Akademisinde tamamlayarak Yüzbaşı olduktan sonra Silahlı Kuvvetler uhdesinde muhtelif görevler alarak Albay rütbesinde iken 1996 yılında emekli oldu.

Mehmet Halit Selçuk, bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yapmaktadır.

ÜST YÖNETİM

**İsmail KAPAN**

Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Yayın Yönetmeni

1956 yılında Malatya'nın Pütürge ilçesinde doğan İsmail Kapan, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde lisans; aynı üniversitenin İktisat Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsünün Sosyal Yapı ve Sosyal Değişme Anabilim Dalında yüksek lisans, Uluslararası İlişkiler Bölümünde doktora eğitimini tamamladı. İsmail Kapan, profesyonel meslek hayatına 1978 yılında Türkiye Gazetesinde köşe yazarı olarak başladı. 1983-1984 yıllarındaki askerlik görevinin ardından bir süre avukatlık ve hukuk danışmanlığı yapan İsmail Kapan, 1987 yılında gazeteciliğe geri döndü. İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaya devam eden Kapan'ın, "Suyun Stratejik Dalgaları" ve "Ortadoğu'da Bahar Sancısı" adında iki kitabı bulunmaktadır. Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Üyesi olan ve Basın Konseyi Yüksek Kurulu Üyesi olarak 16 yıl görev yapan Kapan, halen Türkiye Gazetesinde köşe yazılarına devam etmektedir.

**Ukaşe GÜMÜŞER**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve
Genel Müdür

1953 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Ukaşe Gümüşer, 1978 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Fakültesinden mezun oldu. 1979-1986 yılları arasında kimya sektöründe çalışan ve 1987 yılından itibaren İhlas Grubu bünyesinde çeşitli görevlerde bulunan Gümüşer, 1989'da Türkiye Gazetesi Hastanesinin kuruluşunda yer aldı. Ukaşe Gümüşer, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır.

**Fatih YILMAZ**

Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu
Murahhas Üyesi

1978 yılında Çanakkale'nin Bayramiç ilçesinde doğan Fatih Yılmaz, Kocaeli Üniversitesi Fizik ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültelerini bitirdi. İhlas Grubuna 2002 yılında katılarak iş hayatına başladı. 2008 yılında İhlas Haber Ajansı Finans Müdür Yardımcısı, 2015 yılında İhlas Gazetecilik A.Ş. Finans Müdürü görevini üstlendi. İhlas Grubu şirketlerinde çeşitli kademelerde görev alan Yılmaz halen grup şirketlerinde üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır. Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi Fatih Yılmaz, İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMM) üyesidir.

**Sadık SÖZTUTAN**

Yönetim Kurulu Üyesi ve
Yazı İşleri Müdürü

1962 yılında Kars'ın Sarıkamış ilçesinde doğan Sadık Söztutan, 1978 yılında Erzurum Yavuz Selim Öğretmen Okulunu bitirdi. Gazeteciliğe 1 Mart 1980'de Türkiye Gazetesinde başlayan Söztutan, sırasıyla; muhabirlik, editörlük ve yazarlık yaptıktan sonra Eylül 1987'de Türkiye Gazetesi Spor Müdürlüğü görevine getirildi. 23 yıl bu görevi yürüten Söztutan, 1 Aralık 2010'da gazetenin yazı işleri müdürü oldu. Söztutan 2015 yılından itibaren şirketin yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır. Sadık Söztutan'ın yayımlanmış 13 kitabı bulunmaktadır. Sadık Söztutan, "Ben Senin Yerde Olsaydım Bunları Kitap Yapardım" adlı kitabıyla 1999'da, Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi Fair Play Büyük Ödülü'nü, "Gülenlerin Ağlayanlara Barcu Var" adlı kitabıyla da 2012'de, Türkiye Futbol Adamları Derneği "Yılın Yazarı" ödülünü kazandı. Sadık Söztutan, Türkiye Gazeteciler Cemiyeti, Türkiye Spor Yazarları Derneği ve Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi üyesidir.

ÜST YÖNETİM



Yücel KOÇ

Genel Yayın Koordinatörü

1976 yılında Tokat'ta doğan Yücel Koç, meslek hayatına 1991 yılında Türkiye Gazetesi'nde muhabir olarak başladı. 1996'da İhlas Haber Ajansı, 1999'da TGRT'de Haber Koordinatörlüğü görevlerinde bulundu. 2012 yılında Türkiye Gazetesi Yazı İşleri Müdürlüğü'ne, 2014 yılında İhlas Dijital Varlıklar Genel Yayın Yönetmenliği'ne atandı. 2016'da TGRT Haber Genel Yayın Yönetmenliği görevine getirilen Koç, Türkiye Gazetesi'nde köşe yazarı ve Genel Yayın Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.



İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. (TÜRKİYE GAZETESİ)

Dijital Çağda Sürdürülebilir Dönüşüm ve Stratejik Vizyon

Küresel piyasalardaki gelişmelerin yerel ekonomiler üzerindeki etkisinin hızla arttığı günümüzde, İhlas Gazetecilik sürdürülebilir başarı hedefi doğrultusunda dijitalleşme ve verimlilik odaklı dönüşüm sürecini kararlılıkla sürdürmektedir. Bu kapsamda, iş süreçlerinin entegre ve koordineli bir yapıda yönetilmesini teminen 2012 yılından itibaren ERP/SAP başta olmak üzere ileri düzey kurumsal kaynak planlama sistemleri devreye alınmış, operasyonel etkinlik ve verimlilikte yüksek performans hedeflenmiştir.

Türkiye Gazetesi'nin dijital yayıncılık platformu turkiyegazetesi.com.tr, 2025 yılında da sektördeki öncü konumunu güçlendirerek dijital habercilikte referans platformlardan biri olma niteliğini sürdürmüştür. Anlık içerik üretimi ve güncel gelişmelerin eş zamanlı olarak okur kitlesine ulaştırılması hedefi doğrultusunda, dijital pazarlama stratejileri ile sosyal medya entegrasyonu bütüncül bir yaklaşımla yürütülmüş, bu sayede platformun erişim kapasitesi ve etkileşim düzeyi önemli ölçüde artırılmıştır.

Facebook, X ve Instagram başta olmak üzere sosyal medya platformlarında uygulanan etkin iletişim stratejileri sayesinde, Türkiye Gazetesi'nin dijital mecralardaki etkileşim düzeyi ve takipçi sayısı istikrarlı bir artış göstermiştir.

Haber içerikleri, köşe yazıları, görsel materyaller ve son dakika gelişmelerinin çok kanallı biçimde sunulması yoluyla kullanıcı etkileşiminin artırılması ve dijital görünürlüğün güçlendirilmesi sağlanmıştır.

İhlas Gazetecilik, dijital dönüşüm sürecini yalnızca teknolojik bir uyum adımı olarak değil, kurumsal vizyonunun stratejik bir bileşeni olarak konumlandırmakta, dijital yayıncılığın medya sektöründeki dönüştürücü etkisini dikkate alarak sürdürülebilir liderlik anlayışını kararlılıkla sürdürmektedir.

Dijital Yayıncılıkta Güvenin ve Kalitenin Adresi

www.turkiyegazetesi.com.tr

turkiyegazetesi.com.tr, 2025 yılında "Teknoloji değişir, değerler değişmez" vizyonu ile dijital dönüşümüne devam ediyor. Yarım asırlık "doğru ve gerçek habercilik" mirasını yapay zeka destekli yeni nesil teknolojilerle harmanlayan haber sitemiz; baştan aşağı yenilenen kullanıcı dostu arayüzü, "Haber Jet" özet akışı ve "Haber Dinle" gibi yenilikçi özellikleriyle okuyucu deneyimini en üst seviyeye taşımıştır.



55 yıllık gazete arşivinin dijital ortama aktarılması ve abonelere açılması, Bizim Sayfa gibi köklü içeriklerin modern bir sunumla yeniden yapılandırılması; millî ve manevî değerlerimizi dijital dünyanın hızıyla buluşturmuş, sadık okur kitlemizle kurduğumuz güven bağını daha da güçlendirmiştir.

2025 yılı, Türkiye Gazetesi'nin sosyal medya dinamiklerini güçlü habercilik refleksleriyle birleştirdiği bir "rekorlar yılı" olarak kayıtlara geçmiştir. Instagram, YouTube, X, Facebook ve TikTok başta olmak üzere tüm dijital mecralarda izlenen strateji sayesinde toplam takipçi sayımız 3,5 milyonu aşmış; içeriklerimiz yıl genelinde 3 milyarın üzerinde etkileşim olarak önemli bir başarı elde etmiştir.

Yenilikçi vizyonumuzu mobil platformlara da taşıyarak Android ve iOS uygulamalarımızı güncel altyapı ve modern tasarımla okurlarımızın kullanımına sunduk. Dijital abonelerimize sağladığımız reklamsız deneyim ve kişiselleştirilmiş bildirim seçenekleriyle kullanıcı sadakatini artırırken, Bulmaca & Oyun servisimizle dijital platformumuzu çok yönlü bir etkileşim alanına dönüştürdük.

2025 yılında elde edilen bu başarı, Türkiye Gazetesi'nin geleneksel değerlerinden ödün vermeden dijital yeniliklere uyum sağlama konusundaki kararlılığını açıkça ortaya koymaktadır.

Küresel Erişimle Güvenilir Dijital Habercilik

www.turkiyetoday.com

Dijital yayıncılıkta güvenilir ve güncel habercilik anlayışını benimseyen Türkiye Today, Haziran 2024'te yayın hayatına başlamıştır. İngilizce yayın yapan haber platformu olarak özellikle Türkiye ve çevresindeki gelişmeleri anlık olarak

kullanıcılarına aktaran turkiyetoday.com; derinlemesine analizler, özel haberler ve farklı bakış açılarıyla kapsamlı bir haber deneyimi sunmaktadır.

Kullanıcı deneyimini dijital haberciliğin temel unsuru olarak konumlandıran turkiyetoday.com, sadeleştirilmiş web arayüzü ve mobil uygulamaları sayesinde okurlarının doğru bilgiye hızlı ve kolay biçimde ulaşmasını sağlamaktadır. İçerik odaklı habercilik anlayışıyla hareket eden platform, "tık haberciliği"ne karşı durarak özgün, nitelikli ve derinlemesine içerik üretme misyonunu sürdürmektedir.

Haber sitesinin yanı sıra siyaset, ekonomi, arkeoloji, Balkanlar ve veri haberciliği alanlarında hazırlanan e-posta bültenleri; binlerce üst düzey yabancı diplomat, yatırımcı, akademisyen ve araştırmacıya düzenli olarak ulaşmaktadır.

2025 yılı itibarıyla ziyaretçi sayısını artırmayı hedefleyen Türkiye Today, sosyal medya platformlarında da etkin bir varlık göstermekte ve takipçi kitlesini hızla büyütmektedir. Özellikle reklam ve pazarlama değeri yüksek Avrupa ve Amerika pazarlarında yoğun ilgi görmekte; Amerika Birleşik Devletleri, platformun en fazla okunduğu ülke olarak öne çıkmaktadır.

2025 verilerine göre Türkiye Today, dijital platformlarda önemli bir büyüme kaydetmiştir. Instagram'da 106 bin, X platformunda 11 bin 800, Facebook'ta ise 25 binden fazla takipçiye ulaşılmıştır. Türkiye Today, her an ve her yerde güvenilir, doğru ve nitelikli habercilik sunma taahhüdünü sürdürerek dijital dünyadaki konumunu güçlendirmeye devam etmektedir.

Gazetecilikte İstikrarın Sembolü

22 Nisan 1970 tarihinde yayın hayatına adım atan Türkiye Gazetesi, basın sektöründe kesintisiz bir istikrarın simgesi olmuştur. Sahibi ve yayın politikası değişmeyen tek gazete olma özelliğiyle, Türkiye Gazetesi, güvenilir ve tarafsız haberciliğin temsilcisi olarak yoluna devam etmektedir. Yayın hayatı boyunca, basın etik ilkelerine sıkı sıkıya bağlı kalmış ve temel haklar ile özgürlükleri her zaman ön planda tutmuştur.

Türkiye Gazetesi, 1970 yılında yayın hayatına başladığından bu yana, sektördeki değişimlere paralel olarak kendini sürekli yenileyerek, güvenilir ve tarafsız habercilik anlayışını benimsemiştir. 2013 yılında başlatılan "yeni gazetecilik" dönemi, içerik çeşitliliğini artırmak, okuyucu dostu bir mizanpaj oluşturmak ve teknolojik gelişmelerden faydalanarak gazetecilik pratiğini yeniden şekillendirmek amacıyla önemli bir dönüm noktası olmuştur.

Bu dönemde, gazetenin görünümü modernize edilmiş, yazar kadrosunda yapılan stratejik değişikliklerle hem içerik hem de okuyucu etkileşimi güçlendirilmiştir. Türkiye Gazetesi, haber içeriklerinin kalitesini her zaman birinci öncelik olarak belirleyerek, okurlarına güvenli, hızlı ve doğru bilgi akışı sağlamayı sürdürmüştür.

Elden Dağıtım Modelinin Türkiye'deki İlk Uygulayıcısı

Türkiye Gazetesi, Türkiye'deki günlük gazete satışlarının %90'ını elden dağıtım modeliyle gerçekleştirerek, bu alanda sektördeki liderliğini pekiştirmiştir. Elden dağıtım modeli, özellikle ABD ve Japonya gibi dünya çapındaki gelişmiş pazarlarda yaygın olarak benimsenen bir yöntem olup, okuyucuyla doğrudan, samimi ve sürekli bir iletişim kurma imkanı tanımaktadır.

Bu yöntem yalnızca gazetenin dağıtım süreçlerine yenilik katmakla kalmamış, aynı zamanda gazetenin satış istikrarını artırarak uzun vadeli başarıyı garantileyen bir yapı oluşturmuştur. Elden dağıtım, Türkiye Gazetesi için sadece bir dağıtım kanalı olmanın ötesine geçip, okuyucularına kaliteli ve kesintisiz bir haber deneyimi sunan güçlü bir mecra olmuştur. Sektördeki uzun yıllara dayanan başarısı ile bu model, Türkiye Gazetesi'nin büyüyen ve güçlenen bir markaya dönüşmesinde kritik bir rol oynamıştır.



Türkiye Gazetesi, geleneksel gazete tirajlarının azaldığı ve dijital dönüşümün hız kazandığı bir dönemde, özel haber servisi ve derinlemesine analizleriyle okuyucularına farklı bir deneyim sunmayı sürdürmektedir. İnternet haberciliğinin yaygınlaşmasıyla birlikte gazetecilik anlayışını modernize eden gazete, dijital platformlarda da güvenilir ve hızlı haberciliği ön planda tutarak sektördeki lider konumunu korumaktadır. Basın etiğine olan güçlü bağlılığı ise doğruluk ve güvenilirliği merkeze alan yayın politikasıyla bu konumunu pekiştirmektedir.

Türkiye Gazetesi, köklü geçmişi ve güçlü kadrosuyla, okuyucularına kaliteli içerikler sunmaya devam etmektedir. Yazar

kadrosunda, alanında uzman ve geniş okuyucu kitlesi tarafından takip edilen isimler yer almaktadır. İsmail Kapan, Yücel Koç, Rahim Er, Sevil Nuriyeva, Cem Küçük, Ömer Ekinci, Fatih Selek, İsa Karakaş gibi ekonomi, siyaset ve toplumsal konularda yazan değerli yazarlar; Ahmet Şimşirgil ve Ekrem Buğra Ekinci gibi tarihçi isimler, Meryem Aybike Sinan ve Halime Gürbüz gibi edebiyatçılar, Feridun Ağabey ve Salih Uyan gibi eğitim ve toplum konularında uzman yazarlar, Türkiye Gazetesi'nin zengin içeriğine katkı sağlamaktadır. Ayrıca, spor yazılarıyla dikkat çeken Öcal Uluç, Kemal Belgin, Sadık Söztutan, Ercan Yıldız, Hasan Sarıçiçek, Ömer Faruk Ünal, Tahir Kum ve ekonomi uzmanı Necmettin Batirel gibi isimler, Türkiye Gazetesi'nin çok yönlü



içerik anlayışını desteklemektedir. Her bir yazar, alanındaki bilgisi ve derinlemesine analizleriyle Türkiye Gazetesi'ni her okur için değerli bir kaynak haline getirmektedir.

Yılmaz Bilgen, İrfan Özfatıra, Osman Sağır ve Kaan Zenginli gibi deneyimli özel haber muhabirleri, gazeteye özgün içerikler ve derinlemesine analizler kazandırarak gündemi şekillendirmektedir. Ali Çelik'in hazırladığı otomobil sayfaları, otomobil tutkunlarına yönelik değerli bilgiler sunarken, her hafta düzenli olarak yayımlanan kadın, aile ve alışveriş sayfaları ise okuyucularını geniş bir içerikle buluşturmaktadır.

Bunun yanı sıra, teknoloji dünyasında gelişmeleri takip eden teknoloji sayfası, medya eleştirilerinin yer aldığı Medya Market bölümü ve emlak sektörüne dair bilgiler sunan sayfalar, Türkiye Gazetesi'nin farklı konularda geniş bir içerik yelpazesi sunduğunun göstergesidir. Hafta sonları ise okurlara özel bulmaca eki, eğlenceli ve zihin açıcı içerikleriyle gazetenin sunduğu çeşitliliği pekiştirmektedir.

Türkiye Gazetesi, dünyaca prestijli İhlas Haber Ajansı (İHA) ile iş birliği yaparak, özel haber desteği sunma konusunda sektördeki ayrıcalığını her geçen gün artırmaktadır. Anlık canlı yayınların ve dijital platformların öne çıktığı günümüz medya dünyasında, Türkiye Gazetesi, kurduğu özel haber servisiyle güncel olayları derinlemesine analiz ederek okuyucularına değerli içerikler sunmaktadır.

Güçlü kadrosu ve deneyimli muhabirleriyle her zaman ön planda olmaya devam eden Türkiye Gazetesi, 2025 yılında çeşitli meslek kuruluşları ve sektör temsilcilerinden başarı ödülleri almıştır. Bu ödüller, gazetenin kalitesinin ve gazetecilik anlayışının takdir edildiğinin bir göstergesidir.

Bunun yanı sıra, Türkiye Gazetesi, 1981 yılından itibaren istikrarlı bir şekilde yayın hayatını sürdüren Türkiye Çocuk Dergisi'ni her ay okuyucularına ücretsiz olarak sunarak, toplumsal sorumluluklarını yerine getirmekte ve genç nesillerin gelişimine katkı sağlamaktadır. İhlas Gazetecilik, kuruluşundan bugüne kadar dürüst, sağlıklı ve güvenilir bir yayıncılık anlayışıyla, zorlu zamanlarda da halkın güven duyduğu bir moral kaynağı olmuştur.

Türkiye'nin Dijital ve Baskı Yayıncılığındaki Başarısı

Türkiye Gazetesi, online reklamlar ve promosyonlar yoluyla okuyucu sayısında sürekli bir artış sağlamaktadır. İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin iştiraklerinden Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizmetleri Ltd. Şti. ile ortak yürütülen projeler, internet reklam gelirlerini artırma konusunda önemli katkılar sağlamaktadır.

Abone kazanımına yönelik yapılan yenilikçi çalışmalar ve stratejik reklam kampanyaları, gazetenin dijital platformdaki etkileşimini artırırken, bu olumlu dönüşler doğrudan tiraja yansımaktadır. Türkiye Gazetesi, dijital ortamda da okuyucularına kesintisiz hizmet sunarak, reklam ve abonelik gelirlerinde güçlü bir ivme yakalamaktadır. Bu başarı, gazetenin dijitalleşme yolunda gösterdiği kararlı adımların ve sektördeki liderliğini sürdürme hedefinin bir sonucudur.

Türkiye'nin en yaygın iki baskı ağından biri olan ve ülkemizin kendi matbaa altyapısına sahip nadir basın kuruluşlarından olan İhlas Gazetecilik A.Ş., baskı sektöründe güçlü bir konumda bulunmaktadır. İstanbul'daki baskı tesisi, saatte 55 bin adet gazete basma kapasitesine sahip olup, bu alandaki verimliliği ve büyüklüğüyle dikkati çekmektedir. Ayrıca, Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya gibi farklı illerde bulunan baskı tesisleriyle de sektördeki faaliyetlerini sürdüren İhlas Gazetecilik A.Ş., toplamda 600'ün üzerinde çalışanı ile güçlü bir operasyonel yapıya sahiptir.

İhlas Gazetecilik A.Ş., yerel haberler içeren sayfalar üretirken, her bölgeye özgü haber sunma kapasitesine sahip olup, Türkiye'nin dört bir yanındaki okurlar için doğru ve güncel bilgiyi erişilebilir kılmaktadır.

Ulusal ve yerel gazeteler, dergiler, tanıtım malzemeleri, kitaplar ve daha pek çok ürün için baskı öncesi, baskı ve baskı sonrası hizmetler sunan İhlas Gazetecilik A.Ş., Türkiye'deki baskı sektöründe önemli bir merkez olma özelliği taşımaktadır. Ayrıca, yalnızca Türkiye'de değil, uluslararası alanda da birçok ülkeye hizmet vererek, baskı hizmetlerini küresel ölçekte sunmaktadır.

Hızlı Baskı ve 24 Saat Hizmet Tabaka Ofset Baskı

Türkiye'nin en geniş web ofset makine parkuruna sahip İhlas Gazetecilik A.Ş. Baskı Tesisleri, tabaka ofset baskı alanında sektörün önde gelen isimleri arasında yer almaktadır. Hem tek renkli hem çok renkli baskılar, yüksek kalite standartlarında gerçekleştirilerek, her türlü baskı ihtiyacı karşılanmaktadır. İhlas Gazetecilik A.Ş., dijital mürekkep kontrol sistemleri ve uluslararası renk yönetim sistemleri kullanarak baskı

sürecini daha hassas ve kaliteli hale getirmektedir.

Tabaka ofset baskı makineleri, laminasyon çeşitleri ve farklı renk kontrol izleme sistemleri ile kaliteyi en üst düzeye çıkaran tesisler, ayrıca kokulu sayfalar, özel renkler ve silikon uygulamaları gibi yenilikçi özelliklerle de rekabette öne çıkmaktadır.

Dijital Baskıda Hızlı ve Ekonomik Çözümler

İhlas Gazetecilik A.Ş., baskı sayısı düşük veya acil teslimat gerektiren işler için dijital baskı makineleriyle butik çözümler sunmaktadır. Özellikle acil sunumlar için gerekli olan katalog, broşür, tanıtım kiti, dergi, kitap ve davetiye gibi dokümanların çok kısa sürede, yüksek kalitede basılmasını sağlayan bu makineler, düşük tirajlı baskı ihtiyaçlarını kısa sürede ve uygun maliyetlerle karşılayabilmektedir.

Heatset Baskı

İhlas Gazetecilik A.Ş., Heatset baskı kapsamında web ofset teknolojisi ile SC, LWC ve MWC kuşe kağıtlarına baskı işlemi gerçekleştirmektedir. Bu teknolojiye, özellikle gazetelerde parlak ve renkli bir görüntü sağlamak için önemli bir yatırım yapılmış olan SC kağıdı kullanılmaktadır. Düşük gramajlı kağıtlara yapılan baskılar, yüksek üretim hızıyla kaliteli ve ekonomik sonuçlar elde edilmesini sağlamaktadır. Bu yöntem, maliyetlerin yönetilmesine yardımcı olurken, zaman açısından da önemli avantajlar sunarak verimli bir baskı süreci ortaya koymaktadır.

Baskı Sonrası Hizmetler

İhlas Gazetecilik A.Ş., baskı sonrası, farklı şekil ve ebatlarda basılmış ürünler için geniş bir ciltleme ve ambalaj hizmeti sunmaktadır. Bu hizmetler arasında Amerikan cilt, iplik dikiş mukavva taslama cilt, iplik dikiş flexi kapaklı cilt, tel dikişli cilt (tel-omega), spiral ciltleme gibi çeşitli seçenekler bulunmaktadır. Ambalaj bölümü ise; insert hattı, poşetleme makinesi, fonksiyonel şerit atma makineleri, şrink makineleri, palet sarma makineleri ve kolileme seçenekleri ile desteklenerek, çok farklı ambalaj seçenekleri sunmaktadır.

Ayrıca teknolojik KBA-Metronik jet yazıcı sayesinde barkod, logo, matriks kodları basabilmekte ve değişik yüzeylere adres yazabilmektedir. Böylece ürünlerin takip edilmesini ve özelleştirilmesini kolaylaştıran önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Çevresel Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik

İhlas Gazetecilik A.Ş., çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini korumak adına OHSAS 18001 standardı kapsamında gerekli tüm önlemleri almaktadır. Kalite odaklı çalışmalarını, ISO 9001-2008 Toplam Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendiren şirket, üretim sürecinin her aşamasında sıkı denetimler gerçekleştirerek kaliteyi sürekli iyileştirmektedir. Ayrıca, TSE HYB Hizmet Yeterlilik Belgesi ile, sunulan hizmetlerin her zaman aynı yüksek kalitede olmasını sağlayarak, müşteri memnuniyetini güvence altına almaktadır.

Baskı süreçlerinin çevresel etkilerini takip etmek amacıyla ISO 14001 Çevre Yönetim Standardı kapsamında çevre yönetim sistemini oluşturmuş ve bu alandaki duyarlılığını kanıtlamıştır. Ayrıca, FSC Belgesi/Orman Koruma ve Gözetim Zinciri Sertifikası'na sahip olan şirket, ürünlerinin iyi yönetilen ormanlardan ve kontrollü kaynaklardan elde edildiğini belgelemektedir. Üzerinde FSC logosu bulunan her ürün, sürdürülebilir orman yönetimini destekleyen ve bağımsız bir kurul tarafından onaylanan bir kaynaktan elde edilmiş olduğunu gösterir. Bu yaklaşım, İhlas Gazetecilik'in çevreye duyarlı üretim süreçleriyle sektördeki öncülüğünü pekiştirmektedir.



İhlas Gazetecilik, yürüttüğü projelerin çevreye olan etkilerini yakından izleyerek sürdürülebilir bir yaklaşım sergilemektedir.

Sürdürülebilirlik alanında atılan adımlar, yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasıyla sınırlı kalmayıp, sosyal sorumluluk, kurumsal yönetim ve dijital dönüşüm unsurlarını da kapsayan bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Baskı ve üretim süreçlerinde enerji verimliliği, atık yönetimi ve yerinde ayrıştırma uygulamalarıyla çevresel etkiler azaltılırken, çalışan katılımını ve katkısını güçlendiren iç mekanizmalar aracılığıyla kurumsal kültürün daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir yapıya taşınması sağlanmaktadır.

Dijital Dönüşüm ve Teknolojik Yatırımlar

Küresel ekonomide yaşanan dalgalanmalar, basın sektöründe özellikle ithal girdilere bağlı maliyetlerin artmasına neden olmuştur. Bu durum, geleneksel medya alanında dijital dönüşüm sürecinin hızlanmasını beraberinde getirmiştir.

Günümüzde dünya genelinde milyarlarca kullanıcının erişim sağladığı, zaman ve mekân sınırlarını ortadan kaldıran dijital ortam, kişisel gelişmelerden küresel olaylara kadar her türlü gündemin anlık olarak takip edilebildiği yeni bir medya ekosistemine dönüşmüştür.

Bu dönüşüm süreciyle birlikte İhlas Gazetecilik, dijital medya alanında önemli adımlar atarak teknoloji yatırımlarını artırmıştır. Türkiye Gazetesi'nin internet sitesinin yenilenmesi ve Dijital Varlıklar şirketiyle gerçekleştirilen iş birliği, şirketin dijital dönüşüme uyum kapasitesini ve dijital medya alanındaki etki alanını genişletme stratejisini ortaya koymaktadır. Benimsenen bu yaklaşım doğrultusunda, basılı medya ile dijital medya arasında güçlü bir entegrasyon sağlanarak dijital dönüşümün hızla gelişen dinamiklerine uyum sağlanmaktadır.

Türk Basınında İhlas Gazetecilik

- Ülkemizin adını taşımaktan gurur duyan Türkiye Gazetesi, kuruluşu için bilinçli olarak seçilen 22 Nisan tarihinden de anlaşılacağı üzere, yürekte bağlı olduğu demokrasiyi korumayı asli görev addeder.
- Türkiye Cumhuriyeti'nin bağımsızlığını, bölünmez bütünlüğünü ve milletin çıkarlarını savunan bir habercilik anlayışı benimsemiştir.
- Okuyucunun güvenine çok önem verir. "Türkiye Gazetesi yazıyorsa doğrudur." şeklindeki yaygın kanaati muhafaza etmek için her türlü gayreti gösterir.
- Türkiye Gazetesi, ailelerin rahatlıkla okuyabileceği bir yayın anlayışıyla içerik üretir.
- Türkiye Gazetesi, farklı fikirlerin ve hoşgörünün gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.
- Basın-yayın ahlak ve ilkeleri doğrultusunda evrensel ve çağdaş değerlere bağlı yayıncılık çizgisini bozmadan objektif habercilik anlayışıyla haber üretir.
- Olumlu haberin de haber olduğuna inanır, ekonomik istikrar için hep "bardağın yarısı dolu" anlayışıyla yayın yapar.
- Çeşitli sosyal kesimlere ve yaş gruplarına hitap edebilen, huzurla okunabilen, anlaşılır bir yayın politikası izler.
- Habercilik anlayışını her türlü çıkar ilişkisinin dışında tutar.
- Yayınlarında hiç kimseyi ırkı, cinsiyeti, dinî inançları, dili, sosyal düzeyi veya fiziki kusurları sebebiyle ayrı tutmaz.
- Suçlu olduğu yargı kararıyla belirlenmedikçe hiç kimseyi "suçlu" ilan etmez; aşağılayıcı, tahkir edici lakap ve ifadeler kullanmaz.
- Kişilerin özel hayatına müdahil olmaz. Gizli tutulması kaydıyla verilen bilgileri yayınlamaz. Kişi ve kurumların cevap hakkına saygılıdır.



Hakikat

8

Milli Savunma Bakanı açıklama yaptı

Yedek subaylık 1972'de kura ile olacak

İ. Teknik Üniversite'de olaylar çıktı





YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İhlas Gazetecilik A.Ş. Genel Kurulu'na

Görüş

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 20 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

İstanbul, 20 Şubat 2026
Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Rafet KALKAN
Sorumlu Denetçi

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

01.01.2025 / 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi: 01.01.2025 - 31.12.2025

b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:

Ticaret Unvanı: İhlas Gazetecilik Anonim Şirketi

Kayıtlı Sermayesi: 800.000.000 TL

Ödenmiş Sermayesi: 800.000.000 TL

Kuruluş Tarihi: 15.08.2000

Şirketin Bağılı Bulunduğu Ticaret Sicili Müdürlüğü: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü

Ticaret Sicili Numarası: 443129

Mersis Numarası: 0-4700-2011-9400019

Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 15.08.2000

Merkez Adresi: Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 A/41 34197

Yenibosna-Bahçelievler/İSTANBUL

Telefon: 0 212 454 30 00 **Faks:** 0 212 454 34 55

Şube Adres ve İletişim Bilgileri:

Merkez adresimiz dışında aşağıdaki tabloda yer alan iş yerlerimiz bulunmaktadır.

Sefaköy Şubesi	Söğütlü Çeşme Mahallesi Halkalı Caddesi No:249 Küçükçekmece-İSTANBUL Telefon: 0 212 696 10 60
Ankara Şubesi	Saracalar Mahallesi 57.Cadde No:21A Akyurt-ANKARA Telefon: 0 312 353 29 61 Faks: 0 312 353 29 75
Adana Şubesi	Ceyhan Yolu Üzeri 4. Km No:158 Yüreğir - ADANA Telefon: 0 322 346 36 25 Faks: 0 322 346 34 86
İzmir Şubesi	Fatih Mahallesi 1199 Sokak No:1/7 Sarnıç-Gaziemir - İZMİR Telefon: 0 232 281 45 95 Faks: 0 232 281 45 30
Antalya Şubesi	Yenigöl Mah. Serik Cad. No:38 Muratpaşa- ANTALYA Telefon: 0 242 340 50 40 Faks: 0 242 340 43 82
Trabzon Şubesi	Organize Sanayi Bölgesi Arsin- TRABZON Telefon: 0 462 711 40 20 Faks: 0 462 711 40 23

Kurumsal e-posta: ihlasgazetecilik@tg.com.tr

İnternet Sitesi: http://www.ihlasgazetecilik.com.tr

Çağrı Merkezi: 444 0 144

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler:

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketin ödenmiş sermayesi 800.000.000 TL olup, tamamı ödenmiş, her biri 1 TL değerindeki 800.000.000 adet paydan ibarettir.

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin 31.12.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı:

Şirket Ortakları	31.12.2025	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
İhlas Yayın Holding A.Ş.	30.91	247.314.081
İhlas Holding A.Ş.	7.14	57.085.500
Ahmet Mücahid Ören	2.50	19.992.089
Diğer	0.00	10.488
Halka Açık	59.45	475.597.842
Toplam	100.00	800.000.000

ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

İmtiyazlı Pay Miktarı: 80.000.000 Adet

Şirketin hisseleri A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır.

Şirketin Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında B Grubu pay sahipleri, her bir pay için 1 (Bir) oy hakkına sahiptir.

Şirketin Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında A Grubu pay sahipleri, her bir pay için 15 (On Beş) oy hakkına sahiptir.

İhlas Gazetecilik' in imtiyazlı hisselerinin (A grubu hisseler) 31.12.2025 tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı/Unvanı	Grup	H/N	Adet	Tutar
İhlas Yayın Holding A.Ş.	A	Nama	60.000.000	60.000.000
İhlas Holding A.Ş.	A	Nama	16.000.000	16.000.000
Ahmet Mücahid Ören	A	Nama	4.000.000	4.000.000
Toplam			80.000.000	80.000.000

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamen ödenmiş 800.000.000 TL (sekizyüzmilyonTL) 'dir. 800.000.000 TL 'lik Şirket sermayesinin A ve B grubu paylar itibarıyla tutarları ve oy hakları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

800.000.000 TL'lik Sermayenin A ve B Grupları İtibarıyla Dağılımı:

Grubu	Hisse Tutarı Nominal (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
A Grubu (Nama)	80.000.000	10.00	1.200.000.000	62.50
B Grubu (Hamiline)	720.000.000	90.00	720.000.000	37.50
TOPLAM	800.000.000	100.00	1.920.000.000	100.00

Şirkette imtiyazlı paylar mevcut olup, esas sözleşmenin 9. maddesi aşağıdaki gibidir.

İMTİYAZLAR: (17 Nisan 2013 Tarihli 8302 Sayılı T.T.S.G.)

Madde 9:

a- Yönetim Kurulu Üye seçme imtiyazı;

Şirket Genel Kurulu; Yönetim Kurulunu 5 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyelerinin en az 4'ü, Yönetim Kurulu 7 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyelerinin en az 5' i, Yönetim Kurulu 9 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyelerinin en az 7' si, Yönetim Kurulu 11 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyelerinin en az 9'u (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

b- Genel Kurul toplantılarında oy kullanma imtiyazı;

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (On beş) oy hakkına sahiptirler.

d) Yönetim organı, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleri):

Görevi	Adı Soyadı	Yetki Sınırları	Görevlerinin Süreleri Başlangıç ve Bitiş Tarihi
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni	İsmail Kapan	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür-Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı	Ukaşe Gümüşer	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi-Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Fatih Yılmaz	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	28.06.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi-Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Üyesi	Hamit Arvas	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi	Sadık Söztutan	Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi	Abdullah Tuğcu	Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi-Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Mehmet İyıldo	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi-Denetim Komitesi Başkanı	Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi-Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı ve Denetim Komitesi Üyesi	Mehmet Halit Selçuk	Bağımsız Üye - Temsil ve İlzam yetkisi yoktur.	26.04.2024 2027

Yönetim Kurulu Üyeleri, 26.04.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında üç yıl süre ile ve üçüncü yılın sonunda yapılacak ilk Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı/Genel Müdür aynı kişi değildir.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Adı Soyadı	Görevi
İsmail Kapan	Genel Yayın Yönetmeni
Ukaşe Gümüşer	Genel Müdür
Fatih Yılmaz	Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler
Sadık Söztutan	Yazı İşleri Müdürü
Yücel Koç	Yayın Koordinatörü

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin bilanço tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 634'tür.

Dönem içerisinde faaliyet giderleri içinde yer alan personel giderleri ise 125.978.897 TL 'dir. Şirkette toplu sözleşme uygulaması yoktur.

e) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyelerine halen yürürlükte bulunan Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Şirketin konusuna giren ticari muamelelerde bulunma serbestisi verilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri için şirketle işlem yapma yasağı uygulanmamakla birlikte, 2025 yılı Aralık sonu itibarıyla herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, esas sözleşme kapsamında; Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu Üyeliği görevi dolayısıyla belirlenen hak ve menfaatler dışında herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Ancak, icrada da görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, icrai görevleri karşılığında ayrıca ücret almaktadırlar.

Bu bağlamda 02.06.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerine aylık 15.000,00 TL brüt huzur hakkı ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Bağımsız üyeler için bu kriterler dikkate alınmakla birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde bağımsızlık düzeylerinin korunmasına dikkat edilir. Bunlar haricinde herhangi bir mali hak söz konusu değildir.

Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere sağlanan toplam fayda 18.794.544 TL'dir.

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri yoktur.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ana faaliyet konusu günlük, haftalık, aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamak olan İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin amaç ve faaliyet konularının tam metni Şirket'in esas sözleşmesinde yer almaktadır.

Kuruluşundan bugüne sahibi ve yayın politikası değişmeyen tek gazete olma özelliğini koruyan Türkiye Gazetesi (www.turkiyegazetesi.com.tr), yayın hayatına 22 Nisan 1970 tarihinde başlamıştır. Türkiye Gazetesi, basın etik ilkelerine sıkı sıkıya bağlı kalarak temel hak ve özgürlüklere saygıyı daima ön planda tutmaktadır. Özellikle 2013 yılında başlatılan 'Yeni Gazetecilik' anlayışıyla içeriğinde ve yazar kadrosunda önemli değişikliklerle birlikte gazetenin görünümü daha rahat okunabilir hâle getirilerek mizanpajı yenilenmiştir. Türkiye Gazetesi, özel haber servisi ile güvenilir ve derinlemesine araştırmalarla, özgün ve değerli haberleri okuyucularına sunarak "Özel Habercilik" konusunda önemli bir fark oluşturmaktadır.

İçeriğin yanı sıra güçlü bir teknik ve dağıtım altyapısına da sahip olan İhlas Gazetecilik' in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya'da baskı tesisleri bulunmaktadır.

Şirket faaliyet konusunun genişletilmesi, imalat alt yapısının çeşitlendirilmesi, ek istihdam ve katma değer oluşturarak ekonomik gelişmeye katkıda bulunmak adına "Karton Ambalaj Kutu Üretim Tesisi" Söğütlü Çeşme Mahallesi Halkalı Caddesi No: 249 Küçükçekmece-İstanbul adresinde ambalaj ve baskı işleri ile iştigal etmekte olan İhlas Gazetecilik A.Ş. Sefaköy Şubesi unvanı ile 02.06.2022 tarihinde faaliyete başlamıştır.

Türkiye genelinde yüksek teknolojiye sahip baskı tesisleri Şirkete önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Tesislerde uzman ekipler tarafından müşteri ihtiyaçlarına hızlı ve esnek çözümler üretilmekte olup, yüksek kaliteli baskılar ile müşterilere üstün bir deneyim sunulmaktadır. Tesislerimizde sürdürülebilirlik ve çevre bilinciyle hareket edilerek çevresel etkiler minimumda tutulmaktadır. Böylece, doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunurken müşterilerin çevre dostu bir markayla iş yapmaları sağlanmaktadır.

Basım-yayın sektöründe saygın bir konumda olan İhlas Gazetecilik A.Ş. faaliyetlerinde sürekli olarak yeniliklere imza atarak, kaliteli ve modern yaşamın sürdürülebilirliği için yüksek standartlarda baskı ve gazete üretimine devam etmektedir.

Teknoloji ile gazete yayıncılığını entegre etme hamlemizin bir adımı, Gazetenin web portalını yepyeni bir yüz ve kullanıcı dostu bir tasarımla tazelemek oldu. Bu adım, okuyuculara daha modern ve etkili bir online deneyim sunmaktadır. Sosyal ağlarda hızla büyüyen Türkiye Gazetesi haber, yazar ve fotoğraflarının yanı sıra son dakika gelişmeleri ve günlük haber paylaşımlarıyla da sosyal medyada takipçilerine ulaşmaktadır.

Türkiye Gazetesi, mesleki geleneklerini ve ilkelerini korurken, tasarım ve içerik açısından da sürekli olarak yenilenmektedir. Türkiye Gazetesi, sistemli bir şekilde yeni abonelerin kaydedilmesine yönelik olarak çalışmalar yürütmektedir. Bu titiz çalışmaların sonucunda elde edilen olumlu dönüşler, gazetenin tirajına olumlu bir şekilde yansımaktadır. Bayiden satışın yanı sıra, elden dağıtım modelinin Türkiye'deki ilk uygulayıcısı olan Türkiye Gazetesi, ev ve iş yerlerine doğrudan gazete dağıtımını yapmaktadır. Elden dağıtım modeli, dünya genelinde özellikle ABD ve Japonya gibi ülkelerde yaygın olarak kullanılmaktadır ve okuyucu ile doğrudan, sıcak ve kalıcı bir iletişim kurulmasına olanak tanımaktadır. Bu model okuyuculara güvenilir ve kesintisiz bir gazete hizmeti sunmakta olup, aynı zamanda satış istikrarı ile uzun vadeli başarıya katkı sağlamaktadır.

Eğitim-Kültür konusunda Gazete, yayımlanan kitaplar aracılığıyla bu önemli alana katkı sağlamak ve önemli hizmetler sunmaktadır. Başarılı çalışmalarla kurumsallaşmasını üst seviyeye taşıyan İhlas Gazetecilik A.Ş., yüksek kalite, güvenilirlik ve yenilikçi yaklaşımı ile paydaşlarına katkı sağlamayı sürdürmektedir.

İhlas Gazetecilik A.Ş. (İHGZT) payları 14.06.2010 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da "İHGZT" kodu ile işlem görmekte olup, BIST 500 / BIST TÜM / BIST TÜM-100 / BIST ANA / BIST İSTANBUL / BIST HİZMETLER endekslerinde yer almaktadır.

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket tarafından, 01.01.2025-31.12.2025 döneminde 58.628.727 TL yatırım harcaması yapılmıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Yönetim Kurulu'nda Denetim Komitesi oluşturulmuştur. İç denetim bölümü oluşturulması, iç kontrol mekanizmalarının etkin bir şekilde uygulanması üzerine iç denetim faaliyetleri ile ilgili süreçler belirlenecek, prosedürler hazırlanacak ve uygulamaya başlanacaktır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin İştirak Payı (TL)	Para Birimi	Şirketin Sermaye Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Habercilik Hizmetleri	163.000.000	26.742.187,50	TL	16,41	İştirak

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 18.03.2024 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; toplam 1.725.000 TL nominal değerli ve 2.000.000 TL tutarlı İhlas Gazetecilik A.Ş. payları geri alınmış olup, pay geri alım işlemi 02.06.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında sonlandırılmıştır.

Gerçekleşen kar/zarar tutarı hesaplamasında enflasyonlu maliyet rakamı dikkate alınmıştır. Bu işlemle birlikte Şirkete ait geri alınan pay kalmamıştır.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirket, halka açık statüde olduğundan yılda iki kez (Haziran ve Aralık dönemlerinde) bağımsız dış denetime tabi olmaktadır. Şirket, hesap dönemi içerisinde herhangi bir özel denetim ve kamu denetimine tabi olmamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket ile ilgili dava ve icralara ait özet bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Açıklama	Tutar
Şirket tarafından yürütülen icra takipleri	23.982.844
Şirket aleyhine yürütülen icra takipleri	411.835
Şirket tarafından açılmış ve devam eden davalar	914.239
Şirket aleyhine açılmış, devam eden davalar	4.321.516

Şirket, aleyhine açılan davalardan kazanılması kuvvetle muhtemel olanlarına karşılık ayırmamıştır. Aleyhteki davalardan, kaybedilme ihtimali olan, diğer bir ifadeyle ekonomik kaynak çıkışına neden olacak davalar için karşılık ayrılmıştır.

Şirket, yukarıdaki tabloda sunulan aleyhine açılmış ve devam eden davalarının 2.894.048 TL'lik kısmına karşılık ayırmıştır.

g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle haklarında verilmiş idari yaptırım ve ceza yoktur.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde alınan Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

i) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde hesap döneminde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde bağış yapılmamıştır.

k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketin geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır.

Geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

l) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (k) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirketin geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve önlem bulunmadığı için bu işlemler neticesinde meydana gelen edimler ve karşı edimler, önlemlerde, önlemin sebebi ve şirket yönünden yarar ve zararları da söz konusu değildir.

Şirket geçmiş faaliyet yılında hâkim ve bağlı şirketlerle yapılan işlemlerden dolayı herhangi bir zarara uğramamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL DURUM

Enflasyon Muhasebesi Uygulanması:

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama gereğince, 31 Aralık 2025 tarihinden itibaren finansal tabloların TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmaya başlanmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal tablolar, TMS 29 gereğince bilanço tarihindeki satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Yapılan düzeltme ve taşımalarından doğan farklar "Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp" hesabında raporlanmıştır. Şirket tarafından yapılan düzeltmelere ilişkin politikalar aşağıda belirtilmiştir:

- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardaki parasal kalemlerde düzeltme yapılmamış olup, parasal olmayan kalemler işlem (veya tescil) tarihleri dikkate alınarak bilanço tarihindeki satın alma güçlerini yansıtabilecek şekilde düzeltilmiştir.
- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda net gerçekleşebilir veya geri kazanılabilir değerleri ile takip edilen parasal olmayan varlıklara ilişkin hesaplamalar düzeltilmiş değerler üzerinden yeniden yapılmıştır.
- Önceki döneme ait finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiştir.
- Gelir tablosunda yer alan tüm gelir ve giderler, yeniden hesaplanan gelir ve giderler haricinde (geri kazanılabilir değer vb. gibi), işlem tarihleri dikkate alınarak düzeltilmiştir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Finansal tablolar ve dipnotlar, KGK'nın 20 Ocak 2022 tarihli duyurusuna istinaden Türkiye İstatistik Kurumu tarafından aylık yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) kullanılarak düzeltilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda belirtilmiştir:

Tarih	Birikimli Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Son 3 Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı	
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211	
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291	
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268	

Finansal Durum Tablosu	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024	
	Oran Analizi	Oran Analizi	Oran Analizi	Oran Analizi
Dönen Varlıklar	1.567.203.781	31.77%	1.282.590.901	25.34%
Duran Varlıklar	3.366.492.926	68.23%	3.779.875.630	74.66%
TOPLAM VARLIKLAR	4.933.696.707	100.00%	5.062.466.531	100.00%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	311.918.977	6.32%	599.450.867	11.84%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	520.264.557	10.55%	589.527.322	11.65%
Öz kaynaklar	4.101.513.173	83.13%	3.873.488.342	76.51%
TOPLAM KAYNAKLAR	4.933.696.707	100.00%	5.062.466.531	100.00%

Kar veya Zarar Tablosu	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2025-31.12.2025		Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2024-31.12.2024	
	Oran Analizi	Oran Analizi	Oran Analizi	Oran Analizi
Hasılat	2.486.140.268	100.00%	2.334.863.514	100.00%
Satışların Maliyeti (-)	(2.046.608.057)	-82.32%	(1.922.586.899)	-82.34%
BRÜT KAR / (ZARAR)	439.532.211	17.68%	412.276.615	17.66%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(241.215.422)	-9.70%	(267.370.525)	-11.45%
Pazarlama Giderleri (-)	(267.680.195)	-10.77%	(263.755.037)	-11.30%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	70.106.362	2.82%	109.217.271	4.68%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(71.104.438)	-2.86%	(122.646.058)	-5.25%
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	(70.361.482)	-2.83%	(132.277.734)	-5.67%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	458.566.703	18.44%	696.877.833	29.85%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(219.503.280)	-8.83%	(170.478.475)	-7.30%
Öz kaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar	(14.081.689)	-0.57%	(14.516.851)	-0.62%
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	154.620.252	6.22%	379.604.773	16.26%
Finansman Gelirleri	184.883.192	7.44%	110.173.902	4.72%
Finansman Giderleri (-)	(164.025.461)	-6.60%	(100.182.329)	-4.29%
Net Parasal Pozisyon Kar/Zarar	2.720.406	0.11%	(212.223.363)	-9.09%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	178.198.389	7.17%	177.372.983	7.60%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/ (Geliri)	53.112.370	2.14%	(27.698.724)	-1.19%
Dönem Vergi Gelir/Gideri	(34.787.830)	-1.40%	-	-
Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	87.900.200	3.54%	(27.698.724)	-1.19%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	231.310.759	9.30%	149.674.259	6.41%
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	-	-	-	-
DÖNEM KARI / (ZARARI)	231.310.759	9.30%	149.674.259	6.41%
PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)	0.289	-	0.187	-
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	0.289	-	0.187	-
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	-	-	-	-

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun, (11-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Tüm finansal tablolar ve dipnotlara www.ihlasgazetecilik.com.tr adresinden ulaşılabilir.

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirketin, 31.12.2025 tarihi itibarıyla Toplam Varlıkları 4.933.696.707 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin Kaynakları, 311.918.977 TL tutarında Kısa Vadeli Yükümlülüklerden, 520.264.557 TL tutarında Uzun Vadeli Yükümlülüklerden, 4.101.513.173 TL tutarında Öz Kaynaklardan oluşmaktadır. Şirket, 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde 231.310.759 TL kar ile kapatmıştır. Toplam Varlıklar 4.933.696.707 TL olup karşılığında, 4.101.513.173 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır. Öz kaynakların toplam varlıklara oranı %83,13, toplam yükümlülüklerin toplam varlıklara oranı ise %16,87'dir.

Şirket faaliyetlerini planlanan şekilde sürdürmektedir. Sık aralıklarla ve periyodik olarak yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte, değişen koşullara uygun yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirketin, 01.01.2024-31.12.2024 hesap döneminde 2.334.863.514 TL olan Hasılat, 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde 2.486.140.268 TL olarak gerçekleşmiştir. 01.01.2024-31.12.2024 hesap döneminde 149.674.259 TL kar elde eden Şirket, 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde 231.310.759 TL kar elde etmiştir.

Şirketin 31 Aralık 2025 itibarıyla net borç/öz kaynak oranı ise %/ö19 'dur.

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Hasılat	2.486.140.268	2.334.863.514
Brüt Kar/Zarar	439.532.211	412.276.615
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	(70.361.482)	(132.277.734)
Dönem Net Karı / (Zararı)	231.310.759	149.674.259

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin 31.12.2025 finansal tablolarında yer alan Öz Kaynaklar grubu hesap kalemlerinin incelenmesi sonucunda Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batıklık durumu yoktur. Söz konusu hesap grubunda yer alan kalemler aşağıdaki gibidir.

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Öz Kaynaklar	4.101.513.173	3.873.488.342
Ödenmiş Sermaye	800.000.000	800.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.292.140.622	6.732.080.775
Geri Alınmış Paylar (-)	-	(2.704.110)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	9.804	12.302
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	95.359.910	101.349.948
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	135.393.558	126.827.515
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(36.371.500)	(21.970.585)
- Öz kaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	(3.662.148)	(3.506.982)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	429.168	4.755.279
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(317.737.090)	(3.911.680.111)
Net Dönem Karı/Zararı	231.310.759	149.674.259
Toplam Kaynaklar	4.933.696.707	5.062.466.531

ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketin kısa vadeli finansal borçlarının, ekonomik koşullar dâhilinde uzun vadeli hale getirilerek, daha da iyileştirilmesi planlanmaktadır.

Şirketin varlık-kaynak dengesinin daha da iyileştirilmesi ve etkin nakit yönetimi sağlanması için çalışmalar ve kontroller devam etmektedir.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliği (II-19.1) çerçevesinde hazırlanan Kar Dağıtım Politikasına <https://www.ihlasgazetecilik.com.tr/kar-dagitim-politikasi-ve-kar-dagitim-zamani> adresinden erişilebilmektedir. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni <https://www.ihlasgazetecilik.com.tr/toplantitutanaklari> adresinde yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirket yönetim kurulu üyelerinden oluşturulan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma ve önerileri ile Şirket faaliyetlerinde risk oluşturabilecek hususlar sürekli olarak izlenmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır.

Finansal Risk Yönetimi

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi, kur ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yöneliktir.

Kredi riski

Şirket'in kredi riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır.

Kur riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişimlere bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. Şirket'in işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri ilgili dipnotta açıklanmıştır. TL'nin yabancı paralar karşısında değer kaybettiği durumlarda, yabancı para riski oluşmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlüklerle karşılaşma riskini ifade eder. Şirket aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir.

b) Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu'nun 12.03.2013 tarih ve 2013/14 sayılı kararı ile «Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi» oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin görev ve çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (<https://www.ihlasgazetecilik.com.tr/riskin-erken-saptanmasi-komitesi>) yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Halit Selçuk Komite Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Hamit Arvas Komite Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Risk Yönetimi, Şirket'in faaliyetlerinde karşılaşılabilecek risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi, raporlanması, bunlara yönelik alınacak önlem ve izlenecek stratejilerin kararlaştırılarak uygulamaya geçirilmesi sürecinde, bağlı kalınacak usul ve esasları düzenlemektir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin, "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi" kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili maddeleri ve TTK 378. maddesi gereğince hazırlanmış olduğu "Mevcut Durum Değerlendirmesi ve İlave Risklerin Belirlenmesi" çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından incelenmiş ve çalışmaların devam ettirilmesine karar verilmiştir. Risk Değerlendirme Raporu'nda belirlenen ana riskler ve spesifik riskler "Kategoriler ve Risk Sınıfları Tablosuna" yansıtılmıştır.

Bu çerçevede yapılan çalışmalar sonucunda beş ana kategori tespit edilmiştir;

- Stratejik Yönetim ve Yatırım Kategorisi
- Ürün/Hizmet Kategorisi
- Finans Kategorisi
- İşgücü Kategorisi
- Bilgi Kategorisi

Söz konusu kategorilerde yer alan, kritik, yüksek ve orta ile derecelendirilen bütün riskler ve spesifik risklerin kontrolü, mevcut stratejiler ve alınan tedbirler ilgili yöneticiler tarafından değerlendirilmektedir. Belirlenen bütün riskler ve spesifik riskler periyodik olarak güncellenerek alınacak aksiyonlar ve aksiyon sorumluları belirlenmektedir.

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir. Şirket'in önemli finansal riskleri içerisinde faiz oranı riski ve likidite riski yer almaktadır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Şirketin varlığını tehdit edecek nitelikte bir risk ile karşılaşmamıştır. Böyle bir riskin varlığı tahmin edilemez olsa bile istisnai risklerin ortaya çıkması halinde üretim miktarı ve kar üzerinde bir etkisi olabilir. Tüm bunlara rağmen Şirketin varlığını tehdit edecek nitelikte bir risk belirlenmemiştir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Diğer Hususlar

1) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

2) İlave Bilgiler:

a) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

b) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Dönem içinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı yoktur.

c) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi, işletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, satış miktar ve fiyatlarına ilişkin genel açıklamalar, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, verimlilik oranları ve geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri:

İhlas Gazetecilik A.Ş. 15.08.2000 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu, günlük, haftalık, aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamaktır.

Gazete, dergi, tanıtım malzemeleri, kitaplar ve daha pek çok ürün için baskı öncesi, baskı aşaması ve baskı sonrasında entegre bir hizmet sunulmaktadır.

İhlas Gazetecilik; İstanbul'un yanı sıra Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya'da da baskı tesislerine sahiptir.

İhlas Gazetecilik, baskı tesisleri sayesinde ulusal ve yerel birçok gazetenin baskısını gerçekleştirmektedir.

İhlas Gazetecilik A.Ş., internet alanındaki başarılı atılımlarını sürdürerek "Türkiye" markasını güçlendirmeye devam edecektir.

d) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

Şirketin yararlandığı teşvik yoktur.

e) İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar:

İhlas Gazetecilik; İstanbul'un yanı sıra Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya'da da baskı tesislerine sahiptir. İhlas Gazetecilik, baskı tesisleri sayesinde ulusal ve yerel birçok gazetenin baskısını gerçekleştirmektedir.

Baskı öncesi bölümde; en modern grafik tasarım, sayfa düzenleme, DTP ve dijital rötuşlama donanım ve yazılımları, dijital plotter makineleri, bilgisayardan baskı kalıbına direkt pozlama yapma imkânı sağlayarak baskı kalitesini artıran ve zaman tasarrufu sağlayan modern CTP kalıp pozlama makineleri kullanılmaktadır. Değişik ebatlarda ve yüksek renk kalitesine sahip kaliteli ürünler üretebilen web ofset baskı makinelerimiz, çeşitli katlama ve rötuşlama ve el işçiliğini en aza indiren tutkallama ve kesim özelliklerine sahiptir. Makine parkurundaki çeşitlilik Şirketi hem düşük ve hem de yüksek tirajlı işlerin basımında avantajlı bir konuma getirmektedir. Butik çözümler üreten "dijital baskı" makineleri, en kısa sürede, yüksek kalitede, ekonomik fiyata baskı gerçekleştirmektedir. Heatset baskıda SC, LWC ve MWC kuşe kağıtlar kullanılarak web ofset teknoloji ile baskı yapılmaktadır. Kâğıdın etkin kullanımını sağlayan çeşitli formatlarda ve son teknolojiye sahip tabaka ofset baskı makinelerinin kullanımı, her baskıda kaliteli iş üretilmesini ve kalitenin devamlı olmasını sağlamaktadır. Tek renkli ve çok renkli her türlü baskı, kaliteli şekilde yapılmaktadır. Dijital mürekkep kontrol ve uluslararası renk yönetim sistemleri ile çalışan tabaka ofset baskı makineleri, laminasyon çeşitleri ile de hizmet vermektedir. Baskı sonrası tesislerde, değişik şekil ve ebatlarda basılmış ürünlerin Amerikan cilt ve sert kapak takma işleri çeşitli opsiyonlarla birlikte yapılabilmektedir. Bunun yanı sıra iplik dikiş ve tel dikiş hizmetleri de verilmektedir.

İnsert hattı, poşetleme makinesi, fonksiyonel şerit atma makineleri, şrink makineleri, palet sarma makineleri ve kollama seçenekleri ile desteklenen ambalaj bölümü müşterilere çok çeşitli ambalaj seçenekleri sunmaktadır.

Türkiye ve dünya genelinde faaliyet gösteren şirketlerin ihtiyaç duyduğu oluklu ve karton ambalaj ürünlerini boyut sınırlaması olmaksızın ofset baskılı karton, laminasyonlu kutu ambalajlarının kullanıldığı; gıda, elektrik-elektronik, küçük ev aletleri, hijyen, oyuncak, tekstil, kozmetik, otomotiv, tarım ve diğer ambalaj alanlarında hizmetler verilmektedir. İhlas Gazetecilik toplam kalite yönetiminin tüm aşamalarını tavizsiz uygulamaktadır. Şirket, aynı zamanda FSC Belgesi/Orman Koruma ve Gözetim Zinciri Sertifikası sahibidir.

İhlas Gazetecilik, sektörde daha güçlü, daha önde olmak ve uluslararası müşteri portföyünü korumak ve yeni pazarlara açılmak için çalışmakta ve küreselleşen dünya pazarında ön planda olma hedefi doğrultusunda ilerlemektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

f) Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri:

Hasılat ve Satışların Maliyeti	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
Yurtiçi satışlar	2.513.009.022	2.362.390.300
Yurtdışı satışlar	32.934.453	46.465.121
Satış indirimleri (-)	(59.803.207)	(73.991.907)
Hasılat	2.486.140.268	2.334.863.514
Satışların Maliyeti (-)	(2.046.608.057)	(1.922.586.899)
Brüt Satış Karı	439.532.211	412.276.615

Satış Koşulları:

Şirket Türkiye Gazetesini çıkarmaktadır. Türkiye Gazetesi bayiden satışın yanı sıra, elden dağıtım modelinin Türkiye'deki ilk uygulayıcısı olup, ev ve işyerlerine doğrudan gazete dağıtımını yapmaktadır. Satış bedelleri Bayilerden dağıtım şirketi kanalıyla haftalık olarak, Abonelerden ise aylık olarak tahsil edilmektedir.

g) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar:

Finansal Göstergeler	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	2.486.140.268	2.334.863.514
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	(70.361.482)	(132.277.734)
Net Dönem Karı/(Zararı)	231.310.759	149.674.259
Pay Başına Kazanç	31.12.2025	31.12.2024
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	0.289	0.187
Finansal Yapı Oranları	31.12.2025	31.12.2024
Toplam Yükümlülükler / Öz Kaynaklar	0.20	0.31
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Öz Kaynaklar	0.07	0.16
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Öz Kaynaklar	0.13	0.15

h) Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler:

İlişkili Taraf Açıklamaları

A. Şirket'in, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	1.063.175	1.486.542
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	59.449.044	39.063.918
Diğer	212.525	1.203.539
	60.724.744	41.753.999

Kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	3.053.565	2.734.056
KPT Lojistik Taşıma. Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	2.357.218	2.101.685
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	645.425	7.979.663
Diğer	359.265	-
	6.415.473	12.815.404

Kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	61.745.530	-
İhlas Yayın Holding A.Ş.	-	23.904.423
İhlas Pazarlama A.Ş.	-	52.656
TGRT Haber TV A.Ş.	226.247.120	16.178.291
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	154.929.078	57.221.187
	442.921.728	97.356.557

Kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	-	5.439.782
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	30.150.813	84.836.201
İhlas Holding A.Ş.	-	6.586.772
İhlas Yayın Holding A.Ş.	3.771.969	-
	33.922.782	96.862.755

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Alınan avanslar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	-	318.309.800
	-	318.309.800

B. Şirket'in, ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı önemli düzeydeki mal ve hizmet alış satışları, kiralama, adat faturaları aşağıda sunulmuştur:

Mal, hizmet ve reklam satışı:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	5.412.942	8.859.110
İhlas Holding A.Ş.	7.766.942	7.042.546
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	125.729	24.620
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	62.196.829	67.264.575
TGRT Haber TV A.Ş.	3.733.879	2.976.148
İhlas Pazarlama A.Ş.	2.238.349	2.266.601
Diğer	6.293.224	2.612.682
	87.767.894	91.046.282

Mal, hizmet ve reklam alışı:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	38.872.165	42.286.503
İhlas Yayın Holding A.Ş.	38.181.550	75.650.082
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	29.112.376	28.923.017
KPT Lojistik Taşıma. Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	23.770.009	12.684.525
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	1.887.018	1.475.343
TGRT Haber TV A.Ş.	39.512.936	52.861.450
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	6.205.610	14.601.480
Diğer	1.316.283	1.682.881
	178.857.947	230.165.281

C. Şirket'in ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz (vade farkı hariç), kira ve diğer gelir/giderler:

Faiz gelirleri (reeskont hariç):

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Yayın Holding A.Ş.	4.468.033	7.889.784
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	20.568.760	29.009.938
İhlas Holding A.Ş.	2.432.589	2.197.171
İhlas Pazarlama A.Ş.	97.031	35.644.699
TGRT Haber TV A.Ş.	48.732.875	39.861.144
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	47.901.600	15.488.787
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	71.898.910	32.809.177
Diğer	201.273	1.907.298
	196.301.071	164.807.998

Faiz giderleri (reeskont hariç):

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	106.170.516	89.676.990
İhlas Yayın Holding A.Ş.	555.067	30.778.462
Diğer	2.322.964	45.462.906
	109.048.547	165.918.358

Kira gelirleri:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	13.245.503	11.312.094
TGRT Haber TV A.Ş.	2.009.857	1.716.485
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	1.716.141	1.465.642
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	780.737	666.775
İhlas Yayın Holding A.Ş.	643.151	549.273
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	622.907	531.984
Diğer	170.364	177.433
	19.188.660	16.419.686

Kira giderleri:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	8.018.278	6.847.870
İhlas Holding A.Ş.	797.815	681.362
	8.816.093	7.529.232

Diğer satışlar:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş. ^(*)	614.153.820	-
	614.153.820	-

^(*) İstanbul ili, Avcılar ilçesi, Firuzköy Mahallesi, 636 Ada, 3-4-5 Parsellerde bulunan toplam 18.541 m² yüzölçümlü arsa üzerinde İhlas Holding A.Ş. tarafından inşa edilen konut ve işyerinden oluşan Bizimevler markalı inşaat projesine ilişkin hasılat paylaşım sözleşmesi karşılığı arsa geliridir.

D. Kilit yönetici personel, işletmenin, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamakta olup, bunlara sağlanan iki tür fayda vardır. Kısa vadeli faydalar; maaş, sosyal güvenlik yardımı, ikramiye, ücretli izinler ve huzur haklarını kapsamaktadır. Bu tür kısa vadeli faydalar "Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar" hesabında raporlanmıştır. İşten çıkarma halinde sağlanacak faydalar ise, Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğünü kapsamaktadır. Bu tür faydalar "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar" hesabında raporlanmıştır.

Kilit personele 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli toplam fayda 18.794.544 TL (2024: 19.748.515 TL), 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde kilit yönetici personelin işten ayrılması halinde sağlanacak toplam fayda (tazminat) ise 4.887.295 TL (2024: 4.634.520 TL)'dir.

Şirket'in kilit yönetici personeline sağlanan uzun vadeli herhangi bir fayda yoktur (2024: Yoktur).

Pay bazlı herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN BİLGİLER

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketin, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Mali İşler bünyesinde, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Yürütülen faaliyetler ile ilgili en az yılda bir kere Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayıp sunulmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün 2025 yılında yürütmüş olduğu faaliyetler ile ilgili hazırlanan rapor 05.02.2026 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliği' ne atanan Sn. Ümit Fırat, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı" 'na sahip olup, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Telefon	E-mail
Ümit Fırat	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	212-454 32 02	yi@ihlasgazetecilik.com.tr

Dönem içinde yatırımcılardan bu iletişim bilgileri üzerinden 86 adet telefon, 94 adet e-posta gelmiş olup, yatırımcılardan gelen sorular cevaplandırılmıştır.

Şirketin faaliyet raporunun oluşturulmasında aktif rol alınmıştır. Bu şekilde, yatırımcının en kapsamlı şekilde bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Şirketin kurumsal internet sayfası; şirketin gelişen ve değişen kurumsal yapısı ve SPK'nın açıklamış olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Yatırımcı İlişkileri Bölümü koordinesinde yenilenmiştir. Bu tarihten itibaren de ilkeler çerçevesinde güncelliği korunmuştur. Bölüm faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kurulu'na düzenli olarak bilgi verilmektedir.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinden dönem içinde gelen bilgi talepleri, genellikle e-mail ve telefon vasıtasıyla cevaplandırılmıştır. Gelen sorular yoğunlukla borsadaki performans ile ilgili olup, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler SPK mevzuatı ve TTK dikkate alınarak cevaplandırılmıştır.

Şirketin internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya yer verilmemiş olup, pay sahiplerinin hizmetine sunulan internet sitesi www.ihlasgazetecilik.com.tr adresi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından sürekli güncellenmektedir. Ayrıca, şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için www.ihlasgazetecilik.com.tr internet adresinde "Bilgi Toplumu Hizmetleri" başlığı yer almaktadır.

Genel Kurul Toplantıları

Şirketin 02.06.2025 tarihli 2024 Yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı için 29.04.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde Genel Kurul çağrı ilanı yapılmış, ayrıca internet sitesinde bu ilan yayımlanmıştır.

Şirket Olağan Genel Kurulu 02.06.2025 tarihinde saat 11.00'de Şirket Genel Merkezi Binası'nda toplam sermayenin %40,59'unu teşkil eden 5 ortağın katılımıyla fiziki ve elektronik ortamda eş zamanlı olarak gerçekleştirilmiştir. Şirketin, 02.06.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı 19.06.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek, 19.06.2025 tarih ve 11354 sayılı T.T.S.G. 'de ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta KAP ve internet sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır.

Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere olağan Genel Kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak yer verilmektedir.

Yıllık Faaliyet Raporu dâhil, finansal tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler; Genel Kurul Toplantısı'na davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, şirket merkezinde ve internet sitesinde, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.

Genel Kurul öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri ilan metninde yer almakta ve internet sitesinde bulunmaktadır. Genel Kurulda pay sahipleri tarafından gündem dışında herhangi bir soru sorulmamış olup, pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Genel Kurul'a katılımı kolaylaştırmak için elektronik ortamda ilanlar yapılmıştır.

Kamuyu Aydınlatma Platformu, Elektronik Genel Kurul Sistemi ve Şirketin kurumsal internet sitesinde gerekli dokümanlar hazır bulundurulmuş Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması sağlanmaktadır.

Genel Kurul tarihinin 21 gün öncesinden itibaren Şirket merkezinde; S.P.K.'nın (II-14.1) sayılı Tebliğ hükümlerine göre hazırlanan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetçi Raporu, yasal kayıtlara göre düzenlenen Bilanço ve Gelir Tablosu ve 2024 yılı dönem sonucu ile ilgili Yönetim Kurulu önerisi ortakların tetkikine hazır bulundurulmuştur. Genel Kurul tutanakları, Şirketin (www.ihlasgazetecilik.com.tr) kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin dikkatine açık tutulmuştur.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Gündemde “diğer”, “çeşitli” gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilir. Genel Kurul toplantısından önce verilecek bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilir.

Genel Kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilir. Genel Kurul şirketin idare merkezi binasında veya idare merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen gösterir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilir. Toplantı başkanı, Genel Kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan Genel Kurul toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlar. Sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 15 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplanır. Genel Kurul toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, en geç Genel Kurul tarihinden sonraki 30 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından ortaklık internet sitesinde kamuya duyurulur.

Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmektedir. Dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir.

Ayrıca, 2025 yılı için, kamuya açıklanan 2024 yılına ait finansal tablolarda yer alan brüt satış tutarının %61'ine tekabül eden tutar bağış üst sınırı olarak belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.6 maddesi kapsamında; Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlerinin, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.7 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi kapsamında; 1.3.6. numaralı ilkede belirtilenler dışında imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler olmadığı hususunda Genel Kurul'a bilgi verilerek, Genel Kurul tutanağına işlenmektedir.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

2014 ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası aşağıda yer aldığı şekilde tespit edilmiş olup, 31.03.2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulurken kabul edilmiştir.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu, dikkate alınarak, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket esas sözleşmesinin ilgili hükümleri çerçevesinde kar dağıtım oranı Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir ve Genel Kurul'un onayına sunulur.

Kar dağıtım kararı verildiği takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılması hususu Şirket Yönetim Kurulu'nda karara bağlanır ve Genel Kurul'un görüşüne sunulur.

Kâr payının nakden dağıtılması kararı verildiği takdirde, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı Genel Kurul tarafından veya Genel Kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Kâr payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kar payları mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı ile ilgili ödeme zamanı Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'un görüşüne sunulur. Yasal düzenlemeler ve Şirket esas sözleşmesinin ilgili hükmü dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde Yönetim Kurulu'nun teklif ve Ortaklar Genel Kurulu'nun onayını müteakip yine Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte ortaklara dağıtılacaktır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile temettü avansı dağıtılabilir. Bir hesap döneminde verilecek toplam kâr payı avansı bir önceki yıla ait dönem karının yarısını aşamaz. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansı tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek üzere yıl içinde yapılan bağışların Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması şartıyla bir hesap dönemi içerisinde yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir.

Kar dağıtımı, Esas Sözleşmemizin 29 ve 30'ncü maddelerinde ayrıntılı olarak anlatılmaktadır.

Esas Sözleşmemizin 29. ve 30. maddeleri aşağıdaki gibidir;

KARIN TESPİT VE DAĞITIMI:

Madde- 29:

A. Kar Payı

Şirket'in kârı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda gözükten meblağdır. Bu tutardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesi sonucu ulaşılan tutar sırası ile aşağıdaki gibi tevzi edilir.

Genel Kanuni Yedek Akçe

a. Safi karın yüzde beşi (%5) nispetinde kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Kar Payı

b. Safi kardan (a) bendinde belirtilen meblağ düşüldükten sonra kalan miktardan Genel Kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikası ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

İkinci Kar Payı

c. Safi kardan (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci kâr payı hissesi olarak dağıtmaya veya Yönetim Kurulu Üyelerine ve Şirket çalışanlarına kâr payı vermeye veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Kanuni Yedek Akçe

- Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi 2/c bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.
- Genel Kurul bir üst sınır belirlemek suretiyle bağış yapılmasına karar verebilir. Şirketin ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kar matrahına eklenir.
Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.
- Kar Payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

B. Kar Payı Avansı

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uymak şartı ile ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır.

Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

KARIN DAĞITIM TARİHİ:

Madde- 30:

Şirket ortaklarına karın hangi tarihte ve ne şekilde verileceği sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydıyla Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin kurumsal internet sitesinin adresi www.ihlasgazetecilik.com.tr'dir. Söz konusu internet adresinde şirket hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere kapsamlı olarak yer verilmiştir. Kamunun aydınlatılmasında, şirkete ait internet sitesi aktif olarak kullanılır ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenir. Şirketin internet sitesindeki bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile aynı ve/veya tutarlı olur; çelişkili veya eksik bilgi içermez. Şirket antetli kağıdında internet sitesinin adı yer alır. İnternet sitesinde Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmektedir. Bu kapsamda, en az son 5 yıllık bilgilere kurumsal internet sitesinde yer verilir. Gelişmelere göre güncelleştirilen bu sitemizde SPK tarafından öngörülen asgari hususları da içeren bir "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır. Halen yatırımcı ile sürekli diyalog ve bilgilendirmelerin genişletilmesi yönünde çalışmalarımız sürmektedir.

Faaliyet Raporu

Faaliyet Raporu SPK'nın (II-14.1) sayılı Tebliğine göre SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.8.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmaktadır.

Faaliyet Raporu Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir ve finansal tablolarla birlikte kamuya açıklanır. Faaliyet Raporlarında, Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmektedir. Faaliyet Raporları, İnternet Sitesi (www.ihlasgazetecilik.com.tr) 'de, Yatırımcı İlişkileri, "Faaliyet Raporları" başlığı altında yayımlanır.

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda mevzuat çerçevesinde yazılı ve/veya sözlü olarak bilgilendirilmektedirler. Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetim Komitesi'ne iletebilmeleri hiçbir şekilde kısıtlanmamıştır.

Şirket ile ilgili olarak, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı gereği, menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda Genel Kurul Toplantıları, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve şirket kurumsal internet sitesi (www.ihlasgazetecilik.com.tr) aracılığı ile bilgilendirilmektedirler.

Dönem içinde menfaat sahiplerinden gelen sorulara Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yanıt verilmiş olup, yi@ihlasgazetecilik.com.tr e-posta adresi etkin olarak kullanılmaktadır.

Pay sahipleri, müşteriler, tedarikçiler ve personelimizden oluşan menfaat sahiplerinin, şirketin yasal ya da şirket etik değerlerine uygun olmadığını düşündüğü işlemleri iletmek üzere, Yönetim Kurulunun Denetim Komitesi'ne yönlü olan, başvuru sahibinin bilgilerinin gizli tutulduğu, başvurunun Denetim Komitesi'nde değerlendirildikten sonra gerekli yaptırımların oluşturulması ve sonuçlarından başvuru sahibine bilgi verilmesi üzerine etik@tg.com.tr adresi bulunmaktadır.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

İhlas Gazetecilik A.Ş., menfaat sahiplerini gözetenek, ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirip müşteri beklentilerini karşılamaya devam etmektedir. Dönem içinde kurumsal e-posta adresi üzerinden gelen öneriler dikkate alınarak ilgili birimlere aktarılmıştır. Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin yönetime katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmekte, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı gereği menfaat sahiplerinin haklarının kullanımı ve korunmasında azami özen gösterilmektedir. Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin insan kaynakları politikası ve uygulamalarını, İnsan Kaynakları Bölümü, politikaları çerçevesinde günlük uygulamaları yürütmektedir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere Şirketin İnsan Kaynakları Birimi görevlendirilmiştir. Çalışanlarımızdan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet iletilmemiştir.

Vizyonumuz

İhlas Gazetecilik; küresel ve stratejik düşünceye sahip, çevre, toplum ve müşteri odaklı, kaynaklara saygılı ve verimliliği hedefleyen, bilimsellik ve bütünsel kaliteye hâkim, uzlaşma, değişim ve paylaşımı ön planda tutan bir kurum olarak değerlerini ortaya koymaktadır.

Dünyadaki ve ülkemizdeki gelişime paralel, yönetim-organizasyon bilimi ve insan kaynakları yönetimindeki gelişmeleri yakından takip ederek, diğer rakiplere göre rekabet avantajı elde etmek ve bu avantajını sürdürmesini sağlamak ve bu amaç doğrultusunda gereken çalışmaları yaparak, kurum kültürü ve değerlerine uygun çağdaş bir vizyon çerçevesinde modern yönetim sistemlerini uygulamaktır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Politikamız

- İhlas Gazetecilik'in vizyon ve hedefleri doğrultusunda organizasyonel yapılarının değişime karşı dinamik olmasını sağlamak,
- Şirket personelinin etkin ve verimli bir şekilde çalışmalarının sağlanması ve Şirket'in ana hedefleri doğrultusunda yönlendirilmesi için, tüm sistemleri süreç iyileştirme düşüncesi çerçevesinde bireysel ve takım performansı olarak geliştirmek ve bu şekilde çalışanların profesyonel becerilerini artırarak, kendi performanslarına, kurum performanslarına ve kariyer gelişimi çalışmalarına destek sağlamak,
- Seçme-yerleştirme işlemleri sonucunda şirkete dâhil edeceğimiz insanlarda din, dil, cinsiyet ve ırk ayrımı yapmaksızın demokratik çalışma prensiplerini benimsemek,
- Yasaklamalar yerine önleyici, düzenleyici ve disipline edici önlemler almak,
- İhlas Gazeteciliğe; eğitim ve etik bilinci yüksek, duygusal zekâ sahibi, davranışsal sorunu olmayan, dinamik ve değişime açık, pozitif düşünebilen, delegasyon becerisi yüksek ve bu şekilde Şirket değerlerini benimseyerek yaşatan kişileri dâhil etmek,
- Kariyer ve ücret değerlendirmelerinin en adil şekilde yapılmasını sağlamak,

İşlevsel Politikamız

- Tüm çalışanlarımızın şirkete katkıda bulunmasını sağlayacak uygun ortamın oluşturulması,
- Tüm çalışanlara mevcut durumlar çerçevesinde eşit ve adil davranılmasının sağlanması,
- Şirket'e ve çalıştıkları takıma katkıda bulunmaları ve kendilerini ulaşılabilecekleri en üst seviyeye kadar geliştirmeleri amacıyla tüm çalışanlara eşit fırsat tanınması,
- Tüm çalışanların yeteneklerini, zihinsel güçlerini ve değer üretmelerini kurum hedefleri yönünde kullanmasının sağlanması,
- Şirketin ihtiyaçları, kişilerin bireysel yetenekleri ve profesyonel hedefleri göz önüne alınarak, çalışanların şirket içi (ya da grup şirketlerinde) kariyer gelişimine olanaklar sağlayan sistemlerin kurulması ve geliştirilmesi,
- Performans, kariyer ve ücret değerlendirmelerinin en adil şekilde yapılmasını sağlayacak, şirketin genel yapısına uygun performans ve ücretlendirme sistemlerin kurulması ve geliştirilmesi,
- Her çalışanın şirket içindeki rolü, yeterliliği, yetkileri, sorumlulukları, yaptıkları çalışmaların Şirket ana hedeflerine katkısı konusunda açık ve net bir bilgiye sahip olmalarının sağlanması,
- Yeni kurulacak bir sistem ve hedeflerle ilgili kararlar doğrultusunda tüm çalışanların öncelikle bilgilendirilmelerinin sağlanması,
- İnsan Kaynakları Yönetimi uygulamaları esnasında çok yönlü etkileşimin ve iletişimin sağlanması,
- Çalışanlarla ilgili tüm bilgilerin, dosyaların ve idari verilerin toplanarak düzenlenmesi ve geliştirilmesi,
- Geniş kapsamlı ve birleştirici yönü olan kurum kültürünün yerleştirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması,
- Çalışanların kurum kültürünü sahiplenme duygusunu pekiştirecek ve moral motivasyonunu artıracak sosyal ve kültürel aktivitelerin düzenlenmesi,
- Dünyadaki gelişmeler doğrultusunda insan kaynakları sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi ve geliştirilmesi,
- Çalışanların bireysel becerilerinin geliştirilmesi amacıyla, eğitim faaliyetlerinin belirli bir bütçe ve sistem dâhilinde adaletli bir şekilde bütüne yayılmasının sağlanması,
- Çalışanların aynı haklara sahip olmaları ve işlerini kolaylaştırmak amacıyla gerekli düzenlemelerin yapılarak, ilgili prosedürlerin yazılması,
- Çalışanlarımızın karşılaşabileceği herhangi bir kişisel problemde en kısa zamanda yardımcı olmaktır.

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Görevi	Adı Soyadı	Yetki Sınırları	Görevlerinin Süreleri Başlangıç ve Bitiş Tarihi
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni	İsmail Kapan	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür-Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı	Ukaşe Gümüşer	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi-Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Fatih Yılmaz	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	28.06.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi-Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Üyesi	Hamit Arvas	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi	Sadık Söztutan	Üye- Temsil ve İlam yetkisi yoktur.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi	Abdullah Tuğcu	Üye- Temsil ve İlam yetkisi yoktur.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi-Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Mehmet İyioldu	Bağımsız Üye- Temsil ve İlam yetkisi yoktur.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi- Denetim Komitesi Başkanı	Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz	Bağımsız Üye- Temsil ve İlam yetkisi yoktur.	26.04.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi-Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı ve Denetim Komitesi Üyesi	Mehmet Halit Selçuk	Bağımsız Üye- Temsil ve İlam yetkisi yoktur.	26.04.2024 2027

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı'nın ayrı olduğu 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulumuzda 4 icracı, 2 icrai görevi olmayan ve 3 bağımsız üye bulunmaktadır. Buna göre Yönetim Kurulu Üyeleri'nin üçte biri bağımsız üyelere oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan icrada görevli olmayan üyelere oluşur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabile niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Yönetim kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olmamakla birlikte, her durumda, bağımsız üye sayısı ikiden az değildir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi üç yıla kadar olup, tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür. Yönetim Kurulu üye sayısı, her durumda beş üyeden az olmamak koşulu ile Yönetim Kurulu Üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunar. Bu üye sefelinin kalan süresini tamamlar.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri:

İsmail Kapan

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni

1956 yılında Malatya'nın Pütürge ilçesinde doğan İsmail Kapan, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde lisans; aynı üniversitenin İktisat Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsünün Sosyal Yapı ve Sosyal Değişme Anabilim Dalında yüksek lisans, Uluslararası İlişkiler Bölümünde doktora eğitimini tamamladı.

İsmail Kapan, profesyonel meslek hayatına 1978 yılında Türkiye Gazetesinde köşe yazarı olarak başladı. 1983-1984 yıllarındaki askerlik görevinin ardından bir süre avukatlık ve hukuk danışmanlığı yapan İsmail Kapan, 1987 yılında gazeteciliğe geri döndü.

İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaya devam eden Kapan'ın, "Suyun Stratejik Dalgaları" ve "Ortadoğu'da Bahar Sancısı" adında iki kitabı bulunmaktadır. Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Üyesi olan ve Basın Konseyi Yüksek Kurulu Üyesi olarak 16 yıl görev yapan Kapan, halen Türkiye Gazetesinde köşe yazılarına devam etmektedir.

Ukaşe Gümüşer

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

1953 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Ukaşe Gümüşer, 1978 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Fakültesinden mezun oldu.

1979-1986 yılları arasında kimya sektöründe çalışan ve 1987 yılından itibaren İhlas Grubu bünyesinde çeşitli görevlerde bulunan Gümüşer, 1989'da Türkiye Gazetesi Hastanesinin kuruluşunda yer aldı.

Ukaşe Gümüşer, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır.

Fatih Yılmaz

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

1978 yılında Çanakkale'nin Bayramiç ilçesinde doğan Fatih Yılmaz, Kocaeli Üniversitesi Fizik ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültelerini bitirdi.

İhlas Grubuna 2002 yılında katılarak iş hayatına başladı. 2008 yılında İhlas Haber Ajansı Finans Müdür Yardımcısı, 2015 yılında İhlas Gazetecilik A.Ş. Finans Müdürü görevini üstlendi. İhlas Grubu şirketlerinde çeşitli kademelerde görev alan Yılmaz halen grup şirketlerinde üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır.

Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi Fatih Yılmaz, İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMM) üyesidir.

Sadık Söztutan

Yönetim Kurulu Üyesi

1962 yılında Kars'ın Sarıkamış ilçesinde doğan Sadık Söztutan, 1978 yılında Erzurum Yavuz Selim Öğretmen Okulunu bitirdi.

Gazeteciliğe 1 Mart 1980'de Türkiye Gazetesinde başlayan Söztutan, sırasıyla; muhabirlik, editörlük ve yazarlık yaptıktan sonra Eylül 1987'de Türkiye Gazetesi Spor Müdürlüğüne getirildi. 23 yıl bu görevi yürüten Söztutan, 1 Aralık 2010'da gazetenin yazı işleri müdürü oldu. Söztutan aynı zamanda, 2015 yılından itibaren şirketin yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Sadık Söztutan'ın yayımlanmış 13 kitabı bulunmaktadır. Sadık Söztutan, "Ben Senin Yerinde Olsaydım Bunları Kitap Yapardım" adlı kitabıyla 1999'da Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi Fair Play Büyük Ödülü'nü, "Gülenlerin Açlayanlara Borcu Var" adlı kitabıyla da 2012'de, Türkiye Futbol Adamları Derneği "Yılın Yazarı" ödülünü kazandı. Sadık Söztutan, Türkiye Gazeteciler Cemiyeti, Türkiye Spor Yazarları Derneği ve Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi üyesidir.

Hamit Arvas

Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında Ankara'da doğan Hamit Arvas, Ankara Üniversitesi Fizik Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Aynı üniversitede Fen Fakültesi, Fizik dalında yüksek lisans yaptı. Arvas, ayrıca Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümünde de lisans öğrenimini tamamladı.

1988 yılından itibaren İhlas Grubunda çeşitli kademelerde yönetici olarak çalışan Hamit Arvas, Eylül 2016 yılı itibarıyla İhlas Haber Ajansında genel müdür olarak görevini yapmaktadır.

Arvas, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Abdullah Tuğcu

Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında Kayseri'de doğan Abdullah Tuğcu, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesini bitirdi. Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Maliye Bölümü Mali Hukuk dalında tamamladı.

İhlas Grubu'na 2008 yılında katılan ve 2013'de İhlas Yayın Holding'de finans koordinatörü, 2014'de İhlas Holding A.Ş.'de finanstan sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, 2015'de Holdingin mali işler bölümü sorumluluğunu da üstlendi.

İhlas Holding A.Ş.'de finans ve mali işlerden sorumlu yönetim kurulu murahhas üyesi, finans ve mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, İhlas Grubu şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi Abdullah Tuğcu, İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMM) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

Mehmet İyioldu

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1957 yılında Konya'da doğan Mehmet İyioldu, lisans eğitimini Kara Harp Okulu İnşaat bölümünde tamamladı. Emekli olduktan sonra muhtelif şirketlerde üst düzey yöneticilik yaptı.

Mehmet İyioldu, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1947 yılında Kiğı-Bingöl'de doğan Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesinde tamamladı.

Akademik hayatına 1973 yılında başlayan ve birçok üniversitede öğretim üyeliği yapan Gündüz, son olarak İstanbul Yeni Yüzyıl Üniversitesinde rektörlük yaptı.

Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yapmaktadır.

Mehmet Halit Selçuk

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1944 yılında Niğde'de doğan Mehmet Halit Selçuk, yükseköğrenimini Kara Harp Akademisinde tamamlayarak Yüzbaşı olduktan sonra Silahlı Kuvvetler uhdesinde muhtelif görevler alarak Albay rütbesinde iken 1996 yılında emekli oldu.

Mehmet Halit Selçuk, bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımları:

Sn. İsmail Kapan, İcrada Görevli, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni, Sn. Ukaşe Gümüşer, İcrada Görevli, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür, Sn. Fatih Yılmaz, İcrada Görevli, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Sn. Sadık Söztutan İcrada Görevli, Yönetim Kurulu Üyesi, Sn. Hamit Arvas İcrada Görevli Olmayan, Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Üyesi, Sn. Abdullah Tuğcu İcrada Görevli Olmayan, Yönetim Kurulu Üyesi, Sn. Mehmet İyioldu Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Sn. Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz Denetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Sn. Mehmet Halit Selçuk Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden Sn. Mehmet İyioldu, Sn. Mehmet Halit Selçuk ve Sn. Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz, 3 Ocak 2014 tarihinde yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) gereğince aşağıda bulunan bağımsızlık beyanlarını vermişlerdir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:

BAĞIMSIZLIK BEYANI

İhlas Gazetecilik A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'ten fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.
01.04.2024

Mehmet İyioldu

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BAĞIMSIZLIK BEYANI

İhlas Gazetecilik A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 01.04.2024

Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz

BAĞIMSIZLIK BEYANI

İhlas Gazetecilik A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 01.04.2024

Mehmet Halit Selçuk

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Aldıkları Görevler:

İSMAİL KAPAN	
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
UKAŞE GÜMÜŞER	
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Genel Müdür
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
FATİH YILMAZ	
TGRT Haber TV A.Ş.	Mali İşler Müdürü
HAMİT ARVAS	
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür
ABDULLAH TUĞÇU	
İhlas Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye) Genel Müdür Yardımcısı
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Finans Koordinatörü
İhlas Starthub Sağlık Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
İhlas Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
TGRT Haber TV A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Orta Asya Investment Holding Inc.	Yönetim Kurulu Üyesi
PROF.DR. HÜSEYİN HÜSNÜ GÜNDÜZ	
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
MEHMET İYİOLDU	
İhlas Holding A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
MEHMET HALİT SELÇUK	
İhlas Holding A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu esas sözleşme gereği, ayda en az bir kez toplanmaktadır. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Başkanı/Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu toplantı gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birisinin gündeme ilave edilmesini istediği, şirket yöneticilerinin talep ve komitelerin tavsiye ettiği hususlardan oluşmaktadır. Bilgi ve belgelerin toplantı öncesi makul bir süre içinde üyelerimize sunulmasına azami gayret gösterilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri dönem sonu itibarıyla 48 toplantı yapmıştır ve yönetim kurulu toplantılarına %100 katılım sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket Yönetim Kurulu'nda Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturulmuş olup, komite başkanları ve Denetim Komitesi'nin tamamı bağımsız üyelerden, komite üyeleri icra görevi olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır. Komiteler en az iki üyeden oluşmaktadır.

Komitelerin başkanları, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Denetim Komitesi'nin tüm üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi niteliğindedir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 27.12.2023 tarih ve 01-21634 sayılı kararı kapsamında Şirketimiz sürdürülebilirlik raporu hazırlayacak şirketler kapsamına alınmıştır. Bu nedenle Yönetim Kurulu'nun 24.09.2025 tarih ve 2025-35 sayılı kararı ile 5 (beş) üyeden oluşan "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurulmuştur.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştukları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve KAP' ta açıklanmış olup, şirketin internet sitesinde yer almaktadır.

Komiteler yaptıkları tüm çalışmalarını yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanır.

Denetim Komitesi; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetim Komitesi tarafından belirlenir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Denetim Komitesi, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur.

Denetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşınamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmekte olduğundan ayrıca;

- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak ile sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi' nin görevlerini yerine getirmekte olduğundan ayrıca;

- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

Sürdürülebilirlik Komitesi, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY/ESG) alanlarındaki risk ve fırsatlarını stratejik seviyede izlemek, TSRS'ler kapsamındaki yükümlülükleri yerine getirmek ve sürdürülebilirliği kurum genelinde entegre bir yapıya kavuşturmak amacıyla faaliyet gösterir.

Ayrıca sürdürülebilirlik uygulamalarının şirket geneline yayılması amacıyla dört ayrı tematik çalışma grubu oluşturulmuştur.

- * Çevre ve İklim çalışma grubu,
- * Ürün ve İnovasyon çalışma grubu,
- * Tedarik ve İş Etiği çalışma grubu,
- * İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik çalışma grubu.

Komite üyelerinin dağılımı şu şekildedir;

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Adı Soyadı	Ünvanı
Mehmet İyioldu	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hamit Arvas	Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
Ümit Fırat	Üye (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

Denetim Komitesi:

Adı Soyadı	Ünvanı
Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mehmet Halit Selçuk	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi:

Adı Soyadı	Ünvanı
Mehmet Halit Selçuk	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hamit Arvas	Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sürdürülebilirlik Komitesi:

Adı Soyadı	Ünvanı
Ukaşe Gümüşer	Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür)
Fatih Yılmaz	Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi)
Kadri Yeltekin	Üye (Baskı ve Ambalajdan Sorumlu GMY)
Selma Demirdağ	Üye (İnsan Kaynakları Müdürü)
Yücel Koç	Üye (Yayın Koordinatörü)

Komiteler yetki ve sorumlulukları dâhilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilir. Komiteler bu prosedürü uygulayarak hareket eder. 31.12.2025 tarihi itibarıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 (Üç), Denetim Komitesi 6 (Altı), Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi 6 (Altı), Sürdürülebilirlik Komitesi 1 (Bir) toplantı yapmış ve toplantılar neticesinde alınan tüm tavsiye kararları Yönetim Kurulu tarafından benimsenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu Üyesi, şirketin faaliyet alanı ve yönetimi konusunda bilgili, özel sektör veya kamuda çalışmak sureti ile deneyim kazanmış, nitelikli kişiler arasından seçilir.

Yukarıda belirtilen genel çerçeve içerisinde; Yönetim Kurulu Üyeliği adaylarında ayrıca aranacak asgari nitelikler aşağıda yer almaktadır;

- Finansal tablo ve raporları okumak ve analiz edebilmek,
- Şirketin gerek günlük gerekse uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olmak,
- Yönetim Kurulu'nun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olmak.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin seçiminde aranan asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemekle birlikte, tüm Yönetim Kurulu Üyeleri yukarıdaki asgari niteliklere sahiptir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu'nda Denetim Komitesi oluşturulmuştur. İç denetim bölümü oluşturulması, iç kontrol mekanizmalarının etkin bir şekilde uygulanması üzerine iç denetim faaliyetleri ile ilgili süreçler belirlenecek, prosedürler hazırlanacak ve uygulamaya başlanacaktır.

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin İç Kontrol Sisteminin Etkinliği yıllık olarak hazırlanmış olan "İç Kontrol Sisteminin Etkinliğinin Değerlendirilmesine Yönelik Soru Formları" ile test edilmektedir. "İç Kontrol Sisteminin Etkinliğinin Değerlendirilmesine Yönelik Soru Formları"; Kasa, Banka, Alınan ve Verilen Çekler, Satışlar, Alacaklar ve Alacak Senetleri, Satın Alma, Stoklar, Maddi Duran Varlıklar, Yatırımlar ve İlgili Gelirler, Borçlar ve Borç Senetleri, Ücret Sistemi, Öz Sermaye ana başlıkları altında hazırlanmaktadır. Hazırlanan soru formlarıyla Şirketin faaliyetlerinin şirket amaç ve politikalarına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanması ve yürütülmesi; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması, bilgilerin güvenilirliği, bütünlüğü ve zamanında elde edilebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Şirket Yönetim Kurulumuzun 12.03.2013 tarih ve 2013/14 sayılı kararı ile Şirket Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet göstermek üzere "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi" oluşturulmuştur. Komite'nin başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Halit Selçuk, Komite üyeliğine Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Hamit Arvas seçilmiştir.

Risklerin belirlenmesi sürecinde, Yöneticiler ile şirket üzerinde etkili olabilecek ana riskler ve her bir ana risk grubu özelinde spesifik riskler netleştirilmiştir.

Bu çerçevede yapılan çalışmalar sonucunda beş ana kategori tespit edilmiştir;

- Stratejik Yönetim ve Yatırım Kategorisi
- Ürün/Hizmet Kategorisi
- Finans Kategorisi
- İşgücü Kategorisi
- Bilgi Kategorisi

Söz konusu kategorilerde yer alan, kritik, yüksek ve orta ile derecelendirilen bütün riskler ve spesifik risklerin kontrolü, mevcut stratejiler ve alınan tedbirler ilgili yöneticiler tarafından değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmenin sonrasında Risk Seviyesi Aksiyon Dereceleri Tablosu ve Aksiyon ve Aksiyon Sorumlusu Tablosu oluşturulmuştur.

Belirlenen bütün riskler ve spesifik riskler periyodik olarak güncellenerek alınacak aksiyonlar ve sorumluları belirlenmektedir.

Belirlenen bütün riskler ve spesifik riskler periyodik olarak güncellenerek alınacak aksiyonlar ve sorumluları belirlenmektedir. 01.01.2025-31.12.2025 döneminde; Stratejik Yönetim ve Yatırım, Ürün/Hizmet, Finans, İşgücü ve Bilgi Kategorisi ayrımındaki riskler ve maruz kalınan risk seviyeleri güncellenmiştir. Sektördeki gelişmelere istinaden yeni riskler ilave edilmiş, güncelliğini yitiren riskler kapatılmış ve aksiyon sorumluları tarafından alınması gereken aksiyonlar ile hedef tarihleri belirlenerek sorumlularına bildirilmiştir. Tüm kategorilerdeki riskler gözden geçirilmiştir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketin stratejisi, müşteri odaklı hizmet vermek, okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek, geleneksel markalarla içerik üretmek, teknolojiye yönelik değişimleri yakından takip etmek, üretici yöntemleri kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek, bireylere göre hazırlanmış enformasyon ve eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak, satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve sayısını artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşları ile iş birliği yapmaktır.

Yönetim Kurulu; şirketin stratejik hedeflerini tanımlar, şirketin ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirler, yönetimin performansını denetler.

Yönetim Kurulu toplantılarında şirketin hedeflere ulaşma derecesi, şirket faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirilmektedir.

Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları kamuya açıklanmış olup, Şirket'in kurumsal internet sitesinde Ücretlendirme Politikası (www.ihlasgazetecilik.com.tr/ucretlendirme-politikasi) yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirilmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına dikkat edilmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1. ve 8 'inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Ortaklıklar, faaliyet raporlarında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyorsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verirler. Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından belirlenen "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi", halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY") çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesinin içeriğine ve yayımlanmasına ilişkin esaslar Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenir ve ilan edilir. 2 Ekim 2020 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" de açıklanan bilgiler çerçevesinde Kurul tarafından ilan edilen Sürdürülebilirlik İlkelerinin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle açıklanması gerekmektedir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Şirket, faaliyetlerinde Sürdürülebilirlik ilkelerine uyum konusunda azami çaba göstermekte olup, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca payları Borsa'nın Ana Pazar, Yıldız Pazar ve Alt Pazar'ında işlem gören ortaklıklar tarafından sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında yapılması gereken açıklamalar, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden "Sürdürülebilirlik Uyum Raporu" şablonu kullanılarak KAP'ta yayımlanmaktadır. Bu kapsamda, uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan sürdürülebilirlik ilkelerine uyum durumunun Sürdürülebilirlik Uyum Raporu şablonu kullanılarak, yıllık olarak finansal raporların bildirim süresi içinde ve her halükârda genel kurul toplantı tarihinden en az 3 hafta önce raporlanması gerekmekte olup, anılan şablona faaliyet raporlarında da yer verilmesi hususu şirketlerin takdirine bırakılmıştır.

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na ve 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirket sayfasından ve Şirketin www.ihlasgazetecilik.com.tr internet sitesinden ulaşılabilir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Yayın hayatında 56. yılını sürdüren Türkiye Gazetesi'nin sahibi İhlas Gazetecilik A.Ş. kurumsal yönetim ilkelerine uyum çalışmalarına halka arzdan önce başlamış, kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yönetim kurulunu oluşturmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü kurmuştur. Ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak üzere "Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı" 'na sahip olan Sn. Ümit Fırat görev yapmaktadır.

Şirket tarafından, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarihinde 28871 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında Şirket'te uyumlaştırma çalışmaları için hazırlıklara aynı tarih itibarıyla başlanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanan tüm faaliyet raporları ve kurumsal internet sitesinde ilkelere uyum gözetilmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü, paydaşlarını sürekli olarak güncel tutulan internet sitesi ile bilgilendirmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı farklı olan Yönetim Kurulu'nun üçte biri bağımsız üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu dâhilinde oluşturulan komitelerden Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet İyıldo, üye olarak Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Hamit Arvas ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Sn. Ümit Fırat görev yapmaktadır. Tamamı bağımsız üyelerden oluşan Denetim Komitesi'nde ise Sn. Prof. Dr. Hüseyin Hüsni Gündüz Başkan, Sn. Mehmet Halit Selçuk üye olarak görev yapmaktadır. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nde Başkan olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Halit Selçuk, üye olarak Sn. Hamit Arvas görev yapmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nde Başkan olarak Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Sn. Ukaşe Gümüşer, üyeler olarak ise Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Sn. Fatih Yılmaz, Baskı ve Ambalajdan Sorumlu GMY Sn. Kadri Yeltekin, İnsan Kaynakları Müdürü Sn. Selma Demirdağ ve Yayın Koordinatörü Sn. Yücel Koç görev yapmaktadır.

a) Uygulanması zorunlu olup uygulanmayan ilkeler ve gerekçesi:

İhlas Gazetecilik A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasına azami özeni göstermektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından dönem içinde uygulanması zorunlu ilkelerin tümüne uygunluk sağlanmakla birlikte, şirket açısından uygulanması zorunlu olmayanların uygulanması konusunda gerekli düzenlemeleri yapmak için çalışmalar devam etmektedir.

Şirket kurumsal yönetim ilkelerinden zorunlu olarak uygulanacak olanların belirlenmesi kapsamında üçüncü grupta yer almakta olup, (4.3.7.) numaralı ilkenin üçüncü fıkrası ile (4.3.8.) numaralı ilkenin ikinci fıkrası, şirket için uygulanması zorunlu olan ilkelere de dâhildir.

b) Uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uygulanmayan ilkeler ve gerekçesi:

Uygulamaya konulamamış olan ilkeler üzerinde yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, tam uyumun en kısa sürede sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Şirket, ilkelere uyumda karşılaşılan problemleri tespit edip çözümler geliştirmede, ilkelere uyumu artırabilme ve gelişmeleri takip edebilme adına, eğitimler, seminerler ve diğer etkinliklere katılmaya çaba sarf etmektedir. Uygulanması zorunlu olmayan ilkelere, uygulanmayanlar ilke bazında aşağıda özetlenmiştir.

- "Kurumsal Yönetim İlkeleri" nin 1.3.11 no.lu maddesi uyarınca, İhlas Gazetecilik A.Ş. Genel Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesinin 5. Maddesine göre; "Toplantı yerine, yönetim kurulu tarafından TTK 417. Madde çerçevesinde düzenlenen hazır bulunanlar listesine kayıtlı pay sahipleri veya bunların temsilcileri, yönetim kurulu üyeleri, var ise denetçi, görevlendirilmiş ise Bakanlık temsilcisi ve toplantı başkanlığına seçilecek veya görevlendirilecek kişiler girebilir. Toplantı Başkanının oluru dâhilinde, Şirketin diğer yöneticileri, çalışanları, ses ve görüntü alma teknisyenleri, basın mensupları gibi kişiler de toplantıya katılabilirler." hükmü yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin 1.5.2 no.lu maddesi uyarınca, azlık hakları ile ilgili olarak esas sözleşmede gerekli düzenlemelerin yapılması hususu ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca, menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanmakta ve ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylık gösterilmektedir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturma hususu ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin 3.2.1 no.lu maddesi uyarınca, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller geliştirilerek, modellere şirketin iç düzenlemelerinde yer verilmesi için gerekli çalışmaların yapılması hususu ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin 4.2.8 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25’ini aşan bir bedelle sigorta edilmemiş olup, ilerleyen zamanlarda sigorta ettirilecektir.
- Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin 4.3.9 no.lu maddesi uyarınca ilerleyen zamanlarda, Şirket, Yönetim Kurulu’nda kadın üye oranı için %25’ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirlenecek ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturulacaktır.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin 4.4.7 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Üyesinin şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış olmakla beraber yöneticiler mevcut görevlerini aksatmayacak şekilde bir planlama yapmaktadırlar.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücretlerinin toplam tutarı şeklinde açıklanmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulamayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması mevcut değildir. Gelecekte şirketin yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde bir değişiklik yapma planı bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır.

Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla Uyum Raporu Formatı (URF), mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılmıştır. (X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket’in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu (“KAP”) üzerinden genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta öncesinden kamuya duyurulmaktadır.

Söz konusu şablonlar Faaliyet Raporumuzun devamında yer almaktadır. İlgili raporlar ayrıca Şirketin www.ihlasgazetecilik.com.tr internet sitesinde yer almaktadır.

	UYUM DURUMU					
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2- Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7- İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8- Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10- Genel kurul gündeminde, tüm başlıkların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11- Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1- Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2- Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			A Grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme konusunda imtiyazı bulunmaktadır. Ayrıca, Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (On beş) oy hakkına sahiptirler.
1.4.3- Şirket, beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu’nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	UYUM DURUMU					
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmede bu yönde bir hüküm bulunmamaktadır. Esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer düzenlemelere uyulmaktadır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1- Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2- Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4- Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1- Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1- Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkartılmış sermayenin %65'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4- Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirket kurumsal internet sitesini İngilizce olarak da düzenlemekte olup, Türkçe içeriğin büyük çoğunluğu İngilizce olarak yer almaktadır.

	UYUM DURUMU					
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1- Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2- Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3- Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Menfaat sahiplerinin hakları mevzuat hükümleri çerçevesinde korunmaktadır.
3.1.4- Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5- Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Esas sözleşmede çalışanların şirket yönetimine katılımını sağlayan hükümler ve şirket içi düzenlemeler bulunmamaktadır. Söz konusu hususa şirketin iç düzenlemelerinde yer verilmesi için gerekli çalışmaların yapılması ileriki dönemlerde değerlendirilecektir. Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlar da görüşleri alınmakta, talep ve önerileri değerlendirilmektedir.
3.2.2- Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1- Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3- Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	UYUM DURUMU					
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.3.4- Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.		X				Zaman zaman bazı konulara ilişkin çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmektedir.
3.3.5- Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine bildirilmektedir, sendika bulunmamaktadır.
3.3.6- Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7- Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8- Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	
3.3.9- Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2- Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3- Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4- Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1- Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

	UYUM DURUMU					
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3- Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5- Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetici sorumluluk sigortası yapılmamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	UYUM DURUMU					
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamakla birlikte, önümüzdeki dönemlerde gerekli politikaların belirlenmesi planlanmaktadır.
4.3.10- Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2- Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.		X				Belli bir süre tanımlanmamış olup, bilgi ve belgelerin toplantı öncesi makul bir süre içinde üyelerimize sunulmasına azami gayret gösterilmektedir.
4.4.3- Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	2025 yılında toplantıya katılmayan üyeler tarafından yazılı olarak görüş bildirilmemiştir.
4.4.4- Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5- Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7- Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması için Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Yöneticiler mevcut görevlerini aksatmayacak şekilde bir planlama yapmaktadırlar.

	UYUM DURUMU					
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5- Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirket Yönetim Kurulu'nun 9 Üyeden oluşması ve komitelerde bağımsız üye bulunması zorunluluğu sebebiyle Yönetim Kurulu üye sayısı göz önüne alındığında, bir Yönetim Kurulu Üyesi birden fazla komitede görev alabilmektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7- Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2025 yılında hiçbir komite danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8- Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1- Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4- Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.				X		
4.6.5- Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücretlerinin toplam tutarı şeklinde açıklanmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr) Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr), Yatırımcı İlişkileri / Ortaklık Yapısı bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe/İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler-Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Aldıkları Görevler-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler-Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler- Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler / f bendi
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur

3. MENFAAT SAHIPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yoktur
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	4
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	e-mail: etik@tg.com.tr; ihlasgazetecilik@tg.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonlarına atanacak idarecilerin belirlenmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğundadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yoktur
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yoktur
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Yoktur

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr), Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Değerlerimiz bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yoktur
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için azami hassasiyet gösterilmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Genel Müdür- Ukaşe Gümüşer Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi-Fatih Yılmaz
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Yoktur
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim kurulu başkanının adı	İsmail Kapan
İcra başkanı / genel müdürün adı	Ukaşe Gümüşer
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Yoktur

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
İSMAİL KAPAN	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	11.03.2014	-	-	-	-
UKAŞE GÜMÜŞER	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	06.11.2015	-	-	-	Evet
FATİH YILMAZ	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	28.06.2024	-	-	-	Evet
SADIK SÖZTUTAN	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	30.09.2015	-	-	-	-
HAMİT ARVAS	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.10.2020	-	-	-	Evet
ABDULLAH TUĞCU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	22.01.2013	-	-	-	Evet
MEHMET İYİOLDU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	15.04.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1266454	Değerlendirildi	Hayır	Evet
PROF.DR. HÜSEYİN HÜSNÜ GÜNDÜZ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27.03.2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1266454	Değerlendirildi	Hayır	Evet
MEHMET HALİT SELÇUK	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	15.04.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1266454	Değerlendirildi	Hayır	Evet

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	48
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Belli bir süre tanımlanmamıştır. Bilgi ve belgelerin toplantı öncesi makul bir süre içinde üyelerimize sunulmasına azami gayret gösterilmektedir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	-
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim İlişkin Bilgiler-Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/199990

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	-	Mehmet Halit Selçuk	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Mehmet İyioldu	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Hamit Arvas	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Ümit Fırat	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Mehmet Halit Selçuk	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Hamit Arvas	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Ukaşe Gümüşer	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Fatih Yılmaz	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Kadri Yeltekin	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Selma Demirdağ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Yücel Koç	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr), Kurumsal/ Yönetim/ Denetim Komitesi bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr), Kurumsal/ Yönetim/ Kurumsal Yönetim Komitesi bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr), Kurumsal/ Yönetim/ Riskin Erken Saptanması Komitesi bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun, Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler/ Finansal Durum bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlasgazetecilik.com.tr), Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Ücretlendirme Politikası bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun, Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	6	6
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%33,33	3	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%50	6	6
Sürdürülebilirlik Komitesi	%0	%0	1	1

SORUMLULUK BEYANI

TARİH: 20.02.2026

FİNANSAL TABLOLAR, FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMALARININ

KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 20.02.2026

KARAR SAYISI : 2026/06

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

(II-14.1) SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN

ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9.MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") çerçevesinde hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tabloların, faaliyet raporunun ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince KAP üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan Kurumsal Yönetim Raporlamalarının ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nun;

- Tarafımızca incelendiğini,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tabloların, faaliyet raporunun ve Kurumsal Yönetim Raporlamalarının önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz. Saygılarımızla

İsmail Kapan

Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Yayın Yönetmeni

Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz

Denetim Komitesi Başkanı

Fatih Yılmaz

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Mehmet Halit Selçuk

Denetim Komitesi Üyesi

2025 YILI DÖNEM SONUCUNA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU ÖNERİSİ

Şirketimiz 2025 yılı hesap dönemi sonunda;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" gereğince Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanmış TMS/TFRS hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarında 231.310.759 TL dönem karı, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarında ise 382.322.702 TL dönem net karı mevcuttur.

Mevzuat, esas sözleşmemiz ve kar dağıtım politikamız gereği, elde olunan karın şirketin geçmiş yıllar zararları hesabında bulunan enflasyondan kaynaklı tutarlar hariç tutularak mahsup edilmesine, bakiyenin ise yasal yedekler ayrıldıktan sonra olağanüstü yedeklerde muhafaza edilmesi hususunda Genel Kurul'a teklifte bulunulacaktır.



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİNE İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na

İhlas Gazetecilik A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiştir bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslar" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, aşağıdaki paragrafta belirtilen husus/hususlar dışında, Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Riskin erken saptanması komiteleri, TTK'nın 378. maddesi uyarınca yönetim kuruluna her iki ayda bir durum değerlendirmesi yaptığı raporunu sunmak ile yükümlü olup, Şirket'in riskin erken saptanması komitesi 2025 yılı içerisinde yönetim kuruluna 6 kez rapor sunmuştur.

İstanbul, 20 Şubat 2026
Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Rafet KALKAN
Sorumlu Denetçi

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Bağımsız Denetçi Raporu

İhlas Gazetecilik A.Ş. Genel Kurulu'na,

Giriş

İhlas Gazetecilik A.Ş. ("Şirket")'nin 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları

Ticari alacaklarda değer düşüklüğü

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarda, TMS'ler gereğince, ticari alacaklar için değer düşüklüğü hesaplanmaktadır.

Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü Şirket yönetimi açısından önemli tahminler içermekte olup, ticari alacaklarda oluşabilecek ve/veya oluşmuş değer düşüklüklerine ilişkin ayrılan/ayrılacak karşılıkların yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarında belirtilen gereklilikleri yerine getirmeme durumu Şirket için muhtemel bir risk oluşturmaktadır. Sonuç olarak, söz konusu ticari alacaklarda değer düşüklüğünün tespiti denetimimiz bakımından önemli bir konudur.

Şirket'in ticari alacaklarına ilişkin açıklamalar 2 ve 5 no.lu dipnotlarda yer almaktadır.

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Denetimimiz sırasında, söz konusu ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Ticari alacaklara ilişkin sürecin anlaşılması, kontrollere ilişkin sürecin test edilmesi,
- Müşteri bakiyelerinin yaşlandırması, yaşlandırmanın analitik olarak incelenmesi,
- Kilit rasyoların değerlendirilmesi,
- Hukuk müşavirlerinden devam eden alacak davalarıyla ilgili bilgi alınması,
- Geçmiş tahsilat kabiliyeti ile geleceğe yönelik değerlendirmeler dikkate alınarak şüpheli kabul edilen müşteriler için kaydedilen karşılıkların Şirket'in ihtiyatlılık politikasına uygunluğunun değerlendirilmesi,
- Ticari alacaklara ilişkin mutabakat temin edilmesi,
- Portföydeki senetli alacakların fiziki sayımının yapılması,
- Örneklem yoluyla seçilmiş ticari alacakların yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı, değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise ilgili alacaklara ilişkin ayrılan karşılığın doğruluğunun değerlendirilmesi,
- Finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesi.

Çalışmalarımızın neticesinde, ticari alacaklarda değer düşüklüğünün denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Gayrimenkullerin Değerlemesi</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarda 1.828.063.454 TL tutarlarında gayrimenkul yer almaktadır.</p> <p>Gayrimenkullerin değerinin tespiti önemli varsayımlar içermekte ve finansal tablolar açısından önemli bir büyüklüğe sahiptir. Kullanılan kilit varsayımlardaki değişiklikler, gelecekte maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerinde bir artışa veya azalışa sebep olabilecektir. Söz konusu gayrimenkullerin değerlemeleri aktif piyasalardaki kotasyon fiyatları üzerinden değil, bu varlıkların kendine özgü yapısı ve şartlarına bağlı olarak Şirket yönetimi tarafından belirlenen bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzmanlarınca geliştirilen modellere dayanılarak yapılmaktadır. Bu değerlemelerde önemli düzeyde tahminlerin olmasından dolayı söz konusu gayrimenkullerin değerlendirilmesi denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p> <p>Şirket'in gayrimenkullerine ilişkin açıklamaları 2, 10 ve 11 no.lu dipnotlarda yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu gayrimenkul değerlemeleri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> Bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzmanlarının ehliyetlerinin ve tarafsızlıklarının değerlendirilmesi, Gayrimenkullere ilişkin değerlendirme raporlarında uzmanlarca kullanılan değerlendirme yöntemlerinin uygunluğunun değerlendirilmesi, Kullanılan varsayımların uygunluğu ile doğruluğunun test edilmesi, Finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesi. <p>Çalışmalarımızın neticesinde, gayrimenkullerin denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>
<p>Sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarda 770.188.543 TL tutarlarında Türkiye Markası değeri yer almaktadır.</p> <p>TMS'ler kapsamında Şirket'in söz konusu markayı yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutması gerekmektedir. "Türkiye" markası kaleminin hesap bakiyesinin finansal tablolar açısından önemli olması sebebiyle söz konusu yıllık değer düşüklüğü testi, denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Markaya ilişkin değer düşüklüğü şirket yönetimi açısından önemli tahminler içermektedir. Kullanılan tahminlerdeki değişiklikler, gelecekte marka değerine ilişkin değer düşüklüğü karşılığında bir değişime sebep olabilecektir.</p> <p>Şirket'in Türkiye Markası kalemine ilişkin açıklamalar 2 ve 12 no.lu dipnotlarda yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> İlgili nakit üreten birime ilişkin değerlendirmenin yapılması, Nakit üreten birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin, kullanılan iskonto oranının, fiyat-prim oranının uygunluğunun ve doğruluğunun değerlendirilmesi, Kullanılan modelin tasarımının ve hesaplamaların doğruluğunun kontrol edilmesi, Sınırsız faydalı ömür varsayımının uygunluğunun değerlendirilmesi, Finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesi. <p>Çalışmalarımızın neticesinde, Türkiye Markası tutarının denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarda 2.486.140.268 TL tutarlarında hasılat yer almaktadır.</p> <p>Hasılatın finansal tablo içerisindeki tutarsal büyüklüğü, toplam hasılat tutarının abonelik, operasyonel teknik gelirler, tanıtım ve reklam gelirleri gibi değişken kanallardan elde edilmesi ve Şirket operasyonlarının doğası gereği olarak hasılat tutarının çok sayıda işlem sonucu oluşması nedeniyle hasılatın muhasebeleştirilmesi hususu, denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p> <p>Şirket'in hasılat kalemine ilişkin açıklamalar 2 ve 19 no.lu dipnotlarda yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığının değerlendirilmesi, Şirket'in hasılat sürecinin anlaşılması ve hasılat sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarımının ve etkinliğinin değerlendirilmesi, Dış teyitlerin temin edilmesi, Gerçekleştirilmiş işlemlerden örnek yoluyla seçim yapılarak işlem bazında hasılat tutarının uygun tutarda ve doğru dönemde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin değerlendirilmesini ve de analitik olarak incelenmesi, Finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesi. <p>Çalışmalarımızın neticesinde, hasılatın denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulaması</p> <p>TMS 29'un uygulanmasına yönelik açıklamalar Not 2'de yer almaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarında TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" ("TMS 29") standardının hükümleri uygulanmıştır. TMS 29 standardı, finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2025 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan kalemlere ilişkin tutarlar, 31 Aralık 2025 bilanço tarihindeki Tüketici Fiyat Endeksini (TÜFE) yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmiştir.</p> <p>TMS 29 uygulaması finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahip olması TMS 29'un uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası nedeniyle bu husus, denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p> <p>Şirket'in enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin açıklamaları 2 no.lu dipnotta yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin ve kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesini, Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS 29'a uygun bir şekilde yapılabildiğinin kontrol edilmesini, Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, işlem tarihlerinin ve tutarlarının örneklem yöntemiyle test edilmesini, Yönetimin kullandığı hesaplama yöntemlerinin değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesini, Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmesini, Yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesini, TMS 29'un uygulanmasının finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TMS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesini içermektedir. <p>Çalışmalarımızın neticesinde, yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlamanın denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 20 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Rafet KALKAN'dır.

İstanbul, 20 Şubat 2026

Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Rafet KALKAN
Sorumlu Denetçi

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

İçindekiler	Sayfa No.
Finansal Durum Tablosu	128-130
Kapsamlı Gelir Tablosu	131-132
Özkaynak Değişim Tablosu	133
Nakit Akış Tablosu	134-136
Finansal Tablolara Ait Dipnotlar	
Not 1 - Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	137
Not 2 - Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	139
Not 3 - Nakit ve Nakit Benzerleri	161
Not 4 - Borçlanmalar	161
Not 5 - Ticari Alacak ve Borçlar	162
Not 6 - Diğer Alacak ve Borçlar	163
Not 7 - Finansal Yatırımlar	164
Not 8 - Stoklar	164
Not 9 - Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	165
Not 10 - Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	166
Not 11 - Maddi Duran Varlıklar	169
Not 12 - Maddi Olmayan Duran Varlıklar	171
Not 13 - Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar ile Taahhütler	173
Not 14 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar ve Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	175
Not 15 - Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler	177
Not 16 - Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	177
Not 17 - Diğer Varlık ve Yükümlülükler	178
Not 18 - Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri	178
Not 19 - Hasılat	180
Not 20 - Niteliklerine Göre Giderler	181
Not 21 - Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler	183
Not 22 - Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler	183
Not 23 - Finansman Gelir/Giderleri	184
Not 24 - Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	184
Not 25 - Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	187
Not 26 - İlişkili Taraf Açıklamaları	187
Not 27 - Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	190
Not 28 - Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesinde Açıklamalar)	198
Not 29 - Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	199
Not 30 - Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar	199
Not 31 - Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler	199

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		1.567.203.781	1.282.590.901
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	33.790.298	21.961.443
Finansal Yatırımlar	7	168.024.964	167.606.674
Ticari Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5,26	60.724.744	41.753.999
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	662.597.558	712.502.409
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6,26	442.921.728	97.356.557
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	4.383.139	1.664.806
Stoklar	8	168.114.234	202.845.032
Peşin Ödenmiş Giderler	15	25.380.430	19.617.491
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16	1.257.118	528.694
Diğer Dönen Varlıklar	17	9.568	16.753.796
(Ara Toplam)		1.567.203.781	1.282.590.901
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar		-	-
Duran Varlıklar		3.366.492.926	3.779.875.630
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	2.775.851	3.467.868
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	9	94.229.624	108.466.479
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	10	1.496.743.806	1.691.273.253
Maddi Duran Varlıklar	11	710.539.933	716.092.396
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	783.832.825	760.177.496
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	149.966.098	144.887.892
Peşin Ödenmiş Giderler	15	-	22.553.965
Ertelenmiş Vergi Varlığı		-	-
Diğer Duran Varlıklar	17	128.404.789	332.956.281
TOPLAM VARLIKLAR		4.933.696.707	5.062.466.531

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		311.918.977	599.450.867
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	9.195.755	23.607.874
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	-	-
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5,26	6.415.473	12.815.404
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	59.238.260	71.769.268
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	14	33.069.838	30.622.691
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6,26	33.922.782	96.862.755
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	72.847	606.372
Ertelenmiş Gelirler	15	9.404.981	329.225.039
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	24	34.787.830	-
Kısa Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	14	28.563.048	21.542.223
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	13	2.894.048	2.683.064
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17	94.354.115	9.716.177
(Ara toplam)		311.918.977	599.450.867
Satış Amacıyla Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler		-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		520.264.557	589.527.322
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	95.003.590	92.859.153
Uzun Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	14	46.025.748	26.264.630
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar		-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	24	379.235.219	470.403.539

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Özkaynaklar		4.101.513.173	3.873.488.342
Ödenmiş Sermaye	18	800.000.000	800.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	18	3.292.140.622	6.732.080.775
Geri Alınmış Paylar (-)		-	(2.704.110)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	18	9.804	12.302
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	18	135.393.558	126.827.515
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	18	(36.371.500)	(21.970.585)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	9	(3.662.148)	(3.506.982)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	429.168	4.755.279
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları		(317.737.090)	(3.911.680.111)
Net Dönem Karı/Zararı		231.310.759	149.674.259
TOPLAM KAYNAKLAR		4.933.696.707	5.062.466.531

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	19	2.486.140.268	2.334.863.514
Satışların Maliyeti (-)	20	(2.046.608.057)	(1.922.586.899)
Brüt Kar/Zarar		439.532.211	412.276.615
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(241.215.422)	(267.370.525)
Pazarlama Giderleri (-)	20	(267.680.195)	(263.755.037)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	70.106.362	109.217.271
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(71.104.438)	(122.646.058)
Esas Faaliyet Karı/Zararı		(70.361.482)	(132.277.734)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	458.566.703	696.877.833
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	22	(219.503.280)	(170.478.475)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	9	(14.081.689)	(14.516.851)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı		154.620.252	379.604.773
Finansman Gelirleri	23	184.883.192	110.173.902
Finansman Giderleri (-)	23	(164.025.461)	(100.182.329)
Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp	30	2.720.406	(212.223.363)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı		178.198.389	177.372.983
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri			
Dönem Vergi Gelir/Gideri	24	(34.787.830)	-
Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	24	87.900.200	(27.698.724)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı		231.310.759	149.674.259
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/Zararı		-	-
Dönem Karı/Zararı		231.310.759	149.674.259
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	25	0,289	0,187
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-	-
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		-	-

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Dönem Karı/Zararı	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2024
25		231.310.759	149.674.259
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Değer Artışları / Azalışları		11.876.600	13.953.922
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	14	(20.979.592)	(26.015.627)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	9	(155.166)	(1.013.645)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	24	3.268.120	2.918.149
Toplam Kapsamlı Gelir		225.320.721	139.517.058

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Hesap Dönemlerine Ait Özkaynak Değişim Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Notlar	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara Kısıtlanmış Yedekler	Kardan Ayrılan Varlıklar	Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	Birikmiş Kar/Zarar	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	Geçmiş Yıl Kar / Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Özkaynaklar
01 Ocak 2024	800.000.000	6.732.080.775	-	12.302	2.051.169	111.289.227	2.711.264	(2.493.337)	(2.523.949.094)	(1.385.026.907)	3.736.675.399
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.385.026.907)	1.385.026.907	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.704.110)	-	(2.704.110)
Dönem karı/zararı	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	-	15.538.288	(24.681.849)	-	(10.103.645)	-	-	149.674.259
31 Aralık 2024	800.000.000	6.732.080.775	(2.704.110)	12.302	4.755.279	126.827.515	(21.970.585)	(3.506.982)	(3.911.680.111)	149.674.259	3.873.488.342
01 Ocak 2025	800.000.000	6.732.080.775	(2.704.110)	12.302	4.755.279	126.827.515	(21.970.585)	(3.506.982)	(3.911.680.111)	149.674.259	3.873.488.342
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	149.674.259	(149.674.259)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeniyle artış/azalış(*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem karı/zararı	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2025	800.000.000	3.292.140.622	-	9.804	429.168	135.393.558	(36.371.500)	(3.662.148)	(317.737.090)	231.310.759	4.101.513.173

(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan geçmiş yıllar zararlarının endekslenmiş tutarları ile varsa sırasıyla dönem karı, dağıtılmamış geçmiş yıl karları, olağanüstü yedek akçe, emisyon primi dahil yasal yedek akçelerin ve söz konusu kalemlerin enflasyon muhasebesine göre düzeltiminden kaynaklanan tutarların diğer ilgili düzenlemelere uymak suretiyle mahsup edilebilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan endekslenmiş farklar, geçmiş yıl kar/zararları ile mahsup edilmiştir.

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024	
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri			
Dönem karı/(zararı)	25	231.310.759	149.674.259
Dönem net karı / zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	20	78.941.015	88.692.347
Değer düşüklüğü/iptali ile ilgili düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü/iptali ile ilgili düzeltmeler	5	22.490.077	34.543.563
Stok değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler	8	5.529.675	8.187.816
Diğer maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler	12	(23.124.739)	(250.551.446)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar/iptali ile ilgili düzeltmeler	14	(14.136.786)	(14.461.377)
Dava ve/veya ceza karşılıkları/iptali ile ilgili düzeltmeler	13	210.984	33.222
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz gideri ile ilgili düzeltmeler	23	162.608.939	95.252.662
Faiz geliri ile ilgili düzeltmeler	23	(184.166.345)	(108.953.731)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler			
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları/ kazançları ile ilgili düzeltmeler	10	184.058.060	(269.209.289)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler			
İştiraklerin dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		14.081.689	14.516.851
Vergi gideri / geliri ile ilgili düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp ve kazançlar ile ilgili düzeltmeler	24	(87.900.200)	27.698.724
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	22	2.240.878	3.156.859
Kar/zarar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler (parasal pozisyon kazanç kayıp düzeltmeleri dahil)		29.954.827	(9.090.872)

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		
Finansal yatırımlardaki artış/azalış	(418.290)	(2.033.471)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış/azalış	5 (18.970.745)	22.363.403
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış/azalış	5 27.414.774	(87.426.662)
İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalış	6 (345.565.171)	46.531.269
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalış	6 (2.026.316)	8.081.327
Stoklardaki azalışlar/artışlar ile ilgili düzeltmeler	29.201.123	63.603.181
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/azalış	15 (5.762.939)	1.830.898
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/azalış	5 (6.399.931)	3.276.677
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/azalış	5 (12.531.008)	(10.276.437)
Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlardaki artış/azalış	14 2.447.147	(21.085.027)
İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalış	6 (62.939.973)	(94.426.401)
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalış	6 (533.525)	510.410
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/azalış	15 (319.820.058)	311.192.424
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış/azalış	16,17 221.295.720	14.978.724
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/azalış	17 84.637.938	1.347.943
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	14 (14.090.315)	(28.414.080)
Vergi ödemeleri	24 (728.424)	(270.600)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (A)		
	6.531.740	(2.152.571)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri	13.284.307	3.180.341
Maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	11 (53.143.555)	(81.219.831)
Maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	12 (5.485.172)	(4.128.741)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışından kaynaklanan nakit girişleri	8.322.388	6.494.657
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	-	-
Verilen nakit avans ve borçlar	15 22.553.965	93.014.321
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (B)		
	(14.468.067)	17.340.747

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Nakit Akış Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		
Geri alınan payların satışından kaynaklanan nakit girişleri	2.704.110	-
İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları	-	(2.704.110)
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-	(13.595.552)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(41.701.094)	(38.498.902)
Ödenen faiz	(125.318.444)	(70.749.139)
Alınan faiz	184.159.170	108.860.392
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları (C)	19.843.742	(16.687.311)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / azalış (D=A+B+C)	11.907.415	(1.499.135)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri (E)	3	21.737.567
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (F=D+E)	3	33.644.982

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 1 – Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

İhlas Gazetecilik A.Ş. ("Şirket")'in faaliyet konusu, günlük haftalık aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamaktır.

Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 634 (2024: 591)'tür.

Şirket'in merkezi "Merkez Mahallesi 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11 A/41, Yenibosna - Bahçelievler / İstanbul" adresinde bulunmaktadır. Şirket'in baskı tesislerine ilişkin bilgiler ise şöyledir:

- Merkez Baskı Tesisi: 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11 A/41 B4, Yenibosna - Bahçelievler / İstanbul
- Ankara Baskı Tesisi: Saracalar Mahallesi 57.Cadde No:21A Akyurt - Ankara
- Antalya Baskı Tesisi: Yenigöl Mah. Serik Cad.No:38 Altınova - Antalya
- İzmir Baskı Tesisi: Fatih Mahallesi 1199 Sokak No: 1/7 Sarnıç - Gazıemir / İzmir
- Adana Baskı Tesisi: Ceyhan Yolu Üzeri 4 Km. No:158 Yüreğir - Adana
- Trabzon Baskı Tesisi: Organize Sanayi Bölgesi Arsin - Trabzon
- Sefaköy Şubesi: Söğütülüçeşme Mahallesi Halkalı Caddesi No:249 Küçükçekmece / İstanbul

Şirket'in ortaklık yapısı şöyledir;

Ortak Adı/Unvanı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı, %	Pay Tutarı, TL	Pay Oranı, %	Pay Tutarı, TL
İhlas Yayın Holding A.Ş.	30,91	247.314.081	30,91	247.314.081
Halka Açık Kısım	59,45	475.597.842	59,45	475.597.842
İhlas Holding A.Ş.	7,14	57.085.500	6,92	55.360.500
Ahmet Mücahid Ören	2,50	19.992.089	2,50	19.992.089
Diğer	0,00	10.488	0,22	1.735.488
	100	800.000.000		800.000.000
Sermaye düzeltme farkları ^(*)		3.292.140.622		6.732.080.775
		4.092.140.622		7.532.080.775

^(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan enflasyon farkları geçmiş yıl kar/zararları kalemi ile ilişkilendirilmiştir.

Şirket'in ana ortağı İhlas Yayın Holding A.Ş. olup, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin nihai ortağı ise İhlas Holding A.Ş.'dir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Şirket'in imtiyazlı paylarının (A grubu paylar) bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı/Unvanı	Grup	H/N	Adet	Tutar
İhlas Yayın Holding A.Ş.	N	Nama	60.000.000	60.000.000
İhlas Holding A.Ş.	N	Nama	16.000.000	16.000.000
Ahmet Mücahid Ören	N	Nama	4.000.000	4.000.000

Şirket'in dolaylı ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur:

Adı/Unvanı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL
Halka Açık Kısım	94,53	756.232.364	94,35	754.782.825
Ahmet Mücahid Ören	5,02	40.193.771	5,00	39.971.301
Diğer	0,45	3.573.865	0,66	5.245.874
		800.000.000		800.000.000

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

A. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun hale getirilmesi için düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutulmuştur.

Şirket, finansal tablolar ve dipnotları, SPK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dâhil edilerek sunmuştur.

İlişkili Taraflar

Bu finansal tablolar açısından Şirket'in ortakları ve Şirket ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan şirketler, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile diğer kilit yönetici personeller "ilişkili taraflar" olarak tanımlanmaktadır. Kilit yönetici personel, Şirket'in, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamaktadır.

İlişkili kuruluş işlemleri, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili kuruluşlar arasında bedelli veya bedelsiz olarak transfer edilmesini içermektedir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak ilişki içinde olduğu şirketlerle olan bakiyeleri ve onlarla yaptığı her türlü işlemler dipnotta sunulmuştur.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Karşılaştırmalı Bilgiler

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemde karşılaştırmalı hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ve Kullanılan Para Birimine İlişkin Açıklama

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama gereğince, 31 Aralık 2025 tarihinden itibaren finansal tabloların TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmaya başlanmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal tablolar, TMS 29 gereğince bilanço tarihindeki satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Yapılan düzeltme ve taşımalarından doğan farklar "Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp" hesabında raporlanmıştır. Şirket tarafından yapılan düzeltmelere ilişkin politikalar aşağıda belirtilmiştir:

- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardaki parasal kalemlerde düzeltme yapılmamış olup, parasal olmayan kalemler işlem (veya tescil) tarihleri dikkate alınarak bilanço tarihindeki satın alma güçlerini yansıtabilecek şekilde düzeltilmiştir.
- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda net gerçekleştirilebilir veya geri kazanılabilir değerleri ile takip edilen parasal olmayan varlıklara ilişkin hesaplamalar düzeltilmiş değerler üzerinden yeniden yapılmıştır.
- Önceki döneme ait finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiştir.
- Gelir tablosunda yer alan tüm gelir ve giderler, yeniden hesaplanan gelir ve giderler haricinde (geri kazanılabilir değer vb. gibi), işlem tarihleri dikkate alınarak düzeltilmiştir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Finansal tablolar ve dipnotlar, KGK'nın 20 Ocak 2022 tarihli duyurusuna istinaden Türkiye İstatistik Kurumu tarafından aylık yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) kullanılarak düzeltilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda belirtilmiştir:

Tarih	Birikimli Endeks	Son 3 Yıllık	
		Düzeltilme Katsayısı	Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki finansal tablolar Türk Lirası "TL" cinsinden hazırlanmıştır. Önceki dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Şirket, TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı gereğince yabancı para işlemlerini, yabancı para ile fonksiyonel para birimi arasındaki işlem tarihindeki spot kur uygulanmak suretiyle bulunan tutar üzerinden fonksiyonel para birimi cinsinden kayıtlara almaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla T.C. Merkez Bankası tarafından yayınlanan yabancı para birimlerinin kapanış kurları aşağıda belirtilmiştir.

Döviz Cinsi	Döviz Kurları (TL/Döviz Birimi)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
USD	42,8623	35,2233
AVRO	50,4532	36,7429
GBP	57,8159	44,2458
CHF	54,2141	38,9510
SEK	4,6486	3,1890

İşletmenin Sürekliliği

Şirket, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Netleştirme

Varlıklar - borçlar ve gelir - giderler, Standart veya Yorumlar öngörmediği veya izin vermediği sürece, mahsup edilmemektedir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Varlıkların, örneğin stok değer düşüklüğü karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı gibi, düzenleyici hesaplar düşüldükten sonra net tutarıyla gösterilmesi netleştirme değildir.

Özkaynak Yöntemi

Doğrudan ya da dolaylı olarak yatırım yapılan işletmenin oy hakkının %20 ile %50 arasındaki oy hakkını elinde tutulması durumunda, aksi açıkça ortaya konulmadığı sürece, söz konusu işlemde önemli etki bulunduğu kabul edilir ve yatırım yapılan işletme iştirak olarak değerlendirilir.

İştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yöntemi uygulanır. Özkaynak yöntemine göre, iştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile kaydedilir. İktisap tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararındaki payı finansal tablolara yansıtılmak üzere yatırımın defter değeri artırılır ya da azaltılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararından alacağı pay, yatırımcının kar ya da zararı olarak muhasebeleştirilir. Ayrıca iştirak ile ilgili şerefiye, iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardında yer alan hükümlerin uygulanması suretiyle ayrı bir değer düşüklüğü testine tabi tutulmaz. Bunun yerine, net yatırımda değer düşüklüğü olabileceğini göstermesi durumunda, net yatırımın geri kazanılabilir tutarı (kullanım değeri ile gerçeğe uygun değerinden satış maliyetlerinin düşülmesi sonucu bulunan tutardan büyük olanı) ile defter değeri karşılaştırılarak, net yatırımın defter değerinin tamamı TMS 36'ya göre değer düşüklüğü açısından tek bir varlık gibi test edilir.

İştirakin sermayesindeki payın azalması, ancak önemli etkinin ortadan kalkmadığı durumda, sadece daha önce diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan tutara ait pay uygun olduğu hallerde kar ya da zarara aktarılmaktadır. Satın alım sonrasındaki kar ve zararlarının Şirket'e düşen payları kapsamlı gelir tablosunda, satın alım sonrası iştirakin sermaye yedeklerinde meydana gelen hareketlerinin Şirket'e düşen payları da yatırımın defter değerinde yapılacak bir düzeltmeyle diğer kapsamlı gelirden raporlanır. Şirket'in iştirakin zararlarındaki payı iştirakteki yatırım tutarına eşit veya bundan fazla ise ve Şirket iştirak adına yükümlülükler üstlenmemiş veya iştirakin borçlarına garantör olmamış ise iştirak iz bedeli ile izlenir ve daha fazla zarar kaydedilmez.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Şirket, iştirakteki yatırımın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren tarafsız kanıtlarının var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirmektedir. Böyle bir durumda Şirket, değer düşüklüğünü iştirakin geri kazanılabilir değeriyle defter değeri arasındaki fark olarak hesaplar ve tutarı iştiraklerin kar veya zararındaki payların içinde gelir tablosuyla ilişkilendirir.

Şirket ve iştiraki arasındaki işlemlerden doğan kar ve zararlar var ise, Şirket'in finansal tablolarına ancak iştirakteki sahip olunan pay dışı yatırımcıların payı kadar yansıtılır.

Aşağıdaki tabloda bilanço tarihi itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiş iştiraklerde sahip olunan pay oranları gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	%16,4	%16,4

İhlas Haber Ajansı A.Ş., haber ajanslığı ile iştigal etmektedir. İştirakin adresi; 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11 A/21 34197 Yenibosna-İstanbul'dur.

B. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

Aşağıdakiler muhasebe politikalarında değişiklik sayılmaz;

- Daha önce meydana gelenlerden özü itibarıyla farklı olan işlem veya olaylar için bir muhasebe politikasının uygulanması,
- Daha önce ortaya çıkmamış veya önem arz etmemiş işlem veya olaylar için yeni bir muhasebe politikasının uygulanması.

Şirket tarafından dönemler itibarıyla tutarlılık ilkesi gereği aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

01 Ocak 2025 tarihinden itibaren yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu - yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılması

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TFRS 16 Kiralamalar - satış ve geri kiralamalarda değişiklikler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TFRS 16 kapsamındaki satış ve geri kiralama niteliğindeki bir işlemin işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu - Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamlarını isteyen yol işaretleri eklemektedir. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2025 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini almıştır. Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış, fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGG tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır / yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

C. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükümünün yer olmadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

D. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların TMS'ye uygun olarak hazırlanması, bazı önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını gerektirmektedir. Aynı zamanda yönetimin, Şirket'in muhasebe politikalarını belirlerken bazı önemli kararlar alması gerekmektedir. Daha yüksek derecede muhakeme gerektiren veya karmaşık olan konular veya varsayımlar ve tahminlerin finansal tablolar açısından önemlilik arz ettiği konular ile ilgili açıklamalara Not 2.E'te yer verilmiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerlerine yakındır.

Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve vadesiz mevduatta yer alan dövizli bakiyelerin değerlendirilmesi sonucu ortaya çıkan kur farkı gider/gelirleri, "finansal gelirleri/giderleri" hesabında raporlanmaktadır. Vadeli mevduat (blokel ve blokesiz) tutarı, etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmektedir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar (senetli ve senetsiz), müşterilere satılan ticari mal/mamul ya da sağlanan hizmetler sonucu ortaya çıkan müşterilerden alacaklardır. Ticari alacaklar TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" uyarınca önemli bir finansman bileşenine sahip olmaması durumunda, bu alacaklar ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülmektedir.

Önemli finansman bileşeni içeren vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülmektedir. Şirket, alacaklarının ve borçlarının ticari teamüller gereğince peşin değerinin olmaması ve satışlara vade farkı uygulanmaması nedenlerinden dolayı vade farkı önemli olan alacaklarında etkin faiz oranı olarak, emsal faiz oranları kullanmıştır. Önemli finansman bileşeni içeren ticari alacakların nominal tutarı ile itfa edilmiş değeri arasındaki fark, TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardına göre "vade farkı gelirleri/giderleri" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, ticari alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını tahmin etmek amacıyla söz konusu finansal varlıklara ilişkin geçmiş kredi zararı deneyimlerinden yararlanmaktadır. Ticari alacaklar için zarar karşılıkları, ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülmektedir. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda bu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler, gelir tablosu içinde muhasebeleştirilir.

TMS 1 "Finansal Tablolarının Sunumu" standardı gereği olarak, ticari alacaklar, işletmenin normal faaliyet dönemi içinde kullanılan işletme sermayesinin bir parçası olması nedeniyle, bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir sürede tahsil edilecek olsalar bile kısa vadeli olarak sınıflandırılmaktadırlar.

Stoklar

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içermektedir. Stokların birim maliyeti, ortalama maliyet yöntemi ile belirlenmektedir.

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kapsamlı gelir tablosunda "satışların maliyeti" kalemine kaydedilir. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlı olup, "satışların maliyeti" kalemine kaydedilir. Şirket yönetimi bilanço tarihleri itibarıyla stoklarda değer düşüklüğü olup olmadığına ve varsa tutarına ilişkin değerlendirme yapmaktadır. İlk madde ve malzemeler için yenileme maliyetleri, net gerçekleştirilebilir değeri yansıtan en iyi ölçü olarak kullanılmaktadır.

Stoklar, vadeli ödeme koşuluyla alınmış olması halinde, peşin alım fiyatı ile ödenen fiyat arasındaki fark, önemli finansman unsuru içerdiği takdirde, bu unsurlar finanse edildiği dönemde faiz gideri olarak muhasebeleştirilmektedir.

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme Şirket yönetimi tarafından yapılmaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Varlık olarak muhasebeleştirilme koşullarını sağlayan bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeli (önemli vade farkları hariç) ile ölçülür. Müteakip maliyetler bu varlıkla ilgili gelecekteki ekonomik yararların Şirket'e aktarılmasının muhtemel olması ve ilgili varlığın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda kayıtlı değerine dahil edilir veya uygunsa, ayrı bir varlık olarak muhasebeleştirilir. Takip eden dönemlerde ise maliyet veya yeniden değerlendirme yöntemlerinden biri kullanılarak değerlendirilir.

Duran varlıkların ilk maliyetleri, gümrük vergilerini, iade edilmeyen alım vergilerini, varlık çalışır hale ve kullanım yerine getirilene kadar oluşan direkt maliyetlerini de içeren satın alım fiyatından oluşur. Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maliyet modeliyle izlenen varlıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlığın maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklükleri çıkarılarak sunulmaktadır.

Yeniden değerlendirme modeliyle izlenen varlıklar; gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebilen bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden gösterilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihindeki bağımsız uzman(lar) tarafından belirlenen gerçeğe uygun değerlerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir. Yeniden değerlendirmeler, bilanço tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer kullanılarak bulunacak tutarın defter değerinden önemli ölçüde farklı olmasına neden olmayacak şekilde yapılır. Şirket, yeniden değerlendirme modelini kullandığı gayrimenkuller için önemli değişimlerin olduğuna ilişkin belirtilerin olması halinde yeniden değerlendirme yaptırmakta olup, gayrimenkulleri dışındaki diğer maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıklar için aktif bir piyasasının olmaması nedeniyle maliyet modelini kullanmaktadır.

Bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman, varlığın brüt defter değerindeki değişikliklerle orantılı olarak düzeltilmekte ve böylece yeniden değerlendirme sonrasındaki varlığın defter değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olmaktadır. Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerlendirme sonucunda artmışsa, bu artış doğrudan diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilip özkaynaklarda "maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları" altında muhasebeleştirilir. Aynı varlığın değerindeki azalış önceki yeniden değerlendirme farkını tersine çevirdiği ölçüde diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilip özkaynak hesap grubundaki "maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları" hesabından düşülür ve bundan sonraki azalmalar ise kapsamlı gelir tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir.

Şirket'in işletme faaliyetlerinde kullanmak amacıyla stoklarından maddi duran varlıklara yaptığı transferlerde, TMS 2 "Stoklar" ve TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standartlarının hükümleri uygulanmaktadır. Buna göre, transferin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değer esas alınmaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Amortisman, normal amortisman yöntemine ve kıst esasına dikkate alınarak aşağıda belirtilen faydalı ömür ve yöntemlere göre hesaplanır:

Yöntem	Faydalı Ömür (Yıl)	Yöntem
Binalar	50	Doğrusal
Makine, tesis ve cihazlar	1-26	Doğrusal
Taşıt, araç ve gereçleri	2-10	Doğrusal
Döşeme ve demirbaşlar	3-23	Doğrusal
Özel maliyetler	2-20	Doğrusal
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (bilgisayar yazılımları)	3-15	Doğrusal

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak yöntemin ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik fayda ile uyumlu olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Arsa ve binalar, birlikte alındıklarında dahi ayrılabilir bir maddi duran varlıktır ve ayrı olarak muhasebeleştirilirler. Faydalı ömürleri tespit edilemeyen, diğer bir ifade ile sınırsız faydalı ömre sahip olan arsa ve araziler gibi varlıklar için ise amortisman ayrılmamaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman tutarları kapsamlı gelir tablosunda faaliyet giderleri ve satışların maliyeti kalemlerine kaydedilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, marka ve diğer maddi olmayan kalemleri (bilgisayar yazılımlarını) temsil etmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 31 Aralık 2004 tarihinden sonra satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş ifta payları ile kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin ifta payları, ilgili varlıkların faydalı ömürleri üzerinden, satın alım tarihinden itibaren iktisadi ömür senelerini aşmamak kaydıyla doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Maddi olmayan duran varlıkların ifta payları, kapsamlı gelir tablosunda faaliyet giderlerine kaydedilmektedir.

Her raporlama döneminde, varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılmaktadır. Bir varlığın geri kazanılabilir değerinin maliyet değerinden daha düşük olduğuna ilişkin gösterge ortaya çıktığında değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer geri kazanılabilir değerine indirilmektedir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımındaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satış gerçekleştirilmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilmektedir. Değer düşüklük zararları ise, öncelikli olarak önceki dönemlerden oluşmuş değer artışı varsa özkaynaklar hesabından düşülmekte, değer artışından daha fazla değer düşüklüğü oluşmuşsa "yatırım faaliyetlerinden giderler" kalemine kaydedilmektedir.

Şirket tarafından varlıklarda değer düşüklük testi yapılırken bazı varlıkların "ikinci el piyasa değerleri", ikinci el piyasası olmayan varlıklar için ise "amorti olmuş yenileme maliyetleri" dikkate alınarak net satış fiyatları tespit edilmektedir. Bu varlıklar için net satış fiyatları varlıkların net defter değerlerine eşit veya daha fazla olduğundan kullanım değerlerinin hesaplanmasına gerek duyulmamış olup, herhangi bir değer düşüklük karşılığı ayrılmamıştır. Net satış fiyatlarının tespitinin mümkün olmaması halinde kullanım değerleri esas alınarak değer düşüklük testi yapılmaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Sınırsız faydalı ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda bilanço tarihi itibarıyla değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır. Şirket'in 2000 yılında satın alıp, çıkardığı gazetenin markası olarak kullandığı "Türkiye" markası, işletmenin sürekliliği gereği sınırsız faydalı ömre sahip olarak değerlendirilmiş olup, itfaya tabi tutulmamaktadır. Sınırsız faydalı ömre sahip varlıkların geri kazanılabilir değerlerinin belirlenmesinde satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer ve kullanım değerlerinden yüksek olanı esas alınır. Ancak bu yöntemlerden birinin güvenilir olmaması veya belirlenememesi halinde tek yöntem de geri kazanılabilir değer tespitinde kullanılabilir. Değer düşüklük karşılıkları/iptalleri "yatırım faaliyetlerinden giderler/gelirler" kalemine kaydedilmektedir.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kullanımından çekildiğinde ya da elden çıkarılmasından gelecekte ekonomik yarar beklenmediği durumlarda finansal tablo dışı bırakılmaktadır. Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar, net defter değeri ile satış tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" kalemlerine yansıtılır. Yeniden değerlendirilmiş varlıklar elden çıkartıldığında, "maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları" hesabına dahil edilmiş olan ilgili tutarlar "geçmiş yıllar karları/zararları"na aktarılır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya sermaye kazancı (değer artış kazancı) ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla elde tutulmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkul başlangıçta maliyeti ile ölçülmektedir. İşlem maliyetleri de başlangıç ölçümüne dahil edilmektedir. Ancak finansal kiralama yoluyla alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkul sonraki dönemlerde, gerçeğe uygun değer yöntemi veya maliyet yönteminden biri seçilerek değerlendirilmekte olup, Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlemesinde gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmıştır.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değer, gayrimenkullerin piyasası olmaması durumunda da en iyi tahmine dayanarak belirlenmektedir. Bu açıdan gerçeğe uygun değer, tahmin ve piyasa koşullarındaki değişime bağlı olarak değişebilmektedir. Gerçeğe uygun değer tespitinde uzman görüşlerine bağlı olarak varlığın kendine özgü riskleri, piyasa koşulları, yıpranma payı gibi etkenler dikkate alınmaktadır. Buna göre Şirket, yatırım amaçlı gayrimenkulleriyle ilgili değer düşüklüğü veya değer artışı oluşup oluşmadığına ilişkin olarak yaptığı çalışmalar neticesinde, cari döneme ilişkin tespit ettiği değer artışlarını/azalışlarını kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" kalemi ile ilişkilendirmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağını belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kapsamlı gelir tablosunda tablosuna "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" kalemine dahil edilir.

Arsa ve binalar, birlikte alındıklarında dahi ayrılabilir bir maddi duran varlıktır ve ayrı olarak muhasebeleştirilirler.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılmaktadır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar maddi duran varlıklara uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, "maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları" adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklük karşılığı, kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden giderler" kalemine kaydedilir. Değer düşüklük karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir. İptal işlemi, varlığın hiç değer düşüklüğüne uğramamış olması hali esas alınarak yapılır ve iptal edilen tutarlar kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelirler" kalemine kaydedilir.

Vergilendirme ve Ertelenmiş Vergi

Şirket'in vergi gideri/geliri, cari vergi giderinin ve ertelenmiş vergi giderinin/gelirinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış ya da yasalaşması kesin olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ödenecek cari vergi tutarları, aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması durumunda peşin ödenen vergi tutarlarıyla netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü de aynı şekilde netleştirilmektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır (bilanço yöntemi/bilanço yükümlülüğü yöntemi). Bu farklar indirilebilir ve vergilendirilebilir olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Vergisel açıdan indirilebilir gider niteliğindeki bütün geçici farklar için, ileriki dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabi gelir oluşacağına kuvvetle muhtemel olması gerekmekte ve işlemin bir işletme birleşmesinin parçası olmaması veya borcun ilk muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmamış olması halinde ertelenmiş vergi varlığında muhasebeleştirilir. Vergiye tabi tüm geçici farklar, ertelenmiş vergi borcunda muhasebeleştirilir. Ancak şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan, bir varlık veya borcun ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan veya işletme birleşmesi niteliğinde olmayan işlemlerden kaynaklanan geçici farklar için ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmez.

Vergi kanunlarına göre henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları, ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirilir.

Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Satın alım yoluyla elde edilen "Türkiye" markası, şerefiyenin bir parçası olmakta olup, TMS 12 "Gelir Vergileri" standardına göre, yasal otorite tarafından markalar itfaya tabi tutulduklarından, diğer bir ifadeyle mali karın hesaplanmasında bir indirim kalemi olarak kabul edildiklerinden, geçici fark olarak değerlendirilmiş olup, ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak ertelenen vergiye konu edilmiştir.

Kiralama İşlemleri

Finansal kiralama

Şirket, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirileri önemli ölçüde devredildiğini öngören kiralamaları, finansal kiralama olarak sınırlandırır. Şirket aşağıdaki durumların birini veya birden fazlasını kapsayan kiralamaları finansal kiralama olarak sınıflandırmaktadır:

- Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresinin sonuna kadar kiracıya devredilmesinin öngörülmesi,
- Dayanak varlığın opsiyonun kullanılabilir hale geldiği tarihteki gerçeğe uygun değerinden yeterince düşük olması beklenen bir fiyattan satın alma opsiyonunun olması,
- Dayanak varlığın mülkiyetinin devri olmasa dahi, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsamaması,
- Kiralama sözleşmesinin başlama tarihinde, kira ödemelerinin bugünkü değerinin, dayanak varlığın gerçeğe uygun değerinin tamamına yakınına oluşturması,
- Dayanak varlığın, üzerinde büyük değişiklikler yapılmadığı sürece yalnızca kiracı tarafından kullanılabilir özel bir yapıda olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünün faizi ve kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde artırır veya azaltır.

Kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilmekte ve ödendikçe azaltılmaktadır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda faiz gideri olarak giderleştirilmektedir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulmaktadır.

Operasyonel kiralama

Şirket, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirileri önemli ölçüde devretmemesi halinde söz konusu kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kiracı olarak

Şirket, sözleşmenin başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma ve/veya yenileme opsiyonu olmayan varlıklar ile dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalarda aktifleştirme yöntemini seçmemiş olup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak finansal tablolara yansıtmaktadır.

Kullanım hakkı varlığı

Şirket, kiralama işleminin fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtmaktadır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyetle ve sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanmakta ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümleri için düzeltilmektedir.

Şirket, kullanım hakkı varlıkları için amortisman ayırırken TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardı hükümlerini uygulamaktadır. Söz konusu varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadıklarını belirlemek ve varsa değer düşüklüğü tutarının hesaplamak için TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı hükümleri uygulanmaktadır.

Kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük

Şirket, kiralama işleminin fiilen başladığı tarih itibarıyla, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranını kullanılarak iskonto edilmektedir. Şirket iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmaktadır.

Şirket, kira yükümlülüğünü takip eden dönemlerde kira yükümlülüğündeki faiz maliyetiyle artırmakta ve yapılan kira ödemesiyle azaltılmaktadır. Ayrıca tüm yeniden değerlendirmeleri ve kiralamada yapılan değişiklikleri yansıtabilecek şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde yeniden ölçmektedir. Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak hesaplanmaktadır.

Şirket, kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüğü kira sözleşmesinde yer alan yenileme, erken sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını dikkate alarak belirlemektedir. Şirket, sözleşmede yenileme opsiyonu yer alması ve/veya söz konusu varlığa özel maliyet harcamaları yapılması ve de opsiyonların kullanımı makul derecede gerçekleştirileceği değerlendiriliyorsa kiralama süresi bu durumlar dikkate alınarak belirlenmektedir. Eğer sözleşme şartlarında veya değerlendirmelerde önemli değişiklikler ortaya çıkarsa mevcut değerlendirme yeniden gözden geçirilmektedir.

Kiralayan olarak

Operasyonel kiralamada, kiralanan varlıklar, finansal durum tablosunda duran varlık olarak sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri, kira süresi boyunca doğrusal olarak kapsamlı gelir tablosunda gelir kaydedilmektedir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal Araçlar

Finansal araçların kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal bir varlığı veya finansal bir yükümlülüğü, sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Şirket, finansal varlığı devretmesi ve bu devir işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını sağlaması halinde kayıttan çıkartmaktadır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyatı olarak belirlenmektedir.

Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden ölçülen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için kullanılan iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Finansal varlıklarının sınıflandırılması satın alındığı tarihte yapılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülecek bir finansal varlık, başlangıçta işlem tarihindeki gerçeğe uygun değerinden finansal tablolara alınmakta olup, sonraki muhasebeleştirilmelerde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş bedeli üzerinden ölçülmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmektedir. Söz konusu finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelirden raporlanmaktadır. Söz konusu finansal varlıkların satılması durumunda ise diğer kapsamlı gelirden raporlanan birikmiş tutarlar "geçmiş yıl karlarına" aktarılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, ticari amaçlı olarak elde tutulmakta olup, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmektedir. Bu finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kazanç veya kayıp olarak gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılanların dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırılmaktadır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Şirket'in finansal borcunu raporlama dönemi sonrası en az oniki ay içinde yeniden finanslamayı veya döndürmeyi planlaması ve tercih etmesi durumunda, bu borç kısa dönemde ödenecek olsa bile, uzun vadeli olarak sınıflanır. Ancak borcun yeniden finansmanı veya döndürülmesi işletmenin tercihi değilse (örneğin, yeniden finansman sözleşmesinin mevcut olmaması), yeniden finansman olasılığı dikkate alınmaz ve borç kısa vadeli olarak sınıflanır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal araçlarda değer düşüklüğü

Şirket, TFRS 9 "Finansal Araçlar"a göre "beklenen kredi zararları modeli" kullanarak değer düşüklüğü hesaplamaktadır. TFRS 9 "Finansal Araçlar"a göre uygulanan değer düşüklüğü modeli itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Şirket, her raporlama dönemi sonunda, finansal varlık ve yükümlülük gruplarının değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız göstergeler bulunup bulunmadığı değerlendirilmektedir. Söz konusu finansal araçlara ilişkin beklenen kredi zararları için zarar karşılığı değerlendirilmesi yapılmaktadır. Şirket, bir finansal araca ilişkin beklenen kredi zararlarını, aşağıdakileri yansıtabilecek şekilde ölçmektedir:

- Mümkün sonuçlar dikkate alınarak belirlenen olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve tarafsız bir tutar,
- Geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında, raporlama tarihi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgi.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülmektedir.

Şirket, bir finansal varlığın temerrüdünü, (eğer varsa) teminat kullanılması gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi olarak değerlendirmektedir.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar (senetli ve senetsiz), Şirket'in olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Eğer ticari borçların ödenmesi için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletme sermayesinin bir parçası ise), bu borçlar kısa vadeli borçlar olarak sınıflandırılmaktadır.

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, personelinin "Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun ve Türk İş Kanunu" uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti (basın personeli için en az 5 yıllık hizmet) tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihine indirgenmiş değerini ifade eder. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin indirgenmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemi kullanılmıştır. Bunun için de aktüeryal varsayımlar yapılmıştır. Bunlardan en önemlisi ise indirgemedeki kullanılan iskonto oranıdır.

İşten ayrılma sonrasında fayda yükümlülüklerini (kıdem tazminatı karşılıklarını) iskonto etmek için kullanılacak oran, bilanço tarihindeki yüksek kaliteli kurumsal senetlere ilişkin piyasa getirilerine bakılarak belirlenir. Bu gibi senetler için derin bir piyasanın bulunmamasından dolayı, devlet tahvillerinin (bilanço tarihindeki) piyasa getirileri (bileşik faiz oranları) dikkate alınarak reel faiz oranı kullanılmıştır. Diğer bir ifadeyle enflasyonun etkisinden arındırılmış faiz oranı (reel faiz oranı) kullanılmaktadır.

Bu çerçevede, iş kanununa tabi finansal kuruluşları tüm personelin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeryal yöntemle TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplanmış ve ilişikteki finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan varsayımlar Not 9'da açıklanmıştır. İş Kanunu'na göre, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde, işçinin hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücretinin, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödenmesi gerekmektedir. Kullanılmamış izin karşılığı bu çerçevede muhasebeleştirilmektedir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar ancak şirketin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut (kuvvetle muhtemel) ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Bir karşılığa ilişkin yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli harcamaların bir kısmının veya tamamının diğer bir tarafca tazmin edilmesi beklendiği durumlarda, ilgili tazminat finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Ancak ilgili tazminatın işletmenin yükümlülüğü yerine getirmesi durumunda elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

Karşılık ayrılmasında üç yöntemden biri kullanılmaktadır. Bu yöntemlerden ilki, paranın zaman değerinin önemli olması durumunda uygulanmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir. Paranın zaman değerinin önemli olduğu karşılıklarda, tahmini nakit akışlarını belirlemede hiçbir risk ve belirsizlik olmadığı varsayılarak, tahmin edilen nakit akışıyla aynı vadedeki devlet tahvillerine dayandırılan risksiz iskonto oranı kullanılarak indirgenmektedir. İkinci yöntem ise, beklenen değer yöntemidir. Bu yöntem, karşılığın büyük bir küme ile ilgili veya çok sayıda olayla ilgili olması durumunda kullanılmakta olup, yükümlülük tüm olası sonuçlar dikkate alınarak tahmin edilmektedir. Üçüncü yöntem ise, tek bir yükümlülüğün veya olayın olması halinde gerçekleşmesi en muhtemel sonuç tahmin edilerek karşılığın finansal tablolara yansıtılmasıdır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar (örneğin verilen veya alınan teminat, rehin ve ipotekler) finansal tablolara alınmayıp, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilerek dipnotlarda açıklanmaktadır.

Sermaye ve Pay Başına Kazanç

Adi hisse senetleri, özkaynaklarda sınıflandırılır. Pay başına kazanç, net dönem karından veya zararından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın, dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Dönem içinde dolaşımda bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması kaynaklarda bir artış oluşturmadan basılan hisseler (bedelsiz) göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Hasılat

Hasılat, Şirket'in müşterilerine taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında hak kazanmayı beklediği bedel olup, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Şirket sözleşme gereğince vermeyi taahhüt ettiği edim yükümlülüklerini zamana yayılı veya zamanın belli bir anında finansal tablolarına almaktadır. Hasılat, aşağıda açıklanan kriterleri esas alarak finansal tablolara kaydedilmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem bedelinin belirlenmesi,
- İşlem bedelinin sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre ayrıştırılması,
- Sözleşmedeki her bir performans yükümlülüğü yerine getirildikçe hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Şirket, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Sözleşmedeki işlem bedeli, genellikle tek bir bedeli içermektedir. Hasılat tutarının birden fazla işlem bedelini kapsaması durumunda, her bir işlem bağımsız olarak ayrıştırılır ve işlem bedeli bu işlemlere dağıtılır. Müşterinin mal veya hizmet satışını nakdi değer yerine nakdi olmayan değerlerle ödemeyi taahhüt etmesi durumunda, bu gayri nakdi bedelin gerçeğe uygun değeri tespit edilerek hasılat kaydı yapılır.

Şirket, edim yükümlülüklerini sözleşme başlangıcında belirler. Buna göre edim yükümlülüklerinin zaman içinde yerine getirilip getirilmeyeceği de müşterilerle yapılan sözleşmede (yazılı veya sözlü) belirlenir.

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı muhasebeleştirir. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için satılan mal veya sağlanan hizmetin kontrolünün karşı tarafa geçmesi gerekmektedir. Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetlerin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken aşağıdaki kriterleri esas almaktadır:

- Şirket'in mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi.

Eğer Şirket tarafından gerçekleştirilen mal veya hizmet satışları önemli bir finansman bileşeni içeriyorsa, hasılat tutarı gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile hesaplanır. Oluşan vade farkı, tahakkuk esasına göre "esas faaliyetlerden diğer gelirler" olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Reklam geliri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Reklamdan doğan gelir, ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Gazete satış geliri

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilmektedir.

Temettü

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Diğer gelirler

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Hizmet satışına ilişkin bir işlemin sonucunun güvenilir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, işlemle ilgili hasılat işlemin bilanço tarihi itibarıyla tamamlanma düzeyi dikkate alınarak muhasebeleştirilir.

Tahakkuk Etmemiş Finansal Gelirler/Giderler

Tahakkuk etmemiş finansal gelirler/giderler, vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" kalemi altında gösterilir.

Borçlanma Maliyetleri

Bir özellikli varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekteki ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, özellikli varlığın maliyetine dâhil edilir. Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

Takip eden dönemlerde, iskonto edilmiş değer ile finansal tablolarda gösterilir, sağlanan nakit girişi ile geri ödeme değeri arasındaki fark, gelir tablosunda borçlanma süresi boyunca giderleştirilir.

İlişkili Taraflar

Bu finansal tablolar açısından Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir. Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak ilişki içinde olduğu şirketlerle olan bakiyeleri ve onlarla yaptığı her türlü işlemler ilgili dipnotta sunulmuştur.

Finansal Risk Yönetimi

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi, kur ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kredi riski

Şirket'in kredi riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır.

Kur riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. Şirket'in işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri ilgili dipnotta açıklanmıştır. TL'nin yabancı paralar karşısında değer kaybettiği durumlarda, yabancı para riski oluşmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlükle karşılaşma riskini ifade eder. Şirket aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir.

Kur Değişiminin Etkileri

Şirket'in para birimi Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Şirket, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. TMS 10 "Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar" standardı hükümleri uyarınca bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Şirket finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotta açıklamaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosu açısından, nakit; işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı kapsar. Nakit benzerleri ise, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yatırımlardır. Nakit benzerleri, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulmuş ve yatırım amacıyla veya diğer amaçlarla kullanılmayan varlıklardır. Bir varlığın nakit benzeri olarak kabul edilebilmesi için, değeri kesinlikle saptanabilen bir nakde dönüştürülebilmesi ve değerindeki değişim riskinin ise önemsiz olması şarttır. Buna göre, vadesi 3 ay veya daha az olan yatırımlar nakit benzeri yatırım olarak kabul edilir. Özkaynağı temsil eden menkul kıymetlere yapılan yatırımlar, özünde nakit benzerleri olmadıkça, nakit benzeri olarak kabul edilmez (örneğin, vadesine kısa bir süre kala iktisap edilen ve üzerinde belirli bir itfa tarihi bulunan imtiyazlı hisse senetleri).

Şirket, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere nakit akış tablolarını düzenlemektedir.

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Faaliyet Bölümlerine Göre Raporlama

.Şirket'in TFRS 8 kapsamında raporlanabilir bölümü bulunmamaktadır

E. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir.

Şirket'in finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki dipnotlarda yer verilmiştir:

Not 24	Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülükleri
Not 5	Ticari alacaklar değer düşüklük karşılığı
Not 8	Stoklar değer düşüklük karşılığı
Not 11, 12	Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri ve değer düşüklük karşılığı
Not 14	Kıdem tazminatı karşılığı
Not 13	Dava karşılığı
Not 2, 10, 11	Gerçeğe uygun değer belirlenmesi

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplanma belirsizliğinin kaynakları aşağıda açıklanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi varlığı, ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda, ertelenmiş vergi aktifi taşınan ve kullanılmayan birikmiş zararlar ile her türlü indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır.

Faydalı ömürlerin değişmesi ve değer düşüklüğü, şüpheli alacaklar için ayrılacak değer düşüklüğü karşılığı ve dava karşılığı, faydalı ömürlerin belirlenmesi

Faydalı ömürlerin belirlenmesi, şüpheli alacak karşılığının belirlenmesi, stok değer düşüklüğü karşılığının belirlenmesi, dava karşılıklarının hesaplanması sırasında da yönetim tarafından bazı varsayımlar ve öngörüler kullanılmıştır.

Şirket şüpheli alacak karşılığının belirlenmesinde müşterilerin geçmiş dönemine ilişkin tahsilat performansı, piyasa koşulları, makro ekonomik faktörler, borçlunun ödeme gücü, geleceğe yönelik değerlendirmeler ve teminatlar esas almaktadır. Eğer şüpheli hale gelen alacakların tahsil edilememesi durumu ortaya çıkarsa karşılık ayrılmayan alacak için finansal tablolara değer düşüklüğü yansıtılacak olup, ticari alacaklarında kayıtlı değeri bu tutar kadar azalacaktır. Detaylı bilgi Not 5 ve 27'de verilmektedir.

Şirket, stok değer düşüklüğü karşılığı hesaplamasında tahmini satış fiyatlarını esas almaktadır. Stok değer düşüklüğüne ilişkin detaylı bilgi Not 8'de verilmektedir.

Şirket yönetimi, maddi duran varlıkların faydalı ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibin tecrübelerini ve yasal düzenlemeleri esas almaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Şirket, maddi olmayan duran varlıklar içinde sunulan "Türkiye Markası"nda herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını kontrol etmek için her yıl Not 2'deki muhasebe politikasına istinaden değer düşüklüğü testi yapmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri baz alınarak hesaplanmıştır. Bu hesaplamalar tahmin kullanılmasını gerektirmektedir.

Şirket yönetimi, dava karşılığının belirlenmesinde ilgili davaların kaybedilme olasılıkları ve/veya kaybedilme durumunda katlanılması muhtemel sonuçlar hakkında hukuk müşavirlerinin görüşlerini esas alınarak tahmin edilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişim

Şirket, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespiti için her yıl Not 2'deki muhasebe politikasına istinaden bağımsız bir uzmana değerlendirme yaptırmaktadır. Bu hesaplamalar tahmin kullanılmasını gerektirmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespiti için için geçerli piyasa koşulları baz alınmıştır.

Emeklilik ödemeleri

Kıdem tazminatı karşılığının bugünkü değeri belirli varsayımlar (iskonto oranı, enflasyon oranı, maaş artış oranı vb.) kullanılarak aktüeryal bazda belirlenmektedir. Bu varsayımlar emeklilik yükümlülüklerinin net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve iskonto oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik emeklilik yükümlülüklerinin kayıtlı değerini etkiler.

Şirket her yılın sonunda uygun iskonto oranını belirler. Bu oran, emeklilik yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılması gereken orandır. Uygun iskonto oranını belirlerken Şirket kıdem yükümlülüğü ile aynı para biriminde ve benzer vade sürelerinde yüksek kaliteli kurumsal tahvil oranlarını dikkate almaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 3 – Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	379.901	69.156
Vadesiz mevduatlar	1.334.357	527.605
Vadeli mevduatlar	24.375.397	16.056.149
Diğer nakit benzerleri	7.700.643	5.308.533
	33.790.298	21.961.443

Şirket'in TL cinsinden vadeli mevduatları için faiz oranı %28 ile %38 (2024: %33-%49) aralığındadır.

Nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam nakit ve nakit benzerleri	33.790.298	21.961.443
Faiz tahakkukları (-)	(145.316)	(223.876)
	33.644.982	21.737.567

Not 4 – Borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kiralama sözleşmelerinden yükümlülükler	9.195.755	20.452.487
Banka kredileri	-	3.155.387
	9.195.755	23.607.874

Uzun vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka kredileri	-	-
Kiralama sözleşmelerinden yükümlülükler	95.003.590	92.859.153
	95.003.590	92.859.153

Banka kredileri

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla banka kredilerinin faiz oranlarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

	Uygulanan Faiz Oranı		
	Para Birimi	Minimum	Maksimum
Kısa vadeli krediler	TL	%12,75	%12,75

Uzun vadeli kredi borçlarının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 ile 2 yıl arası	-	-
	-	-

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kiralama sözleşmelerinden borçlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kiralama sözleşmelerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vade		
3 aya kadar	2.016.163	4.714.102
3 ile 12 ay arası	7.179.592	15.738.385
	9.195.755	20.452.487
1 ile 5 yıl arası	95.003.590	92.859.153
	95.003.590	92.859.153

Not 5 – Ticari Alacak ve Borçlar

Kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	60.724.744	41.753.999
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		
Alıcılar	522.685.481	505.041.158
Vadeli çekler ve alacak senetleri	222.741.306	214.033.841
Şüpheli ticari alacaklar	113.055.639	142.012.592
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(82.974.759)	(28.267.561)
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(112.910.109)	(120.317.621)
	723.322.302	754.256.408

Ticari alacaklar için ayrılan karşılıkları ile ilgili dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	(120.317.621)	(129.592.190)
Dönem içi gider/iptal edilen gider	(22.490.077)	(34.543.563)
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	29.897.589	43.818.132
Dönem sonu itibarıyla bakiye	(112.910.109)	(120.317.621)

Vadesi geçmiş olduğu halde değer düşüklük karşılığı ayrılmayanlar ve vadesi geçmiş olup değer düşüklük karşılığı ayrılanlar ile ilgili yaşlandırma analizi ve ayrılan karşılıklar Not 27'de detaylı olarak açıklanmıştır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara ticari borçlar	6.415.473	12.815.404
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		
Satıcılar	71.982.124	74.190.702
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(12.743.864)	(2.421.434)
	65.653.733	84.584.672

Not 6 – Diğer Alacak ve Borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	442.921.728	97.356.557
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	4.354.139	1.663.824
Personelden alacaklar	29.000	982
	447.304.867	99.021.363

Uzun vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	2.775.851	3.467.868
	2.775.851	3.467.868

Kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara diğer borçlar	33.922.782	96.862.755
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		
Diğer	72.847	606.372
	33.995.629	97.469.127

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 7 – Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yatırım fonları	168.024.964	167.606.674
	168.024.964	167.606.674

Not 8 – Stoklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	168.361.397	202.363.675
Yarı mamuller-üretim	4.533.121	9.689.945
Mamuller	3.646.562	11.828.091
Emtia	2.661.757	847.103
Diğer stoklar	1.153.653	1.153.650
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(12.242.256)	(23.037.432)
	168.114.234	202.845.032

Stoklar için ayrılan karşılıkla ilgili dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	(23.037.432)	(28.349.975)
Dönem içi gider/iptal edilen gider	(5.529.675)	(8.187.816)
Parasal pozisyon kazanç/kayıp	16.324.851	13.500.359
Dönem sonu itibarıyla bakiye	(12.242.256)	(23.037.432)

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 9 – Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Şirket'in iştiraklerindeki doğrudan ve dolaylı oy hakları ve etkin pay oranına düşen paylar (iştirak şerefiyesi dahil) aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı, %	Pay Tutarı, TL	Pay Oranı, %	Pay Tutarı, TL
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	%16,4	94.229.624	%16,4	108.466.479
		94.229.624		108.466.479

Şirket yönetimi tarafından İhlas Haber Ajansı A.Ş. (iştirak şerefiyesi dahil) tek bir nakit üreten birim olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu nakit üreten birime ilişkin değer düşüklük testi yapılmış olup, bunun için birimin satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri hesaplanmıştır.

Yapılan değer düşüklük testi sonucunda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla iştirake ilişkin net yatırım tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

İştiraklerin dönem içi hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	108.466.479	123.996.975
Kar/zararından paylar	(14.081.689)	(14.516.851)
Diğer kapsamlı gelir/giderinden paylar	(155.166)	(1.013.645)
Dönem sonu net kayıtlı değer	94.229.624	108.466.479

İhlas Haber Ajansı A.Ş.'nin finansal tablolarına ilişkin özet bilgiler ise şöyledir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	285.585.658	381.415.845
Duran varlıklar	218.915.991	232.024.829
Kısa vadeli yükümlülükler	101.554.770	122.804.712
Uzun vadeli yükümlülükler	63.669.702	64.581.773
Net varlıklar	339.277.177	261.486.060
Hasılat	546.710.275	513.083.489
Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi kar/zarar	(100.614.209)	(105.151.475)
Diğer kapsamlı gelir/gider	(945.770)	(6.178.398)

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 10 – Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin hareketler aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak tarihi itibarıyla	1.691.273.253	1.429.490.908
Girişler	-	-
Çıkışlar	(10.471.387)	(7.426.944)
Değer artışları/azalışları	(184.058.060)	269.209.289
Dönem sonu net kayıtlı değer	1.496.743.806	1.691.273.253

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, Şirket dışı taraflarca kullanılan bina ve arsalarından oluşmaktadır.

Şirket önemli büyüklükte olan gayrimenkullerini, konuyla ilgili yetkiye ve gerekli mesleki birikime sahip, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince değerlendirme hizmeti veren, gayrimenkul söz konusu gayrimenkulün sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan ve bağımsız bir uzmanı tarafından yapılan değerlendirme işlemini esas almak suretiyle ölçmektedir. Önemli büyüklükteki gayrimenkullere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Gayrimenkul	Güncel ekspertiz değerleri	Değer artışı/ azalışları (arsa+bina, net)	Değerleme tarihi	Değerlemede kullanılan yöntemler	Önemli gözlenemeyen veriler	Önemli gözlenemeyen veriler ve gerçeğe uygun değer ilişkisi
8-10-11-12 nolu Bağımsız Bölümler Yenibosna / İstanbul ^(*)	1.002.385.000	(139.722.556)	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri (<i>emsal karşılaştırma</i>) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
13 nolu Bağımsız Bölüm Yenibosna / İstanbul ^(*)	450.915.000	(62.313.820)	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri (<i>emsal karşılaştırma</i>) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
719 Ada 50 nolu parsel Tekkeköy/ Samsun	6.182.000	1.604.105	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri (<i>emsal karşılaştırma</i>) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
719 Ada 51 nolu parsel Tekkeköy/ Samsun	5.041.594	4.774.237	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri (<i>emsal karşılaştırma</i>) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
153 nolu parsel Yüreğir / Adana	14.005.067	519.783	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri (<i>emsal karşılaştırma</i>) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
1927 Ada 187 nolu parsel Yüreğir/Adana	7.613.309	595.537	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri (<i>emsal karşılaştırma</i>) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
Diğer ^(**)	10.601.836	10.484.654	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri (<i>emsal karşılaştırma</i>) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)

(*) İstanbul İli, Bahçelievler İlçesi, Yenibosna Mah. 24 Pafta, 10913 Parselde yer alan binadaki bağımsız bölümlerdir.

(**) 172 Ada 72 Parsel Alanya/ Antalya, 199 Ada 55 Parsel Alanya/ Antalya, 172 ada 7 parsel Sarıçam/ Adana ve diğerleri

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, özellikli varlık kapsamında olmadığından, yatırım amaçlı gayrimenkuller ilgili

finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Şirket, cari dönemde yatırım amaçlı gayrimenkullerinden toplam 20.371.888 TL kira geliri

(2024: 17.009.334 TL) elde edilmiştir.

Şirket'in gayrimenkulleri üzerindeki ipotekler Not 13'te sunulmuştur.

Not 11 – Maddi Duran Varlıklar

01 Ocak - 31 Aralık 2025

	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla							
Maliyet	208.155.268	154.665.607	1.185.640.762	35.747.553	46.167.172	60.340.244	1.690.716.606
Birikmiş amortisman	-	(42.044.049)	(869.333.756)	(16.565.002)	(23.413.928)	(23.267.475)	(974.624.210)
Net kayıtlı değer	208.155.268	112.621.558	316.307.006	19.182.551	22.753.244	37.072.769	716.092.396
Dönem başı net kayıtlı değer	208.155.268	112.621.558	316.307.006	19.182.551	22.753.244	37.072.769	716.092.396
Girişler	-	-	34.090.937	13.814.326	4.496.948	741.344	53.143.555
Çıkışlar	-	-	(8.268.364)	(5.603.098)	(40.986)	-	(13.912.448)
Değer artışları/azalışları	5.203.877	5.338.945	-	-	-	-	10.542.822
Cari dönem amortismanı	-	-	(37.477.016)	(6.961.188)	(6.137.635)	(4.750.553)	(55.326.392)
Dönem sonu net kayıtlı değer	213.359.145	117.960.503	304.652.563	20.432.591	21.071.571	33.063.560	710.539.933
31 Aralık 2025 itibarıyla							
Maliyet	213.359.145	169.769.032	1.203.001.738	36.422.644	50.552.422	61.081.588	1.734.186.569
Birikmiş amortisman	-	(51.808.529)	(898.349.175)	(15.990.053)	(29.480.851)	(28.018.028)	(1.023.646.636)
Net kayıtlı değer	213.359.145	117.960.503	304.652.563	20.432.591	21.071.571	33.063.560	710.539.933

01 Ocak - 31 Aralık 2024

	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla							
Maliyet	213.140.083	123.236.548	1.114.325.778	36.995.115	43.639.231	57.903.946	1.589.240.701
Birikmiş amortisman	-	(34.723.852)	(834.949.363)	(16.399.140)	(17.764.939)	(18.671.857)	(922.509.151)
Net kayıtlı değer	213.140.083	88.512.696	279.376.415	20.595.975	25.874.292	39.232.089	666.731.550
Dönem başı net kayıtlı değer	213.140.083	88.512.696	279.376.415	20.595.975	25.874.292	39.232.089	666.731.550
Girişler	-	-	73.485.286	2.667.658	2.630.589	2.436.298	81.219.831
Çıkışlar	-	-	(895.508)	(751.910)	-	-	(1.647.418)
Değer artışları/azalışları	(4.984.815)	24.108.862	-	-	-	-	19.124.047
Cari dönem amortismanı	-	-	(35.659.187)	(3.329.172)	(5.751.637)	(4.595.618)	(49.335.614)
Dönem sonu net kayıtlı değer	208.155.268	112.621.558	316.307.006	19.182.551	22.753.244	37.072.769	716.092.396
31 Aralık 2024 itibarıyla							
Maliyet	208.155.268	154.665.607	1.185.640.762	35.747.553	46.167.172	60.340.244	1.690.716.606
Birikmiş amortisman	-	(42.044.049)	(869.333.756)	(16.565.002)	(23.413.928)	(23.267.475)	(974.624.210)
Net kayıtlı değer	208.155.268	112.621.558	316.307.006	19.182.551	22.753.244	37.072.769	716.092.396

Maddi duran varlıklar, TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" standardında tanımlanan özellikli varlık kapsamında

olmadığından, maddi duran varlıklarla ilgili finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Arazi, arsa ve binalar için, Şirket, ekspertiz vasıtasıyla değerlendirme yaptırmış ve ekspertiz raporlarına bağlı olarak değer artışları ve değer düşüklükleri hesaplanmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmiş tutarı; Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince değerlendirme hizmeti veren, gayrimenkul söz konusu gayrimenkulün sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan ve SPK tarafından lisanslanmış olan bağımsız uzman(lar) tarafından belirlenmiştir. Değerleme işlemi ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Gayrimenkul	Güncel ekspertiz değerleri	Değer artış/ azalışları (arsa+bina, net)	Değerleme tarihi	Değerleme kullanılan yöntemler	Önemli gözlenemeyen veriler	Önemli gözlenemeyen veriler ve ekspertiz değer ilişkisi
153 nolu parsel Yüreğir / Adana	63.386.692	4.958.355	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
1927 Ada 187 nolu parsel Yüreğir/Adana	72.994.934	2.709.128	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
12553 ada 11 nolu parsel Kepez / Antalya	194.938.022	2.875.339	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)

Dönem içinde amortisman giderinin 37.477.016 TL (2024: 35.659.187 TL) tutarı satışların maliyeti ve 17.849.376 TL (2024: 13.676.427 TL) tutarı genel yönetim gideri içinde yer almaktadır.

Maddi duran varlıklar, özellikli varlık kapsamında olmadığından, maddi duran varlıklarla ilgili finansman giderleri kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Kullanım hakkı varlıkları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gayrimenkuller	135.597.314	123.175.090
Taşıtlar	14.368.784	21.712.802
	149.966.098	144.887.892

Ayrıca, Şirket TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, faaliyet kiralaması gideri yerine amortisman ve faiz giderleri muhasebeleştirilmiştir. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde, bu kiralamalardan 18.660.041 TL (2024: 34.681.037 TL) değerinde amortisman gideri ve 37.290.495 TL (2024: 24.503.523 TL) faiz gideri muhasebeleştirilmiştir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 12 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan diğer duran varlıklar; yazılım ve programların yer aldığı diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmakta olup hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	Marka	Diğer	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla			
Maliyet	747.063.804	29.955.770	777.019.574
Birikmiş itfa payları	-	(16.842.078)	(16.842.078)
Net kayıtlı değer	747.063.804	13.113.692	760.177.496
Dönem başı net kayıtlı değer	747.063.804	13.113.692	760.177.496
Girişler	-	5.485.172	5.485.172
Çıkışlar	-	-	-
Değer artışları/azalışları	23.124.739	-	23.124.739
Cari dönem itfa payları	-	(4.954.582)	(4.954.582)
Dönem sonu net kayıtlı değer	770.188.543	13.644.282	783.832.825
31 Aralık 2025 itibarıyla			
Maliyet	770.188.543	35.440.942	805.629.485
Birikmiş itfa payları	-	(21.796.660)	(21.796.660)
Net kayıtlı değer	770.188.543	13.644.282	783.832.825

	Marka	Diğer	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla			
Maliyet	496.512.358	25.827.029	522.339.387
Birikmiş itfa payları	-	(12.166.381)	(12.166.381)
Net kayıtlı değer	496.512.358	13.660.648	510.173.006
Dönem başı net kayıtlı değer	496.512.358	13.660.648	510.173.006
Girişler	-	4.128.741	4.128.741
Çıkışlar	-	-	-
Değer artışları/azalışları	250.551.446	-	250.551.446
Cari dönem itfa payları	-	(4.675.697)	(4.675.697)
Dönem sonu net kayıtlı değer	747.063.804	13.113.692	760.177.496
31 Aralık 2024 itibarıyla			
Maliyet	747.063.804	29.955.770	777.019.574
Birikmiş itfa payları	-	(16.842.078)	(16.842.078)
Net kayıtlı değer	747.063.804	13.113.692	760.177.496

Dönem içinde amortisman giderinin 4.954.582 TL (2024: 4.675.697 TL) tutarı genel yönetim gideri içinde yer almaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Marka değerinin sınırsız faydalı ömre sahip olup olmadığının değerlendirilmesinde, süreklilik kavramı dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla değer düşüklük testine tabi tutulmuş olan Şirket'in sahip olduğu ve çıkardığı gazetenin markası olarak kullandığı "Türkiye" markasının değerlendirilme raporuna ilişkin özet bilgiler ile varsayım ve yöntemler aşağıda sunulmuştur:

- Marka değerlemesinde makroekonomik faktörler (enflasyon, faiz oranları), medya ve matbaacılık sektörüne ait veriler (gazete tirajları, reklam gelirleri vs.) ile Şirket'e ait finansal tablolar ve projeksiyonlar dikkate alınmıştır.
- Marka değer düşüklüğü çalışması Şirket yönetimi tarafından yapılmıştır.
- Değerleme çalışmasında kullanım değeri esas alınmış olup, kullanılan başlıca varsayımlar aşağıda sunulmuştur:
- Türkiye Gazetesi'ne ait marka ve isim haklarının pazar değeri, Fiyat Primi Analizi Yöntemi yoluyla hesaplanmıştır.
- "Türkiye" markası ve isim haklarının değer tespitinde kullanılan fiyat priminin hesaplanmasında, gelirlerin yapısı gereği, hem tiraj ve reklam gelirlerinde hem de baskı gelirlerinde gözlemlenen fiyat primleri dikkate alınmıştır.
- Tiraj gelirlerindeki fiyat primi ile baskı gelirlerindeki fiyat priminin belirlenmesinde Türkiye gazetesi ile benzer yapıda kitlelere ulaşan markalar kullanılmıştır.
- Tiraj gelirlerinin ortalama %17,5 oranında fiyat primi olduğu, baskı gelirlerinin ise fiyat primi oluşturmadığı kabul edilmiştir.
- Şirket risk primi olarak %3,5, risksiz faiz oranı %30,8, pazar risk primi olarak da %10,1 alınmıştır.
- Nihai dönem büyüme oranı olarak %26,8 alınmıştır.
- Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti olarak ortalama %41,9 kullanılmıştır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir rehin, kısıtlama veya ipotek yoktur (2024: Yoktur).

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 13 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar ile Taahhütler

Şirket tarafından verilen taahhüt, teminat, rehin ve ipotekler:

Şirket'in teminat, rehin, ipotek ve kefalet ile taahhüt ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİK'ler (31 Aralık 2025)	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	Toplam (TL Cinsinden)
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	150.000	-	36.428.171	42.857.516
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Nihai Ana Ortak Lehine Verilmiş Olan TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer İlişkili Şirketler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	150.000	-	36.428.171	42.857.516
Şirket'in Özkaynak Toplamı				4.101.513.173
Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı				%0

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Şirket Tarafından Verilen TRİK'ler (31 Aralık 2024)	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	Toplam (TL Cinsinden)
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	196.339	-	50.073.146	56.988.836
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	343.239	-	52.356.932	64.446.940
i. Nihai Ana Ortak Lehine Verilmiş Olan TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer İlişkili Şirketler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	343.239	-	52.356.932	64.446.940
iii. C maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	539.578	-	102.430.078	121.435.776
Şirket'in Özkaynak Toplamı				3.873.488.340
Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı				%2

Yukarıdaki TRİK tablosunda sunulan koşullu varlık, yükümlülük ve taahhütlere ilişkin açıklamasına ihtiyaç duyulan detaylar aşağıdaki gibidir:

Şirket'in gayrimenkulleri üzerinde ipotek bulunmamaktadır (2024: 89.824.861 TL).

Kısa vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava tazminatları karşılığı	2.894.048	2.683.064
	2.894.048	2.683.064

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Dava karşılıkları ile ilgili dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	2.683.064	2.649.842
Dönem içi gider/iptal edilen gider	982.653	848.214
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	(771.669)	(1.627.274)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	2.894.048	1.870.782

Bilanço tarihi itibarıyla Şirket ile ilgili dava ve icralara ait özet bilgiler:

	Tutar (TL)
Şirket tarafından yürütülen icra takipleri	23.982.844
Şirket aleyhine yürütülen icra takipleri	411.835
Şirket tarafından açılmış ve devam eden davalar	914.239
Şirket aleyhine açılmış, devam eden davalar	4.321.516

Şirket, aleyhine açılan davalardan kazanılması kuvvetle muhtemel olanlarına karşılık ayırmamıştır. Aleyhteki davalardan, kaybedilme ihtimali olan, diğer bir ifadeyle ekonomik kaynak çıkışına neden olacak davalar için karşılık ayrılmıştır.

Şirket, yukarıdaki tabloda sunulan aleyhine açılmış ve devam eden davalarının 2.894.048 TL'lik kısmına karşılık ayırmıştır.

Not 14 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar ve Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele borçlar	21.735.674	20.375.915
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	11.334.164	10.246.776
	33.069.838	30.622.691

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmamış izin karşılıkları	28.563.048	21.542.223
	28.563.048	21.542.223

Kullanılmamış izin karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiye	21.542.223	19.428.391
Cari dönem karşılığı/iptal ve ödemeler	14.269.503	10.623.337
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	(7.248.678)	(8.509.505)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	28.563.048	21.542.223

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılıkları	46.025.748	26.264.630
	46.025.748	26.264.630

İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, ölen veya erkekler için 25 yıllık, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, aşağıdaki tutarlarla sınırlı olmak üzere bir aylık maaşa eşit olup, bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, tam 53.919 TL (2024: 41.828 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan "Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanunu'na göre şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Basın personeli için hesaplanan kıdem tazminatında tavan uygulaması bulunmamaktadır.

Basın, yayın, ambalaj ve matbaa işlerinde çalışanların erken emeklilik hakkı 1 Ekim 2008 tarihinden itibaren kaldırılmıştır.

Yukarıda açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur. Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanların emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerinin tahmini için aktüer değerlendirme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında her bir şirket için aktüer varsayımlar ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır.

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
İskonto oranı	%16,59	%18,70
Ortalama kıdem tazminatı yükümlülüğü ödenmeme oranı	%34	%33

Kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasındaki temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan tam 64.949 TL tavan tutarı (1 Ocak 2025: 46.655 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiye	26.264.630	20.930.409
Aktüeryal kazanç/kayıp	20.979.592	26.015.627
Ödemeler	(14.090.315)	(28.414.080)
Cari dönem karşılık tutarı	21.157.611	16.575.209
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	(8.285.770)	(8.842.535)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	46.025.748	26.264.630

Not 15 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İş avansları	58.128	3.433.967
İlişkili olmayan taraflara verilen avanslar	20.968.356	14.252.475
Gelecek aylara ait giderler	1.815.721	1.824.217
Diğer	2.538.225	106.832
	25.380.430	19.617.491

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen avanslar	-	22.553.965
	-	22.553.965

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları (*)	7.355.869	329.056.034
Gelecek aylara ait gelirler	2.049.112	169.005
	9.404.981	329.225.039

(*) İstanbul ili, Avcılar ilçesi, Firuzköy Mahallesi, 636 Ada, 3-4-5 Parsellerde bulunan toplam 18.541 m² yüzölçümlü arsa üzerinde İhlas Holding A.Ş. tarafından inşa edilen konut ve işyerinden oluşan Bizimevler markalı inşaat projesi kapsamında alınan tutar bulunmamaktadır (2024: 318.309.800 TL)'dir (Not 26).

Not 16 – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenmiş vergi alacakları	1.257.118	528.694
	1.257.118	528.694

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 17 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KDV alacakları	9.568	16.753.796
	9.568	16.753.796

Diğer duran varlıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hasılat paylaşımı kapsamında inşaa faaliyetleri (*)	128.404.789	332.956.281
	128.404.789	332.956.281

(*) İstanbul ili, Avcılar ilçesi, Firuzköy Mahallesi, 636 Ada, 3-4-5 Parsellerde bulunan toplam 18.541 m² yüzölçümlü arsa üzerinde İhlas Holding A.Ş. tarafından inşa edilen konut ve işyerinden oluşan Bizimevler markalı inşaat projesi yapılmak üzere bir hasılat paylaşım sözleşmesi imzalanmıştır.

Kısa vadeli diğer yükümlülükler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	94.177.072	8.715.420
Diğer	177.043	1.000.757
	94.354.115	9.716.177

Not 18 – Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

Ödenmiş sermaye:

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermayesinin tümü ödenmiş olup, nominal değeri 800.000.000 TL ve beheri 1 TL olan 800.000.000 adet paydan oluşmaktadır (2024: 800.000.000 TL, beheri 1 TL olan 800.000.000 adet pay).

Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı/Unvanı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı, %	Pay Tutarı, TL	Pay Oranı, %	Pay Tutarı, TL
İhlas Yayın Holding A.Ş.	30,91	247.314.081	30,91	247.314.081
Halka Açık Kısım	59,45	475.597.842	59,45	475.597.842
İhlas Holding A.Ş.	7,14	57.085.500	6,92	55.360.500
Ahmet Mücahid Ören	2,50	19.992.089	2,50	19.992.089
Diğer	0,00	10.488	0,22	1.735.488
		800.000.000		800.000.000
Sermaye düzeltme farkları(*)		3.292.140.622		6.732.080.775
		4.092.140.622		7.532.080.775

(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan enflasyon farkları geçmiş yıl kar/zararları kalemi ile ilişkilendirilmiştir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler:

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler, emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıp fonundan oluşmaktadır.

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/azalışları

Maddi duran varlıklar değer artış fonu, Şirket'in maddi duran varlıklar ile önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş olanlardan yatırım amaçlı gayrimenkule transfer edilenlerin ilk transfer esnasında oluşan gerçeğe uygun değerlerinin maliyet değerlerine göre değişmeleri nedeniyle oluşmakta olup, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden sunulmaktadır. Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan 135.393.558 TL tutarındaki değer artış fonu özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (2024: 126.827.515 TL).

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları:

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlarından kaynaklanmakta olup, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden diğer kapsamlı gelir tablosunda sunulmaktadır. Aktüeryal varsayımlardan dolayı ortaya çıkan yeniden ölçüm kazanç/kayıbı 36.371.500 TL olup, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (2024: 21.970.585 TL).

Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar

Şirket'in iştiraklerinin diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan ve kar/zararda sınıflandırılmayacak olan paylardan payına isabet eden tutardan oluşmakta olup, bu tutar 3.662.148 TL'dir (2024: 3.506.982 TL).

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler:

Birinci tertip yedek akçe, toplamı yeniden değerlendirilmiş ödenmiş sermayenin %20 sine ulaşana kadar, yasal finansal tablolardaki net karın %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler, yeniden değerlendirilmiş sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler(*)	429.168	4.755.279
	429.168	4.755.279

(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan enflasyon farkları geçmiş yıl kar/zararları kalemi ile ilişkilendirilmiştir.

Paylara ilişkin primler/iskontolar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hisse senedi ihraç primleri(*)	9.804	12.302
	9.804	12.302

(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan enflasyon farkları geçmiş yıl kar/zararları kalemi ile ilişkilendirilmiştir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 19 – Hasılat

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	2.513.009.022	2.362.390.300
Yurtdışı satışlar	32.934.453	46.465.121
Satış indirimleri (-)	(59.803.207)	(73.991.907)
	2.486.140.268	2.334.863.514

Hasılatın ölçüm zamanına ilişkin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Anlık gelirler	2.405.907.188	2.268.379.770
Zamana yayılan gelirler	80.233.080	66.483.744
	2.486.140.268	2.334.863.514

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 20 – Niteliklerine Göre Giderler

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	(2.046.608.057)	(1.922.586.899)
Faaliyet giderleri		
Genel yönetim giderleri	(241.215.422)	(267.370.525)
Pazarlama giderleri	(267.680.195)	(263.755.037)
	(2.555.503.674)	(2.453.712.461)

Satışların maliyeti:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Direkt ilk madde ve malzeme giderleri	(1.025.479.073)	(925.875.288)
Personel giderleri	(490.453.653)	(472.133.328)
Amortisman ve itfa giderleri	(56.137.056)	(70.340.222)
Satılan ticari mal maliyeti	(75.051.597)	(65.750.828)
Elektrik, su ve ısınma giderleri	(58.136.257)	(65.625.325)
Güvenlik, temizlik, sağlık ve mutfak giderleri	(55.717.635)	(52.531.833)
Nakliye, dağıtım ve taşıma giderleri	(28.216.906)	(21.942.547)
Yakıt ve ulaştırma giderleri	(37.191.084)	(42.542.066)
Diğer	(220.224.796)	(205.845.462)
	(2.046.608.057)	(1.922.586.899)

Genel yönetim giderleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri	(24.836.835)	(35.009.980)
Personel giderleri	(87.968.238)	(70.501.530)
Vergi, resim ve harçlar, tapu, aidat, noter ve mahkeme masrafları	(10.146.235)	(7.344.428)
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	(13.061.681)	(16.402.714)
Amortisman ve itfa giderleri	(22.803.959)	(18.352.125)
Bakım ve sigorta giderleri	(2.343.283)	(5.947.159)
Danışmanlık ve denetim giderleri	(9.210.820)	(7.680.260)
Yönetim hizmeti gider payı	(38.181.550)	(75.650.082)
Diğer	(32.662.821)	(30.482.247)
	(241.215.422)	(267.370.525)

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(38.010.659)	(31.592.929)
Reklam ve ilan giderleri	(48.807.833)	(68.316.005)
İlan komisyon ve prim giderleri	(962.936)	(1.174.959)
Dağıtım ve nakliye giderleri	(147.096.993)	(130.461.639)
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	(4.845.015)	(3.412.668)
Promosyon giderleri	(26.077.957)	(27.792.579)
Diğer	(1.878.802)	(1.004.258)
	(267.680.195)	(263.755.037)

Faaliyet giderleri içerisindeki personel giderlerinin nitelikleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Brüt ücret giderleri	(84.208.161)	(72.206.502)
Sosyal güvenlik kesintileri	(20.554.243)	(17.775.561)
Diğer giderler (kıdem, ihbar, huzur hakkı vb.)	(21.216.493)	(12.112.396)
	(125.978.897)	(102.094.459)

Amortisman giderlerinin nitelikleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	(56.137.056)	(70.340.222)
Genel yönetim gideri	(22.803.959)	(18.352.125)
	(78.941.015)	(88.692.347)

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 21 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Vade farkı gelirleri ^(*)	38.486.707	72.754.763
Kira gelirleri	20.371.888	17.009.334
Konusu kalmayan karşılıklar	2.346.758	478.123
Kur farkı gelirleri ^(*)	8.070.778	12.962.401
Diğer	830.231	6.012.650
	70.106.362	109.217.271

^(*) Ticari işlemlerle ilgilidir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Vade farkı giderleri ^(*)	(64.297.646)	(111.593.076)
Kur farkı giderleri ^(*)	(5.289.314)	(10.087.879)
Diğer giderler	(1.517.478)	(965.103)
	(71.104.438)	(122.646.058)

^(*) Ticari işlemlerle ilgilidir.

Not 22 – Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler

Yatırım faaliyetlerden gelirler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış geliri	18.288.898	435.539.659
Maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	5.692.544	2.416.347
Maddi olmayan duran varlık değer artış geliri	23.124.739	250.551.446
Diğer ^(*)	411.460.522	8.370.381
	458.566.703	696.877.833

^(*) İstanbul ili, Avcılar ilçesi, Firuzköy Mahallesinde, 636 Ada, 3-4-5 Parsellerde bulunan toplam 18.541 m² yüzölçümlü hasılat paylaşım sözleşmesi kapsamındaki arsa satış karı 406.788.649 TL'dir (2024: Yoktur)

Yatırım faaliyetlerden giderler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer azalış gideri	(202.346.958)	(166.330.370)
Maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararı	(17.156.322)	(4.147.469)
Diğer	-	(636)
	(219.503.280)	(170.478.475)

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 23 – Finansman Gelir/Giderleri

Finansal gelirler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	184.166.345	108.953.731
Kur farkı gelirleri ^(*)	716.847	1.220.171
	184.883.192	110.173.902

^(*)Nakit ve nakit benzerleri, finansal borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülükler/varlıklar ile ilişkilidir.

Finansal giderler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz giderleri	(162.608.939)	(95.252.662)
Kur farkı giderleri ^(*)	(1.416.522)	(4.929.667)
	(164.025.461)	(100.182.329)

^(*)Nakit ve nakit benzerleri, finansal borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülükler/varlıklar ile ilişkilidir.

Not 24 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Cari dönem vergi varlık ve yükümlülükleri:

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar payları (temettüleri) stopaja tabi değildir. Bunların dışında yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz. Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden geçici vergi ödemektedirler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerin (Temmuz 2023 tarihinden önce iktisap edilenler için) 25%'lik kısmı ile iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazancın %25'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satış yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Vergi giderlerinin ana bileşenleri:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergi karşılıkları	34.787.830	-
Peşin ödenmiş vergiler (-)	-	-
Toplam	34.787.830	-

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Gelir tablosuna yansıtılan vergi giderlerinin ana bileşenleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi	(34.787.830)	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	87.900.200	(27.698.724)
	53.112.370	(27.698.724)

Şirket'in vergi geliri/gideri mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/zarar	178.198.389	177.372.983
- Kurumlar vergisi	(44.549.598)	(44.343.246)
Vergi etkisi:		
- Vergiye tabi olmayan gelirler	2.708.012	(20.309.543)
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(23.978.548)	33.571.582
- Diğer düzeltmelerin etkisi	153.720.334	3.382.483
	87.900.200	(27.698.724)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri:

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Kurumlar vergisi oranı, bilanço tarihi itibarıyla %25'tir (2024: %25).

Birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıda sunulmuştur:

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülükleri), net:

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi, maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	(2.058.074.337)	(2.282.878.559)	(514.518.585)	(626.444.902)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	61.467.455	28.083.021	15.366.864	6.709.866
Stok değer düşüklüğü karşılığı	12.242.256	23.037.432	3.060.564	5.759.358
Şüpheli alacak karşılığı	89.301.743	90.207.007	22.325.436	22.551.752
Reeskont/itfa düzeltmelerinin etkisi	48.686.026	10.177.627	12.171.507	2.544.406
Dava karşılıkları	2.894.048	2.683.064	723.512	670.766
İndirilmemiş mali zararlar ve diğer geçici farklar ^(*)	326.541.935	471.220.866	81.635.483	117.805.215
	(1.516.940.874)	(1.657.469.542)	(379.235.219)	(470.403.539)

^(*) Şirketin cari dönemde 372.308.687 TL gelecek dönemlerde indirim konusu yapabileceği sermaye artırım faiz indirimi bulunmaktadır (2024: 315.541.339 TL).

Ertelenmiş vergi gideri/geliri ve diğer kapsamlı gelir tablosu:

	Gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir	
	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Maddi, maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	111.926.317	(124.061.129)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	8.656.998	3.045.781
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(2.698.794)	(1.328.136)
Şüpheli alacak karşılığı	(226.316)	(1.842.398)
Reeskont/itfa düzeltmelerinin etkisi	9.627.101	(2.777.851)
Dava karşılıkları	52.746	8.307
İndirilmemiş mali zararlar ve diğer geçici farklar	(36.169.732)	102.174.851
	91.168.320	(24.780.575)

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Net ertelenmiş vergi varlıkları/yükümlülükleri hareket tablosu:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
	1 Ocak itibarıyla bakiye	(470.403.539)
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	87.900.200	(27.698.724)
Diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilen ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	3.268.120	2.918.149
Dönem sonu itibarıyla bakiye	(379.235.219)	(470.403.539)

Not 25 – Pay Başına Kazanç / (Kayıp)

Şirket'in payların ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kazanç hesaplaması aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
	Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp):	
Net dönem karı/(zararı)	231.310.759	149.674.259
Beheri 1 TL olan nominal değerli payların ağırlıklı ortalama adedi	800.000.000	800.000.000
Pay başına kazanç/(kayıp) (TL)	0,289	0,187

Şirket'in sulandırma etkisi olan potansiyel adi pay senetlerinin olmamasından dolayı sulandırılmış pay başına kazanç hesaplanmamıştır (2024: Yoktur).

Cari dönemde tahakkuk eden temettü yoktur (2024: Yoktur).

Pay bazlı ödemeler yoktur (2024: Yoktur).

Not 26 – İlişkili Taraf Açıklamaları

A. Şirket'in, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	1.063.175	1.486.542
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	59.449.044	39.063.918
Diğer	212.525	1.203.539
	60.724.744	41.753.999

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	3.053.565	2.734.056
KPT Lojistik Taşıma. Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	2.357.218	2.101.685
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	645.425	7.979.663
Diğer	359.265	-
	6.415.473	12.815.404

Kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	61.745.530	-
İhlas Yayın Holding A.Ş.	-	23.904.423
İhlas Pazarlama A.Ş.	-	52.656
TGRT Haber TV A.Ş.	226.247.120	16.178.291
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	154.929.078	57.221.187
	442.921.728	97.356.557

Kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	-	5.439.782
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	30.150.813	84.836.201
İhlas Holding A.Ş.	-	6.586.772
İhlas Yayın Holding A.Ş.	3.771.969	-
	33.922.782	96.862.755

Alınan avanslar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	-	318.309.800
	-	318.309.800

B) Şirket'in, ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı önemli düzeydeki mal ve hizmet alış satışları, kiralama, adat faturaları aşağıda sunulmuştur:

Mal, hizmet ve reklam satışı:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	5.412.942	8.859.110
İhlas Holding A.Ş.	7.766.942	7.042.546
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	125.729	24.620
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	62.196.829	67.264.575
TGRT Haber TV A.Ş.	3.733.879	2.976.148
İhlas Pazarlama A.Ş.	2.238.349	2.266.601
Diğer	6.293.224	2.612.682
	87.767.894	91.046.282

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Mal, hizmet ve reklam alışı:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	38.872.165	42.286.503
İhlas Yayın Holding A.Ş.	38.181.550	75.650.082
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	29.112.376	28.923.017
KPT Lojistik Taşıma. Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	23.770.009	12.684.525
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	1.887.018	1.475.343
TGRT Haber TV A.Ş.	39.512.936	52.861.450
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	6.205.610	14.601.480
Diğer	1.316.283	1.682.881
	178.857.947	230.165.281

C. Şirket'in ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz (vade farkı hariç), kira ve diğer gelir/giderler:

Faiz gelirleri (reeskont hariç):

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Yayın Holding A.Ş.	4.468.033	7.889.784
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	20.568.760	29.009.938
İhlas Holding A.Ş.	2.432.589	2.197.171
İhlas Pazarlama A.Ş.	97.031	35.644.699
TGRT Haber TV A.Ş.	48.732.875	39.861.144
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	47.901.600	15.488.787
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	71.898.910	32.809.177
Diğer	201.273	1.907.298
	196.301.071	164.807.998

Faiz giderleri (reeskont hariç):

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	106.170.516	89.676.990
İhlas Yayın Holding A.Ş.	555.067	30.778.462
Diğer	2.322.964	45.462.906
	109.048.547	165.918.358

Kira gelirleri:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	13.245.503	11.312.094
TGRT Haber TV A.Ş.	2.009.857	1.716.485
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	1.716.141	1.465.642
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	780.737	666.775
İhlas Yayın Holding A.Ş.	643.151	549.273
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	622.907	531.984
Diğer	170.364	177.433
	19.188.660	16.419.686

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kira giderleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	8.018.278	6.847.870
İhlas Holding A.Ş.	797.815	681.362
	8.816.093	7.529.232

Diğer satışlar:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş. (*)	614.153.820	-
	614.153.820	-

(*) İstanbul ili, Avcılar ilçesi, Firuzköy Mahallesi, 636 Ada, 3-4-5 Parsellerde bulunan toplam 18.541 m² yüzölçümlü arsa üzerinde İhlas Holding A.Ş. tarafından inşa edilen konut ve işyerinden oluşan Bizimevler markalı inşaat projesine ilişkin hasılat paylaşım sözleşmesi karşılığı arsa geliridir.

D) Kilit yönetici personel, işletmenin, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamakta olup, bunlara sağlanan iki tür fayda vardır. Kısa vadeli faydalar; maaş, sosyal güvenlik yardımı, ikramiye, ücretli izinler ve huzur haklarını kapsamaktadır. Bu tür kısa vadeli faydalar "Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar" hesabında raporlanmıştır. İşten çıkarma halinde sağlanacak faydalar ise, Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğünü kapsamaktadır. Bu tür faydalar "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar" hesabında raporlanmıştır.

Kilit personele 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli toplam fayda 18.794.544 TL (2024: 19.748.515 TL), 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde kilit yönetici personelin işten ayrılması halinde sağlanacak toplam fayda (tazminat) ise 4.887.295 TL (2024: 4.634.520 TL)'dir.

Şirket'in kilit yönetici personeline sağlanan uzun vadeli herhangi bir fayda yoktur (2024: Yoktur).

Pay bazlı herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

Not 27 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

A) Sermaye risk yönetimi:

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde sağlayarak karını ve piyasa değerini artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir. Şirket üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak sermaye çeşitlendirmesini yeni borç edinilmesi, mevcut olan borcun geri ödenmesi ve/veya sermaye artışı yoluna gidilmesi ile optimal duruma getirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in genel stratejisi, önceki döneme göre bir farklılık göstermemektedir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Şirket, sermaye yeterliliğini net borç/özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borçlar toplamı	832.183.534	1.188.978.189
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(33.790.298)	(21.961.443)
Net borç	798.393.236	1.167.016.746
Özkaynak toplamı	4.101.513.173	3.873.488.342
Net borç/ özkaynak oranı	% 19	% 30

B) Önemli muhasebe politikaları:

Şirket'in finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Önemli Muhasebe Politikaları Özeti" dipnotunda yer alan "Finansal Araçlar" kısmında açıklanmaktadır.

C) Finansal risk yönetimindeki hedefler:

Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir. Şirket'in önemli finansal riskleri içerisinde faiz oranı riski ve likidite riski yer almaktadır.

D) Piyasa riski:

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, fiyat riski, faiz oranındaki ve döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre ve değişken, sabit faiz oranlı olarak dağılımları Şirket yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Piyasa riskine yol açan piyasa koşullarındaki değişiklikler; gösterge faiz oranı, diğer bir işletmenin finansal aracının fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru veya fiyat ya da oran endeksindeki değişiklikleri içerir.

Hizmet fiyat değişikliklerinin yönetimi (fiyat riski):

Şirket, hizmet fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılabilen bir türev enstrümanı bulunmamaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Faiz oranı riski yönetimi:

Şirket sabit faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Şirket'in değişken faiz oranları üzerinden önemli borçlanması olmadığından faiz oranlarına duyarlılığı önemli düzeyde bulunmamaktadır. Şirket'in faiz pozisyon tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli araçlar		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduat	24.375.397	16.056.149
Finansal borçlar	104.199.345	116.467.027
Değişken faizli araçlar	-	-

Kur riski yönetimi:

Yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net döviz pozisyonu) aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Döviz cinsinden varlıklar	12.827.307	9.069.214
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	1.716.663	39.098
Net döviz pozisyonu (A-B)	11.110.644	9.030.116

Şirket'in toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Şirket'in vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yaktır.

Şirket'in gelir ve giderleri arasında kur riski açısından doğal bir denge bulunmakta olup, ileriye yönelik tahminler ve piyasa şartları dikkate alınarak bu denge korunmaya çalışılmaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı karı/zararı sonucu vergi öncesi dönem net kar/zararı;

2025: 1.111.074 TL

2024: 903.032 TL daha düşük / yüksek olacaktı.

Şirket'in döviz pozisyonu ile ilgili kur riski duyarlılık analizi aşağıda sunulmuştur:

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	31 Aralık 2025 Kar/Zarar		31 Aralık 2024 Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- USD net varlık/(yükümlülüğü)	916.771	(916.771)	402.698	(402.698)
2- USD riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- USD net etki (1+2)	916.771	(916.771)	402.698	(402.698)
AVRO kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- AVRO net varlık/(yükümlülüğü)	(39.904)	39.904	96.785	(96.785)
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- AVRO net etki (4+5)	(39.904)	39.904	96.785	(96.785)
Diğer döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde:				
7- Diğer yabancı para net varlık/(yükümlülüğü)	234.207	(234.207)	403.549	(403.549)
8- Diğer yabancı para riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	234.207	(234.207)	403.549	(403.549)
Toplam (3+6+9)	1.111.074	(1.111.074)	903.032	(903.032)

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Döviz Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer
Ticari Alacaklar	3.240.654	14	17.800	40.509	5.534.886	19.094	22.507	91.206
Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	6.969.684	158.834	3.205	-	173.302	922	3.834	-
Diğer	2.616.969	56.082	4.225	-	3.361.026	95.421	-	-
Dönen Varlıklar	12.827.307	214.930	25.230	40.509	9.069.214	115.437	26.341	91.206
Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Varlıklar	12.827.307	214.930	25.230	40.509	9.069.214	115.437	26.341	91.206
Ticari Borçlar	1.707.588	831	33.139	-	39.098	1.110	-	-
Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	9.075	212	-	-	-	-	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.716.663	1.043	33.139	-	39.098	1.110	-	-
Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	1.716.663	1.043	33.139	-	39.098	1.110	-	-
Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	11.110.644	213.887	(7.909)	40.509	9.030.116	114.327	26.341	91.206
Parasal Kalemler Net Yabancı Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu	8.502.750	158.017	(12.134)	40.509	5.669.090	18.906	26.341	91.206
İhracat	32.705.940	19.047	117.152	521.444	46.178.045	82.915	175.104	906.167
İthalat	322.864.610	4.539.415	3.103.943	-	334.583.349	5.777.537	4.039.157	29

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

E) Kredi riski yönetimi:

Şirket'in kredi riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Finansal durum tablosunda gösterilen tutar Şirket yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Şirket'in kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

31 Aralık 2025 Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankadaki Mevduatlar	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	127.322.750	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	60.724.744	662.452.028	442.921.728	7.158.990	25.709.754	8.080.544
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	145.530	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	80.594.075	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(80.448.545)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	32.461.564	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(32.461.564)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankadaki Mevduatlar	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2024 Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	41.799.656	712.502.409	97.356.557	5.132.674	16.583.754	5.377.689
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	30.073.207	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	41.799.656	703.060.041	97.356.557	5.132.674	16.583.754	5.377.689
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	9.442.368	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	98.178.630	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(88.736.262)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	1.022.219	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.022.219)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların gelecekte değer düşüklüğüne uğraması ve kredi riski beklenmemektedir.

Şirket, alacakların beklenen kredi zararı karşılığı hesaplaması amacıyla kredi riskinde önemli derecede artış olmayanlar için 12 aylık, kredi riskinde önemli derecede artış olanlar için ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı dikkate almıştır. Beklenen kredi zararını ölçmek için, Şirket, alacaklarını vadeleri ve kredi riski karakterleri ile geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplamıştır. İcra takibinde ve dava aşamasında olan alacakların tahsil kabiliyetinin zayıflaması nedeniyle bu alacakların tamamına karşılık ayrılmaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Alacaklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçmemiş	1.205.719.054	848.371.147
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	161.700	3.571.166
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	622.147	22.268.471
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	35.332.499	49.396.533
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	44.477.729	22.942.460
Eksi: Değer düşüklüğü	(112.910.109)	(89.758.481)
	1.173.403.020	856.791.296

Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçlardan oluşmaktadır.

F) Likidite riski yönetimi:

Şirket, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

Aşağıdaki tablo Şirket'in bilanço tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin vadelerine göre durumunu göstermektedir.

	31 Aralık 2025				
	DeFTER DEĞERİ	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
		TÜREV OLMAYAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükleri	104.199.344	260.184.854	10.947.942	32.843.824	216.393.088
Ticari borçlar	65.653.733	79.853.709	411.133	79.442.576	-
Diğer borç ve yükümlülükler	127.246.917	127.246.917	105.511.243	21.735.674	-

	31 Aralık 2024				
	DeFTER DEĞERİ	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
		TÜREV OLMAYAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER			
Banka Kredileri	3.155.387	3.270.000	1.984.052	1.285.948	-
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükleri	113.311.641	169.627.863	10.206.326	30.618.975	128.802.562
Ticari borçlar	84.584.672	87.055.956	65.501.260	21.554.696	-
Diğer borç ve yükümlülükler	39.338.102	39.338.103	18.962.188	20.375.915	-

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 28 – Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesinde Açıklamalar)

TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardına göre finansal varlıklar üç grup olarak, finansal yükümlülükler iki grup olarak sınıflandırılmaktadır. Finansal varlıklar; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler varlıkları içermektedir. Finansal yükümlülükler ise, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırılmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleri ve sınıflandırılması aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen	GUD farkı kar/zarara yansıtılan	İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen	GUD farkı kar/zarara yansıtılan
Finansal Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	33.790.298	-	21.961.443	-
Finansal yatırımlar	-	168.024.964	-	167.606.674
Ticari alacaklar	723.322.302	-	754.256.408	-
Diğer alacaklar	450.080.718	-	102.489.231	-
Finansal Yükümlülükler				
Finansal borçlar	104.199.345	-	116.467.027	-
Ticari borçlar	65.653.733	-	84.584.672	-
Diğer borçlar	33.995.629	-	97.469.127	-

Gerçeğe uygun değer ölçümleri, her bir finansal varlık ve borçla ilgili muhasebe politikalarında açıklanmış olup, herhangi bir değerlendirme işlemi gerektiren başka bir olay yoktur. Kasa ve bankaların, defter değerleri gerçeğe uygun değere yakın olduğu kabul edilmektedir.

Şirket, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirtilen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı ve dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri. Bu seviyede indirgenmiş nakit akış analizleri gibi diğer teknikler geri kalan finansal araçların gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 29 – Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Yoktur.

Not 30 – Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar

Finansal tabloların onaylanması:

31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar ile önceki dönem karşılaştırmalı finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 20 Şubat 2026 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Şirket'in ortakları veya başka taraflarca finansal tabloların yayınlanması sonrası, finansal tabloları değiştirme gücüne yalnızca genel kurul sahiptir.

Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları)'na ilişkin açıklamalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri		
Stoklar	2.208.551	3.388.058
Finansal Yatırımlar (Kısa Vadeli)	137.073.202	128.318.918
Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vadeli)	1.803.612	305.635
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	40.263.795	37.013.999
Maddi Duran Varlıklar	236.420.616	241.986.768
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	696.544.112	649.260.279
Kullanım Hakkı Varlıkları	72.158.117	56.706.248
Peşin Ödenmiş Giderler (Uzun Vadeli)	-	14.338.242
Diğer Varlıklar	85.778.673	194.634.097
Ertelenmiş Gelirler (Kısa Vadeli)	(624.530)	(54.396.160)
Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü	(252.991.830)	(237.220.734)
Ödenmiş Sermaye	(3.292.140.622)	(6.484.942.149)
Geri Alınmış Paylar	-	86.265
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	(7.887)	(9.793)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	127.190.257	117.170.670
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(345.267)	(2.027.614)
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	1.522.108.350	4.745.152.900
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	(222.859.044)	(279.038.164)
Satışların maliyeti	273.457.813	355.510.422
Faaliyet Gideri	58.214.499	77.251.292
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Gider)	(3.490.451)	(1.133.989)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider)	532.426.222	189.737.475
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	14.867.718	22.390.203
Finansman Geliri/(Gideri)	(1.009.362)	5.287.356
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	(24.326.138)	8.006.413
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	2.720.406	(212.223.363)

Not 31 – Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi imzalanan Bağımsız Denetim Kuruluşundan 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde aldığı hizmet, raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücreti 360.000 TL (2024: 220.000) ve vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücret bulunmamaktadır.

İLETİŞİM BİLGİLERİ

İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi)

Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi

İhlas Plaza No:11 A/41 34197

Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul

Tel.: (0212) 454 30 00

Faks: (0212) 454 34 55

Kurumsal e-posta: ihlasgazetecilik@tg.com.tr

www.turkiyegazetesi.com.tr

www.ihlasgazetecilik.com.tr

turkiye.gazetesi@tg.com.tr

facebook.com/turkiyegazetesi

x.com/turkiyegazetesi

Sefaköy Şubesi: Söğütlü Çeşme Mahallesi

Halkalı Caddesi No:249

Küçükçekmece/İstanbul

Tel.: (0212) 696 10 60

Ankara Şubesi: Saracalar Mahallesi

57. Cadde No:21A Akyurt/Ankara

Tel.: (0312) 353 29 61

Faks: (0312) 353 29 75

Adana Şubesi: Ceyhan Yolu Üzeri 4. Km No:158

Yüreğir/Adana

Tel.: (0322) 346 36 25

Faks: (0322) 346 34 86

İzmir Şubesi: Fatih Mahallesi 1199 Sokak No 1/7

Sarıç-Gaziemir/İzmir

Tel.: (0232) 281 45 95

Faks: (0232) 281 45 30

Antalya Şubesi: Yenigöl Mah. Serik Cad. No:38

Muratpaşa/Antalya

Tel.: (0242) 340 50 40

Faks: (0242) 340 43 82

Trabzon Şubesi: Organize Sanayi Bölgesi

Arsin/Trabzon

Tel.: (0462) 711 40 20

Faks: (0462) 711 40 23



